

2019
STRATEJİK
PLAN
2023



T.C. ULAŖTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI







İnsanların yeni teknolojilerle tanışması, toplumsal yaşamda büyük değişimlere neden olmakla birlikte, bilgiye erişim hızlarını artırmakta, bilinç düzeylerini yükseltmektedir. Globalleşen dünyada ve bunun getirdiği rekabet olgusu karşısında, kamu kurumlarının da ekonomik ve sosyal hayat başta olmak üzere, her alanda yaşanan gelişme ve değişimlere ayak uydurması gerekmektedir. Dünyadaki gelişmelere ve toplum yapısındaki değişimlere paralel olarak, kamu kurumlarının da günün şartlarına uygun yönetim modelleri geliştirmesi ve uygulaması gerekmektedir.

Yalnızca bölgesinde değil küresel ölçekte de önemli bir aktör konumunda olan ülkemizin, kamu hizmetlerini daha nitelikli ve etkin sunmasında önemli bir rol oynayan stratejik planlar, kurumlarımız açısından bir yol haritası niteliğindedir.

Kamusal hizmet ve faaliyetlerin daha etkin ve verimli sunulabilmesi için, mali disiplini sağlamak, kamu kaynaklarını stratejik önceliklere göre dağıtmak, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığını izlemek ve bunun üzerine bir hesap verme sorumluluğu geliştirmek temel başlıklar olarak ortaya çıkmıştır. Sınırlı olan kamu kaynaklarıyla hedeflerine ulaşmaya çalışan kurumlar değişen gelişen sorumluluklarını, hazırladıkları stratejik planlarla daha düşük maliyetle yerine getirmenin gayreti içindedirler.

Sürekli değişen çevre şartları ve gelişmeler, stratejik planların da bu şartlara uyum sağlayacak bir şekilde güncellenmesini zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda, elinizde bulunan stratejik plan kitabı Bakanlığımızın 2019-2023 yıllarını kapsayan hizmet ve faaliyetlerine yön vermek üzere hazırlanmıştır. Bakanlığımızın orta vadeli stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmak için izlenecek yöntemleri, temel ilke ve politikaları, öncelikleri ve kaynak dağılımını düzenleyen, stratejik plan katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Stratejik planın başarısının, tüm Bakanlık personelinin planda yer alan yükümlülüklerle uyumlu çalışmasına ve hedeflere ulaşabilmek için plana gereken önemi vermesine bağlı olduğu unutulmamalıdır. Stratejik plan, yapıldıktan sonra bir kenara atılan ve unutilan bir doküman değil, sürekli uygulanan ve izlenmesi gereken bir yol haritasıdır.

Ülkemizin gelecek hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacak bir anlayışla hazırlanan Stratejik Planı'nın hazırlanmasında katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza, diğer kurum ve kuruluşların çalışanlarına, Bakanlığımız bünyesinde görev alan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı'nın ülkemiz, vatandaşlarımız ve Bakanlığımız için hayırlı olmasını diliyorum.

Mehmet Cahit TURHAN
Bakan

Hızla değişen dünyamızdaki baş döndürücü gelişmeler bir alanla sınırlı kalmamakta, bu değişim; ulaşımdan altyapıya, iletişimden taşımacılığa hızla şekillenmektedir. Bu gelişmelere en iyi ve hızlı şekilde ayak uydurmak 21. yüzyılda çağdaş medeniyetler seviyesine erişmek için vazgeçilmez bir gerekliliktir.

Daha düne kadar uçakla seyahat etmek ülkemizde bir lüks olarak görülürken bugün gelinen aşamada 56 havalimanımıza yüzlerce sefer düzenlenmekte ve vatandaşlarımız yüksek konforlarda seyahatlerini gerçekleştirmektedirler. Yine, daha düne kadar türkülerimize bile konu olan kara trenlerle zor şartlarda yapılan tren yolculukları bugün dünya standartlarındaki yüksek hızlı trenlerle sağlanmakta olup insanımızın yaşam kalitesi her geçen gün daha da artırılmaktadır.

Tüm bu süreçler başlı başına ayrı bir planlamayı gerektirme ve bu planların da ayrıntılı, ölçülebilir ve ulaşılabilir olması çok büyük önem arz etmektedir. İşte tüm başarıların arkasında da büyük özveriler ile hazırlanmış ve adeta yol haritası niteliğindeki stratejik planlar yatmaktadır.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

Bakanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı da bu temel ilke ve esaslara dayanılarak ilgili paydaşların yoğun katılımıyla bir bütünlük içerisinde hazırlanmıştır. Modern yönetim anlayışının bir gereği olarak hazırlanan stratejik plan ile gerek ulaştırma gerekse altyapı çalışmalarında çok daha yüksek başarılar elde edileceği ve bundan sonraki çalışmalarımızda da bu ve benzeri planların bizlere ışık tutacağına olan inancımız tamdır.

Bu duygu ve düşüncelerle, Bakanlığımızın 2019-2023 dönemine ait Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma en içten şükranlarımı sunuyorum ve hazırlanan bu Planın ülkemiz için hayırlara vesile olmasını diliyorum.

Enver İSKURT
Bakan Yardımcısı

İçindekiler

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	2
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	4
I. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	5
II. DURUM ANALİZİ.....	7
2.1. KURUMSAL TARİHÇE.....	7
2.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	9
2.3. MEVZUAT ANALİZİ.....	10
2.3.1. Yasal Yükümlülükler	10
2.3.2. Mevzuat Analizi Bulguları	11
2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ.....	14
2.5. FAALİYET ALANLARI / ÜRÜN VE HİZMETLER	14
2.6. PAYDAŞ ANALİZİ	23
2.6.1. İç Paydaş	23
2.6.2. Dış Paydaş	23
2.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ	24
2.7.1. Organizasyon yapısı	24
2.7.2. İnsan Kaynakları.....	26
2.7.3. Kurum Kültürü Analizi	28
2.7.4. Fiziksel Kaynaklar.....	29
2.7.5. Teknolojik Altyapı	29
2.7.6. Mali Kaynak Bilgileri.....	31
2.8. PESTLE ANALİZİ.....	32
2.9. GZFT ANALİZİ.....	34
III. GELECEĞE BAKIŞ	36
3.1. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER	36
IV. STRATEJİ GELİŞTİRME.....	37
4.1 STRATEJİK AMAÇLAR	37
4.1.1 Amaç ve Hedefler.....	38
4.2. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	40
4.3. HEDEF KARTLARI	42
4.4. MALİYETLENDİRME.....	81
V. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	87
EK	88
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI PAYDAŞ LİSTESİ.....	88

Tablolar

Tablo 1:Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi.....	19
Tablo 2:Tahmini Kaynaklar	31
Tablo 3:GZFT Listesi.....	34
Tablo 4:Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	40
Tablo 5:Tahmini Maliyetler	81

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MİSYON

Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve bilgi teknolojileri alanlarında; dengeli, erişilebilir, ekonomik ve güvenli hizmet anlayışıyla, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine ve ülke kalkınmasına katkı sağlamak

VİZYON

Güvenli ulaşımı, hızlı erişimi sağlayan bir kurum olmak

TEMEL DEĞERLER

İnsan odaklı, dengeli, yenilikçi

AMAÇLAR VE HEDEFLER

Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek

- ✓ Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını ve Türkiye Lojistik Master Planını makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirmek ve uygulanmasını sağlamak
- ✓ Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak
- ✓ Kentiçi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak
- ✓ Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak
- ✓ Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak

İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak

- ✓ Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak
- ✓ Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak
- ✓ Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak
- ✓ e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımın etkin ve yaygın olmasını sağlamak

Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetleri sunulmasını sağlamak

- ✓ Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak
- ✓ Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak
- ✓ Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak
- ✓ Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında, kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek
- ✓ Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak
- ✓ Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak

Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak

- ✓ Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak
- ✓ Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek
- ✓ Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak
- ✓ Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak
- ✓ Kıyı yapılarını geliştirmek
- ✓ İstanbul Boğazi'nin trafik yükünü azaltacak uluslararası bir suyolunu oluşturmak
- ✓ Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak

Yenilikçilik esash milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak

- ✓ Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak
- ✓ Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak
- ✓ Elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

- ✓ Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek
- ✓ Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak
- ✓ Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak
- ✓ Personelin yetkinliğini arttırmak

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç değeri (2019)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen değeri (2023)
0	Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (%)	100
0	Kanal İstanbul Projesinin yapımının tamamlanma oranı (%)	60
74,5	Mobil genişbant abone yoğunluğu (%)	100
16,3	Sabit genişbant abone yoğunluğu (%)	25
3,4	Fiber genişbant abone yoğunluğu (%)	11,5
20	BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası	14
4.085	e-Devlet Kapısında sunulan hizmet sayısı	7.400
480	e-Devlet Kapısına entegre olan kurum sayısı (Belediyeler Dahil)	893
40,7	e-Devlet Kapısı kullanıcı sayısı (x milyon)	53

I. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 18 inci maddesinin 1 inci fıkrasının “b” bendi, hükümetin değişmesi halinde mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinin stratejik planlarını yenileyebilecekleri hükmünü içermektedir.

Diğer taraftan, Cumhurbaşkanlığı tarafından 03.08.2018 tarihinde açıklanan 100 Günlük İcraat Programında kamu idarelerinin stratejik planlarını 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yenilemeleri hususu yer almıştır.

07.09.2018 tarihli ve 2018/15 (SGB) sayılı Bakanlık Genelgesi ile 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları, 15.11.2018 tarihinde tamamlanacak şekilde başlatılmıştır.

Bu kapsamda;

Stratejik plan hazırlık sürecinin ana aşamaları ve çıktılarını kontrol ederek çalışmaları yönlendirmek, tartışmalı hususları görüşerek karara bağlamak ve plana nihai şeklini vermek üzere Sayın Bakanın başkanlığında, Bakan Yardımcıları ile Bakanlık merkez teşkilatı harcama yetkililerinden müteşekkil “Strateji Geliştirme Kurulu”,

Stratejik plan hazırlık programını hazırlamak ve çalışmaları yürütmek üzere, Bakanlık merkez teşkilatındaki hizmet birimleri ile taşra teşkilatını temsilen İstanbul Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Liman Başkanlığı temsilcilerinden oluşan “Stratejik Planlama Ekibi (SPE),

Stratejik planlama çalışmalarında toplantıların organizasyonu, kurum içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetlerini sağlamak üzere, Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde “Stratejik Plan Koordinasyon Ekibi” oluşturulmuştur.

Stratejik plan hazırlık süreci için öngörülen takvimde sürenin kısıtlı olması nedeniyle, stratejik planlama eğitiminin verilmesinin zorluğu dikkate alınarak, ekibin daha önceki stratejik planlama çalışmalarına katılan personelden oluşturulmasına özellikle dikkat edilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi tarafından, stratejik plan çalışmalarına yönelik organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yürütülecek faaliyetlerin aşamalarına ilişkin takvimin yer aldığı hazırlık programı oluşturulmuş ve Bakanlığımız intranet sayfasında yayınlanmıştır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planına temel teşkil etmek üzere; kurumsal tarihçe bilgileri güncellenmiş, uygulanmakta olan Stratejik Planın değerlendirmesi, 2017 ve 2018 yılı Değerlendirme Raporları çerçevesinde yapılmış, mevzuat taraması ve analizi gerçekleştirilmiş, üst politika belgeleri analiz edilerek amaç ve hedeflere dayanak oluşturan ihtiyaçlar ortaya konulmuştur. Kurum kültürü analizi Bakanlığımız çalışanlarına, Haziran- Temmuz 2018 aylarında uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi sonuçlarından yararlanılarak yapılmıştır. Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile ortaya çıkabilecek fırsatlar ve tehditlerin belirlenmesi amacıyla paydaşlarımızın görüşlerini, sektöre ilişkin tespit ve değerlendirmelerini almak üzere, faaliyet alanlarımızı oluşturan; karayolu, demiryolu, havacılık ve uzay, denizcilik ve haberleşme sektörlerinde, 27 Eylül-5 Ekim 2018 tarihleri arasında beş ayrı paydaş-sektör grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçları değerlendirilerek PESTLE analizi yapılmıştır. Kuruluş içi analiz ile beşeri, fiziki, teknolojik ve mali kaynaklarımız belirlenmiştir. Tüm bu analizlerin sonucunda da; durum analizi sonuçlarını tüm boyutlarıyla kapsayacak tespitler ile hedeflerimize temel teşkil edecek ihtiyaçlar ortaya konulmuştur.

2017-2021 Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerin, 2019-2023 Stratejik Planında da aynı şekilde yer alması kararı Strateji Geliştirme Kurulunca kabul edilmiştir.

Amaçlar, üst politika belgeleri dikkate alınarak geleceğe yönelik güçlü bir çerçeve çizecek şekilde belirlenmiştir. Hedefler, durum analizi çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda harcama birimlerince oluşturulmuş; taslak hedefler ve hedeflere ilişkin maliyetler, Stratejik Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiş ve Strateji Geliştirme Kurulunca nihai şekli verilmiştir.

Bakanlığımız bünyesinde yer alan Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün 13.12.2018 tarihinde yayımlanan 23 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kapatılması nedeniyle, söz konusu Genel Müdürlüğün görev alanına ilişkin hedef Stratejik Plandan çıkarılmıştır.

Diğer taraftan Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının kamuoyu ile paylaşılması için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın talimatları doğrultusunda On Birinci Kalkınma Planının yayımlanması beklenmiştir. Bu süreçte 10.01.2019 tarihli ve 30651 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 27 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımız Hukuk Müşavirliği, Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne dönüştürülmüş ve Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı kurulmuştur.

On Birinci Kalkınma Planı'nın 23.07.2019 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmesinden sonra, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın talimatları doğrultusunda Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı, On Birinci Kalkınma Planı dikkate alınarak güncellenmiştir.

Stratejik planlamaya yönelik olarak yürütölen ve yukarıda özetlenen tüm bu çalışmalar, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna (Üçüncü Sürüm, 2018) uygun olarak gerçekteştirilmiş ve Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

II. DURUM ANALİZİ

2.1. KURUMSAL TARİHÇE

Cumhuriyetin ilk yıllarında bir bölümü Nafia Vekaleti, bir bölümü de İktisat Vekaletine bağlı olarak yürütülen "Ulaştırma" ve "Haberleşme" hizmetleri, 27.05.1939 tarihli ve 3613 sayılı Kanunla kurulan Münakalat Vekaletine verilmiştir.

İkinci Dünya Savaşından sonra büyük bir gelişme gösteren ulaştırma sistem ve faaliyetlerinin mevcut hükümlerle yürütülmesinde yaşanan zorluklar nedeniyle 27.06.1945 tarihli ve 4770 sayılı Kanun ile Ulaştırma Bakanlığının teşkilat ve hizmet alanı genişletilmiştir.

Ulaştırma ve haberleşme hizmetlerindeki hızlı gelişmeler, yeni birimlerin kurulmasını gerektirmiş ve buna paralel olarak 13.12.1983 tarihli ve 182 sayılı KHK ile Bakanlık teşkilatı ve görevleri yeniden düzenlenmiştir. 08.06.1984 tarihli ve 211 sayılı KHK ile de bazı hükümlerde değişiklik yapılmıştır.

Bayındırlık ve İskan Bakanlığı bünyesinde bulunan yatırımcı kuruluş Demiryollar, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü (DLH) ile Bakanlığımız işletmecisi kuruluşlarının tek bir çatı altında yer almasının, yatırımların tespiti ve gerçekleştirilmesinde daha olumlu sonuçlar vereceği düşünülerek 19.11.1986 tarihli ve 3322 sayılı Kanunla DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Ulaştırma Bakanlığı bünyesine katılmıştır.

Bakanlığımız merkez birimlerinin günün gelişen şartlarına uygun olarak çalışabilmesi amacıyla 09.04.1987 tarihli ve 3348 sayılı Kanunla yeniden düzenlemeye gidilmiş ve merkez birimlerinin faaliyet alanlarının genişlemesi sağlanmıştır.

10.08.1993 tarihli ve 491 sayılı KHK ile Başbakanlığa bağlı olarak Denizcilik Müsteşarlığı kurulmuş, bu kapsamda Bakanlık merkez birimleri arasında yer alan Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra Bölge Müdürlükleri bünyesindeki denizcilikle ilgili birimler ile Liman Başkanlıkları Denizcilik Müsteşarlığı bünyesine aktarılmıştır.

27.01.2000 tarihli ve 4502 sayılı Kanunla, kamu tüzel kişiliğini ve idari, mali özerkliği haiz özel bütçeli Telekomünikasyon Kurumu (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) kurulmuş ve Ulaştırma Bakanlığının ilişkili kurumu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

27.11.2002 tarihli ve 24949 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca Denizcilik Müsteşarlığı Ulaştırma Bakanlığının bağlı kuruluşları arasına alınmış, aynı tarih itibarıyla KİT statüsündeki Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü) de Ulaştırma Bakanlığının ilgili kuruluşları arasına dahil edilmiştir.

Uydu ve kablo TV alanlarında hizmet vermek üzere 16.06.2004 tarihli ve 5189 sayılı Kanunla kurulan Türksat Uydu Haberleşme ve İşletme Anonim Şirketi (TÜRKSAT A.Ş.), Ulaştırma Bakanlığının ilişkili kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

10.11.2005 tarihli ve 5431 sayılı Kanun ile Ulaştırma Bakanlığının ana hizmet birimi olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Bakanlığa bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruma dönüştürülmüştür.

31.08.2007 tarihli ve 26629 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Olduğu Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca, Karayolları Genel Müdürlüğü Ulaştırma Bakanlığına bağlanmıştır.

01.11.2011 tarihli ve 28102 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete' de yayımlanan 655 sayılı "Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Denizcilik Müsteşarlığı bünyesindeki merkez ve taşra birimleri Bakanlık bünyesine dahil edilerek Bakanlığın adı, teşkilat yapısı ve görevleri değiştirilmiştir.

09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı sayılı (3.Mükerrer) Resmi Gazete' de yayımlanan 703 sayılı KHK ile 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin adı, Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname olarak değiştirilmiş, 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 1 Nolu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 6 ncı kısmınının 16 ncı bölümünde Bakanlığımızın adı "Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı" olarak yeniden düzenlenmiştir.

13.12.2018 tarihli ve 30624 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 23 Numaralı Türkiye Uzay Ajansı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili Türkiye Uzay Ajansı kurulmuş ve Bakanlığımız bünyesinde yer alan Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğü kapatılmıştır.

10.01.2019 tarihli ve 30651 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 27 Numaralı Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hukuk Müşavirliği, Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne dönüştürülmüş ve Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı kurulmuştur.

2.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kamu idareleri, 5 yıllık süre için amaç ve hedeflerini belirledikleri stratejik planlarını, devamında da bu hedefleri gerçekleştirmelerinde onlara yol gösterecek ve niteliği itibariyle stratejik planların yıllık dilimlerini oluşturan performans programlarını hazırlamaktadırlar. Bu itibarla Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı 2017-2021 Stratejik Planı hazırlanmış ve 01.01.2017 tarihi itibariyle uygulamaya konulmuştur.

Bakanlığımızın 2017-2021 dönemini kapsayan Stratejik Planında 5 amaç altında toplam 29 hedef yer almaktadır. Uygulama dönemi tamamlanmadan yenileme kararı alındığından, mevcut planın ancak iki yıllık (2017-2018) uygulama sonucu değerlendirilmiştir.

Öncelikle, Stratejik Planın değerlendirildiği yıl ile ilgili yılın Performans Programı karşılaştırılarak uyumluluk analizi yapılmıştır. Stratejik Planda 2017 yılı için değer belirlenmiş olan 91 performans göstergesinden on iki gösterge için 2017 yılı Performans Programında herhangi bir değer öngörülmediğinden, Planın ilk uygulama yılına % 13'lük bir sapma ile başlanmıştır. Aynı şekilde Stratejik Planda 2018 yılında gösterge değeri belirlenen 19 performans göstergesine 2018 yılı Performans Programında yer verilmediğinden planın ikinci uygulama yılı için de %23,5'luk bir sapmanın olduğu tespit edilmiştir. 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanırken; stratejik plan - performans programı uyumluluğunun önemi hususunda harcama birimlerinin farkındalıklarının arttırılmasına özel olarak özen gösterilmiştir.

Stratejik planın uygulanmasına ilişkin değerlendirmeler; yılı Performans Programında yer verilen hedef ve performans göstergelerinin uygulama sonuçlarının, e-bütçe sistemi üzerinden üçer aylık dönemler itibariyle izlenerek değerlendirilmesi yöntemiyle yapılmaktadır. Bu değerlendirme sonuçları aynı zamanda İdare Faaliyet Raporlarına temel teşkil etmektedir.

2017 yılı değerlendirmesi, Stratejik Planda öngörülmüş ve 2017 yılı Performans Programında yer alan göstergelerin, 2017 yılı İdare Faaliyet Raporundaki gerçekleşme sonuçları üzerinden yapılmıştır.

Planın 2018 yılı değerlendirmesi ise Stratejik Planda yer alan 2018 yılı öngörülmesi ile 2018 yılı Performans Programında yer alan performans göstergelerinin Eylül 2018 sonu itibariyle izleme sonuçlarının analiz edilmesi ile oluşturulmuştur.

Stratejik Planda öngörüldüğü yıllar itibariyle uygulamaya alınan hedefler; performans göstergelerinin hedeflere olan etkileri (%) ve gerçekleşme sonuçlarına göre değerlendirildiğinde 2017-2018 yılı gerçekleştirmelerinin;

- 6 hedef için % 85-100
- 5 hedef için % 70-84
- 2 hedef için % 55-69
- 4 hedef için % 40-54
- 6 hedef için % 25-39
- 6 hedef için % 0-24 aralığında olduğu anlaşılmıştır.

Yeni yönetim sistemine geçiş sürecinde; Bakanlığımız görev ve yetki alanlarında değişiklik meydana gelmediği için; üst politika belgeleriyle Bakanlığımıza verilen görevlerin yerine getirilmesi, ülkemiz ulaştırma ve haberleşme sektörlerinin geleceğine yönelik olarak ihtiyaç duyulan faaliyet ve projelerin sürdürülmesi prensibinden hareket edilmiş, 2017-2021 Stratejik Planında yer alan 29 hedeften 23'üne 2019-2023 Stratejik Planında da yer verilmiştir.

2.3. MEVZUAT ANALİZİ

2.3.1. Yasal Yükümlülükler

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı görevlerini, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 655 sayılı Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre yerine getirmektedir.

1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde bu görev ve yükümlülükler;

- a) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen hedefleri uygulamak,
- b) Ulaştırma ve denizcilik iş ve hizmetleriyle ilgili altyapı, şebeke, sistem ve hizmetleri; ticari, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, teknik gelişmelere uygun olarak planlamak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettilmek ve geliştirmek,
- c) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinin ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında sunulmasını sağlamak,
- d) Evrensel hizmet politikalarının, ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek,
- e) Bilgi toplumu politika, hedef ve stratejileri çerçevesinde; ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli işbirliği ve koordinasyonu sağlayarak e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetlere ilişkin eylem planları yapmak, koordinasyon ve izleme faaliyetlerini yürütmek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve bu kapsamda ilgili faaliyetleri koordine etmek,
- f) Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşmalar yapmak ve bu alanlarda uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunu sağlamak,
- g) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnemeleriyle verilen diğer görevleri yapmak,

şeklinde ifade edilmektedir.

655 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede ise;

- a) Altyapı yatırımları,
- b) İdari müeyyideler,
- c) Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,
- d) Deniz kazalarının yönetimi,
- e) Türk boğazlarında gemi trafik yönetimi tesisleri kurulması,
- f) Bağlama kütüğü,

konularına ilişkin Bakanlığımıza görev ve yetkiler verilmiştir.

2.3.2.Mevzuat Analizi Bulguları

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-d ve 1-e bendinde tanımlanan;

- ✓ Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetleri karşılayacak evrensel hizmet yükümlüleri ile verilecek evrensel hizmetlerin net maliyetini belirlemek ve gerektiğinde bu amaçla hizmet satın almak,
- ✓ Verilen evrensel hizmetlerle ilgili net maliyetin gerçekleşip gerçekleşmediğine dair evrensel hizmet yükümlülerini denetlemek ve evrensel hizmet yükümlülerine gerçekleşen net maliyeti ödemek,

görevleri kapsamında; posta tanımının açıklığına kavuşturulması gerekmektedir.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-ı bendinde tanımlanan;

- ✓ Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü baz istasyonu, anten, kule, dalga kılavuzu, konteynır ve benzeri araç, gereç ve tesisatın kurulması, bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlar üzerine yerleştirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,

görevi kapsamında; baz istasyonu ile bunların bütünleyici araç gereç ve tesisatının kurulması, yerleştirilmesi ve ücret tarifelerinin belirlenmesine ilişkin mevzuatın tamamlanması ihtiyacı sürmektedir.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 483. maddesinin 1-h bendi ile Sabit ve Mobil Haberleşme Altyapısı veya Şebekelerinde Kullanılan Her Türlü Kablo ve Benzeri Gerecin Taşınmazlardan Geçirilmesine İlişkin Yönetmeliğin verdiği;

- ✓ Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü kablo ve benzeri gerecin taşınmazlardan geçirilmesiyle ilgili geçiş hakkına ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlardan geçirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,

görevi kapsamında; geçiş hakkına ilişkin olarak uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi için, 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununda değişikliklere ihtiyaç bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölüm ile 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 5. maddesinin (c) bendinde tanımlanan;

- ✓ Elektronik haberleşme alt yapı, şebeke ve hizmetlerinin; teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına ve millî güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması, geliştirilmesi ve birbirlerini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlamaya yönelik politikaları belirlemek,

görevi kapsamında; fiber kurulumları ile ilgili mevzuatın oluşturulması gerekmektedir.

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile 697 sayılı Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde ve Savaşta Ne Suretle Yürütüleceğine Dair Kanun gereğince;

- ✓ Olağanüstü hal ve savaşta elektronik haberleşme hizmetlerini planlamak, gerekli işleri yapmak ve yaptırmak,

görevi kapsamında; 697 sayılı Kanun hükümlerinin ülkemizdeki elektronik haberleşme sektörünün mevcut durumu ile savaş ve seferberlik mevzuatı da dikkate alınarak güncellenmesi gerekmektedir.

2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölümünde tanımlanan;

- ✓ Kamu hizmetlerinin ortak platformda, tek kapıdan (portal) sunumu ve vatandaşın Devlet hizmetlerine elektronik ortamdan güvenli ve hızlı bir şekilde erişimini sağlamak amacıyla e-Devlet Kapısının kurulması, işletilmesi ve yönetilmesi,
- ✓ e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetlere ilişkin eylem planları yapmak, koordinasyon ve izleme faaliyetlerini yürütmek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve bu kapsamda ilgili faaliyetleri koordine etmek,

görevleri kapsamında; bürokrasinin ve kırtasiyeciliğin azaltılması için e-Devlet Kapısından yapılan işlemlerin ve alınan belgelerin resmi nitelikte olması ve kurumlarca da resmi olarak kabul edilmesi ihtiyacı ile e-Devlet Kapısından yapılan işlemler resmi nitelik kazanırken, kullanıcıların e-Devlet Kapısına girişi için çok faktörlü kimlik doğrulama uygulamalarının kullanılması ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 479 uncu maddesinin 1-1 bendinde tanımlanan;

- ✓ Türk kıyılarında meydana gelen ve her türlü gemi ve benzeri deniz araçlarının karıştığı kazalarla ilgili tahlisiye, kurtarma ve yardım ile acil durum müdahalesi faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetleri vermek veya verebilecekleri yetkilendirmek ve denetlemek,

görevi kapsamında 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Altıncı Kısım Onaltıncı Bölümünde AAKKM'nin görev, yetki ve sorumluluklarıyla örtüşen yeni bir maddenin tanımlanması gereklidir.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun verdiği yasal yükümlülüklerimiz olan;

- ✓ Karayolu taşımacılık alanında yük/yolcu taşımacılığı yapan firmaların mevzuata uygun taşımacılık yapıp yapmadığının denetimi,
- ✓ Tehlikeli madde işiyle iştigal eden gerçek ve tüzel kişiliklerin mevzuata uygunluğunun denetimi,

görevleri kapsamında; tebligatların gerçek ve tüzel kişilere elektronik ortamda iletilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanununun verdiği yasal yükümlülüğümüz olan;

- ✓ Karayolu taşıma mevzuatı çerçevesinde yetkilendirilen taşıtları kullanan sürücülere ilişkin mesleki yeterlilik kriterlerinin belirlenmesi,

görevi kapsamında; karayolu taşıma mevzuatı çerçevesinde yetkilendirilen taşıtları kullanan sürücülerin, Bakanlığımız tarafından düzenlenen mesleki yeterlilik belgelerinin elektronik olarak takibinin yapılması, faaliyetlerinin durdurulması veya iptalinin yapılması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesi ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 480 inci maddesinin 1-b bendinde tanımlanan;

- ✓ Kombine taşımacılık faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözeterek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak,

görevi kapsamında; Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliğinin yayımlanması ihtiyacı bulunmaktadır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-a bendinde tanımlanan;

✓ Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin ticari, ekonomik, sosyal ihtiyaçlara ve teknik gelişmelere bağlı olarak ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye olumsuz etkilerini önleyecek ve giderecek ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını ve bu faaliyetlerin diğer ulaştırma türleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini sağlamak, görevi kapsamında; Demiryolu Sisteminde Karşılıklı İşletilebilirlik Yönetmeliği hazırlanmalıdır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-ç bendinde tanımlanan;
✓ Demiryolu taşımacılığı alanında kamu hizmeti yükümlülüğüne ilişkin usul ve esasları belirlemek, görevi kapsamında; Demiryolu Yolcu Taşımacılığında Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Hizmet Alımı Uygulama Yönetmeliği hazırlanmalıdır.

1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 478 inci maddesinin 1-ı bendinde tanımlanan;
✓ Lojistik köy, merkez veya üslerin yer, kapasite ve benzeri niteliklerini belirleyerek planlamak, kurulmalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve izin vermek, gerekli arazi tahsisi ile altyapıların kurulması hususunda ilgili kuruluşları koordine etmek, uygulamasını takip etmek ve denetlemek, görevi kapsamında; lojistik merkezlerin yer seğimi kurulması yetkilendirilmesi ve işletilmesi usul ve esasları hakkında yönetmelik hazırlanmalıdır.

Bozulabilir gıda maddelerinin uluslararası taşınmasını düzenleyen ATP Anlaşmasına ölkemiz 2012 yılında taraf olmuştur. Anlaşmanın uygulanmasından sorumlu Ulusal Otorite TMKTDGM'dir. Kamu sağlığı, hijyen uygulamaları, taşımacılık sırasında ürünlerin bozulması, kalitesinin azalması ve gıda güvenliği göz önüne alındığında ATP Anlaşmasındaki bazı Őartların yurtiçi taşımacılıkta et ve süt ürünlerinin taşınması ile yaş meyve sebze taşımacılık operasyonlarına da teşmil edilebileceği bu alanda hizmet veren tüm taraflara hak, sorumluluk ve yükümlölükler getirilebileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; Bozulabilir Gıda Maddelerinin Taşınması Hakkında Yönetmeliğin yayımlanması gereklidir.

2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

Bakanlığımız Stratejik Planı hazırlanırken; On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023), Yeni Ekonomik Program (YEP- 2019-2021), YEP (2020-2022), Orta Vadeli Mali Plan (2019-2021), 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, faaliyet alanımızla ilgili olan; Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020), Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı(2016-2019), Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018), Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı, Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018) Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018), Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı ayrıntılı olarak taranmış, bu belgelerde yer alan politika ve eylemler incelenerek, Bakanlığımıza verilen sorumluluk ve görevler tespit edilmiştir.

Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev/İhtiyaçlar	Üst Politika Belgesi
Elektronik haberleşme altyapısının gelişiminin sağlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -464.1, 465.1, 466.2, 467.1 numaralı tedbirler
	Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020) -5. Geçiş Hakkı ve Tesis Paylaşımı Mevzuatının Güncellenmesi -6.Elektronik Haberleşme Altyapısı Kurulumunun Kolaylaştırılması -3.Kablo TV Altyapısının Yaygınlaştırılması
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 298, 300, 301
Haberleşme hizmetlerinin, ülkenin en ücra yerlerine ve asgari düzeyde vatandaşların tümüne ulaşmasının sağlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -464.1, 465.1, 465.2, 466.1, 466.2, 466.3, 480.1, 480.2, 480.3 numaralı tedbirler
	Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020) -2. Genişbant Altyapılarının Ticari Olarak Yaygınlaşmasının Zor Olduğu Bölgelere Yönelik Finansal Destekleme Modeli Oluşturulması -7.Spektrumun Etkin ve Verimli Kullanılması
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) -35. Yerel Yönetimlerde Kamu Bilişim Merkezlerinin Kurulması
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 300 ve 301
Türkiye'nin veri depolama, işleme ve iletimi faaliyetlerinde bölgesel veri üssü haline gelmesini sağlamak üzere, gerekli düzenleyici çerçeve ve teşvik mekanizmasının kurgulanıp uygulamaya konulması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -470.1 numaralı tedbir
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 302
Ulusal siber güvenliğin sağlanmasına yönelik düzenlemeler	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -474.1, 474.2, 814.3 numaralı tedbirler

ile kurumsal yapılanmanın oluşturulması ve teknik altyapının güçlendirilmesi	YEP (2020-2022) -Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 306
	Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) Tüm Stratejik Eylemler
İnternetin bilinçli ve güvenli kullanımına yönelik çalışmaların yürütülmesi elektronik ortamdaki işlemlere hukuki geçerlilik kazandırmaya yönelik mekanizmaların oluşturulması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -477.1, 477.2, 477.3, 477.4 numaralı tedbirler
Akıllı Ulaşım Sistemleri uygulamalarının yaygınlaştırılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -704.1, 704.2, 511.5 numaralı tedbirler
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 350
e-Devlet hizmet sunumunda ihtiyaç duyulan temel bilgi sistemleri ile ortak altyapı, hizmet ve standartların geliştirilmesine devam edilerek, kurumsal bilgi sistemlerinin sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -808, 808.1, 808.2, 808.3, 808.4, 812.5 numaralı politika ve tedbirler
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) -58. Kullanıcı Odaklı e- Devlet Hizmet Sunumunun Sağlanması -70. e-Devlet Hizmetlerinde Mobil Platformlar ve Sosyal Medyadan Yararlanılması
	Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı(2016-2019) -E1.1.6, E3.4.1, E3.4.3, E4.1.1, E4.1.2
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 160, 162
Elektronik haberleşme alanında yerli teknolojiye önem verilerek Ar-Ge ve teknolojik gelişmelerin yaygınlaştırılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -369.2, 468.3 numaralı tedbirler
	YEP (2020-2022) -Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 8
	Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020) -21. Elektronik Haberleşme Sektöründe Yerli Üretim ve Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi -22. 5G ve Ötesi Ar-Ge ve Standart Çalışmalarının Yürütülmesi
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 299

Modlar arası taşımacılığın yaygınlaştırılması ve sanayinin rekabet gücünün artırılması amacıyla önemli yük merkezlerine hizmet edecek iltisak hatları ve lojistik merkezlerin tamamlanması, yük taşımacılığında demiryolunun payının artırılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -334.1, 334.2, 334.3 numaralı tedbirler
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 343
Mevcut demiryolu şebekesinde tek hatlı demiryollarının çift hatlı hale getirilmesi, sinyalizasyon ve elektrifikasyon yatırımlarının tamamlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -335.12, 335.13, 335.14 numaralı tedbirler
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 344
Türkiye'nin bölgesel ve kıtasal anlamda aktarma merkezi ve Kuşak ve Yol Girişimi güzergâhında etkin olmasını teminen büyük liman yatırımlarının tamamlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -336.1, 336.2, 336.3, 437 numaralı politika ve tedbirler
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı -25.Marmara Bölgesi ihracatını kolaylaştıracak şekilde liman altyapısı ihtiyacını karşılamaya yönelik yatırımlar hayata geçirilecektir. 26.Akdeniz'de Ortadoğu'nun Giriş Kapısı olarak tasarlanan Mersin Konteyner Limanının kurulması çalışmaları başlatılacaktır. -27. Ege'de Çandarlı Limanı aşamalı olarak tamamlanacaktır.
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 355, 356
	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -340.1 numaralı tedbir
Türk sahipli deniz ticaret filosunun gelişiminin sağlanması	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 354
	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -388.1, 388.2, 388.3, 389.1, 389.4, 389.5, 389.6, 389.7 numaralı tedbirler
Raylı sistem araçları ile kritik bileşenlerinin yerli imkânlarla üretilmesine yönelik gerekli düzenleme ve finansal tedbirlerin hayata geçirilerek üretimin sağlanması	YEP(2020-2022) Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 9-10
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 339
Deniz turizmine katkı sağlayacak liman yatırımlarının yapılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -425.6, 425.7, 438 numaralı tedbirler
	YEP(2020-2022) -Turizm Tedbir 9
Ulaştırma modları arasındaki entegrasyonun güçlendirilmesi yönündeki mevzuat çalışmalarının tamamlanması ve sektöre giriş engellerini ortadan kaldıracak tedbirlerin alınması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -507.1, 507.2, 507.3, 507.4, 507.5 numaralı tedbirler
	YEP (2020-2022) -İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12-13
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tedbir 346
Karayolu taşımacılığında kısıtlamaların giderilmesi, etkinliğin ve verimliliğin	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -337.4, 508.1, 508.4 numaralı tedbirler
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

arttırılması, kayıtdışılığın önlenmesi	-Tebdir 347 Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı -Yol kenarı, -Ağır Taşıt Denetimleri -Araç Muayeneleri
Demiryolu sektöründeki kuruluşların altyapı yapımı, işletmeciliği ve bakım onarımı ile tren işletmeciliği ve bakım-onarımı ayırımında görev dağılımlarının yeniden organize edilmesi	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -509.1, 509.2 numaralı tedbirler 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tebdir 351, 352, 353 numaralı tedbirler
Çevreye duyarlı, sürdürülebilir liman uygulamalarının yaygınlaştırılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -510.1, 510.2, 510.3 numaralı tedbirler 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tebdir 356
Ulaştırma sektöründe bakım-onarım hizmetlerinin zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmasını sağlayacak bir yapı tesis edilecek, ulaştırma altyapılarının yeterli hizmet seviyesinde tutulmasına yönelik gerekli yatırımlara ağırlık verilecektir.	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -511.1, 511.2 numaralı tedbirler
Ulusal ölçekteki mekânsal planlar ile ulaşım planlarının bütüncül bir şekilde ele alınarak; kentsel lojistik planlar, makro ölçekteki mekânsal strateji planları, çevre düzeni planları ve lojistik master planlarının eşgüdüm içerisinde hazırlanması ve uygulanması ile hukuki ve kurumsal altyapının tamamlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -514.1, 514.2, 701.1, 701.2 numaralı tedbirler
	YEP (2020-2022) -İş ve Yatırım Ortamı Tebdir 12, 13
	2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tebdir 341, 345
	Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) -Lojistik üs uygulamalarından yararlanma düzeyi arttırılacaktır. -Kümeleme ve lojistik üs yer seçim süreçlerinin niteliğini arttıracak şekilde Ulaşım koridor Haritaları oluşturulacaktır.
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı -30. 2023 perspektifinde Türkiye'nin yurtiçi koridorlarını, uluslararası koridorlarla bağlantılarını ve kendi uluslararası ticaret koridorlarını inceleyen ulaştırma ve lojistik alt ve üst yapı ihtiyacını belirleyecek bir Master Plan hazırlanacaktır.
	Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) -Türkiye Lojistik Master Planı hazırlanacaktır.
	Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018) -THD sektörlerinin kümelendiği bölgeler ile İstanbul ve diğer liman kentleri arasında, lojistik maliyetlerini düşürmeye yönelik tedbirler alınacaktır.
Posta piyasasının serbestleştirilmesi sürecinde etkin düzenleme ve denetim yoluyla sektörde rekabetçi bir piyasanın oluşturulması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -517, 517.2 numaralı tedbirler 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı -Tebdir 163, 357

Farklı kurumlarca yürütülen kontrol, izin ve onay süreçleri ile bu işlemler için aranan belgelerin ilgili kurumlar tarafından yerindelik açısından incelenerek daha rasyonel hale getirilmesi ve dijitalleşme ile birlikte bürokrasinin azaltılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -523.2 numaralı tedbir
Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kentiçi ulaşımında arz yönlü politikalarla ziyade talep yönlü politikaların uygulanmasıyla özel araç yerine toplu taşıma sistemlerinin kullanımının özendirilmesi	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -702.1, 702.2, 702.3 numaralı tedbirler
İslam dünyasında ve yakın coğrafyamızda ticaretin kolaylaştırılması ve serbestleştirilmesine yönelik çabaların artırılması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -828.3 numaralı tedbir
Afet ve acil durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin sürdürülmesinin sağlanması	On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) -725.2 numaralı tedbir

2.5. FAALİYET ALANLARI / ÜRÜN VE HİZMETLER

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 1 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 474 ila 502 inci maddeleri ile çerçevesi çizilen görev ve yükümlülüklerini tabloda verilen faaliyet alanlarında yerine getirmektedir.

Tablo 1:Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A-Projelendirme ve Altyapı Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">• Ulaştırma altyapılarının proje ve şartname onayları,• Demiryolları, lojistik köy, merkez veya üsler, demiryolu iltisak hatları, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, tersane ve hava meydanlarının plan, proje ve altyapı inşaatları,• Cumhurbaşkanınca, yapımının üstlenilmesine karar verilen teleferik, finiküler, monoray, metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin yapımı,• Denizleri, gölleri, nehirleri birbirine bağlayarak su yolu işlevi görecekt kanal ve benzeri altyapı hizmetleri,• Deniz altından ulaşımı ve haberleşmeyi sağlayıcı altyapı hizmetleri,• Sayısal yayıncılığın ülkemizdeki yerleşim alanlarında sunulmasına yönelik alt yapı hizmetleri,• Afet ve acil durumlarda karasal haberleşme sistemlerinde haberleşmenin devamlılığının sağlanması,• Uydu transmisyonlu mobil baz istasyonlarının ülke geneline yaygınlaştırılması hizmetleri,• e-Devlet Kapısının kurulması ve yönetilmesi hizmetleri,• KKTC e-Devlet Kapısının kurulması ve yönetilmesi hizmetleri,• Veri merkezlerine yönelik çalışmalar,• Sabit ve mobil telefon altyapısı ile genişbant internet altyapılarının kırsal ve merkezden uzak yerleşim yerlerine götürülmesi hizmetleri,• Siber güvenlik alanında kritik altyapılar ile yerli ve millî çözümlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,• Denizde can, mal, seyir ve çevre emniyetini sağlamaya yönelik sistemlerin kurulmasına yönelik faaliyetler,• Bakanlığın sahip olduğu tarama filosu ile yapılan tarama faaliyetleri.
B-Belgelendirme Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">• Haberleşme sektöründe;<ul style="list-style-type: none">○ Evrensel hizmet yükümlüsünün belirlenerek yükümlülük belgesi verilmesi,○ İşletmecilere geçiş hakkı kullanım onayının verilmesi,• Karayolu sektöründe;<ul style="list-style-type: none">○ Karayolu taşımacılığı alanında; taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişiler için yetki belgesi verilmesi,○ SRC,ODY,ÜDY türlerinde mesleki yeterlilik belgesi,○ Araç muayene işletme/ geçici işletme belgesi,○ Yola elverişlilik muayene yetki belgesi.• Tehlikeli yüklerin hava, deniz, kara ve demiryolunda taşınması alanında;

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Kıyı tesisi tehlikeli madde uygunluk belgesi, ○ Radyoaktif madde geçici depolama izin belgesi, ○ Eğitim kuruluğu yetki belgesi, ○ Tehlikeli madde taşımacılığı sürücü eğitim (SRC-5) sertifikası, ○ Tehlikeli madde güvenlik danışmanlığı tmgd sertifikası, ○ Eğitici belgesi, ○ Tehlikeli madde faaliyet belgesi, ○ Tehlikeli madde güvenlik danışmanlığı kuruluğu yetki belgesi, ○ Dolu konteynerlerin brüt ağırlıklarının tespiti için yetki belgesi, ○ Tehlikeli madde gözetim hizmeti uygunluk belgesi, ○ Havayolu tehlikeli madde taşıma yetki belgesi, ○ Araç muayene merkezi işletme yetki belgesi, ○ ADR/taşıt uygunluk belgesi, ○ Taşıma birimlerine tip onay sertifikası. <ul style="list-style-type: none"> ● Kombine Taşımacılık Alanında; <ul style="list-style-type: none"> ○ ATP uygunluk belgesi, ○ Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) yetki belgesi. ● Demiryolu sektöründe; <ul style="list-style-type: none"> ○ Lojistik köy, merkez veya üslerin kurulmalarına ilişkin izin verilmesi, ○ İşletmecilere yetki belgesi, emniyet yetkilendirmesi, emniyet sertifikası verilmesi, ○ Demiryolu araçlarına tescil belgesi ve tip onay belgesi verilmesi, ○ Demiryolunda faaliyet gösteren makinistlere ehliyet verilmesi, ○ Makinist ve emniyet kritik personele eğitim verecek olan kuruluşlara yetki belgesi verilmesi. ● Denizcilik sektöründe; <ul style="list-style-type: none"> ○ İzin Belgeleri; gemilere düzenli sefer izni belgesi, tersane, tekne imal ve çekek yerlerine işletme izni, kıyı tesisi işletme izin belgesi, ○ Yeterlik Belgeleri; gemi adamı yeterlik belgesi, profesyonel sualtı adamları yeterlik belgesi, telsiz operatör yeterlik belgesi-denizci eğitimci belgesi, deniz trafik operatörü ve baş operatörlerinin sertifikalandırılması, Yeşil Liman Sertifikası, Engelsiz Denizler Sertifikası, Liman Tesisi Güvenlik Sertifikası, ○ Yetki Belgeleri; gemi acentesi yetki belgesi, kılavuzluk ve römorkaj teşkilatları yetki belgesi, gemi söküm yetki belgesi, denizcilik sektöründe gözetim hizmeti veren şahıs ve firmaların yetkilendirilmesi, CE Uygunluk Belgesi veren onaylanmış kuruluşların yetkilendirmesi, denizdibi tarama faaliyetlerini gerçekleştirecek firmalar için Tarama Yetki Belgesi, ○ Uygunluk Belgeleri; Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS) Klas-B CS cihazının üreticilerine ve kullanılmış (ikinci el) teknelerin ithali için uygunluk belgesi, ○ Gemilerin zorunlu belgeleri; Denize Elverişlilik Belgesi, Tonilato Belgesi, Gemi Adamları Donatımında Asgari Emniyet Belgesi, Uluslararası Sözleşmeler kapsamında tüm sertifikalar (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde) Ulusal Yükleme Sınırı Belgesi (yetkili

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
	kuruluşlarca verilemediğinde) Emniyet Uyum Belgesi (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde) İçsuya Elverişlilik Belgesi (yetkili kuruluşlarca verilemediğinde).
C-Denetim Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Evrensel Hizmet kapsamında yer alan hizmetlerin net maliyetinin denetimi, • Geçiş hakkı kullanım onayının verilmesini müteakip yapılan denetimler, • Hizmet yükümlüsü ve hizmet sağlayıcılarının denetimi, • İzin ve yetki belgesi alan kişi, kurum ve kuruluşların periyodik uygunluk denetimleri, • Yetki belgesi sahibi olan şirket/kurum/kuruluşların yeterlilik koşullarının sürüp sürmediğinin denetlenmesi, • Yetkilendirilmiş eğitim kurum/kuruluşlarının eğitim programlarının denetimi, • Lojistik köy, merkez ve üslerin denetimi, • Piyasa gözetimi ve denetimi, • Ulusal ve yabancı klas kuruluşlarının denetimi, • Ticari faaliyette kullanılan Türk bayraklı gemilere yönelik Bayrak Devleti denetimleri, • Ticari faaliyette kullanılan ve Türk limanlarına uğrak yapan yabancı bayraklı gemilere yönelik Liman Devleti denetimleri, • Tarifeli deniz taşımacılığı denetimi, • Deniz ticaretinin gerektirdiği her türlü gözetim hizmeti yapacak firmaların denetimi, • ÖTV'siz yakıt uygulamaları denetimi, • Trafik ve taşımacılık denetimi, • Araç muayenelerinin yapıldığı muayene merkezlerinin denetimi, • Sınav denetimleri, • Karayolu taşıma faaliyetinde bulunanların (firma veya şoförlerin) denetimi, • Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı ve işletme denetimi
D-Düzenleme Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta iş ve hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler, • Mevzuatın düzenlenmesi, • Usul ve esasların belirlenmesi, • Kriterlerin oluşturulması, • Standartların oluşturulması / onaylanması, • Birim fiyatların belirlenmesi, • Ücret tarifelerinin belirlenmesi, • Ulusal yükümlülüklerin gereklerinin yerine getirilmesi, • Sözleşmelerin düzenlenmesi, • Uluslararası anlaşmaların yapılması, • Uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunun sağlanması, • Karayolu taşıma sektörünün düzenlenmesi, • Denizdibi tarama faaliyetlerinin düzenlenmesi, • Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan araçların test ve muayeneleri ile taşıma birimlerinin tip onay ve test ücretlerinin belirlenmesi.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
E-Politika Belirleme Çalışmalarına Yönelik Faaliyetler	<ul style="list-style-type: none"> • Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetleri ile Karadeniz ile Marmara denizini birleştiren ve gemilerin seyrüseferine imkan veren Kanal İstanbul ve benzeri su yolu projelerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi amacıyla çalışmaların yapılması ve belirlenen hedeflerin uygulanması.
F-Uluslararası Faaliyetler	<ul style="list-style-type: none"> • Görev alanıyla ilgili hizmetlerin gerektirdiği uluslararası ilişkilerin yürütülmesi, anlaşma ve karma komisyon çalışmalarının yapılması, • Deniz hukuku ve deniz ticaretinin gerektirdiği uluslararası ilişkilerin yürütülmesi, • Deniz taşımacılığı ve ticaretini olumsuz etkileyen insan kaçakçılığı, korsanlık ve benzeri her türlü suç ve faaliyetlerin önlenmesine yönelik çalışmaların yapılması, • Ulaştırma sektörüne sağlanan AB-IPA fonlarının yönetilmesi.
G-Evrensel Hizmet Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetlerinin verilmesinin sağlanması, • Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşme hizmetlerinin verilmesinin sağlanması, • Haberleşme hizmetlerinin coğrafi ayırım gözetmeksizin, herkesin karşılayabileceği, önceden belirlenmiş standartlarda sağlanması, • Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi, • Evrensel Posta Hizmetinin sağlanmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması.
H-Arama Kurtarma Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizde deniz ve hava aracı kazalarından kaynaklı arama kurtarma faaliyetlerinin en üst düzeyde koordinasyonunun sağlanması, • Uydu destekli Arama Kurtarma Sisteminin (COSPAS-SARSAT) işletilmesi, • COSPAS-SARSAT üzerinden gelen tehlike alarmlarının değerlendirilmesi, alarmın gerçek olması halinde ilgili arama kurtarma birimlerinin harekete geçirilmesi, • Ülkemizle ilişkili bir kazanın Türk Arama Kurtarma Bölgesi dışında olması durumunda ilgili ülke ile koordinasyon sağlanarak arama kurtarma faaliyetinin başlatılması, • Tıbbi yardım ve tıbbi tahliye gereken durumlarda Tele Sağlık Merkezi-ile koordinasyon sağlanması, • Deniz kirliliği ihbarlarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili birime iletilmesi, • Deniz haydutluğu olaylarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili ülkelerle koordinasyonun sağlanması.
I- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Elektronik haberleşme teknolojileri ile ilgili alanlarda yerli tasarım ve üretime yönelik araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetlerine ilişkin proje başvurularının değerlendirilmesi, desteklenmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması.

2.6. PAYDAŞ ANALİZİ

Bakanlığımızın etkileşim içinde olduğu paydaşların stratejik plan hazırlık aşamasında sürece dahil edilerek görüş ve önerilerine başvurulması, Bakanlığımız hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesini, sonucunda da Stratejik Planımızın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve böylece başarı düzeyinin artırılmasını sağlayacaktır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizine, öncelikle iç ve dış paydaşların belirlenmesi ile başlanmıştır.

2.6.1. İç Paydaş

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatının her kademedeki çalışanı iç paydaş olarak belirlenmiştir.

Bakanlığımız çalışanlarına her yıl düzenli olarak İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi uygulanmaktadır. Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlıkları İç Paydaş Analizi kapsamında; iç paydaşların görüş ve önerilerini almak üzere Haziran- Temmuz 2018 aylarında Bakanlığımız çalışanlarına uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme Anketi sonuçlarından yararlanılmış, ayrıca bir anket uygulamaya ihtiyaç duyulmamıştır.

Söz konusu ankete merkez teşkilatında 817 ve taşra teşkilatında 1147 personel katılmıştır. Anket değerlendirme sonucunda ulaşılan bulgular kurum kültürü analizi bölümünde paylaşılmıştır.

2.6.2. Dış Paydaş

Faaliyet alanı itibarıyla çok geniş bir yelpazede hizmet sunan Bakanlığımız, birçok kurum ve kuruluşla etkileşim içerisindedir. Bakanlığımızın hizmet ve faaliyet alanları ile ilgisi olan, kurumu doğrudan ya da dolaylı, olumlu ya da olumsuz etkileyen dış paydaşlarımız (kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları) Bakanlığımız hizmet birimleri tarafından belirlenerek önceliklendirilmiş ve beş temel sektörde;

- 27.09.2018 tarihinde 16 kurum/kuruluştan 35 temsilcinin katılımıyla Karayolu sektörü,
- 28.09.2018 tarihinde 24 kurum/kuruluştan 50 temsilcinin katılımıyla Denizcilik sektörü,
- 03.10.2018 tarihinde 24 kurum/kuruluştan 69 temsilcinin katılımıyla Havacılık ve Uzay Teknolojileri sektörü,
- 04.10.2018 tarihinde 35 kurum/kuruluştan 59 temsilcinin katılımıyla Haberleşme sektörü,
- 05.10.2018 tarihinde 29 kurum/kuruluştan 68 temsilcinin katılımıyla Demiryolu sektörü

“Paydaş-Sektör Grup Toplantıları” gerçekleştirilerek paydaşlarımızın tespit ve değerlendirmeleri ile görüş ve önerileri alınmıştır.

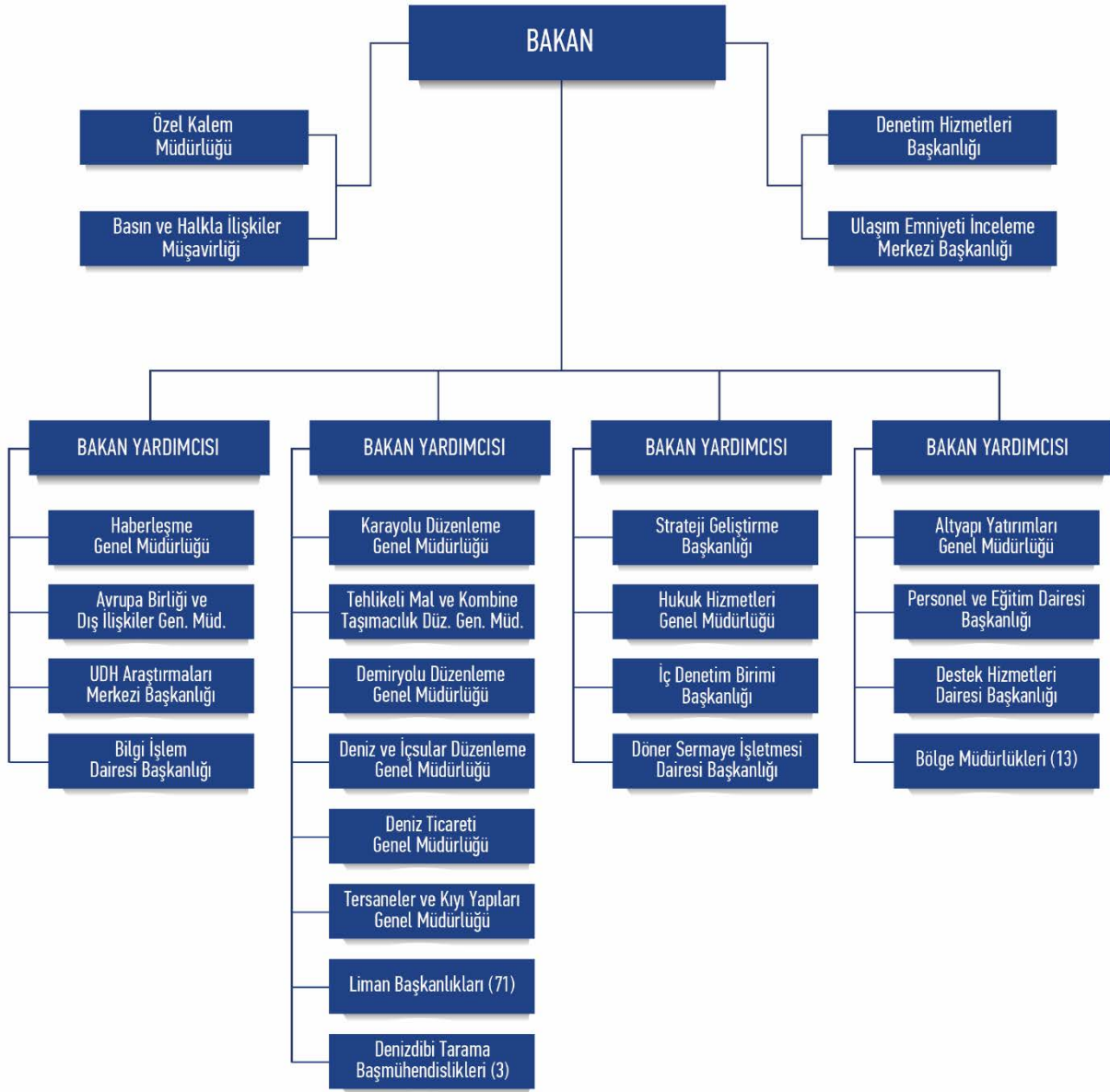
Söz konusu toplantılarda ortaya çıkan tespitler ve değerlendirme sonuçları PESTLE analizi için temel teşkil etmiştir.

2.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

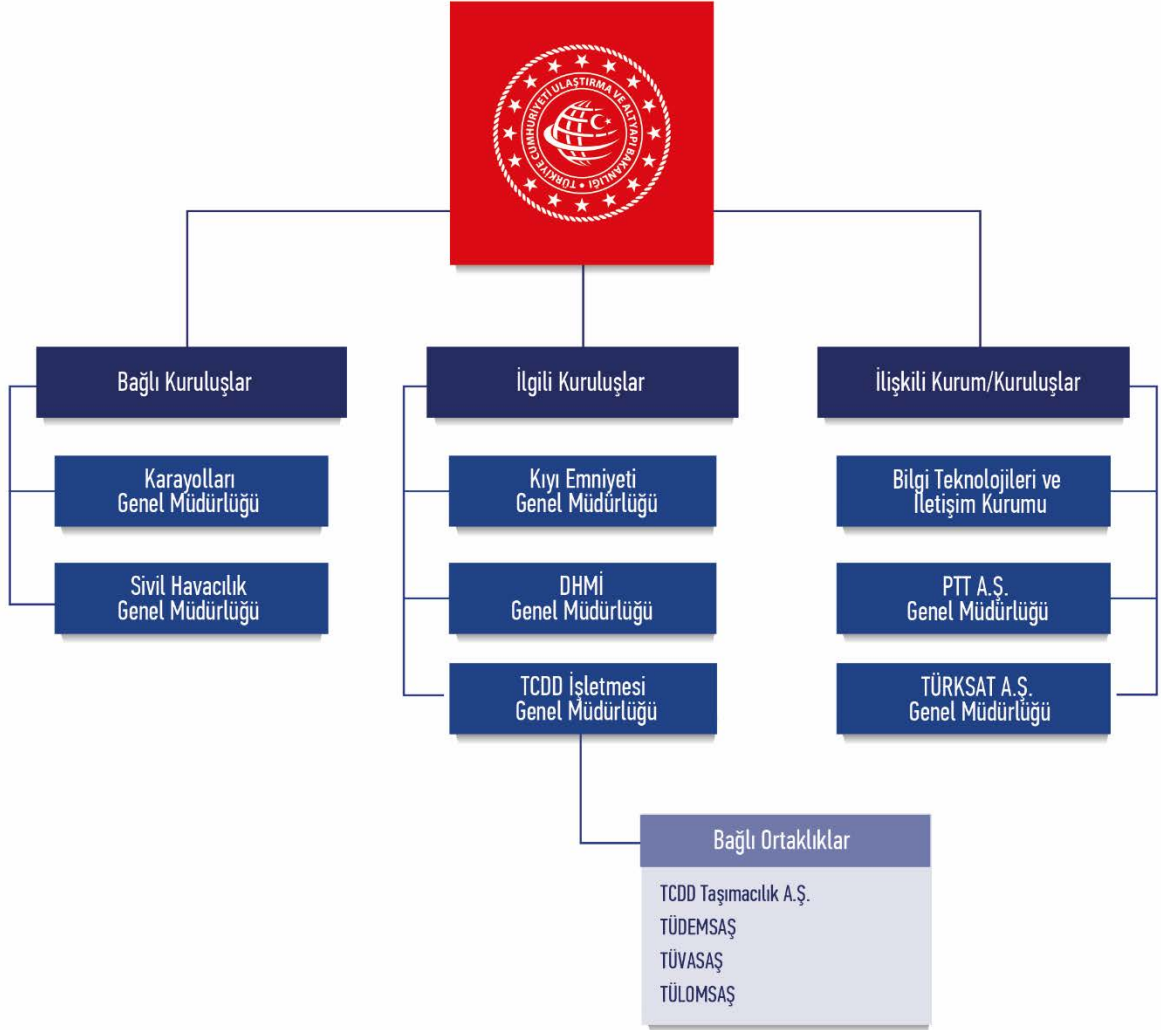
2.7.1. Organizasyon yapısı

Merkezi Ankara’da olan Bakanlığımız, merkez teşkilatı ile 13 Bölge Müdürlüğü, Marmaray Bölge Müdürlüğü (99/50955 sayılı BKK ile kurulan), 3 Denizdibi Tarama Başmühendisliği ve 71 Liman Başkanlığından oluşan taşra teşkilatı ile hizmet vermektedir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilatı Şeması



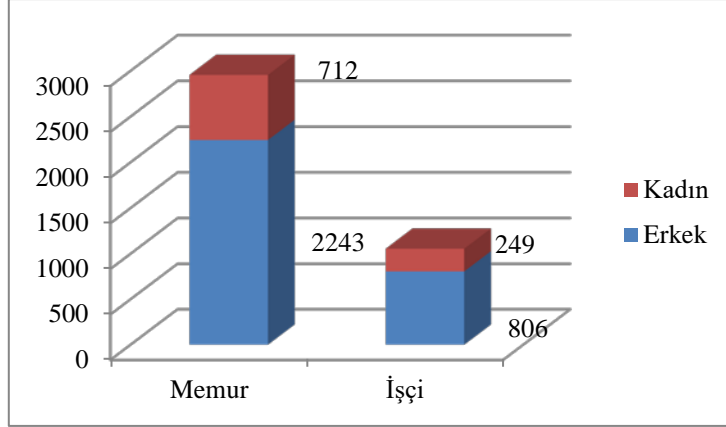
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum/Kuruluşlar Şeması



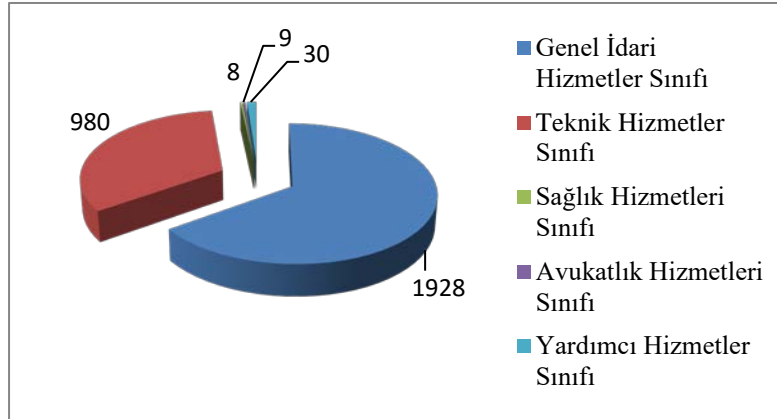
2.7.2. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda merkez teşkilatında 509'u kadın, 1.200'ü erkek olmak üzere 1.709, taşra teşkilatında 452'si kadın, 1.849'u erkek olmak üzere 2.301 personel çalışmaktadır. Toplam 4.010 olan personelin, 2.955'i memur, 1.055'i işçi kadrosunda yer almaktadır.

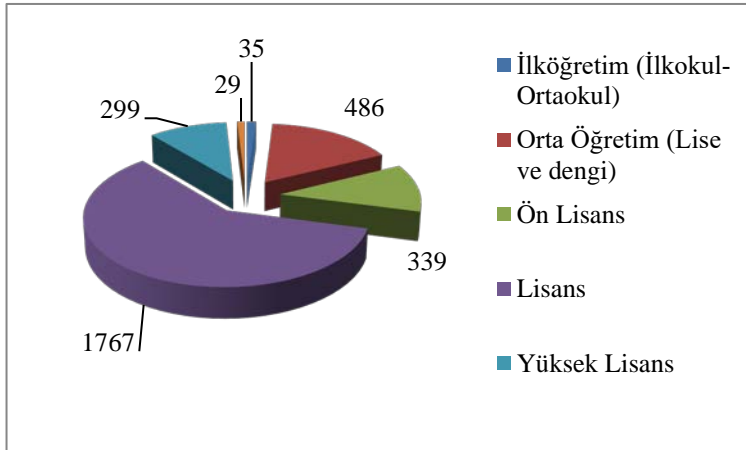
Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı



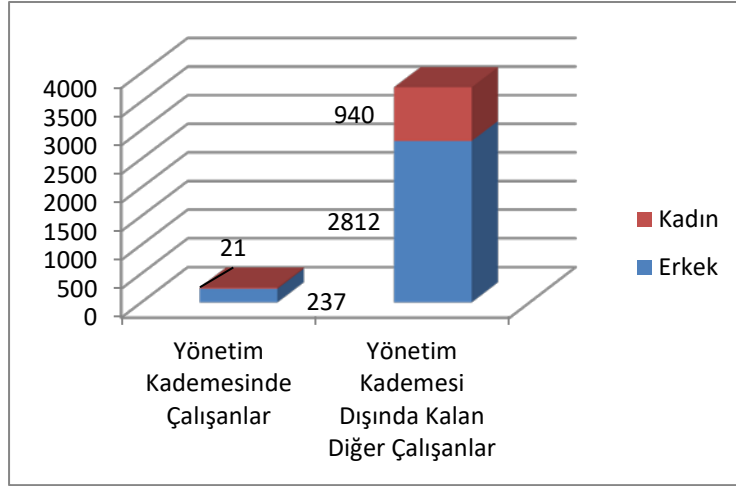
Personelin (Memur) Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



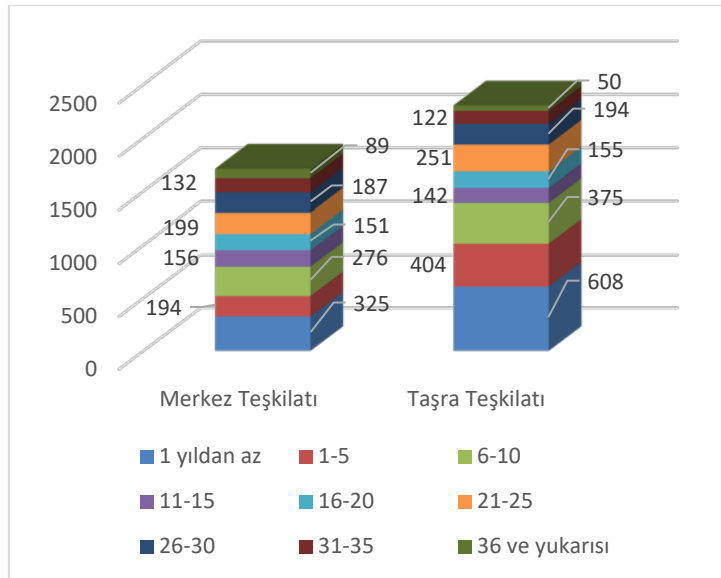
Personelin (Memur) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



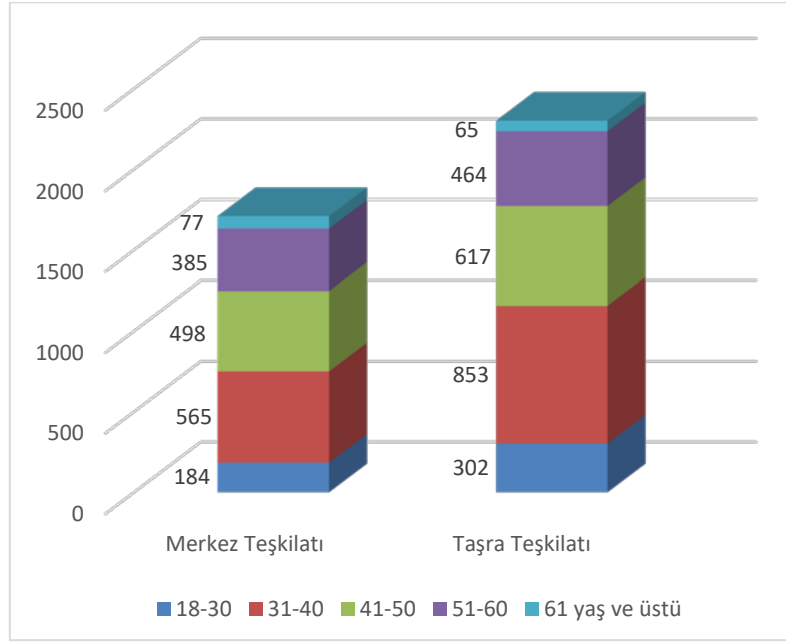
Personelin Statüsünün Cinsiyete Göre Dağılımı



Personelin Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı



Personelin Yaşa Göre Dağılımı



2.7.3. Kurum Kültürü Analizi

1939 yılından beri ülkemizin ulaştırma ve haberleşme hizmetlerini yerine getirmekte olan Bakanlığımız, görev alanına giren ulaştırma ve haberleşme hizmetlerindeki hızlı gelişmelere bağlı olarak Bakanlık teşkilatında da genişlemeyle karşı karşıya kalmıştır.

Süreç içinde ulaştırma ve haberleşme ile ilgili kurumlar, çalışanları ile birlikte Bakanlık bünyesine katılmış ve çalışanlar daha önceki çalışılan kurumlarda var olan kurum kültürünü bakanlığa taşımışlardır. Bu durum farklı tecrübe ve bakış açısına sahip çalışanların harmonizasyonu ile sonuçlanmış, zayıf bağlarla oluşmuş kurum kültürü zaman içinde birlikte yürütülen ekip çalışmaları ile daha sıkı bağlarla bağlanmış ve zenginleşmiştir.

Bakanlığımızda belli periyotlarda, merkez birimler ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların yöneticilerinin katıldığı Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmekte; mevcut durum, kaydedilen ilerlemeler, var olan sorun alanları ve çözüm yolları ortaya konulmaktadır. Sonuç olarak etkili bir iletişim ve işbirliği sağlanmaktadır.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında kurum kültürü analizi yapmak amacıyla çalışanlara Haziran- Temmuz 2018 aylarında uygulanmış olan İç Kontrol Öz Değerlendirme ve Memnuniyet Anketi sonuçlarından yararlanılmıştır. Söz konusu ankete merkez teşkilatında 817 ve taşra teşkilatında 1.147 personel katılmıştır.

Çalışanların kurumsal kültüre yönelik sorulara verdiği cevapların değerlendirilmesi sonucunda;

- Bakanlığımız misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin çalışanların çoğunluğu tarafından bilindiği,
- Bakanlığımızda etkin bir iletişim sisteminin mevcut olduğu, Bakanlık birimleri arasında yeterli işbirliği ve koordinasyonun sağlandığı,
- Çalışanların çoğunluğunun Bakanlıkta çalışmaktan ve görev yaptıkları birimde olmaktan memnun oldukları, birimlerinde mensubiyet duygusu, takım ruhu, sosyal yardımlaşma ve dayanışmanın geliştiği,

- Çalışanların üstleriyle iletişim kurmakta zorluk çekmeden, yönetimin de desteğiyle çalışmalarını yürüttükleri,
- Yöneticilerin yapılan işleri izlediği, sonucunu değerlendirdiği ve çalışanları yönlendirdiği,
- Yöneticilerin iletişimi güçlendirmek için açık kapı politikası, sohbet, v.b. uygulamalar yaptıkları,
- Çalışanların ve yöneticilerin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açık oldukları,
- Yöneticilerin, birimleri ile ilgili önemli gelişmeler hakkında çalışanları bilgilendirdiği,
- Yöneticilerin çalışanlara yaptıkları işle ilgili inisiyatif kullanabilme ortamı sağladığı,
- İhtiyaç duyulan bilgi ve belgelere tam, doğru ve güvenilir bir şekilde ulaşılabilirdiği, Kurumsal Kimlik Kılavuzunda belirtilen kurallara uyulduğu,
- Dokümantasyon Yönetim Sisteminin (Belgenet) düzenli ve etkin şekilde kullanıldığı ve işleri kolaylaştırdığı,
- Kurumdan hizmet alanların değerlendirme ve sorunları bildirebilecekleri mekanizma ile personelin önerilerini iletebileceği bir sistemin mevcut olduğu,

Diğer taraftan;

- Yürütülen işlerin gerektirdiği teknik eğitimlerin yeterince verilmediği,
- Birimlerde hedeflerle çalışma anlayışının arzu edilen seviyede olmadığı gibi, hedef ve öncelikler belirlenirken çalışanların da sürece dahil edilmesi anlayışının yeterince gelişmediği,
- Hedeflere ulaşma düzeyinin belirli aralıklarla izlenmediği ve sapmalar belirlendiğinde önlem almada yetersiz kaldığı,
- Adil bir takdir ve ödüllendirme sisteminin olmadığı,
- Çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik sosyal etkinlikler ve eğitimlerin düzenlenmediği,

anlaşılmıştır.

2.7.4. Fiziksel Kaynaklar

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı merkezde; Ankara Emek Mahallesinde bulunan 4 adet hizmet binası ve sosyal tesislerden oluşan merkez yerleşkesi ile GMK Bulvarı ve Hanımeli Sokak'ta birer, Macunköy'de ise 2 ek hizmet binası olmak üzere toplam 8 binada hizmet vermekte olup, taşra teşkilatı için de 94 hizmet binası tahsis edilmiştir.

Ayrıca merkezde 138, taşrada 221 adet daire lojman, 185 kişi kapasiteli bir adet eğitim ve dinlenme tesisi, toplam 64 yatak kapasiteli 3 misafirhane bulunmaktadır.

2.7.5. Teknolojik Altyapı

Bakanlığımızın sahip olduğu donanım araçlarına ilişkin niceliksel veriler

- 4.390 kişisel bilgisayar
- 1.586 yazıcı
- 293 fotokopi makinesi
- 99 diğer büro makineleri
- Çeşitli hizmetlere yönelik farklı özelliklerde 47 adet fiziksel sunucu sistemi
- Çeşitli hizmetlere yönelik 331 adet sanal sunucu sistemi
- Toplam 700 TB boyutunda depolama sistemleri
- Merkez ve tüm taşra birimlerinde kullanılan 420 civarında anahtarlama ve yönlendirici cihaz
- 6 adet Güvenlik Duvarı

✓ **Bakanlığımız kullanıcılarına verilen bilişim hizmetleri**

- Son kullanıcı bilgisayar donanım ve yazılım hizmetleri,
- Sunucu sistemleri işletimi ve bakımı,
- İletişim ağı işletimi ve bakımı,
- Bilişim güvenliği Sistemleri işletim ve bakımı,
- Veri tabanı sistemleri işletimi ve bakımı,
- Yedekleme sistemleri işletimi ve bakımı,
- İnternet / intranet hizmetleri (e-posta, web ve portal sistemleri v.b.),
- IP telefon sistemleri ve video konferans sistemleri işletim ve bakımı,
- Kurumlar arası bilişim sistemleri entegrasyon hizmetleri,
- Kullanıcı yetkilendirme desteği.

✓ **ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**

✓ **Merkezi İş Zekası Sistemi ve Coğrafi Bilgi Sistemi**

✓ **Çok Kullanıcıli Projeler ve Uygulamalar**

• **U-Net Otomasyon Sistemi**

- Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü,
- Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü,
- Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü,
- Karayolları Genel Müdürlüğü'nün

Belgelendirme, eğitim, sertifikalandırma, denetim, araç muayene, tahsilat, sınır geçiş ve izin işlemleri ile ilgili tüm iş süreçlerinin otomatik olarak yapıldığı birçok alt bileşenden oluşan bir yazılım sistemidir.

• **e-Denizcilik Sistemleri ve Alt Sistemleri;**

Bakanlığımızca yürütülen ulusal ve uluslararası denizcilik faaliyetlerinin ve bunlara bağlı belgelendirme, bilgilendirme ve izleme işlemlerinin elektronik ortamda yapılabilmesi amacıyla geliştirilen, projeler bütünüdür.

• **Diğer Projeler**

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi BELGENET,
- Personel Bilgi Sistemi,
- Yurtdışı Görevlendirme Programı,
- Ulaştırma ve Altyapı Portalı,
- Kurumsal Veri Yolu Projesi,
- Merkezi Raporlama Sunucusu,
- ARGE Destek Sistemi,
- Önerge Takip Sistemi,
- Hukuk Yönetim Sistemi
- Toplantı Odası Rezervasyon Sistemi
- NAC (Network Access Control) Ağ Erişim Kontrol Sistemi,
- Bilgi Güvenliği Tehdit ve Olay Yönetimi Sistemi (SIEM),
- Yardım Masası Sistemi,
- UDHB Bulut Depo Sistemi,
- Video Konferans ve Eğitim Sistemi,
- TS ISO/IEC 27001:2013 Belgelendirmesi,
- Veri ambarı ve İş Zekası Projesi (MDTBS)
- Kaynak Envanter Bilgi Sistemi (KEBS)

o Yönetim Bilgi Sistemi (İZLEM)

2.7.6. Mali Kaynak Bilgileri

Bakanlığımız mali kaynaklarını; Genel Bütçe Gelirleri, Ar-Ge Gelirleri, Döner Sermaye Gelirleri ve AB-IPA Fonları oluşturmaktadır.

Bakanlığımız Stratejik Planında yer alan hedeflere ilişkin yatırımların finansmanında Orta Vadeli Mali Planda (2019-2021) yer alan bütçe kaynaklarının yanı sıra alternatif kaynaklardan da yararlanılmaya devam edilecektir.

Tablo 2:Tahmini Kaynaklar

Kaynaklar	Planın	Planın	Planın	Planın	Planın	Toplam
	1. yılı	2. yılı	3. yılı	4. yılı	5. yılı	Kaynak
Genel Bütçe (*) (**)	9.107.727.000	9.177.892.000	9.176.545.000	9.745.490.790	10.349.711.219	47.557.366.009
Özel Bütçe						
Yerel Yönetimler						
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar (5809 Sayılı Kanun Ar-ge Fonu)(***)	2.328.066.002	2.837.234.547	3.356.586.463	3.886.325.418	4.426.659.152	16.834.871.582
Döner Sermaye	603.000.000	633.000.000	665.000.000	698.250.000	733.000.000	3.332.250.000
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak (****)	452.718.350	806.581.650	725.356.800	62.965.000	142.930.550	2.190.552.350
Diğer (Kaynak Belirtilecek)						
TOPLAM	12.491.511.352	13.454.708.197	13.923.488.263	14.393.031.208	15.652.300.921	69.915.039.941

* Planın 1 inci 2 nci ve 3 ncü yıllarında 11 Ekim 2018 tarih ve 30562 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan OVMP'de yer alan bütçe tavan rakamları alınmış diğer yıllar ise 4 üncü yıldan başlamak üzere 20 Eylül 2018 tarih ve 30541 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan YEP'e açıklanan 2021 yılı için öngörülen 6.2'lik GSYH deflatörü dikkate alınarak belirlenmiştir.

** Diğer idarelere (KGM, TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, TCDD Taşımacılık A.Ş) transfer edilecek, sermaye transferleri ve cari transferler ödenekleri toplam rakama dahil edilmemiştir.

*** 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu gereği BTK tarafından Bakanlığımıza aktarılan Ar-Ge Fonu; 2019 yılına devredilecek tahmini ödenek (2.328.066.002 TL) baz alınarak yıllar itibariyle %2 arttırılarak bulunmuştur.

**** IPA FONU: Belirtilen IPA fonu miktarları Bakanlığımızca yürütülmekte olan Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı kapsamında "ulaştırma sektöründe" yapılması muhtemel AB projelerine ayrılan tahsisatı göstermektedir.

2019: 71,9 Milyon Avro

2020: 128,1 Milyon Avro

2021: 115,2 Milyon Avro

2022: 10 Milyon Avro

2023: 22,7 Milyon Avro

Toplam: 347,9 Milyon Avro olarak belirlenen IPA Fonu, 2019-2021 Yatırım Programındaki kur dikkate alınarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

2.8. PESTLE ANALİZİ

PESTLE Analizi Sonuçları

Etkenler	Tespitler(Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
Politik	Hem yolcu hem de yük taşımacılığında intermodal taşımacılığın gelişmesi yolunda benimsenen politikaların olması	Fırsat
	Ulusal Genişbant Strateji ve Eylem Planınının (UGSEP) yayımlanmış olması	Fırsat
	Ülkemizdeki elektronik haberleşme sektörünün büyüme potansiyelinin yüksek olması	Fırsat
	Ülkemizin bölgesel veri merkezi olması ve bulut bilişimin yaygınlaşması	Fırsat
	Türkiye Lojistik Master Planının tamamlanması yönünde çalışmaların yapılıyor olması	Fırsat
	Hükümet politikalarının demiryolu yatırımlarını ve sektörünü destekleyecek şekilde sürmesi	Fırsat
	Liman yatırımlarının birçok kurumun izniyle yapılabilmesi ve yatırımların ülkeye ya da bölgeye olacak ticari katkı ve etkilerinin tam olarak hesaba katılmaması	Tehdit
Ekonomik	Türkiye'nin lojistik üs olması için konumunun uygun olması	Fırsat
	Limanların kurulu kapasitenin çok altında ve verimsiz çalışması	Tehdit
	Limanların demiryolu bağlantılarının eksikliği	Tehdit
	Haberleşme sektörünün dışa bağımlı olması nedeniyle uluslararası gelişmelerden olumsuz etkilenmesi	Tehdit
	İltisak hatlarının eksikliği	Tehdit
	Deniz ticaret filomuzun yaşlı gemilerden oluşması	Tehdit
Sosyo-Kültürel	Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması	Fırsat
	Balıkçı barınaklarının, kıyı bölgelerinin sosyo-ekonomik gelişmesi için önemli altyapılar olması	Fırsat
	Diğer ülkelere örnek oluşturan bir araç muayene sisteminin varlığı	Fırsat
	Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin ülke geneline ve toplumun her kesimine yaygınlaştırılması çalışmalarının başarıyla yürütülmesi	Fırsat
	Karayolu taşımacılığı sektöründe çalışan ticari araç sürücülerinin mesleki temel eğitiminin yetersizliği	Tehdit
	Toplumda siber güvenlik ile ilgili farkındalığın yeterli seviyede olmaması	Tehdit
	Kişisel verilere yönelik hırsızlığın artması	Tehdit

Etkenler	Tespitler(Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
	Ülke insanımıza ve özellikle gençlerimize denizi ve denizciliği sevdirecek politikaların yeterli olmaması	Tehdit
Teknolojik	Karayolu yük ve yolcu taşımacılığı istatistiklerinin derlenmesinde araç takip sistemlerinin kullanılması	Fırsat
	e-Devlet Kapısına taşınan hizmet sayısının artması	Fırsat
	Yolcu ve eşya taşımacılığı yapan sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenmemesi sonucunda yaşanan olumsuzluklar	Tehdit
	Demiryolu hatlarının sinyalizasyon/elektrifikasyon/çift hat yetersizliği	Tehdit
Yasal	Ülke genelinde posta hizmetlerinin serbest rekabet ortamında sunulması ile bu sektörde daha yenilikçi ve kaliteli, hizmetlerin üretileceği bir ortamın oluşturulması	Fırsat
	Demiryollarında serbestleşme kanununun çıkarılması	Fırsat
	Kent içi raylı sistemlerde standartların olmaması	Tehdit
	Kombine taşımacılık mevzuatının olmaması	Tehdit
Çevresel	Limanlarımızın yeterli derinlik ve manevra alanına sahip olmaması	Tehdit
	Denizlerde meydana gelebilecek radyoaktif kirliliklere karşı alınacak tedbir ve müdahale planlamalarının eksikliği	Tehdit

2.9. GZFT ANALİZİ

Tablo 3:GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
Ulaştırma sektöründe öncü bir rol oynaması	Lojistik köy ve merkezlerle ilgili yasal düzenlemelerin yetersizliği	Ulaştırma ve iletişim sektörlerinin; yatırımcı, işletmecı, gelişimci özelliklerinin olması	Hammadde, enerji ve teknoloji açısından dışa bağımlılığımızın devam etmesi
Geniş yetkilere sahip kuruluş kanununun bulunması	Ulusal taşımacılıkta modlar arası dengesizliğin devam etmesi	Ulaşım ve iletişimde uzun vadeli stratejilerin belirlenmiş olması ve bu stratejileri destekleyecek proje havuzunun olması	Küresel ve bölgesel siyasi ve ekonomik istikrarın bozulması
Ulaşım ve iletişim alanında köklü kuruluşları bünyesinde bulundurması	Yönetişim anlayışının yeterince gelişmemiş olması	Ülkemizin jeopolitik konumunun uluslararası önemli ulaşım koridorlarının kesişme noktasında bulunması	Nüfusun belli bölgelerde yoğunlaşması ve bölgesel gelişmişlik farkları
Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan belgeleri verme yetkisine sahip olması	Merkez ve taşra teşkilatımızda hizmet binalarının yetersiz olması	Ülkemizin kombine taşımacılık ve lojistik merkezlerin kurulması açısından elverişli konumda bulunması	Uluslararası ulaşım ve haberleşme koridorlarında aleyhimize olabilecek değişiklikler
Katma değeri yüksek ulaşım ve altyapı yatırım projelerini gerçekleştirme kapasitesinin bulunması	Sosyal tesis ve imkânların eksikliği	Kamu hizmetlerinin sunumunda bilgi teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması	YİD modeliyle gerçekleştirilmesi öngörülen projelerde dış kaynaklı finansman temininde yaşanabilecek zorluklar
Kıyı yapıları modelleme AR-GE çalışmasının yapıldığı gelişmiş laboratuvara sahip olunması	Halkla ilişkiler çalışmalarının yetersizliği	Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemi ile kamuda yeniden yapılanma sürecinin başlaması	Küresel iklim değişikliği ve karbon salınımı etkileri
Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım	Bakanlık nezdinde iç kontrol sisteminin tesis edilmesine ilişkin çalışmaların tamamlanmamış olması	AB fonlarından yararlanılıyor olunması	Siber tehditlerin Bakanlığın teknolojik altyapısı üzerindeki etkileri
	Hizmet alanlarına yönelik kariyer uzmanı, mesleki ve ara kademe personel	Dünya ticaretinin büyük oranda denizyoluyla yapılması	

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
<p>Fonları çerçevesinde Ulaştırma Operasyonel Program Otoritesi olarak akreditasyona sahip olunması</p> <p>Trans-Avrupa Ulaştırma Ağına (TEN-T) dahil ulaştırma altyapılarına yönelik bilgilerin yer aldığı Ulaştırma Bilgi Yönetim Sisteminin (UBYS) kurulmuş olması</p> <p>Merkezi bütçeden önemli bir pay alması</p> <p>Bütçe dışı mali kaynaklara sahip olunması</p> <p>Kurumsal tecrübeye sahip olunması</p> <p>Ulusal ve uluslararası alanda paydaşlarla işbirliği ve koordinasyona açık olması</p> <p>Deneyimli, işine sahip çıkan ve özverili çalışanlara sahip olması</p>	<p>sayısının yetersiz olması</p> <p>Personel için eğitim programlarının mevcut ihtiyaçları henüz yeterince karşılayamaması</p>	<p>Bilgi ve iletişim alanında AR-GE desteği sağlayacak fon bulunması</p> <p>Hizmet alanlarının toplumun tüm kesimlerince kullanılıyor olması</p> <p>Bakanlığımız faaliyet alanlarında vatandaşın farkındalığının ve beklentilerinin artması</p>	

III. GELECEĞE BAKIŞ

3.1. MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER

MİSYON

Ulaştırma, denizcilik, haberleőtme ve bilgi teknolojileri alanlarında; dengeli, erişilebilir, ekonomik ve güvenli hizmet anlayıőtıyla, toplumun yaőtam kalitesinin yükseltilmesine ve ülke kalkınmasına katkı sağlamak

VİZYON

Güvenli ulaőtımı, hızlı erişimi sağlayan bir kurum olmak

TEMEL DEĞERLER

İnsan odaklı, dengeli, yenilikçi

IV. STRATEJİ GELİŞTİRME

4.1 STRATEJİK AMAÇLAR

- Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek
- İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak
- Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak
- Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak
- Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak
- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

4.1.1 Amaç ve Hedefler

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan 6 amaç ve amaçlara yönelik 29 hedef aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Amaçlar- Hedefler

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek
Hedef (H1.1)	Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını ve Türkiye Lojistik Master Planını makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirmek ve uygulanmasını sağlamak
Hedef (H1.2)	Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak
Hedef (H1.3)	Kentiçi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H1.4)	Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak
Hedef (H1.5)	Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak
Amaç (A2)	İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak
Hedef (H2.1)	Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak
Hedef (H2.2)	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak
Hedef (H2.3)	Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak
Hedef (H2.4)	e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımın etkin ve yaygın olmasını sağlamak
Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaşım hizmetleri sunulmasını sağlamak
Hedef (H3.1)	Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak
Hedef (H3.2)	Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak
Hedef (H3.3)	Hareket kısıtlılığı olanların ulaşım hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak
Hedef (H3.4)	Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında, kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek
Hedef (H3.5)	Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak
Hedef (H3.6)	Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak.
Hedef (H4.1)	Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak
Hedef (H4.2)	Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek
Hedef (H4.3)	Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak
Hedef (H4.4)	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H4.5)	Kıyı yapılarını geliştirmek
Hedef (H4.6)	İstanbul Boğazı'nın trafik yükünü azaltacak uluslararası bir su yolunu oluşturmak
Hedef (H4.7)	Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak
Amaç (A5)	Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak
Hedef (H5.1)	Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak
Hedef (H5.2)	Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H5.3)	Elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak
Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef (H6.1)	Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek
Hedef (H6.2)	Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak
Hedef (H6.3)	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak
Hedef (H6.4)	Personelin yetkinliğini arttırmak

4.2. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Tablo 4:Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

HEDEFLER	HARCAMA BİRİMLERİ																							
	KDGM	DDGM	DİDGM	TMKTDGM	DTGM	TKYGM	HGM	AYGM	ABDİGM	HHGM	DHB	SGB	UDHAM	UEİMB	DÖSİD	PEDB	BİDB	DHDB	BHİM	ÖKM	Böl. Müd.	Lim. Bşk.	Baş.Müh.	
H1.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ		İ	İ			S	İ											
H1.2		İ		İ				S																
H1.3								S														İ		
H1.4		İ						S																
H1.5								S																
H2.1							S						İ											
H2.2							S																	
H2.3							S	İ																
H2.4							S																	
H3.1		S						İ	İ															
H3.2	S																İ					İ		
H3.3	İ	İ	İ			İ	İ	İ	İ			S											İ	
H3.4	İ	İ	İ	S	İ								İ											
H3.5				S													İ					İ		
H3.6	İ						S						İ											
H4.1			S		İ	İ							İ										İ	

HEDEFLER	HARCAMA BİRİMLERİ																								
	KDGM	DDGM	DDGM	TDGM	TMKTDGM	DTGM	TKYGM	HGM	AYGM	ABDİGM	HHGM	DHB	SGB	UDHAM	UEİMB	DÖSİD	PEDB	BİDB	DHDB	BHİM	ÖKM	Böl. Müd.	Lim. Bşk.	Baş. Müh.	
H4.2			S	İ	İ	İ																			
H4.3			İ		İ	S			İ							İ							İ		
H4.4			İ			S				İ															
H4.5			İ		İ	İ			S														İ		
H4.6									S																
H4.7			İ		S	İ				İ			İ	İ											
H5.1								S																	
H5.2			İ		S	İ								İ				İ							
H5.3			İ		İ		İ							S				İ							
H6.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ												S							
H6.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H6.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H6.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

4.3. HEDEF KARTLARI

H 1.1 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek								
Hedef (H1.1)	Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını ve Türkiye Lojistik Master Planını makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirmek ve uygulanmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1: Ana Plandaki yatırım projelerinin, ulaşım türleri arasında dengeli dağılım sağlanmasına yönelik olarak makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirilmesi (%)	10	0	-	70	100	-	-	3 ayda bir	6 ayda bir
PG1.1.2: Ana Planın işleyişini sağlamak amacıyla bir İzleme ve Değerlendirme Planı hazırlanması (%)	10	0	-	-	100	-	-	3 ayda bir	6 ayda bir
PG1.1.3: Ana Planın 2023 hedef projelerinin İzleme ve Değerlendirme Sistemi aracılığıyla uygulanmasının sağlanması (%)	40	0	-	-	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.1.4: Çıkarılacak mevzuat sayısı (Adet)	30	0	-	1	-	-	-	3 ayda bir	3 ayda bir
PG1.1.5: Türkiye’de yapılacak 4 lojistik merkezin önceliklendirilmesi	10	0	4	-	-	-	-	4 ayda bir	4 ayda bir
Sorumlu Birim	SGB								
İşbirliği Yapılacak Birimler	KDGM, DDGM, DİDGM, TMKTDGM, DTGM, TKYGM, AYGM, ABDİGM, UDHAM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none">İlgili kurumlarla yeterli işbirliğinin sağlanamaması								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nın, İzleme ve Değerlendirme Sistemi aracılığıyla uygulanması sağlanacaktır.								

	<ul style="list-style-type: none">• Türkiye’de yapılacak lojistik merkezlerin yer seçiminin TLMP çerçevesinde belirlenmesi sağlanacaktır.• TLMP’de yapımı önerilen lojistik merkezler önceliklendirilecektir.• İlgili tüm paydaşlarla koordinasyon yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 15.460.480 TL Döner Sermaye : 1.091.476 TL Genel Toplam : 16.551.956 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Rekabetçi bir ulaşım altyapısının gerekliliği• Yenilikçi ve sürdürülebilir bir ulaştırma ağı gerekliliği• Ulaşım türleri arasında dengeli bir dağılım sağlanması gerekliliği• Lojistik merkez yatırımlarından azami verim alınması için yapım önceliklerinin belirlenmesi ihtiyacı• Lojistik merkez konseptinin popüler olması nedeniyle hemen hemen her il sınırı içerisinde lojistik merkez yapılmasının talep edilebileceği
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• 11. Kalkınma Planı 334.3, 507.3, 514.1, 514.2• Yeni Ekonomi Programı (YEP)2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 13• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 341, 345

H 1.2 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek								
Hedef (H1.2)	Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.2.1: Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmalarına uygun olarak gerçekleştirilen etüt-projelerin tamamlanma oranı (% kümülatif)	70	0	10	50	77	89	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.2.2: Demiryolu Tasarım Kılavuzunun güncellenme oranı (% kümülatif)	10	0	10	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.2.3: İltisak hattı ve lojistik merkezlerin yapım modellerinin belirlenmesi (% kümülatif)	10	0	60	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.2.4: Kentiçi Raylı Sistem Tasarım Kılavuzunun güncellenme oranı (%)	5	0	0	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.2.5: Kentiçi raylı sistemlerle ilgili 2 adet mevzuatın tamamlanma oranı (%)	5	0	0	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DDGM, TMKTDGM,								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Etüt proje işlerinin sağlanabilmesi için yapılacak danışmanlık hizmet alım ihalelerine yeterli ödeneğin sağlanamaması • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Ulusal Ulaştırma Ana Planının uygulama takviminin ötelenmesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal Ulaştırma Ana Planı altyapı politikaları çerçevesinde yatırım programı teklifleri oluşturulacaktır. • Belediyeler ve özel sektörlerce kullanılmakta olan farklı standart ve kılavuzlar bir araya getirilecektir. 								

	<ul style="list-style-type: none">Mevcut tasarım kılavuzları güncel standartlar ışığında güncellenecek ve ulusal düzeyde uygulanması için mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 220.891.495 TL Dış Kredi : 170.000.000 TL (Dünya Bankası) Genel Toplam: 390.891.495 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Demiryolu altyapısı yapan yatırımcı kuruluşlar farklı standartlar kullanmaktadır.Güncel standart ve teknolojik yeniliklere göre mevcut kılavuzun güncellenmesi gerekmektedir.Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu taşımacılığı payı AB-28 ortalamasının altındadır.Yüzölçümü ve nüfus baz alındığında demiryolu (km) yoğunluğu AB-28 ortalamasının altındadır.Demiryollarının önemli yolcu ve yük talep merkezlerine erişiminde eksiklikler bulunmaktadır.İltisak hatlarının ve lojistik merkezlerin yapım ve işletme modellerinin belirlenmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">11. Kalkınma Planı Politika Tedbirleri 334.2, 507.3, 701.2Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 İş ve Yatırım Ortamı Tedbir 12, 132019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 345, 398, 399

H 1.3 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek								
Hedef (H1.3)	Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	25	0	5	25	50	75	100	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.2:Havalimanı -raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	28	13	17	26	39	53	68	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.3: Bakırköy (İDO)-Kirazlı Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	3	17	39	71	93	100	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.4: Yenikapı-İncirli-Sefaköy Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	5	0	0	0	0	10	25	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.5: AKM-Gar-Kızılay Metro Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	1	21	50	79	100	-	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.6: Konya Necmettin Erbakan Ün.-Meram Belediyesi (Ring HRS) Hattı yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	7	0	0	0	0	10	25	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.3.7:Halkapınar -Otogar Metro Hattı	2	0	0	0	0	10	25	Ayda bir	6 ayda bir

Yapım işinin tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)									
PG1.3.8: Marmaray Hattı tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	29	84	96	99	100	-	-	Ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DLH Marmaray Bölge Müdürlüğü (İstanbul), III. Bölge Müdürlüğü (İzmir)								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Projelerin ilerlemesi veya ihalelerinin gerçekleştirilmesi için gerekli olan ödeneklerde aksaklıkların yaşanması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kamu-Özel İşbirliği modelinden yararlanılacaktır. 2023 hedefi olan kentiçi raylı sistemler yaygınlaştırılacaktır. Sinyalli sürücüsüz metro sistemleri yaygınlaştırılacaktır. Konforlu, gürültüsüz, çevre dostu ve enerji tasarruflu sistemler yaygınlaştırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 25.362.311.238 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör işbirliği olanakları gelişmektedir. Kamu ihtiyaçları göz önünde bulundurularak kentiçi ulaşım sistemlerine verilen önem artmaktadır. Kentiçi raylı sistem hatları diğer kentiçi ulaşım modlarına göre daha güvenlidir. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11. Kalkınma Planı 437, 702.1, 702.2 								

H 1.4 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek								
Hedef (H1.4)	Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman, endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1: Çerkezköy Lojistik Merkezi/İntermodal terminali tamamlanma oranı (% kümülatif)	1,7	0	0	10	70	100	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.4.2: Demiryolu iltisak hattı bağlantılarının tamamlanma oranı (% kümülatif)	12,4	0	0	20	80	100	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG1.4.3: Konvansiyonel demiryolu bağlantılarının tamamlanma oranı (% kümülatif)	85,9	0	0	7	47	69	100	Ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DDGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • İhale süreçlerinde yapılan itirazların geciktirici etkisi • Kamulaştırma sürecinde yaşanabilecek gecikmelerin yapım sürecine olumsuz etkisi • Ödenek yetersizliği 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Lojistik merkezlerin sayısı artırılacak ve lojistik merkezlere taşıma yollarını koordine eden demiryolu hatları yapılacaktır. • Önemli yük merkezlerine demiryolu iltisak hatları yapılacaktır. • “Ulusal Ulaştırma Ana Planı”nda yer alan ulaştırma tür ve koridorları baz alınarak yapım işleri gerçekleştirilecektir. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 11.173.171.532 TL (Dünya Bankası(WB) fonları: 1.331.022.000 TL.) (Avrupa Birliği IPA II fonları: 139.796.000 TL.) Genel Toplam: 12.643.989.532 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Demiryollarının önemli talep merkezlerine erişimde eksiklikleri bulunmaktadır. Demiryolu ulaştırması, intermodal taşımacılık zincirinin bir düğüm noktası olarak görüldüğünden diğer modlarla birleşim ve paylaşım imkanları artırılmalıdır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 335.12, 335.13, 335.14, 334.2, 334,3 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 343, 344 • Ülkemizin uluslararası intermodal taşımacılık zincirinde, dünya ile en üst düzeyde rekabet edebilecek pozisyona gelmesi • Ülkemizde yük/ yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılması 								

H 1.5 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek								
Hedef (H1.5)	Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.5.1: Rize Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	50	15	30	65	90	100	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.5.2: Yozgat Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	20	15	50	85	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.5.3: Bayburt Gümüşhane Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	20	13	50	75	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.5.4: Karaman Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki) (% kümülatif)	10	0	10	50	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Kamulaştırma sürecinde tespit ve tescil davalarından kaynaklanan gecikmeler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Her ile havalimanı yapılması hedefi sürdürülecektir. • Her 100 km de bir havalimanına ulaşılmaması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 2.081.609.852 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Havacılık sektörünün gelişmesine yönelik destekleyici devlet politikaları bulunmaktadır. • Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör işbirliği olanakları gelişmektedir. • Havacılık sektörüne yapılan yatırımlar ekonomik büyümeye katkı sağlamaktadır. • Özel sektör son yıllarda havayolu işletmeciliğinde ve havacılık sanayinde önemli roller üstlenmektedir. • Genel havacılık faaliyetleri gelişmeye devam etmektedir. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüşmesi ile birlikte gelen/giden uçuşların kavşak noktası olması ve tüm kültürlerin buluşma noktası haline gelmesi. • Havayolu ile seyahatin en hızlı ve güvenli ulaşım şekli olduğunun dünya toplumları tarafından genel kabul görmesi. 								

H 2.1. Hedef Kartı

Amaç (A2)	İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak									
Hedef (H2.1)	Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.1.1: Mobil genişbant abone yoğunluğu (%)	40	74,5	77	80	86	93	100	3 ayda bir	3 ayda bir	
PG2.1.2: Sabit genişbant abone yoğunluğu (%)	40	15,9	17	18	20	22	25	3 ayda bir	3 ayda bir	
PG2.1.3: Fiber genişbant abone yoğunluğu (%)	20	3,4	4	5,7	6,9	8,6	11,5	3 ayda bir	3 ayda bir	
Sorumlu Birim	HGM									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	UDHAM									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Altyapı yetersizlikleri olması • Operatör yatırımlarının yetersiz kalması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Genişbant erişimin ve kullanımının yaygınlaşması sağlanacaktır. • Mobil genişbant interneti taşıyacak altyapının geliştirilmesi için tedbirler alınacaktır. • Hızlı ve kaliteli genişbant erişimin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin tüm bölgelerine ulaştırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. 									
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 860.000 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir. • Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır. • Sabit ve mobil genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir. • Ulusal Genişbant Stratejisi yürürlüğe konmuştur. • Ülkemizde genişbant altyapısının/hizmetlerinin gelişmesi için çalışmalar yapılmaktadır. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 464.1, 465.1, 466.2 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 298, 299 • Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı (2017-2020) 3, 5, 6 • BTSEP (2015-2018) 11, 14, 15, 16 • Dünyada genişbant internet erişimine olanak sağlayan akıllı telefon vb. cihazlarının sayısının artması ile birlikte mobil haberleşme ve mobil genişbant hizmetlerinin kullanımı da her geçen gün artmaktadır. Bu artış nedeniyle iletilen verilerin büyüklüğü de hızla artmaktadır. Bu nedenle artan talebin karşılanabilmesi amacıyla ulusal genişbant stratejisi çerçevesinde altyapı yatırımları ve düzenlemeleri yapılması gerekmektedir. 									

H 2.2 Hedef Kartı

Amaç (A2)	İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak								
Hedef (H2.2)	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	40	5	6	-	7	-	8	Yılda bir	Yılda bir
PG2.2.2 Yeni ulusal siber güvenlik strateji ve eylem planının hazırlanması (% kümülatif)	40	0	60	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.2.3 BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin sırası	20	20	19	18	17	16	14	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Hızla gelişen teknolojiler ve ortaya çıkan siber güvenlik riskleri bağlamında siber tehditlerin sayısı ve karmaşıklık düzeyindeki artış 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Ulusal siber olaylara hazırlık seviyesi ve müdahale kabiliyetleri arttırılacaktır. Gelişen teknolojiler ve ortaya çıkan tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulacak strateji belgesi ve eylem planı ile ulusal siber güvenlik seviyesi arttırılacaktır. BM-ITU Küresel Siber Güvenlik Endeksi'nde Türkiye'nin üst sıralara taşınması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 300.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> SOME'lerin siber olaylara hazırlık ve müdahale kabiliyetlerinin geliştirilerek siber tehditlerle mücadelenin arttırılması. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11. Kalkınma Planı 474.1, 814.3 Yeni Ekonomi Programı (YEP)2020-2022 Kamu Düzeni ve Güvenliği Tedbir 5 2016-2019 Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı 								

H 2.3 Hedef Kartı

Amaç (A2)	İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak								
Hedef (H2.3)	Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1: Mobil haberleşme altyapısı kurulan yerleşim yeri sayısı (Kümülatif)	70	2.300	2.500	2.750	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.3.2: Posta sektöründe evrensel hizmet yükümlüsüne tahsis edilecek tekel alanının büyüklüğünün belirlenmesine yönelik çalışmanın tamamlanma oranı (%)	10	0	-	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.3.3 Küçük Çamlıca TV Radyo Kulesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)	10	82,5	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.3.4 Çanakkale TV Radyo Kulesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)	10	35	80	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	AYGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İklimsel ve coğrafi şartlar, halk tepkisi, güvenlik ve sabotaj sorunları, kiralama ve enerji temininde yaşanan sorunlar sebebiyle kurulumların gecikmesi veya yapılamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Genişbant internet kırsalda yaygınlaştırılacaktır. Posta hizmetlerinin serbest, etkin ve rekabete dayalı esaslar çerçevesinde sunulması sağlanacaktır. Yayınlara ortak bir kule üzerinden yapılması ile anten kirliliği ortadan kaldırılacak ve sayısal yayıncılığa altyapı oluşturulması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 1.537.752.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı ile Bakanlığımızın 2023 hedefleri doğrultusunda elektronik haberleşme altyapısının, tüm kırsal alanlar da dahil olmak üzere ülke çapında yaygınlaştırılması önem arz ettiğinden, Evrensel Hizmet kapsamında nüfusu 1-500 arası olan ve internet hizmeti alamayan bölgelere bu hizmetin götürülmesinin gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Nüfusu 1-500 arasında olan yerleşim yerlerine, maliyetlerin yüksek ve abone gelirlerinin düşük olmasından dolayı operatörler yatırım yapmamaktadır. 								

	<ul style="list-style-type: none">• Anten kirliliğine neden olan yayınların ortak bir kule üzerinden yapılmasının sağlanması ve sayısal yayıncılığa altyapı oluşturulması gerekmektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• 11. Kalkınma Planı 465.2, 480.1, 482.3, 517.1• 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 301, 308, 357

H 2.4 Hedef Kartı

Amaç (A2)	İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak								
Hedef (H2.4)	e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımın etkin ve yaygın olmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.4.1: e-Devlet Kapısında sunulan hizmet sayısı (Kümülatif)	50	4.085	5.100	5.700	6.300	6.900	7.400	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.4.2:e-Devlet Kapısına entegre olan kurum sayısı (Belediyeler dahil) (Kümülatif)	20	480	630	653	733	813	893	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.4.3: e-Devlet Kapısı kullanıcı sayısı (x milyon) (Kümülatif)	20	40,7	44,5	45	48	50	53	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.4.4: Kamu kurumlarının sosyal medya kullanımını düzenleyen rehberin hazırlanması (%)	10	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumların elektronik ortamda veri paylaşımını ve entegrasyonu engelleyen mevzuatlarının bulunması • e-Devlet hizmetlerinin kullanımında e-imza ihtiyacı ve vatandaşlar arasında e-imza sahipliğinin az olması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumların olgunluk seviyesi yüksek ve geniş kesimlere hitap eden hizmetlerinin e-Devlet Kapısı'na aktarılmasına ilişkin koordinasyon sağlanacaktır. • Hizmet sunum kanalları çeşitlendirilerek dezavantajlı kesimlerin de hizmetlere erişimi sağlanacaktır. • e-Devlet Kapısı'na ilişkin tanıtım ve bilgilendirme yapılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 432.446.400 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • e-Devlet Kapısı'nı kullanmayan veya kullanamayan kesimler bulunmaktadır. • e-Devlet Kapısından sunulan hizmetlerin bir kısmı mobil uygulamadan sunulmamaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 808, 808.1, 808.2, 808.3, 808.4 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 160, 169 • BTSEP (2015-2018) 58, 70 • Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) E1.1.6, E3.4.1, E3.4.3, E4.1.1,E4.1.2. 								

H 3.1 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak								
Hedef (H3.1)	Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1:Çıkarılacak mevzuat sayısı	50	10	2	2	2	2	2	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.1.2: Kayıtlı demiryolu aracı sayısı	15	23.668	600	500	750	1.000	1.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.1.3: Denetlenen tesis ve işletme sayısı	20	11	10	10	10	10	10	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.1.4: Makinistlere verilen ehliyet sayısı	10	815	2.250	750	150	150	150	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.1.5: Demiryolu istatistik portalının oluşturulması (%)	5	0	100	-	-	-	-	Ayda bir	3 ayda bir
Sorumlu Birim	DDGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ABDİGM, AYGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Nitelikli personel ve eğitim eksikliği • Demiryolu sektörünün diğer taşıma modlarına kıyasla rekabeti sağlayacak fiyat ve maliyet avantajına sahip olamaması • Demiryolu sektörüne yön veren kadronun serbestleşmeye yönelik politika tercihinin değişmesi • Muhtelif kaynaklardaki verilerin sisteme entegre edilememesi ve verilerin güvenilir olmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Demiryolu sektöründe ürün ve hizmet kalite standartları geliştirilecektir. • Demiryolu sektörünün serbestleşmesine yönelik mevzuat tamamlanacaktır. • İstatistik konularında teknolojik altyapının geliştirilmesi ve istatistiki konularda hız ve kalitenin artırılması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	<p>Genel Bütçe: 29.016.180 TL Döner Sermaye: 3.172.800 TL AB Fonu: 11.900.000 TL Genel Toplam :44.088.980 TL</p>								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Demiryolu sektörünün hükümet politikası olarak desteklenmesine devam edilmesi • Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması • Demiryolu altyapısının iyileştirilmesi 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11.Kalkınma planı 334.1, 388.1, 388.2, 389.1, 389.6, 389.7, 507.5, 509.1, 509.2 • 2019 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 340, 351, 352, 353 								

H 3.2 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak								
Hedef (H3.2)	Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1: Karayolu taşıma mevzuatı kapsamında e-Devlet Kapısından verilmekte olan hizmet sayısı (Kümülatif)	25	49	55	60	70	90	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.2.2: Ülkemizde ticari olarak faaliyet gösteren yolcu ve eşya taşımacılarının, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği yapanların takibine ve denetimine imkan sağlayacak elektronik takip ve denetim sisteminin oluşturulması (% kümülatif)	30	40	50	70	80	90	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.2.3: Bakanlığımız tarafından düzenlenen mesleki yeterlilik belgelerinin elektronik olarak takibinin yapılması (% kümülatif)	25	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.2.4: Karayolu taşımacılığında yük hareketliliğinin ölçülmesi, atıl kapasitenin kullanılması, maliyetlerin optimize edilmesi ve kayıt dışılığın önlenmesine yönelik tüm paydaşlar (yükünü taşımak isteyen ile taşımacı) tarafından	20	40	50	70	80	90	100	6 ayda bir	6 ayda bir

erişilebilecek dijital bir platform oluşturulması (% kümülatif)									
Sorumlu Birim	KDGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BİDB, Bölge Müdürlükleri								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumlar arası işbirliğinin sağlıklı oluşturulamaması • Veri oluşturulması, paylaşımı ve analizi konusundaki sıkıntılar • Denetim yapacak olan personel bilgisinin yetersiz kalabilmesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Karayolu trafik güvenliğini arttırmak için teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır. • Kayıt dışı taşımacılığı ve haksız rekabeti azaltmak üzere teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır. • Karayolu taşımacılığındaki atıl kapasite ölçülebilir hale getirilecektir. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 4.771.588 TL Döner Sermaye:661.689 TL Genel Toplam :5.433.277 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Yol Kenarı Denetim İstasyonlarında uygulanan mevcut denetimin etkin yapılamamasından kaynaklanan olumsuzlukların mevcut olması • Personelin yetersizliği nedeniyle detaylı ve etkin denetim yapma ihtiyacı • Sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenme ihtiyacı • Karayolu taşımacılığındaki atıl kapasitenin ölçülememesi 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı Tedbir 508.01 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 347 								

H 3.3 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak								
Hedef (H3.3)	Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1: Düzenlenen çalıştay sayısı	15	0	11	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.3.2: İzleme ve değerlendirme mekanizmasının tamamlanması (%)	15	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.3.3: İki temel belgenin hazırlanması (Adet)	35	0	2	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.3.4: 20 pilot projenin 5 adedinin uygulanmaya hazır hale getirilmesi (%)	20	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.3.5: Eğiticilerin eğitimi programının tamamlanması (%)	15	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	SGB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DDGM, KDGM, DİDGM, TKYGM, HGM, ABDİGM, AYGGM, Liman Başkanlıkları								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yüklenici firmanın şartnamede belirtilen faaliyetleri/çıktıları sunmaması Proje paydaşlarının yeterli ilgiyi göstermemesi ve koordinasyon eksikliği 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Strateji Belgesi, Eylem Planları ve Kılavuz Belge hazırlanacaktır. Projenin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere ulusal eğitimci ekibi oluşturulacaktır. Pilot projeler belirlenecektir. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 262.000 TL Döner Sermaye: 773.050 TL Genel Toplam : 1.035.050 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Ulaşımda erişilebilirlik konusunda karşılaşılan zorlukları ortadan kaldırabilecek herhangi bir eylem planı bulunmamaktadır. Ulaşımda erişilebilirlik konusunda seyahat eden yolcuların, hizmet veren kamu/özel sektör kurumlarının, karar vericilerin, yerel yönetimlerin, akademik kurumların bilgi ve farkındalık düzeylerinin artırılmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Ulaşım hizmetlerinin erişilebilirliğinin geliştirilmesi konusunda ulaşım sektöründeki tüm paydaşların yapması gereken görev ve sorumluluklar bulunmakta ve bu konuda yönlendirici ve yol gösterici nitelikte bir belgeye ihtiyaç duyulmaktadır. Ülkemizde ulaşım erişilebilirliğinin geliştirilmesi adına iyi uygulama örneklerinin bilinirliğinin artırılmasına ve yaygınlaştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 101 								

H 3.4 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak									
Hedef (H3.4)	Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.4.1:Yayımlanan mevzuat sayısı (Kümülatif)	40	1	-	2	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir	
PG3.4.2: Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı (Kümülatif)	30	4	6	8	10	12	14	Yılda bir	Yılda bir	
PG3.4.3: Kombine taşımacılık hizmeti de sunan yetki belgeli taşıma işleri organizatörlerinin sayısı (Kümülatif)	30	0	500	800	1.200	1.500	2.000	Yılda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	TMKTDGM									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, DDGM, DTGM, DİDGM, UDHAM									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kombine taşımacılık konusunda eksik bilinçlenme ve farkındalığın beklenen düzeyde olmaması Birden fazla taşımacılık modunun entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılığın geliştirilmesinde farklı modlardan sorumlu birimlerin eşgüdüm halinde çalışmaması Kombine taşımacılık faaliyetlerinin önemli bir unsurunu oluşturan lojistik alanında Bakanlıklar arası ve kurumlar arası yetki karmaşasının mevcut olması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir. Bölge ülkeleriyle kombine taşımacılık koridorları oluşturulacaktır. Kombine taşımacılık hizmeti sunan taşıma işleri organizatörlerinin kurumsal kapasitesi ile mesleki yeterliliklerinin artırılmasına önem verilecektir. Kurumsallaşmış ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği ile belirlenen nitelik kriterlerine uyan TİO'lar yetkilendirilecektir. 									
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 4.817.379 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kombine taşımacılığın gelişimi bazı alanlarda yetersiz ulaştırma altyapısı (aktarma noktaları, terminaller) ile eksik organizasyon (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğramaktadır. Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmaları bulunmamaktadır. Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyalogunu geliştirmek için bir istişare komitesine ihtiyaç duyulmaktadır. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11. Kalkınma Planı tedbir 507.1, 507.2, 507.4 Özellikle yurtiçi taşımacılıkta demiryolu ve denizyolu taşımacılığının etkinliğinin artırılarak karayolunun olumsuz dış etkilerinin azaltılması (karbon emisyonu, trafik vb.) 									

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none">• Ülkemizin transit taşımacılıktaki hedefleri doğrultusunda, kombine taşımacılık hizmet piyasasının düzenlenerek taşımacılık politikasına yön verilmesi gerekliliği ve düzenli denetim ve istatistiki veriler ile geleceğe dönük politikaların belirlenmesi |
|--|---|

H 3.5 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak								
Hedef (H3.5)	Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1: Tehlikeli madde ile iştilal eden karayolu işletmelerine düzenlenen Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sayısı (Kümülatif)	20	29.142	40.000	45.000	60.000	80.000	100.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.5.2: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi sayısı (Kümülatif)	20	130.954	131.000	151.000	184.000	218.000	253.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.5.3: Tehlikeli madde ile iştilal eden işletmelerin denetim sayısı (Kümülatif)	20	26.812	27.000	28.096	34.000	40.000	47.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.5.4: Tehlikeli madde taşımacılığında çevrimiçi (online) sınav ve eğitim sistemi projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)	20	0	20	50	80	100	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.5.5: Bozulabilir gıda maddesi taşımacılığında kullanılan özel ekipmana verilen Uygunluk Belgelerinin sayısı (Kümülatif)	20	1.400	1.500	2.000	2.500	3.000	3.500	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	TMKTDGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BİDB, Bölge Müdürlükleri								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Tehlikeli maddelerle iştilal eden işletmelerin TMFB Belgesi almaktan kaçınmaları • Tehlikeli madde taşıyan araç sahiplerinin test ve muayeneye yönelik yükümlülüklerini yerine getirmekten imtina etmeleri • Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinde nitelikli personel ve araç sayısının yetersiz olması nedeniyle denetimlerin etkin olarak sürdürülememesi 								

	<ul style="list-style-type: none"> • ATP gerekliliklerinin yurt içi taşımacılık sektörüne getirebileceği ek maliyetler Çevrimiçi Sınav ve eğitimin güvenliğine yönelik siber saldırı riskleri
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan işletmelerin faaliyetlerinin ve yol kenarı denetimlerinin etkinliği artırılacak • Bozulabilir Gıda Maddesi Taşımacılığı Hakkında Yönetmelik yürürlüğe konulacak
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 19.539.843 TL Döner Sermaye : 2.442.040 TL Genel Toplam : 21.981.883 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal bazda tehlikeli yüklerin dolaşımının gerçek zamanlı izlenmesi ve elektronik taşıma belgesi düzenlenerek bu maddelerin taşımacılığında kullanılan araçların denetim ve kayıt altına alınması ihtiyacı bulunmaktadır. • Tehlikeli maddelerle işgal eden sektörün kayıt altına alınması ve belgelendirilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. • Hijyen kuralları ile gıda emniyetinin sağlanması için ATP Anlaşmasındaki benzer kuralların ulusal taşımacılığımıza da teşmil edilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Tehlikeli madde taşımacılığı zincirinde yer alan tarafların, uluslararası sözleşmeler ve ulusal mevzuata uyumlu hale getirilmesi ile emniyetli taşımacılığın gerçekleştirilmesinin sağlanması • Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik gerekli tedbirlerin yerine getirilip getirilmediğinin denetlenmesi • Ülkemizde et, süt, su ürünleri gibi kolay bozulabilen ürünlerin, sertifikalı, soğutuculu ve yalıtımlı araçlarda taşınması

H 3.6 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetlerinin sunulmasını sağlamak								
Hedef (H3.6)	Mevcut ulaşım altyapısının daha verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.6.1: Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2019-2022 Eylem Planının yayımlanması (Kümülatif)	75	0	75	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG3.6.2: AUS mimarisinin geliştirilmesine yönelik projenin tamamlanması (Kümülatif)	25	0	5	40	75	100	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, UDHAM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> AUS alanında yeterli uzmanlaşmış insan kaynağının bulunmaması, AUS için gerekli olan altyapı yatırım maliyetlerinin yüksek olması, AUS çözümlerinde kullanılan ürünlerde yerli ve millilik oranının az olması, AUS alanında teknolojilerin hızlı gelişmesi. 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> AUS altyapısının geliştirilmesi Sürdürülebilir akıllı hareketliliğin sağlanması Yol ve sürüş güvenliğinin sağlanması Yaşanabilir çevre ve bilinçli toplum oluşturulması 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 12.476.500 TL Döner Sermaye: 525.690 TL Genel Toplam :13.002.190 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut haberleşme altyapı yatırımlarının AUS'u desteklemesi, AUS'un kamu kurum ve kuruluşlarınca ilgi görmesi, Tüm ulaşım modlarında, özellikle otomotiv sektöründe akıllı ulaşım sistemlerine duyulan ihtiyacın artması, AUS ekosisteminde yer alan paydaşların çözüm geliştirilmeye yönelik katılımcı yaklaşımları. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11.Kalkınma Planı 511.5, 704.1, 704.2 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 350 								

H 4.1 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.1)	Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1: Limanlarımıza uğrak yapan yabancı bayraklı gemi denetimi oranı (%)	20	25	25	25	25	25	25	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.2: Doğu Akdeniz’de Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi kurulması Projesi kapsamında üst yapı ve donatımın tamamlanma oranı (% kümülatif)	20	0	25	100	-	-	-	3 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.3: Acil müdahale modelinin, acil müdahale merkezlerinin ve merkezlerin ekipmanlarının tamamlanma oranı (% kümülatif)	20	72	80	90	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.4: Cospas-Sarsat Beacon Simülatörü ve Referans Beacon Projesi tamamlanma oranı (% kümülatif)	20	0	30	65	100	-	-	3 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.5: Denizlerde seyir, can ve çevre güvenliğinin sağlanmasında kullanılan sistemlerinden birinin yerli ve milli olarak geliştirilme oranı (% kümülatif)	20	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DİDGM								

İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DTGM, TKYGM, UDHAM, Liman Başkanlıkları
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Artan deniz trafiği karşısında denetim yapan personel sayısının yetersiz olması • Deniz trafiği sonucu gemi trafiğinin izleme sistemlerinin ihtiyaç olan bölgelerde yetersiz kalması • Bakanlığımız dışında yapılan GTHS alt yapı işlerinin tamamlanmasında yaşanacak gecikmeler • Yatırım bütçesindeki daralma • Bölgemizde ülkemizin yetki sahibi olduğu arama kurtarma alanlarının uluslararası gelişmeler sebebi ile daralması olasılığı
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Liman devleti denetimleri ve uluslararası sefer yapan Türk Bayraklı gemilere yönelik olarak kuruluşlar ile İdarenin birlikte gerçekleştireceği denetimlere etkin bir şekilde devam edilecektir. • Gemi izleme sistemleri ve Tekirdağ Ulusal Acil Müdahale Merkezi faaliyete geçirilecek, ulusal acil müdahale modeli oluşturulacak ve istasyonların kurulumu yapılacaktır. • Arama kurtarma sisteminin sürekli çalışır ve güncel olması sağlanacaktır. • Deniz trafiği izleme sistemlerinin yerli ve milli olarak üretilmesi sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 208.950.545 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Doğu Akdeniz’de seyir, can, mal ve çevre emniyeti ile deniz güvenliğinin arttırılmasının stratejik öneme haiz olması • Doğu Akdeniz’deki bölge ülkelerindeki siyasi istikrarsızlıklar nedeniyle yasadışı göç ve kaçakçılığın artmış olması • Deniz trafiğindeki artışın olası kaza ve çevresel riskleri artırması • Denizlerde meydana gelebilecek kirliliklere karşı ulusal çapta müdahale kapasitesi bulunmaması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Denizlerde seyir, can ve çevre güvenliğinin sağlanmasında kullanılan sistemlerinden biri yerli ve milli olarak geliştirilmeli • Doğu Akdeniz’deki bölge ülkelerindeki siyasi istikrarsızlıklar nedeniyle yaşanan yasadışı göç ve kaçakçılığın takibi ve önlenmesine yönelik tedbirler alınmalı • Ulusal Acil Müdahale Sisteminin hayata geçirilmesi için mevzuat düzenlemesi yapılması gerekliliği

H 4.2. Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.2)	Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1: “1 milyon amatör denizci yetiştirilmesi” hedefinin tamamlanma oranı (% kümülatif)	25	20	80	90	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.2. 2: Nitelikli hale getirilmesi hedeflenen denizcilik eğitim kurumlarında yapılan denetimlerde bulunan ortalama uygunsuzluk oranı (Uygunsuz bulunan denetleme göstergesi sayısı/Denetim sayısı -yıllık)	25	13,63	12,95	12,30	11,69	11,10	10,55	3 ayda bir	6 ayda bir
PG4.2..3: İç Suyolu Potansiyelinin Geliştirilmesi Projesinin tamamlanma oranı (% kümülatif)	25	25	40	55	70	85	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.2.4 : Standart hale getirilen hizmet kalemlerinin, liman hizmet tarifelerinde uygulanma oranı (% kümülatif)	25	0	0	50	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DİDGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TKYGM, DTGM, TMKTDGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Amatör denizci eğitimleri için tanıtım faaliyetlerinin yeterli şekilde duyurulamaması veya gerçekleştirilememesi 								

	<ul style="list-style-type: none"> • Amatör denizci eğitimleri için beklenen talebin oluşmaması • Yatırım bütçesindeki daralma • Mevzuatın paydaşların taleplerini karşılamaması
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Denizciliği sevdirmek için denizcilik etkinlikleri ve yatırımlar arttırılacaktır. • Denizcilik eğitim kurumlarının denetimlerine etkin şekilde devam edilecektir. • Denizlerimizde ve iç su yollarında denizcilik faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır. • Tarifelerde uygulanması zorunlu hizmet kalemleri belirlenerek Tebliğ olarak yayımlanacaktır.
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 50.152.923 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Amatör denizcilik ülkemizde yeterince bilinmemektedir. • Denizlerimiz ve iç su yollarımız denizcilik faaliyetleri açısından yeterli seviyede kullanılamamaktadır. • Uygulanan tarifelerdeki kalemlerin limandan limana değişiklik göstermesi nedeniyle liman kullanıcısı ticaret erbabları faturalarına yansıyacak değerleri net olarak görememektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11.Kalkınma Planı 510.2 • ADES sisteminin kolaylaştırılması, Amatör Denizci kültürünü tüm ülke geneline yayabilecek şekilde tanıtımlar yapılması gerekmektedir. • Denizlerimiz ve iç su yollarımız için denizcilik faaliyetlerinin ve yatırımların yaygınlaştırılması gerekmektedir.

H 4.3 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.3)	Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1: Ülkemiz liman altyapısının geliştirilmesini teminen ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlayacak mevzuat düzenlemesinin yapılması (% kümülatif)	60	0	5	55	100	-	-	6 ay	6 ay
PG4.3.2: Yıllık tarama programı çerçevesinde yapılan tarama miktarı (Milyon m ³ /Yıl)	40	0	0,8	0,9	0,9	1	1	6 ay	6 ay
Sorumlu Birim	TKYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	AYGM, DİDGM, DTGM, DÖSİD, Bölge Müdürlükleri								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yeni liman alanları için yer tespiti konusunda kıt kaynak olan kıyılarımızın büyük bir bölümünün küçük ölçekli kıyı tesisleri tarafından kullanılıyor olması ve bu durumun kazanılmış hak oluşturmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Ülke ihtiyacına esas olacak, çalışması tüm paydaşlarla birlikte Bakanlığımız tarafından yürütülecek Liman Yatırım Kurulu tarafından küçük ölçekli, dağıtık, verimsiz ve hizmet kalitesi düşük liman altyapısının önüne geçilmesinin teminen liman yatırım sürecine ilişkin düzenleme yapılacaktır. Çevrenin ve kıyının korunması ilkesiyle ülkemizde ihtiyaç duyulan tarama faaliyetlerinin yapılması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 205.200.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Büyük ölçekli liman yatırımlarının zamanında gerçekleştirilememesi ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılmakta, mevcut limanlarda genişlemelere gidilmektedir. Limanlar kurulu kapasitenin çok altında çalışmaktadır. Limanlarımız yeterli derinlik ve manevra alanına sahip değildir. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11. Kalkınma Planı 510.1 								

H 4.4 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.4)	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı	100	0	450	475	500	525	550	Ayda bir	3 ayda bir
Sorumlu Birim	TKYGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, ABDİGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Yetkilendirilen kuruluşlarca sertifikalandırılan ürün sayısını etkileyen piyasa koşullarıYetersiz laboratuvar alt yapısıUluslararası pazarda marka değer koşullarının oluşturulamaması								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Avrupa standartlarına uygun yeterlilikte, teknik mevzuatın gereklerini karşılayarak tüketici haklarını, can, mal ve çevre emniyetini gözetilen üretimler desteklenecektir.								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 4.500.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Piyasa arz işinden sorumlu taraflar ilgili teknik mevzuat hakkında yeterli bilgiye sahip değildir.Piyasada kurumsallaşma sürecinde olan firmalar bulunmaktadır.Gemi sanayi ve deniz motorlarında ithal girdi oranı yüksektir.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">11. Kalkınma Planı 398, 399								

H 4.5 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.5)	Kıyı yapılarını geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.5.1: İhale edilerek yapımı tamamlanan KÖİ Projesi sayısı (Adet - kümülatif)	35	0	0	0	4	6	9	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.5.2: Etüd - Proje işleri tamamlanan kıyı yapısı sayısı (Adet- kümülatif)	15	0	32	54	67	74	75	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.5.3: İnşa, tevsi ve bakım onarımları tamamlanan kıyı yapıları sayısı (Adet -kümülatif)	50	0	11	16	17	23	25	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, DTGM, TKYGM, Bölge Müdürlükleri								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması • İmar planı onay süreçlerinin uzamasına bağlı olarak ÇED çalışmalarının yenilenmesinden kaynaklanan gecikmeler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Alternatif deniz suyu geçişleri yapılacaktır. • Kıyı yapı ve tesislerinin kapasitelerinin artırılması, etkin kullanımı ve kıyıların korunması sağlanacaktır. • Harcama etkinliği sağlanması durumunda Kamu-Özel İşbirliği modelinden yararlanılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 1.917.905.018 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Büyük ölçekli liman yatırımları zamanında gerçekleştirilememekte ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılmaktadır. • Mevcut limanlarda genişlemeye gidilmelidir. • Demiryolu projeleri için talep yaratacak büyük ölçekli, yenilikçi ve teknolojik konteyner limanı altyapısı hayata geçirilmelidir. • Limanlarımız küresel rekabette yetersiz kalmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 336.1, 336.2, 336.3,425.6, 425.7, 437, 438 • Yeni Ekonomi Programı(YEP) 2020-2022 Turizm Tedbir 9 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 355 • 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı 25, 26, 27 								

H 4.6 Hedef Kartı

Amaç (4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (4.6)	İstanbul Boğazı'nın trafik yükünü azaltacak uluslararası bir su yolunu oluşturmak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.6.1: Kanal İstanbul Projesinin yapımının tamamlanma oranı (% kümülatif)	100	0	0	10	20	30	60	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması • ÇED sürecinde yaşanabilecek gecikmeler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Doğanın ve çevrenin korunmasına azami özen gösterilecektir. • Proje süreci, paydaş kurum/kuruluşlarla güçlü bir işbirliği içerisinde yürütülecektir. • Kanal çevresinde kentsel dönüşüm ile birlikte modern şehir oluşumu desteklenecektir. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe (Kamulaştırma ve Relokasyon) : 4.258.556.389 TL (Bedeli: 75.000.000.000 TL, 2023'de öngörülen harcama: ≈45.000.000.000 TL)								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • İstanbul Boğaz trafiği artmaktadır. • Boğaz çevresindeki tarihi dokular ve canlı yaşam trafik nedeniyle tehdit altındadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Karadeniz ile Akdeniz arasında tek geçiş olan İstanbul Boğazı'nın trafik yoğunluğunu azaltmak için alternatif bir su yoluna ihtiyaç bulunmaktadır. • 11. Kalkınma Planı 437 								

H 4.7 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak								
Hedef (H4.7)	Türk denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.7.1: Denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği ile ilgili kurum/kuruluşlarla yapılacak toplantı sayısı	25	0	3	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.7.2: Denizcilik sektörüne yönelik finansman desteği ile ilgili düzenlemelerin oluşturulması (%)	75	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DTGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, TKYGM, ABDİGM, SGB, UDHAM,								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Denizcilik sektöründe uygun finansal teminat erişiminin sağlanamaması • Finansman konusunda sorumlu kurum/kuruluşların denizcilik sektörüne finansman kolaylığı sağlanması konusuna sıcak bakmamaları 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Denizcilik sektörü ve yan sanayiine uygun finansman kaynağı oluşturulacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 26.700 TL Döner Sermaye: 225.000 TL Genel Toplam : 251.700 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Gemi ve tersane sahipleri finansmana erişim konusunda zorluklar yaşamaktadırlar. • Denizcilik sektörüne yönelik uzun vadeli uygun finansman kaynağı oluşturulması için kaynak mekanizması oluşturulmasına gerek vardır. • Uygun finansman kaynağına erişemeyen denizcilik sektörü, uluslararası alanda rekabet gücünü kaybetmekte ve Türk Bayraklı filo azalmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 340.1 • 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 354 								

H 5.1 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak								
Hedef (H5.1)	Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ile kamuda ortak uygulamaların kullanımını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1:Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezi Fizibilite Etüdünün tamamlanma oranı (% kümülatif)	40	48	60	100	-	-	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG5.1.2:Ulusal Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulması (% kümülatif)	60	0	0	10	30	50	100	Ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kamu BİT stratejisinin oluşturulmaması, buna uygun personel, mal ve hizmet alımı, güvenlik gibi konularda yasal düzenlemelerin yapılmaması Altyapıyı kurmak için yüksek yatırım ve fon gereksinimi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Mükerrer yatırımların önüne geçilecek, BT yatırımlarında standardizasyon sağlanacaktır. Veri güvenliği için güçlü, birleşik bir yapı oluşturulacak, siber saldırılar bu güçlü yapı ile bertaraf edilecektir. 								
Maliyet Tahmini*	Genel Bütçe:12.783.840 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kamu verileri dağınık ve güvensiz bir yapıdadır. Mükerrer yatırımlar kamu bütçesini sarsmakta ve eldeki kaynaklar tam kapasitede kullanılamamaktadır. Kamudaki çoğu veri merkezi uluslararası standartlara uygun değildir. Alanında uzmanlaşmış personel eksikliği bulunmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11. Kalkınma Planı 812.5 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 162, 163 								

H 5.2 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak								
Hedef (H5.2)	Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.2.1: Gemi inşa, limancılık, gemi işletmeciliği kapsamında düzenlenecek çalıştay sayısı	25	0	1	1	1	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG5.2.2: Mevcut durum ile ilgili diğer ülkelerde yerinde incelenecek iyi uygulama sayısı	25	0	2	2	2	2	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG5.2.3: Denizcilikte dijital kümelenmeye yönelik rehberin oluşturulma oranı (% kümülatif)	50	0	0	25	40	60	100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DTGM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, TKYGM, UDHAM, BİDB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Denizcilik sektöründe dijitalleşmeye geçişin yavaş olması ihtimali • Denizcilik sektöründe dijitalleşmeye geçiş sürecinde yeni iş kollarına adaptasyonun yavaş olması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Denizcilik sektöründe dijitalleşme anlayışına bağlı olarak iş süreçlerinin dönüşümü kapsamında sektöre yönelik Gemi İnşa Sanayi, Limancılık Sektörü, Gemi İşletmeciliği boyutlarında bir rehber oluşturulacaktır. • Rekabete dayalı, pazar gereklerine uygun sektörel yol haritaları belirlenecektir. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 299.040 TL Döner Sermaye : 1.350.000 TL Genel Toplam : 1.649.040 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Hâlihazırda Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) tarafından insansız gemilerle ilgili çalışmalar devam etmektedir. • Çok tehlikeli iş kollarından olan tersane ve limanlarda insan yerine robotların, makinelerin çalışması çok daha uygundur. 								
İhtiyaçlar									

H 5.3 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak								
Hedef (H5.3)	Elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.3.1: Elektronik haberleşme teknolojileri ile ilgili alanlarda başvurusu yapılan tüm projelerin değerlendirilmesi (%)	50	0	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG5.3.2: Uygun bulunan projelerin izlenmesi ve sonuçlandırılması (%)	50	0	100	100	100	100	100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	UDHAM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	HGM, DTGM, DİDGM, BİDB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği nedeniyle Ar-Ge desteği verilen projelerde dublikasyonların olması • Ar-Ge desteği verilen ürünlere satın alma garantisi verilememesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • İleri teknoloji ürünlerinde yerli sanayinin oluşturulması ve uluslararası pazardaki payının artırılması amacıyla kurum ve kuruluşlar desteklenecektir. • Destek kapsamına alınması planlanan Ar-Ge konuları ile ilgili ihtiyaçlar ilgili kurumlar ile birlikte belirlenecektir. • Kurumlarımızın ihtiyaç duyduğu teknolojik ürün odaklı ve alım garantili Ar-Ge projelerine destek sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe : 12.556.190 TL Döner Sermaye: 1.250.000 TL AB Fonu : 6.189.983 TL Diğer : 33.500.000 TL Genel Toplam : 53.496.173 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Yetmiş bilim insanı kaynağımız yetersizdir. • Sahip olduğumuz insan kaynağına sunulan maddi ve sosyal imkânlar yetersiz kalmaktadır. • İleri teknoloji ürünü olan birçok makine ve teçhizatın yurt dışından ithal yoluyla temin edilmesi ülke ekonomisine önemli ölçüde yük getirmektedir. • Kurumlarımızın ihtiyacı olan ileri teknoloji ürünlerin Ar-Ge çalışmalarıyla yerli olarak üretilmesi sonucunda yurt dışına olan bağımlılığın azaltılması sağlanacaktır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 369.2, 468.3 • Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 Yerli ve Yenilikçi Üretim Tedbir 8 • 2019 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Tedbir 299 • Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı 2017-2020 								

H 6.1 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H6.1)	Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1: Mevcut e-Denizcilik uygulamalarından 5 adedinin modernize edilmesi (Adet)	25	4	5	-	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.1.2: Mevcut yazılımlardan 4 adedinin mobil versiyonunun yazılması (Adet)	20	0	2	2	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.1.3: Geliştirilecek ekran sayısı	15	14	120	30	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.1.4: Bilgi sistemlerinde geliştirilecek form sayısı	20	63	300	30	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.1.5: Veri Sözlüğüne aktarılan bilgi sistem sayısı	20	0	30	16	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	BİDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, DTGM, TKYGM, KDGM, TMKTDGM, DDGM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların zayıf koordinasyonu ve yönetimi • Kullanıcı direnci, ilgisizliği ve isteksizliği • Hatalı, tam olgunlaşmamış ve değişken nitelikteki talepler • Metodolojinin doğru kullanılmaması ve eksikliği 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Vatandaşa daha iyi hizmet verebilmek için ileri bilişim teknolojileri kullanılacaktır. • Personelin çalışmasını kolaylaştıracak ve bilgiye ulaşma imkanını artıracak şekilde teknolojiye adaptasyon sağlanacaktır. • Diğer kurum ve kuruluşlarla bilgi ve belge paylaşımını kolaylaştıracak şekilde entegrasyon ve dijitalleşmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 2.302.100 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Eski teknolojiler ile yazılmış uygulamaların zaman ve kaynak israfına neden olması • Zaman içerisinde yapılan eklemeler ve güncellemelerle kod altyapısının büyümesi, hata yönetimi ve ek özelliklerin ilavesinin güçleşmesi ve idame yükünün fazlasıyla artmış olması • Bakanlığımız bünyesinde veriye dayalı kurumsal hafızanın etkin kullanımı için veri sözlüğü bulunmaması 								

İhtiyaçlar

- Uygulamalara, vatandaşların zaman ve yer kısıtlaması olmadan erişim sağlayabilmeleri, kullanıcıların ve sahada çalışan personelin daha hızlı ve daha kolay şekilde daha fazla hizmet alabilmeleri için Bakanlığımızda mobil uygulamaların geliştirilmesi
- Kurumlar arası veri paylaşımlarında, terminoloji birliğinin sağlanması

H 6.2 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H6.2)	Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin, hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.2.1: Yasal mevzuat kapsamında hazırlanan Afet ve Acil Durum Ulusal Müdahale Hizmet Grubu Planları ve Yerel Düzey Operasyon Planları ile Seferberlik Planlarından güncelleştirilenlerin sayısı	30	88	88	88	88	88	88	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.2.2: Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin optimizasyonu (% kümülatif)	60	75	100	-	-	-	-	Ayda bir	6 ayda bir
PG6.2.3: Düzenlenen etkinlik sayısı (Kümülatif)	10	1	3	4	5	6	7	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DHDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Afet ve acil durumlar ile seferberlik planlamalarına ilişkin görevlerin Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde Bakanlığımız hizmet birimlerinden hangi birim sorumluluğunda yürütüleceğinin belirsiz olması. • KEBS entegrasyon çalışmalarında sürekliliğin sağlanamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin çeşitli modüllerle iyileştirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır. • Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş haline yönelik planların güncelliği sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 609.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • TAMP kapsamında Bakanlığımızın ana çözüm ortağı olduğu planlardan sorumlu personelin görev değişiklikleri nedeniyle süreklilik sağlanamamaktadır. • KEBS Optimizasyonunda hizmet birimleri ve kuruluşlardan beklentiler karşılanamamaktadır. Bilgi paylaşımı ve entegrasyon sürecinde kuruluşlar isteksiz davranmaktadır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • 11. Kalkınma Planı 725.2 								

H 6.3 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H6.3)	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.3.1: Bakanlık taşra teşkilatına yönelik yeni hizmet binalarının yapımının tamamlanması (Adet) (5 Bölge Müdürlüğü, 9 Liman Başkanlığı) (Kümülatif)	60	0	5	10	14	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.3.2: Bakanlık arşiv ihtiyacını karşılamaya yönelik modernizasyonun tamamlanması (% kümülatif)	20	10	10	60	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
PG6.3.3: Bakanlık merkez teşkilatı hizmet binaları ile lojmanların tamirat ve tadilatının yapılması (Adet-kümülatif)	20	0	30	40	50	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DHDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yatırım programına alınmaması ve/veya imar mevzuatından kaynaklanan sorunlar nedeniyle yapım işlerinin gerçekteştirilememesi veya önemli gecikmeler yaşanması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Fiziki, teknik ve sosyal ihtiyaçlara yönelik altyapı güçlendirilecektir Çalışma ortamı modernize edilecektir 								
Maliyet Tahmini	Genel Bütçe: 30.990.000TL Döner Sermaye: 10.000.000 TL Genel Toplam : 40.990.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Çalışanların sosyal hizmet alanlarına olan ihtiyacının artması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Orta Vadeli Program (YEP) (2019-2021) Fiziki çalışma ortamının çalışanların motivasyonunu ve verimliliğini etkilemesi 								

H 6.4 Hedef Kartı

Amaç (A6)*	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H6.4)*	Personelin yetkinliğini arttırmak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)**	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı***	Raporlama Sıklığı****
PG6.4.1: Hizmet içi eğitim sayısı (Adet)	40	31	45	59	73	87	101	3 Ayda bir	6 Ayda bir
PG6.4.2: Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Adet)	30	497	765	1115	1465	1815	2165	3 Ayda bir	6 Ayda bir
PG6.4.3: Hizmet içi eğitimlere katılan personelin memnuniyet oranı%	30	95	92	92	92	92	92	3 Ayda bir	6 Ayda bir
Sorumlu Birim	PED								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Mali kaynakların yetersiz olması nedeniyle eğitimlerin gerçekleştirilememesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet içi eğitimlerin sürekliliği sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini (2019-2023)	Genel Bütçe : 2.178.000 TL Döner Sermaye: 2.800.000 TL Genel Toplam : 4.978.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Mevzuat ve kişisel gelişim alanlarında eğitim ihtiyacının olması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> 11.Kalkınma Planı 806.1, 806.2, 806.3 								

4.4. MALİYETLENDİRME

Tablo 5:Tahmini Maliyetler

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 1 Tüm ulaşım modlarının bütüncül bir yaklaşımla entegrasyonunu sağlayacak ulaşım altyapılarını planlı bir şekilde gerçekleştirmek	5.882.780.858	6.156.568.862	10.414.437.634	8.494.270.537	9.547.296.182	40.495.354.073
Hedef 1.1: Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını ve Türkiye Lojistik Master Planını makro-ekonomik politikalar ile uyumlu hale getirmek ve uygulanmasını sağlamak	1.148.960	11.835.802	1.889.950	818.168	859.076	16.551.956
Hedef 1.2: Demiryolu ağını ve kent içi raylı sistemlerini yüksek standartlı, güvenli ve ülke ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yaygınlaştırmak	28.397.200	162.450.603	139.884.170	33.272.266	26.887.256	390.891.495
Hedef 1.3: Kentiçi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak	5.096.168.698	4.352.213.030	4.354.122.478	5.402.673.655	6.157.133.377	25.362.311.238
Hedef 1.4: Yerel ağa ve uluslararası demiryolu koridorlarına daha fazla liman,	1.423.000	1.099.999.805	5.388.547.829	2.799.794.285	3.354.224.613	12.643.989.532

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
endüstriyel tesis ve lojistik merkezlerin bağlanmasını sağlamak						
Hedef 1.5: Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak	755.643.000	530.069.622	529.993.207	257.712.163	8.191.860	2.081.609.852
Amaç 2 İleri haberleşme teknolojilerini yaygınlaştırmak ve bilgi toplumuna dönüşümü hızlandırmak	821.084.320	526.003.790	443.365.680	86.325.553	94.579.057	1.971.358.400
Hedef 2.1: Ülkemizin genişbant elektronik haberleşme altyapısının/hizmetlerinin teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak	138.880	163.790	174.720	185.553	197.057	860.000
Hedef 2.2: Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak	100.000	0	100.000	0	100.000	300.000
Hedef 2.3: Haberleşme, bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak	722.575.040	450.084.000	365.092.960	0	0	1.537.752.000
Hedef 2.4: e-Devlet Kapısından tüm hizmetlerin sunulmasını, kullanımının etkin ve yaygın olmasını sağlamak	98.270.400	75.756.000	77.998.000	86.140.000	94.282.000	432.446.400

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 3 Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, toplumun tüm kesimlerini kapsayan, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma hizmetleri sunulmasını sağlamak	14.986.835	22.925.782	18.769.308	19.015.106	14.661.728	90.358.759
Hedef 3.1: Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak	9.372.000	12.130.000	8.484.000	7.016.390	7.086.590	44.088.980
Hedef 3.2: Karayolu taşımacılığında etkinliği ve ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak	870.835	984.042	1.121.808	1.191.363	1.265.229	5.433.277
Hedef 3.3: Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak	412.000	623.050	0	0	0	1.035.050
Hedef 3.4: Ulusal ve uluslararası yük taşımacılığında kombine yük taşımacılığı imkanlarını geliştirmek	786.400	896.000	982.800	1.043.734	1.108.445	4.817.379
Hedef 3.5: Tehlikeli maddeler ile bozulabilir gıda maddelerinin emniyetli bir şekilde taşınmalarını sağlayıcı düzenleme ve denetimleri yapmak	3.545.600	4.024.000	4.415.200	4.795.619	5.201.464	21.981.883
Hedef 3.6: Mevcut ulaşım altyapısının daha	0	4.268.690	3.765.500	4.968.000	0	13.002.190

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
verimli kullanılması, daha etkin bir planlama yapılması ve trafik güvenliğinin artırılması amacıyla akıllı ulaşım sistemlerinin kullanılmasını yaygınlaştırmak						
Amaç 4 Denizciliği geliştirmek ve deniz kültürünü yaygınlaştırmak	1.233.325.310	1.642.593.060	2.063.940.896	865.425.022	839.532.295	6.644.816.583
Hedef 4.1: Denizlerde ve iç sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak	27.742.500	35.110.000	45.801.000	48.640.662	51.656.383	208.950.545
Hedef 4.2: Ülkemizde denizcilik kültürünü geliştirmek	9.742.500	9.110.000	9.801.000	10.414.662	11.084.761	50.152.923
Hedef 4.3: Kıyıların etkin ve verimli kullanımını sağlamak üzere kıyı ve deniz yapılarını planlamak	17.320.000	48.180.000	44.040.000	44.900.000	50.760.000	205.200.000
Hedef 4.4: Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak	700.000	800.000	900.000	1.000.000	1.100.000	4.500.000
Hedef 4.5: Kıyı yapılarını geliştirmek	751.870.302	272.802.354	261.653.891	333.616.154	297.962.317	1.917.905.018
Hedef 4.6: İstanbul Boğazının trafik yükünü azaltacak uluslararası bir su yolunu oluşturmak	426.398.300	1.276.590.706	1.701.745.005	426.853.544	426.968.834	4.258.556.389
Hedef 4.7: Türk denizcilik sektörüne yönelik	251.700	0	0	0	0	251.700

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
finansman desteği mekanizmalarını oluşturmak						
Amaç 5 Yenilikçilik esaslı milli ve yerli üretimin gelişmesine katkı sağlamak	41.552.523	5.903.690	6.395.600	6.820.782	7.256.458	67.929.053
Hedef 5.1: Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulumu ve kamuda ortak uygulamaların kullanımının sağlanması için çalışmalar yapmak	12.783.840	0	0	0	0	12.783.840
Hedef 5.2: Türk denizcilik sektöründe dijitalleşmenin geliştirilmesine katkı sağlamak	276.700	318.690	334.600	351.000	368.050	1.649.040
Hedef 5.3: Elektronik haberleşme teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak	28.491.983	5.585.000	6.061.000	6.469.782	6.888.408	53.496.173
Amaç 6 Kurumsal kapasiteyi geliştirmek	13.977.400	15.547.300	17.184.400	1.048.200	1.121.800	48.879.100
Hedef 6.1: Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek	1.531.400	770.700	0	0	0	2.302.100
Hedef 6.2: Afet ve acil durumlar ile seferberlik ve savaş halinde ulaştırma ve	609.000	0	0	0	0	609.000

	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı	Toplam Maliyet
haberleşme hizmetlerinin hazırlanan planlara uygun olarak aksatılmadan yürütülmesini sağlamak						
Hedef 6.3: Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak	10.975.000	13.825.000	16.190.000	0	0	40.990.000
Hedef 6.4: Personelin yetkinliğini arttırmak	862.000	951.600	994.400	1.048.200	1.121.800	4.978.000
Genel Yönetim Giderleri	241.016.000	263.546.786	287.585.133	283.536.858	292.830.143	1.368.514.920
TOPLAM	8.248.723.246	8.633.089.270	13.251.678.651	9.756.442.058	10.797.277.663	50.687.210.888

V. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının izleme raporları her yılın Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanacaktır.

Stratejik plan değerlendirme raporları ise ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanacak olup, değerlendirme, ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Bakanlığımız ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapabilecektir.

İlgili döneme ilişkin raporların hazırlanmasıyla birlikte Strateji Geliştirme Kurulunca altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır. Bu toplantıların sonucunda, stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin gerekli önlemler ortaya konulacak ve ilgili birimler görevlendirilecektir. İzleme ile değerlendirme toplantıları, ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de gerçekleştirilebilecektir. Yukarıda bahsedilen İzleme ve Değerlendirme Raporları, izleme ile değerlendirme toplantılarından önce hazırlanacaktır.

Stratejik plan değerlendirme raporu, Bakanlığımız ilgili Bakan Yardımcısının başkanlığında yapılan değerlendirme toplantısında stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilecektir.

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI PAYDAŞ LİSTESİ

KAMU KURUM/KURULUŞLARI

Adalet Bakanlığı
 Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
 Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
 Hazine ve Maliye Bakanlığı
 İçişleri Bakanlığı
 Kültür ve Turizm Bakanlığı
 Milli Eğitim Bakanlığı
 Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
 Tarım ve Orman Bakanlığı
 Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü
 Emniyet Genel Müdürlüğü
 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
 Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Başkanlığı
 Rekabet Kurumu Başkanlığı
 Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
 Mesleki Yeterlilik Kurumu
 Türk Akreditasyon Kurumu Başkanlığı
 Türkiye İstatistik Kurumu
 Türk Standartları Enstitüsü
 Genel Kurmay Başkanlığı(Mebis Başkanlığı)
 Deniz Kuvvetleri Komutanlığı
 Jandarma Genel Komutanlığı
 Sahil Güvenlik Komutanlığı
 İBB Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME)

BAĞLI İLGİLİ VE İLİŞKİLİ KURUM/KURULUŞLAR

Karayolları Genel Müdürlüğü
 Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü
 Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü
 TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü
 PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü
 Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
 TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü
 TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü
 Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)
 Türkiye Vagon Sanayii Anonim Şirketi (TÜVASAŞ)
 Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ)

EĞİTİM KURUMLARI

Dokuz Eylül Üniversitesi
Eskişehir Teknik Üniversitesi Ulaştırma MYO
Erciyes Üniversitesi (HUBF)
İstanbul Üniversitesi Ulaştırma Meslek Yüksekokulu
İstanbul Teknik Üniversitesi
Karabük Üniversitesi
Karadeniz Teknik Üniversitesi
Orta Doğu Teknik Üniversitesi(Havacılık ve Uzay)
Türk Hava Kurumu Üniversitesi

SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI

Deniz Ticaret Odası (İMEAK)
Deniz Turizm Birliği
Gemi İnşa Sanayicileri Birliği
Türkiye Akıllı Ulaşım Sistemleri Derneği (AUSTürkiye)
Demiryolu Taşımacılığı Derneği
Demiryolu Makinistler Derneği(DEMARD)
Gemi Sanayicileri Derneği (GESAD)
Kargo İşletmecileri Derneği (KARİD)
Koster Amatörleri ve İşletmecileri Derneği(KOSDER)
Mobil Telekomünikasyon Operatörleri Derneği
Mobil İletişim Araçları ve Bilgi Teknolojileri İş Adamları Derneği (MOBİSAD)
Özel Denizcilik Kursları Derneği
Raylı Sistemler Derneği
TELKODER Serbest Telekomünikasyon İşletmecileri Derneği
Türk Loydu Vakfı
Türkiye Bilişim Derneği (TBD)
Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
Türkiye Su Ürünleri Kooperatifi Merkez Birliği
Türkiye Nakliyeciler Derneği (TND)
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği(TOBB)
Türkiye Otobüsçüler Federasyonu
Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu
Ulaştırma Mesleki Yeterlilik Eğitim Merkezleri Derneği
Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)
Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD)
Uluslararası Otobüsçüler Derneği
Yalova-Altınova Tersane Girişimcileri San. ve Tic. A.Ş.
Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği
Birleşik Taşımacılık Çalışanları Sendikası (BTS)
Türkiye Demiryolu İşçileri Sendikası

ÖZEL SEKTÖR KURULUŞLARI

Alp Havacılık San. A.Ş.
Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS)
ASELSAN A.Ş.
ERICSSON Telekomünikasyon A.Ş.
Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi
HUAWEI Telekomünikasyon Dış Tic. Ltd.Şti
NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.
Nokia Solutions Networks İletişim A.Ş.
OSSA OSTİM Sav. ve Hav. Kümelenmesi
OTOKAR
Raylı Sistemler Mühendislik Müşavirlik (RAYSİMAŞ)
ROKETSAN A.Ş.
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.
THK(Teknik A.Ş.)
TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş (TEI)
Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAI)
Türk P & I Sigorta A.Ş.
Türk Telekomünikasyon A.Ş.
TÜVTÜRK
ULAK Haberleşme A.Ş.
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.
ZTE İstanbul telekomünikasyon San ve Tic Ltd.Şti

Kısaltmalar

AAKKM	Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi
AB	Avrupa Birliği
ABDİGM	Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
ADES	Amatör Denizci Eğitim Sistemi
ADR	Tehlikeli Malların Karayolu ile Uluslararası Taşımacılığına İlişkin Avrupa
Anlaşması	
ATP	Bozulabilir Gıda Maddelerinin Uluslararası Taşımacılığı ve Bu
	Taşımacılık Faaliyetinde Kullanılacak Özel Ekipmana İlişkin Anlaşma
AYGM	Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü
BHİM	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
BİDB	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
BİT	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
BTSEP	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı
BTYK	Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu
COSPAS-SARSAT	Uydu Destekli Arama Kurtarma Sistemi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DDGM	Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü
DHB	Denetim Hizmetleri Başkanlığı
DHDB	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
DİDGM	Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü
DÖSİD	Döner Sermaye İşletme Dairesi Başkanlığı
DTGM	Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü
HGM	Haberleşme Genel Müdürlüğü
HGM	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
KDGM	Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü
KEBS	Kaynak Envanter Bilgi Sistemi
KİK	Kamu İhale Kurumu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
ODY	Orta Düzey Yönetici
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OVMP	Orta Vadeli Mali Plan
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖKM	Özel Kalem Müdürlüğü
ÖDÖP	Öncelikli Dönüşüm Programı
PEDB	Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
PTT	Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
SGB	Strateji Geliştirme Başkanlığı
SRC	Sürücü
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TAMP	Türkiye Afet Müdahale Planı
TİO	Taşıma İşleri Organizatörlüğü
TKYGM	Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü
TLMP	Türkiye Lojistik Master Planı
TMFB	Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi
TMGD	Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı
TMKTDGM	Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü
THD	Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UDHAM	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi Başkanlığı
UEİMB	Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığı
UGSEP	Ulusal Genişbant Strateji ve Eylem Planı
U-ETDS	Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi
ÜDY	Üst Düzey Yönetici
YEP	Yeni Ekonomik Program

