UDH
T.C. Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

T.C. ULAŞTIRMA DENİZCİLİK VE HABERLEŞME BAKANLIĞI

STRATEJİK PLAN

2017-2021

İÇİNDEKİLER

20 **BÖLÜM 1** STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

24 **BÖLÜM 2** DURUM ANALİZİ

25 KURUMSAL TARİHÇE
27 ÖNCEKİ DÖNEM STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
29 MEVZUAT ANALİZİ
29 *Yasal Yükümlülükler*
30 *Mevzuat Analizi*
31 ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ
36 FAALİYET ALANLARI / ÜRÜN VE HİZMETLER
40 PAYDAŞ ANALİZİ
40 *İç Paydaş*
41 *Dış Paydaş*
42 KURULUŞ İÇİ ANALİZ
42 *Organizasyon Yapısı*
44 *İnsan Kaynakları*
46 *Kurum Kültürü Analizi*
47 *Fiziksel Kaynaklar*
47 *Teknolojik Altyapı*
51 *Mali Kaynak Bilgileri*
52 PESTLE ANALİZİ
56 GZFT ANALİZİ

58 **BÖLÜM 3** GELECEĞE BAKIŞ
MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER

60 **BÖLÜM 4** STRATEJİ GELİŞTİRME

61 STRATEJİK ALANLAR, STRATEJİK AMAÇLAR
62 AMAÇLAR-HEDEFLER
64 HEDEF KARTLARI- EYLEM PLANLARI
135 MALİYETLENDİRME

156 **BÖLÜM 5** İZLEME VE DEĞERLENDİRME

158 **EK** UDHB PAYDAŞ LİSTESİ

TABLOLAR

31 **TABLO 1.** ÜST POLİTİKA BELGELERİ BULGULARI

36 **TABLO 2.** FAALİYET ALANLARI-ÜRÜN/HİZMET TABLOSU

51 **TABLO 3.** TAHMİNİ KAYNAK TABLOSU

52 **TABLO4.** PESTLE MATRİSİ

56 **TABLO 5.** GZFT LİSTESİ

62 **TABLO 6.** AMAÇ-HEDEF TABLOSU

135 **TABLO 7.** AMAÇ BAZINDA TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

136 **TABLO 8.** YILLAR İTİBARİYLE KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

137 **TABLO 9.** YILLAR İTİBARİYLE EKONOMİK KOD DÜZEYİNDE TAHMİNİ MALİYET TABLOSU

140 **TABLO 10.** TAHMİNİ MALİYET TABLOSU (GENEL BÜTÇE)

153 **TABLO 11.** TAHMİNİ MALİYET TABLOSU (BÜTÇE DIŞI KAYNAK)

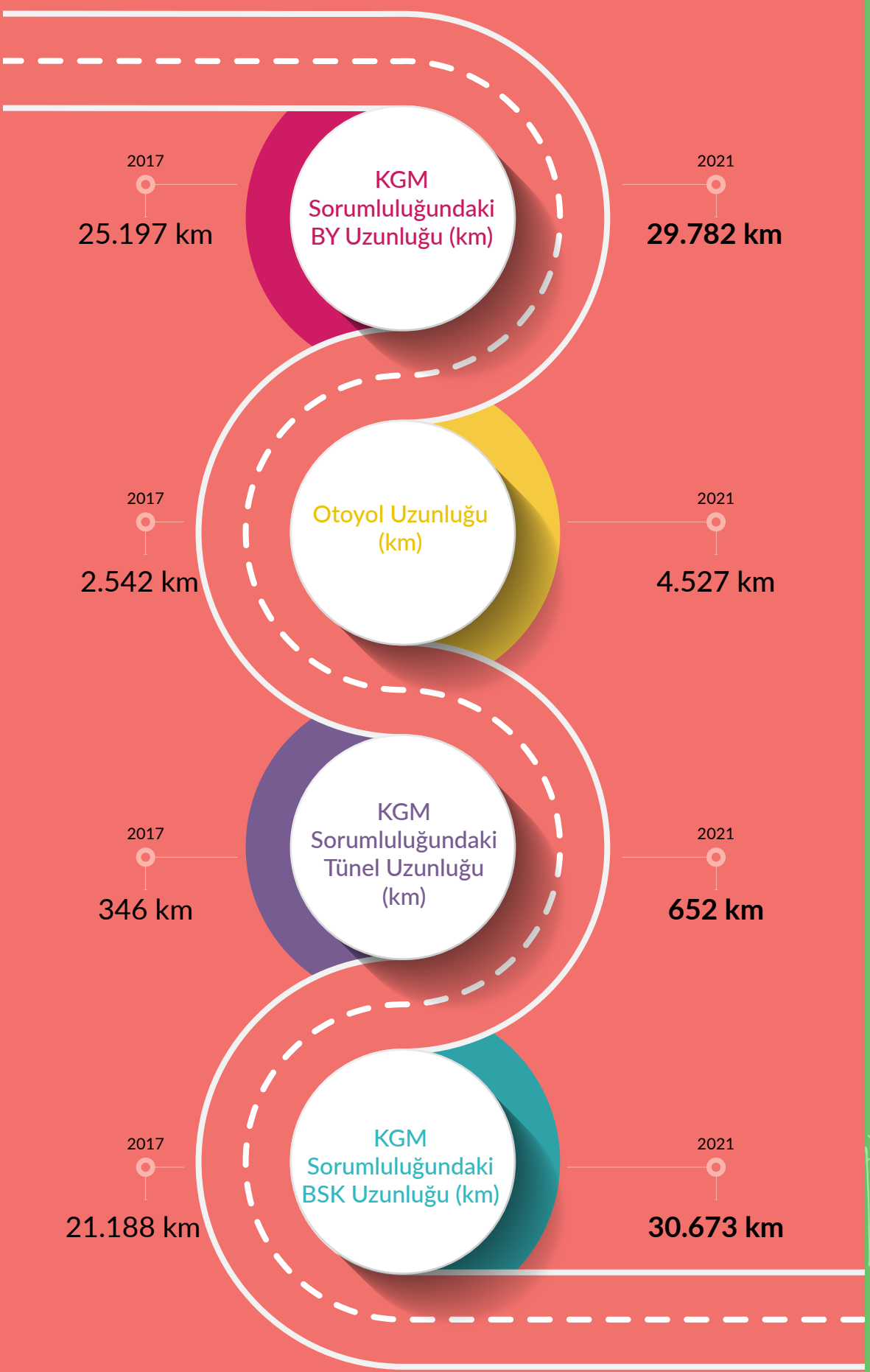
KARAYOLLARINDA

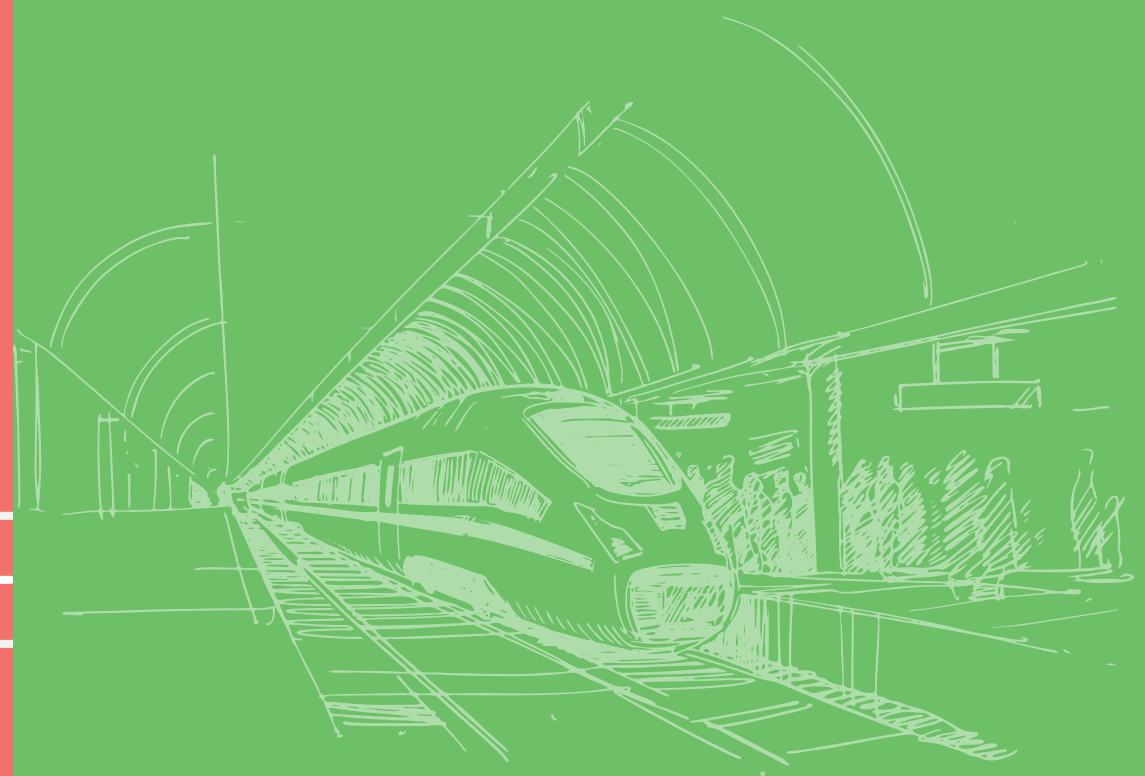
TEKNOLOJİK ALTYAPI, ÇAĞDAŞ YAKLAŞIM, VERİMLİ İŞLETMECİLİK

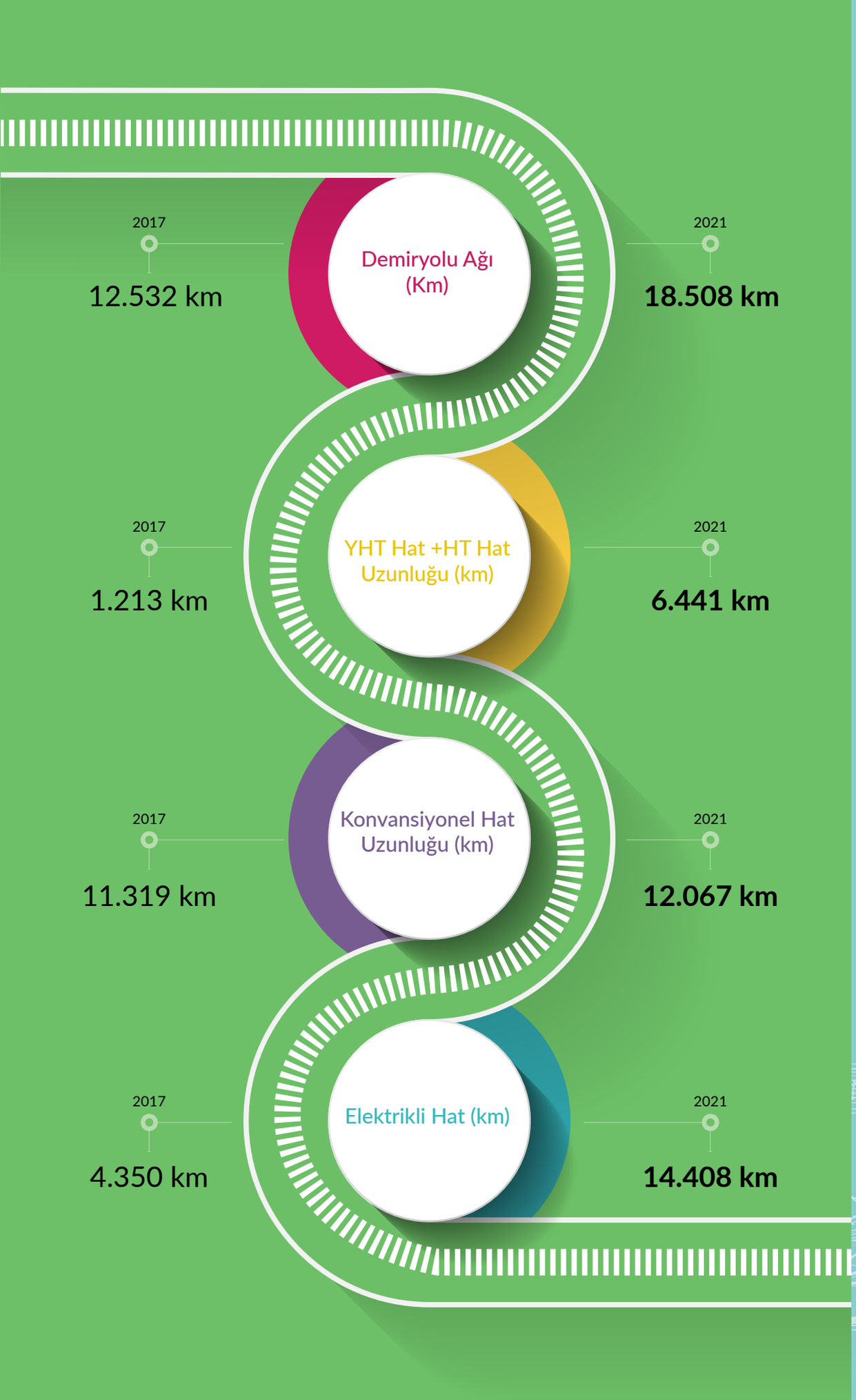
Bakanlığımız, Cumhuriyet tarihinin en büyük karayolları seferberliğini başlatarak yolcu ve yük taşımacılığında etkin, güvenli, ekonomik bir karayolları politikası benimsemiştir. Yurt içi yolların sağlam altyapı üzerine inşa edilmesinin yanı sıra dünyada önemli bir kavşak noktası teşkil eden ülkemizin uluslararası bağlantılarını güçlendirmek amacıyla hayata geçirilen projelerle Türkiye'nin 2023 vizyonuna katkıda bulunulmuştur.

YÜKSEK HIZIMIZLA ÇAĞI YAKALADIK

Cumhuriyet'in ilanından sonra büyük bir atılımla başlanan demiryolu projeleri yaklaşık 60 yıl boyunca kaderine terk edildi. Bakanlığımız, 2003 yılından itibaren dünyadaki gelişmelerin gerisinde kalmayacak şekilde hayata geçirdiği hizmetlerle konvansiyonel ve yüksek hızlı demiryolu taşımacılığına yeni bir anlayış getirdi. Mevcut demiryolu altyapısının modernizasyonu ve demiryolu ağının genişletilmesiyle ekonomik ve güvenli taşımacılıkta büyük aşama kaydedildi.







HERKES İÇİN ERİŞİLEBİLİR, DÜNYA STANDARTLARINDA HAVA YOLU

En hızlı ve güvenli ulaşım biçimi olduğu kabul edilen hava yollarının altyapısının sağlamlaştırılarak yaygınlaşması için yoğun çaba harcayan Bakanlığımız, 15 yılda ülkemizdeki havalimanı sayısını 2, yurt içi yolcu sayısını 10 kattan fazla artırdı. Paydaşlara adil bir rekabet ortamının sunulduğu hava yolları sektörü, tüm vatandaşlarımızın yararlanabildiği etkili bir ulaşım imkanı sağladığı gibi ülke ekonomisine büyük ivme kazandırdı.

YENİ SULARA YELKEN AÇTIK

Üç tarafı denizlerle çevrili olmasına rağmen bu stratejik alanı uzun yıllar ihmal eden Türkiye'yi denizcilikte de dünyada sözü geçen bir ülke konumuna yükseltme hedefiyle hareket eden Bakanlığımız, uluslararası lojistikte millî ekonomiye büyük fayda sağlayan uygulamaları hayata geçirdi. Denizde seyir, can ve mal emniyetini sağlayan; erişilebilir, ekolojik yapıyı gözeten, sürdürülebilir ve kaliteli hizmet anlayışıyla ülkemizin denizcilik tarihinde yeni bir sayfa açıldı.

Havaalanı Yolcu Kapasitesi

2017	2021
256.850.000	339.000.000

Havayolu Yolcu Sayısı (Yurtiçi +Yurtdışı Toplam)

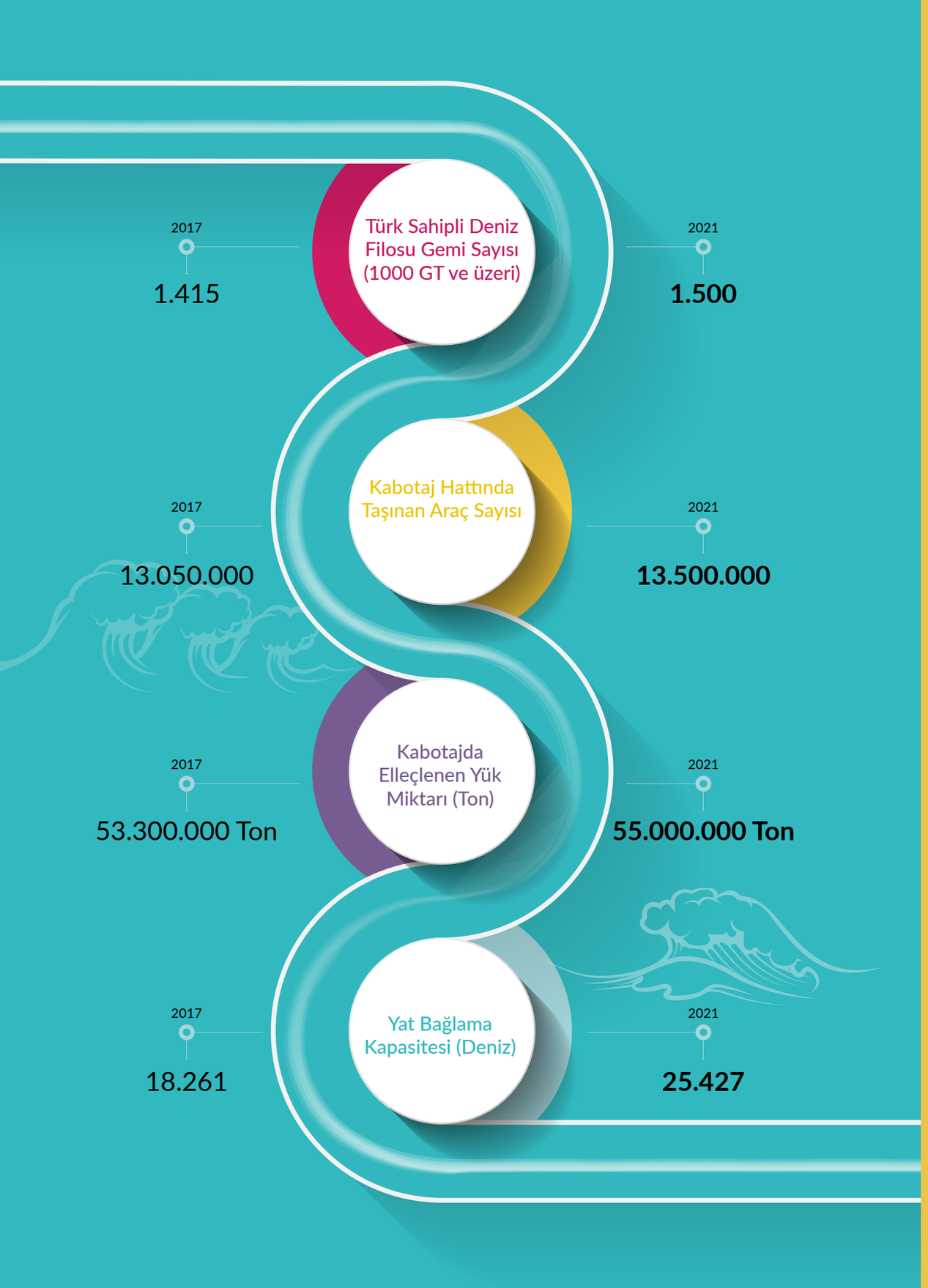
2017	2021
173.959.159	252.000.000

Yurtiçinde Sefer Yapılan Yer Sayısı

2017	2021
55 nokta	59 nokta

Yurt Dışında Sefer Yapılan Yer Sayısı

2017	2021
286 nokta	350 nokta



BİLGİ ÇAĞININ LİDER ÜLKESİ

21. yüzyılda iletişim teknolojilerinde yaşanan baş döndürücü gelişmeleri milletimizin bilgiye erişim yolunda fırsata çevirmek üzere altyapı ve yaygınlaştırma faaliyetleri yürüten Bakanlığımız, geleneksel ve yenilikçi iletişim kanallarının etkin kullanımı için yatırımlarına hız kesmeden devam etmektedir. Dünyada posta sektörünün geçirdiği dönüşüme öncülük etmek, genişbant abone sayısını artırmak, telekomünikasyon altyapısını güçlendirmek, uydu sistemlerinde gelişmiş ülkelerle yarışmak gibi hedefleri hayata geçirerek çağımızın en etkili silahı bilgiyi verimli kullanma yolunda büyük adımlar atılmıştır.

e-Devlet Kapısından Verilen Hizmet Sayısı

2017	2021
1.742	3.200

e-Devlet Kapısında Hizmet Veren Kurum/ Kuruluş Sayısı

2017	2021
291	440

e-Devlet Kapısı Kullanıcı Sayısı

2017	2021
31.106.390	48.000.000

İnternet Kullanım Oranı (16-74 yaş)

2017	2021
%61,2*	%73

- 18 Ağustos 2016 TUİK Verisi'dir

İktisat hayatının faaliyet ve zindegisi ancak vesait-i münakalenin, yolların, Şimendiferlerin, limanların hali ve derecesiyle mütenasiptir.
((1 Mart 1922, TBMM))

K. Atatürk

Yol medeniyettir, yol gelişmedir, yol büyümedir. Türkiye'nin son 14 yılda gerçekleştirdiği büyük kalkınma hamlesinin temel altyapısı ulaşımdır.

RECEP TAYYİP ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı

Ülkemizin rekabet gücüne ve toplumumuzun yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkı sağlayan, güvenli, ekonomik, konforlu, hızlı ve çevreye duyarlı hizmetlerin sunulduğu, kombine taşımacılığın ve lojistik merkezlerin etkin bir şekilde hayata geçirildiği bir ulaştırma ve lojistik sisteminin oluşturulması temel hedefimizdir. Son 14 yıldaki başarılarımız, geleceğe yönelik hedeflerimize ulaşma inancımızı güçlü tutmaktadır. Yaptıklarımız, yapacaklarımızın teminatıdır. Gerçekleştireceğimiz icraatlarla Türkiye'nin üretimini, üretkenliğini ve refahını daha üst noktalara taşıyacağız.

BİNALİ YILDIRIM
Başbakan

Ahmet ARSLAN

Bakan
ahmetarslan@udhb.gov.tr

Gelişme ve kalkınma, sistemli düşüncenin ürünüdür. Sistem ise, önceden belirlenmiş hedefleri içeren stratejik planların hayata geçirilme kapasitesi ve potansiyelini belirleyen en temel unsurdur.

Gelişme ve kalkınma, sistemli düşüncenin ürünüdür. Sistem ise, önceden belirlenmiş hedefleri içeren stratejik planların hayata geçirilme kapasitesi ve potansiyelini belirleyen en temel unsurdur.

Türkiye, artık sistemi oturmuş ve istikrarlı bir ülke olarak uzun vadeli planlamalar yapabilmektedir. Ulaşım ve iletişim alanlarında belirlenen 2023, 2053 ve hatta 2071 hedefleri, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma yolundaki iradesinin en önemli göstergeleridir.

Ülkemizin gelişme ve kalkınma hamlelerinin lokomotifi olarak görülebilecek Bakanlığımızın ulaşım ve iletişime yaptığı her yatırım; ekonomiyi, sanayii, ticari ilişkileri, sosyal ve kültürel hayatı, eğitimi, sağlığı, günlük yaşamımızı doğrudan etkilemektedir.

Ekonominin can damarları olan ulaştırma ve lojistik altyapılarının gelişimi ve bu sayede ülkemizin rekabetçiliğinin artırılması, 2023 hedeflerimize ve ötesine yürüyüşümüz bundan sonra da güçlü ve kararlı bir şekilde devam edecektir.

Türkiye'nin son 14 yılda ulaşım ve iletişim alanlarında kazandığı ivmeli gelişmeyi devam ettirmek asli görevimizdir.

Bu doğrultuda; rekabet ortamını güçlendirecek ulaşım altyapısının kurulması, kombine taşımacılığın geliştirilmesi, akıllı ulaşım sistemlerinin yaygınlaştırılması, altyapı ve işletmelerde yerli malı kullanılmasının özendirilmesi ve yerli üretimin desteklenmesi, Ar-Ge faaliyetlerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi, bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi gibi temel politikalarımız çalışmalarımızı yönlendirecektir.

Planın ülkemize, ulaşım ve iletişim sektörleri ve Bakanlığımıza yeni bir ivme ve ufuk kazandıracağına olan inancımla belirtir, 2017-2021 dönemine ait Stratejik Planın hazırlanmasında emeği geçen tüm paydaşlarımıza en kalbi duygularımla teşekkür ederim.

Suat Hayri AKA

Müsteşar
suathayriaka@udhb.gov.tr

Ulaşım sektöründeki temel amacımız; ülke ekonomisinin ve sosyal hayatın ihtiyaçlarına uygun, taşıma türleri arasında dengenin sağlandığı, çağdaş teknoloji ve uluslararası kurallarla uyumlu, çevreye duyarlı, ekonomik ve güvenli taşımacılığın yapıldığı bir ulaştırma altyapısının zamanında oluşturulmasının yanı sıra, ulaştırma alt sektörlerinin birbirlerini tamamlayıcı nitelikte çalışması ve kombine taşımacılığın yaygınlaştırılmasıdır.

İletişim sektöründe ise; bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve etkin kullanılmasıyla, bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve bu yolla ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması temel amaç olarak belirlenmiştir.

Ulaşım ve iletişim alanında, ülke kalkınmasına azami katkıyı verecek pek çok mega proje Bakanlığımız tarafından halkımızın hizmetine sunulmuştur. Pek çoğunda da çalışmalara aralıksız devam edilmektedir.

Kamu kurum/kuruluşlarının sundukları hizmet alanlarının genişlemesi, güçlü ve etkili stratejilere gereksinimi artırmakta, stratejik planlama önem kazanmaktadır.

Stratejik planlamanın temel amacı, kurumun kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasıdır. Dünyada ve ülkemizde modern yönetim anlayışı; misyon, vizyon ve ilke kavramlarının iyi anlaşılmasını ve bu doğrultuda hedefler oluşturulmasını öngörmektedir. Doğru oluşturulmamış misyon, iyi belirlenmemiş vizyon, bağlılık üretmeyen ilkeler, eksik ve/veya yanlış stratejik amaçlar ve hedeflerin oluşmasına neden olacaktır. Stratejik planlamaya yeterli kaynak ayırmayan kurumlar, plansızlığın getirdiği olumsuzlukların giderilmesi için daha fazla zaman ve kaynak harcayacaktır.

Çalışmalarımızın artan bir ivmeyle devam edeceğinin göstergesi olacak Bakanlığımızın 2017-2021 dönemine ait Stratejik Plan'ının hazırlanmasında katkıda bulunan tüm yönetici ve çalışanlarımızın yanı sıra paydaşlarımıza teşekkür eder, Stratejik Plan'ın başarıyla uygulanmasını ve ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim.

STRATEJİK PLAN
HAZIRLIK SÜRECİ

1.BÖLÜM

Stratejik Plan

HAZIRLIK SÜRECİ

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7. maddesi hükümetin değişmesi halinde mahalli idareler hariç diğer kamu idarelerinin, stratejik planlarını yenileyebilecekleri hükmünü içermektedir.

Diğer taraftan Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan ve 30 Nisan 2015 tarihinde yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ; kamu idarelerini, uygulamakta oldukları stratejik planlarını hükümetin kurulmasını müteakip, Onuncu Kalkınma Planında sorumlu oldukları amaç, hedef, politika ve eylemlerle uyumu açısından gözden geçirerek ihtiyaç duyulması halinde yenilemelerini gerekli kılmaktadır.

Bu itibarla; Bakanlığımız 2014-2018 Stratejik Planı, 64. Hükümetin kurulması ile birlikte, 2 yıllık uygulama dönemi sonunda üst politika belgeleriyle uyumu açısından değerlendirilmiş ve söz konusu Tebliğ'de de öngörülen takvim çerçevesinde 2017-2021 dönemi için yenileme kararı alınarak, 23.12.2015 tarihli ve 2015/6 (SGB) sayılı Bakanlık Genelgesi ile hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

10. Kalkınma Planı başta olmak üzere, Öncelikli Dönüşüm Programları, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Bilgi Toplumu Stratejisi, Türkiye Sanayi Stratejisi, Türkiye İhracat Stratejisi gibi üst politika belgeleri analiz edilerek Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Planı'na temel teşkil etmiştir.

Stratejik Plan çalışmalarının bütün aşamalarında önemli rol üstlenecek olan Stratejik Planlama Ekibi'nin (SPE) kurulması için, 24.12.2015 tarihli ve 44697349-602.04.03/E.86476 sayılı yazı ile Bakanlığımız harcama birimleri ile İstanbul Bölge Müdürlüğü ve İstanbul Liman Başkanlığı'ndan (Genel Müdürlüklerde Daire Başkanı, Daire Başkanlıklarında Şube Müdürü, diğer birimlerden ise birimi temsil etme yeterliğine sahip ve yukarıda belirtilen unvanların muadili görevlerde bulunan) birer temsilci görevlendirmeleri istenmiştir.

25.01.2016 tarihli ve 44697349-602.04/6200 sayılı Bakan Olur'u ile;

- Stratejik Plan hazırlık sürecinin ana aşamaları ve çıktılarını kontrol ederek çalışmaları yönlendirmek, tartışmalı hususları görüşerek karara bağlamak ve plana nihai şeklini vermek üzere, Bakanlığımız merkez teşkilatı harcama birimleri ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinden müteşekkil "Yönlendirme Kurulu",

- Stratejik Plan hazırlık programını hazırlamak ve çalışmaları yürütmek üzere, Bakanlık merkez teşkilatındaki hizmet birimleri ile taşra teşkilatını temsilen İstanbul Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Liman Başkanlığı temsilcilerinden oluşan "Stratejik Planlama Ekibi (SPE),

- Stratejik planlama çalışmalarında toplantıların organizasyonu, kurum içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetlerini sağlamak üzere, Strateji Geliştirme Başkanlığı bünyesinde Stratejik Planlama Sekretaryası (SPS) oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibi (SPE) ve Stratejik Planlama Sekretaryası'na yönelik olarak; stratejik yönetim kavramlarının teorik ve pratik çalışmalarla ele alındığı, stratejik yönetimin öneminin anlatıldığı ve kavramlarının paylaşıldığı "Stratejik Planlama" eğitimi düzenlenmiştir.

Yönlendirme Kurulu'nun 1. toplantısında; stratejik plan çalışmalarına yönelik organizasyonun oluşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve yürütülecek faaliyetlerin aşamalarına ilişkin takvimin yer aldığı Hazırlık Programı onaylanarak Bakanlığımız intranet sayfasında yayınlanmıştır.

Ayrıca, Bakanlığımız 2014-2018 Stratejik Planı'nda yer alan misyon, vizyon, temel ilke ve değerler ile stratejik alanlar ve amaçlar Yönlendirme Kurulunca değerlendirilmiş, mevcut halleri büyük ölçüde muhafaza edilerek 2017-2021 dönemi için revize edilmiştir.

Bakanlığımızın faaliyet alanını oluşturan; karayolu, demiryolu, havacılık ve uzay, denizcilik ve haberleşme sektörlerinde, Bakanlığımızın güçlü ve zayıf yönleri ile ortaya çıkabilecek fırsatlar ve tehditlerin belirlenmesi amacıyla paydaşlarımızın görüşlerini, sektöre ilişkin tespit ve değerlendirmelerini almak üzere 5-8 Nisan 2016 tarihleri arasında Paydaş-Sektör Grup Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

> ***İç paydaşlarımıza yönelik anket uygulanmıştır.***

İç paydaşlarımıza yönelik İç Paydaş Anketi uygulanmıştır.

Yapılan durum analizi çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda, harcama birimlerince oluşturulan taslak hedefler, Stratejik Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiş ve Yönlendirme Kurulunca nihai şekli verilmiştir.

Ülkemizde son dönemde yaşanan olağanüstü gelişmeler, Stratejik Plan'ın hazırlık takviminde öngörülen sürelerin aşılmasına neden olmuş ancak, bu süre zarfında OVP ve OVMP'nin açıklanması bu gecikmeyi fırsata dönüştürmüş ve Stratejik Plan'ın, Yatırım Programı Teklifleri ile uyumuna yönelik bazı revizyonların gerçekleştirilmesine imkan vermiştir ve Plan'ın maliyetlendirilmesi daha somut rakamlara dayandırılmıştır.

Stratejik planlamaya yönelik olarak yürütülen ve yukarıda özetlenen tüm bu çalışmalar, Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu Taslağı'na uygun olarak gerçekleştirilmiş ve sonucunda Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

DURUM ANALİZİ

2.BÖLÜM

KURUMSAL TARİHÇE

27 MAYIS 1939

Cumhuriyet'in ilk yıllarında bir bölümü Nafıa Vekaleti, bir bölümü de İktisat Vekaleti'ne bağlı olarak yürütülen "Ulaştırma" ve "Haberleşme" hizmetleri 27 Mayıs 1939 tarihinde 3613 sayılı Kanunla kurulan Ulaştırma Bakanlığı'na verilmiştir.

27 HAZİRAN 1945

İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra büyük bir gelişme gösteren ulaştırma sistem ve faaliyetlerinin mevcut hükümlerle yürütülmesinde yaşanan zorluklar nedeniyle 27 Haziran 1945 tarihinde 4770 sayılı Kuruluş Kanunu ile Ulaştırma Bakanlığı'nın teşkilat ve hizmet alanı genişletilmiştir.

13 ARALIK 1983

Ulaştırma ve haberleşme hizmetlerindeki hızlı gelişmeler, Bakanlık teşkilatının genişletilmesini ve yeni birimlerin kurulmasını gerektirmiş ve buna paralel olarak 13 Aralık 1983 tarihinde 182 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Bakanlık teşkilatı ve görevleri yeniden düzenlenmiştir. 8 Haziran 1984 tarihinde 211 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile de bazı hükümlerde değişiklik yapılmıştır.

19 ARALIK 1986

Bayındırlık ve İskan Bakanlığı bünyesinde bulunan yatırımcı kuruluş olan Demiryollar, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü (DLH) ile Bakanlığımız işletmeci kuruluşlarının tek bir çatı altında yer almasının, yatırımların tespiti ve gerçekleştirilmesinde daha olumlu sonuçlar vereceği düşünülerek 19 Aralık 1986 tarih ve 3322 sayılı Kanunla DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü, Ulaştırma Bakanlığı bünyesine katılmıştır.

17 NİSAN 1987

17 Nisan 1987 tarihinde ise Bakanlığımız merkez birimlerinin günün gelişen şartlarına uygun olarak çalışabilmesi amacıyla 3348 sayılı Kanunla yeniden düzenlemeye gidilmiş ve merkez birimlerinin faaliyet alanlarının genişlemesi sağlanmıştır.

10 AĞUSTOS 1993

10 Ağustos 1993 tarihinde 491 sayılı KHK ile Başbakanlığa bağlı olarak Denizcilik Müsteşarlığı kurulmuş, bu kapsamda Bakanlık merkez birimleri arasında yer alan Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğünün yanı sıra Bölge Müdürlükleri bünyesindeki denizcilikle ilgili birimler ile Liman Başkanlıkları Denizcilik Müsteşarlığı bünyesine aktarılmıştır.

18 HAZİRAN 1994

18 Haziran 1994 tarih ve 4000 sayılı Kanun ile PTT İşletmesi Genel Müdürlüğü, T.C. Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü ve Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi şeklinde yeniden yapılanmıştır. 4502 sayılı Kanunun 24. maddesi ile T.C. Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün adı T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü (PTT) olarak değiştirilmiştir.

27 OCAK 2000

27 Ocak 2000 tarihli ve 4502 sayılı Kanunla kurulan kamu tüzel kişiliğini ve idari, mali özerkliği haiz özel bütçeli Telekomünikasyon Kurumu (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) Ulaştırma Bakanlığı'nın ilişkili kurumu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

27 KASIM 2002

27 Kasım 2002 tarih ve 24949 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Oldukları Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca Denizcilik Müsteşarlığı Ulaştırma Bakanlığının bağlı kuruluşları arasına alınmış, aynı tarih itibariyle KİT Statüsündeki Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü de Ulaştırma Bakanlığının ilgili Kuruluşları arasına dahil edilmiştir.

22 TEMMUZ 2004

22 Temmuz 2004 tarihli ve 5189 sayılı Kanun ile uydu ve kablo TV alanlarında hizmetlerini vermek üzere kurulan TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü, Ulaştırma Bakanlığının ilişkili kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır.

31 AĞUSTOS 2007

31 Ağustos 2007 tarihli ve 26629 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kuruluşların Bağlı ve İlgili Olduğu Bakanlıkların Değiştirilmesi İle İlgili İşlem" uyarınca, Karayolları Genel Müdürlüğü Ulaştırma Bakanlığına bağlanmıştır.

1 KASIM 2011

1 Kasım 2011 tarihli ve 28102 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 655 Sayılı KHK ile "Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Bakanlığımızın adı, teşkilat yapısı ve görevleri değişmiş bu kapsamda Denizcilik Müsteşarlığı bünyesindeki merkez ve taşra birimleri Bakanlık bünyesine dahil edilerek adı "Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı" olarak değiştirilmiştir.

Önceki Dönem STRATEJİK PLANININ *Değerlendirilmesi*

Bakanlığımızın 2014-2018 dönemini kapsayan Stratejik Plan'ında 5 stratejik amaç altında toplam 33 stratejik hedef yer almaktadır. Uygulama dönemi tamamlanmadan yenileme kararı alındığından mevcut planın ancak iki yıllık (2014-2015) uygulama sonucu değerlendirilebilmiştir.

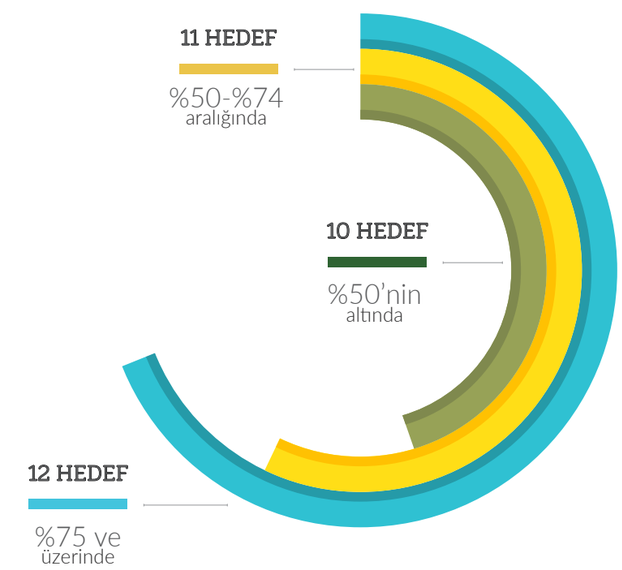
Önceki Planda yer alan 33 stratejik hedefin gerçekleşme durumları, proje ve faaliyetler için öngörülen performans göstergeleri esas alınmak suretiyle değerlendirilmiştir.

Buna göre; Stratejik Plan'da yer alan hedefler için 2 yıllık süre sonunda öngörülen değerlerin gerçekleşme yüzdelerinin;

- 12 hedef için %75 ve üzerinde,
- 11 hedef için %50-%74 aralığında,
- 10 hedef için ise %50'nin altında

olduğu anlaşılmıştır.

> ***Stratejik Plan'da yer alan hedefler için 2 yıllık süre sonunda öngörülen değerlerin gerçekleşme yüzdeleri***



Önceki Stratejik Plan'ın öngörülen 5 yıllık uygulama süresinin tamamlanması durumunda, stratejik hedeflere ulaşılması amacıyla gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet ve projelerin büyük bir bölümünün tamamlanmış olacağı değerlendirilmektedir.

Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Plan'ı hazırlanırken; 10. Kalkınma Plan'ında belirlenen amaç, hedef ve politikalar ve Öncelikli Dönüşüm Programları eylemlerine ilişkin Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu temel alınmıştır.

2014-2018 Stratejik Plan'ında yer alan misyon, vizyon, temel ilke ve değerler ile stratejik alanlar ve amaçların mevcut halleri büyük ölçüde muhafaza edilerek revize edilmiş ve 2017-2021 Stratejik Plan'ında yer almıştır. Hedefler ise Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ uyarınca ÖDÖP eylemlerinin stratejik planda yer alması sağlanacak şekilde belirlenmiştir.

Üst politika belgeleriyle Bakanlığımıza verilen görevlerin yerine getirilmesi, ülkemiz ulaştırma ve haberleşme sektörlerinin geleceğine yönelik ihtiyaç duyulan faaliyet ve projelerin tamamlanması amacıyla, 2014-2018 Stratejik Plan'ında yer alan toplam 33 hedeften 20 stratejik hedef, 2017-2021 Stratejik Plan'ında da yer almıştır. 2017-2021 Stratejik Plan'ında da farklı ifadelerle yer alan söz konusu hedefler;

- Ulaştırma Ana Planı hazırlamak,
- Hareket kısıtlılığı olanların ulaşım ve haberleşme hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmak,
- Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetlerin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak,
- Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme alanında uluslararası çok taraflı ve ikili iş birliğini geliştirmek,
- Gemi inşa ve yan sanayiinin gelişmesine katkı sağlamak,
- Afet ve acil durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlayacak hazırlık ve planlama faaliyetlerini belirlemek, müdahale yöntemlerini ortaya koymak ve uygulamaları tek merkezden yürütmek,
- Denizyolu, karayolu, demiryolu ve hava yoluyla tehlikeli madde taşımacılığının emniyetli bir şekilde yapılmasının temini konusunda gerekli altyapıyı hazırlamak,
- Demiryolu ulaşımını geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak,
- Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini en üst seviyede sağlamak,
- Trafikte seyreden emniyetsiz ve ağır kusurlu araç sayısını azaltmak,
- Kombine taşımacılığı geliştirmek,
- Uluslararası demiryolu bağlantılarını geliştirmek,
- Şehiriçi taşımacılıkta raylı sistem payını arttırmak,
- Hava yolu ulaşımı altyapısını yaygınlaştırmak,
- Kıyı yapılarını geliştirmek,
- e-Devlet uygulamalarının yaygınlaşmasını sağlamak,
- Ülkemizin elektronik haberleşme altyapısını teknolojik gelişmelere paralel olarak geliştirmek,
- Kamu kurum ve kuruluşlarınca bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ve gizliliğinin korunmasını sağlamak,
- Bakanlığımızca yürütülen iş ve işlemlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst seviyede yararlanmak,
- Bakanlık merkez ve taşra birimlerinin fiziki, teknik ve sosyal ihtiyaçlarına yönelik altyapısını güçlendirmek ve çalışma ortamını modernize etmek,

olup, böylece önceki planda öngörülen faaliyet ve projelerin sürekliliği ve tamamlanması sağlanmış olacaktır.

Mevzuat ANALİZİ

Yasal Yükümlülükler

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı görevlerini, kuruluş kanunu olan 655 sayılı KHK hükümlerine göre yerine getirmektedir. Kanunda bu görev ve yükümlülükler;

a. Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettirilmesi hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli politika, strateji ve hedefleri belirlemek ve uygulamak, gerektiğinde güncellemek.

b. Havacılık sanayi ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesi, kurulması, kurdurulması, işletilmesi ve işlettirilmesi, havacılık sanayi ve uzay biliminin geliştirilmesi ile uzaya yönelik yeteneklerin kazanılması hususlarında, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde, milli havacılık sanayi ve uzay teknolojileri ile uzay politika, strateji ve hedeflerini belirlemek ve uygulamak, gerektiğinde güncellemek.

c. Uzaya ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullandırılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerini yerine getirmek.

d. Ulaştırma ve denizcilik iş ve hizmetleriyle ilgili altyapı, şebeke, sistem ve hizmetleri ticari, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, teknik gelişmelere uygun olarak planlamak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek ve geliştirmek.

e. Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinin ekonomik, seri, elverişli, güvenli, kaliteli, çevreye kötü etkisi en az ve kamu yararını gözetecek tarzda serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında sunulmasını sağlamak.

f. Evrensel hizmet politikalarını ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlemek, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek ve net maliyetiyle ilgili hesapları onaylamak.

g. Bilgi toplumu politika, hedef ve stratejileri çerçevesinde; ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli iş birliği ve koordinasyonu sağlayarak e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hizmetlere ilişkin eylem planları yapmak, koordinasyon ve izleme faaliyetlerini yürütmek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve bu kapsamda ilgili faaliyetleri koordine etmek.

h. Uydu ve hava araçları tasarım ve test merkezleri, uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dahil havacılık sanayi, uzay teknolojileri ve uzayla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, araç ve gereçleri yapmak, yaptırmak, kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek, geliştirmek ile bunların yurt içinde tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak, bu amacın gerçekleşmesini uygun teşviklerle desteklemek, bu teşviklere ilişkin usul ve esasları belirlemek, bu hususlarda ilgili ticari, sanayi ve eğitim kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşları arasında gerekli iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.

i. Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta, havacılık ve uzay teknolojileri iş ve hizmetlerinin gerektirdiği uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşmalar yapmak ve bu alanlarda uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunu sağlamak.

j. Mevzuatla Bakanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.

şeklinde ifade edilmektedir.

Mevzuat Analizi Bulguları

Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan mevzuat analizi sonucunda;

- 655 sayılı KHK'nın 13. maddesi (d) ve (e) bendinin verdiği yasal yükümlülüklerimiz olan;
  - › Haberleşme ve posta hizmetleriyle ilgili evrensel hizmetleri karşılayacak evrensel hizmet yükümlüleri ile verilecek evrensel hizmetlerin net maliyetini belirlemek ve gerektiğinde bu amaçla hizmet satın almak,
  - › Verilen evrensel hizmetlerle ilgili net maliyetin gerçekleşip gerçekleşmediğine dair evrensel hizmet yükümlülerini denetlemek ve evrensel hizmet yükümlülerine gerçekleşen net maliyeti ödemek,

görevleri kapsamında, posta hizmetleri sektörünün geliştirilmesine yönelik mevzuatta değişiklik ihtiyacı olduğu tespit edilmiştir.

- 655 sayılı KHK'nın 13. maddesi (ı) bendinin verdiği yasal yükümlülüğümüz olan;
  - › Sabit ve mobil haberleşme altyapısı veya şebekelerinde kullanılan her türlü kablo ve benzeri gerecin taşınmazlardan geçirilmesiyle ilgili geçiş hakkına ilişkin usul ve esaslar ile bunların taşınmazlardan geçirilmesi için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek ve denetlemek,

görevi kapsamında, baz istasyonlarının kurulması ve yer seçim belgesi ücretlerinin belirlenmesine ilişkin ikincil düzenlemelerin henüz tamamlanmadığı tespit edilmiştir.

- 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun 5. maddesi (c) bendinin verdiği yasal yükümlülüğümüz olan;
  - › Elektronik haberleşme alt yapı, şebeke ve hizmetlerinin; teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına ve millî güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması, geliştirilmesi ve birbirlerini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlamaya yönelik politikaları belirlemek,

görevi kapsamında, artan talebin karşılanabilmesine yönelik fiber kurulumları ile ilgili altyapı yatırımları ve hukuki düzenlemelerin gerektiği anlaşılmıştır.

- 655 sayılı KHK'nın 14. maddesi (ğ) bendinin verdiği yasal yükümlülüğümüz olan;
  - › Havacılık ve uzay teknolojileri alanlarında uluslararası ilişkileri yürütmek, anlaşma ve karma komisyon çalışmaları yapmak,

görevi kapsamında, uzay faaliyetleriyle ilgili uluslararası uzay örgütleri ile gerekli koordinasyonu sağlayacak, ülke görüşlerini oluşturacak, ülke içindeki kuruluşları koordine edecek yetkilerle donatılmış genel bir idari yapının (Ajans) kurulması gerektiği değerlendirilmiştir.

Üst Politika Belgelerinin ANALİZİ

Bakanlığımız Stratejik Planı hazırlanırken; Onuncu Kalkınma Planı, Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları, OVP, OVMP, 64. Hükümet Programı, faaliyet alanımızla ilgili Strateji Belgeleri ayrıntılı olarak taranmış ve bu belgelerde yer alan politika ve eylemler incelenerek Bakanlığımızın görev ve faaliyet alanına giren konular tespit edilmiştir.

Üst politika belgeleriyle Bakanlığımıza verilen görevler, sektörler bazında kategorize edilmiş ve stratejik hedeflerimiz oluşturulurken bu görevler esas alınmıştır.

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Elektronik haberleşme altyapısının gelişiminin sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 674, 726, 727, 729, 731, 739 numaralı politika paragrafları • Öncelikli Dönüşüm Programı 4, İstanbul Finans Merkezi 4. Bileşen
	OVP (2017-2019) • 84. Başta geniş bant olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri alt yapısının geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm hızlandırılacak; özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır.
Haberleşme hizmetlerinin, ülkenin en ücra yerlerine ve asgari düzeyde vatandaşların tümüne ulaşmasının sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 726, 733, 853, 917, 923, 1022 numaralı politika paragrafları
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) • 11. Fiber Erişim Destekleme Programı Oluşturulması • 14.Ulusal Genişbant Stratejisinin hazırlanması • 15. Spektrum Kaynaklarının Tahsisi Edilmesi • 16. 4N Genişbant İnternete Geçilmesi • 35. Yerel Yönetimlerde Kamu Bilişim Merkezlerinin Kurulması

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları (devamı >>)

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Kamu kurum ve kuruluşlarınca bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğinin sağlanması ve gizliliğinin korunması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 411, 738 numaralı politika paragrafları
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) • 37. Siber Güvenlik Kanunu'nun Çıkarılması
	Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) • Stratejik Eylemler 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5
e-Devlet uygulamalarının yaygınlaşmasının sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407,408 numaralı politika paragrafları
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) • 58. Kullanıcı Odaklı e- Devlet Hizmet Sunumunun Sağlanması • 70. e-Devlet Hizmetlerinde Mobil Platformlar ve Sosyal Medyadan Yararlanılması
	Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) • E1.1.6, E3.4.1, E3.4.3, E4.1.1, E4.1.2
Yerli teknolojiye önem verilerek Ar-Ge ve teknolojik gelişmelerin yaygınlaştırılması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 679, 722, 1041 numaralı politika paragrafları • Öncelikli Dönüşüm Programı 2, İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması, 1.Bileşen Üretimde dönüşümün gerçekleştirilmesi
	Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı (2015-2018) • 17.Yerli 4N Elektronik Haberleşme Ekipmanlarının Teşvik Edilmesi
	OVP (2017-2019) • 76. Sanayide özel sektör öncülüğünde, dışa açık, rekabetçi, yenilikçi, yüksek katma değer yaratan, Ar-Ge tabanlı ve çevreye duyarlı bir üretim yapısına dönüşüm hızlandırılacaktır. Bunun için; nitelikli istihdam altyapısı oluşturulacak, girişimcilik kapasitesi güçlendirilecek, ticarileşme ve markalaşma süreçlerinin işlerliği artırılacak, sağlık endüstrilerinin, kentleşme ve kentsel dönüşümde katma değer yaratan sektörlerin desteklenmesine önem verilecektir. • 77. Yeni rafineri inşası, elektrikli otomobil imalatı, ileri teknoloji içeren hava taşıtı motorları ve parçalarıyla, ilaç ve tıbbi cihaz üretimi konularında Ar-Ge ve yatırım teşvik sistemi güçlendirilerek yurt içi üretim kapasitesi artırılacaktır.

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları (devamı >>)

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Türk havacılık ve uzay sanayiinin geliştirilmesi	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 680 numaralı politika paragrafı
	OVP (2017-2019) • 79. Uzay ve havacılık teknolojilerinin geliştirilmesi ve desteklenmesi, bu alanda ulusal kapasitenin artırılması için Uzay Ajansı kurulacaktır. • 105. Enerji, sağlık, havacılık, uzay, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma sektörleri gibi öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımları, prototip geliştirme süreçleri ve kümelenme çalışmaları desteklenecektir.
Ulaştırmada çevreye duyarlılığın ve enerji verimliliğinin arttırılması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 835, 1031, 1032 numaralı politika paragrafları • Öncelikli Dönüşüm Programı 14, Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Programı 5. Bileşen Ulaşımda Enerji Verimliliğinin Arttırılması
Lojistiğe dönüşümde hukuki ve kurumsal altyapının tamamlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 829, 831, 832, 834 numaralı politika paragrafları • Öncelikli Dönüşüm Programı 18, Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm Programı 1. Bileşen Lojistikte Strateji ve Kurumsal Yapılanmanın Oluşturulması 2. Bileşen Şehirlerde lojistik altyapının iyileştirilmesi 6. Bileşen Yurt İçi Lojistik Yapılanmanın Yurt Dışı Yapılanmalarla Desteklenmesi
	OVP (2017-2019) • 83. Ulaştırma ve lojistik altyapısı güçlendirilecek; lojistik merkezler ekonominin ihtiyaç duyduğu etkinliğe kavuşturulacak ve rekabet gücüne katkısı artırılacaktır.
	Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) • Lojistik üs uygulamalarından yararlanma düzeyi arttırılacaktır. • Kümelenme ve lojistik üs yer seçim süreçlerinin niteliğini arttıracak şekilde Ulaşım koridor Haritaları oluşturulacaktır.
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı • 30. 2023 perspektifinde Türkiye'nin yurt içi koridorlarını, uluslararası koridorlarla bağlantılarını ve kendi uluslararası ticaret koridorlarını inceleyen ulaştırma ve lojistik alt ve üst yapı ihtiyacını belirleyecek bir Master Plan hazırlanacaktır.
	Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) • Türkiye Lojistik Master Planı hazırlanacaktır.
	Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018) • THD sektörlerinin kümelendiği bölgeler ile İstanbul ve diğer liman kentleri arasında, lojistik maliyetlerini düşürmeye yönelik tedbirler alınacaktır.

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları (devamı >>)

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Demiryolu ulaşımının serbestleştirilmesinin sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 844 numaralı politika paragrafı
Büyük ulaştırma altyapı yatırımlarının tamamlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 849 numaralı politika paragrafı • Öncelikli Dönüşüm Programı 18, Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm Programı 4. Bileşen Büyük Ulaştırma Altyapı Yatırımlarının Tamamlanması • Öncelikli Dönüşüm Programı 4, İstanbul Finans Merkezi, 4. Bileşen Kümelenme Bölgelerinde Fiziki Altyapının Geliştirilmesi
	OVP (2017-2019) • 93. Kamu Özel İş birliği (KÖİ) yöntemiyle başlatılan büyük projeler tamamlanacak; yeni projelerin aynı kapsamda gerçekleştirilmesine devam edilecektir. • 132. Kamu yatırımları, özel sektörün üretken faaliyetlerini destekleyecek nitelikteki altyapıya yönlendirilecek; bu kapsamda, demiryolu, liman, lojistik merkezi gibi alanlara özel önem verilecektir. • 133. Kamu yatırım harcamalarında devam eden projelerden ekonomiye kısa sürede kazandırılabilecek nitelikte olanlara öncelik verilirken, yeni projelerin başlatılmasında üretken sektörlere azami katkıyı sağlayacak projelere ağırlık verilecektir. • 137. KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil olmak üzere, kamu yatırımlarında sektörel olarak; eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon, bilim-teknoloji, ulaştırma ve sulama sektörlerine öncelik verilecektir. • 193. İhracat hedeflerine ulaşılmasında lojistik yatırımlara öncelik verilecek, bu kapsamda özellikle büyük ölçekli konteyner limanları oluşturulacak, üretim bölgeleriyle limanlar arasındaki demiryolu ve karayolu bağlantıları tamamlanacaktır.
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı • 25.Marmara Bölgesi ihracatını kolaylaştıracak şekilde liman altyapısı ihtiyacını karşılamaya yönelik yatırımlar hayata geçirilecektir • 26.Akdeniz'de Orta Doğu'nun Giriş Kapısı olarak tasarlanan Mersin Konteyner Limanının kurulması çalışmaları başlatılacaktır • 27. Ege'de Çandarlı Limanı aşamalı olarak tamamlanacaktır
Trafik güvenliğinin sağlanmasına yönelik denetim hizmetleri	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 840, 841 numaralı politika paragrafları
	Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi ve Eylem Planı • Yol kenarı, Ağır Taşıt Denetimleri • Araç Muayeneleri

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları (devamı >>)

Tablo 1. Üst Politika Belgeleri Bulguları

Verilen Görev	Üst Politika Belgesi
Engellilerin ulaşım ve haberleşme hizmetlerine erişebilirliğinin sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 284 numaralı politika paragrafı
	OVP (2017-2019) • 233. Kadınlar ve engelliler başta olmak üzere, özel politika gerektiren grupların işgücüne ve istihdama katılımlarını artırmaya yönelik politikaların etkin bir şekilde uygulanmasına devam edilecektir.
Afet ve acil durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin sürdürülmesinin sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 1067, 1068 numaralı politika paragrafları
Denizde can ve mal emniyetinin arttırılması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 850 numaralı politika paragrafı
Deniz ticaret filosunun geliştirilmesi ve Türk bayrağının tercih edilmesinin sağlanması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 848 numaralı politika paragrafı
Kombine taşımacılığın yaygınlaştırılması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 830, 835 numaralı politika paragrafları
Uluslararası ulaştırma bağlantılarının geliştirilmesi	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 845, 920 numaralı politika paragrafları
Şehir içi taşımacılıkta raylı sistem payının arttırılması	Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) • 977, 986 numaralı politika paragrafları

Faliyet Alanları
ÜRÜN VE HİZMETLER

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı 655 sayılı KHK ile çerçevesi çizilen görev ve yükümlülüklerini tabloda verilen faaliyet alanlarında yerine getirmektedir.

Tablo 2. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A-Projelendirme ve Altyapı Faaliyetleri	• Ulaştırma altyapılarının proje ve şartname onayları, • Demiryolu altyapısı, limanlar, barınaklar, kıyı yapıları, hava meydanlarının plan, proje ve altyapı inşaatları, • Bakanlar Kurulu'nca yapımının üstlenilmesine karar verilen metro ve şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin yapımı, • Denizleri, gölleri, nehirleri birbirine bağlayarak suyolu işlevi görecek kanal ve benzeri altyapı hizmetleri, • Deniz altından ulaşımı ve haberleşmeyi sağlayıcı altyapı hizmetleri, • Sayısal yayıncılığın ülkemizdeki yerleşim alanlarının tamamını kapsayacak şekilde sunulmasına yönelik alt yapı hizmetleri, • Afet ve acil durumlarda karasal haberleşme sistemlerinde haberleşmenin devamlılığının sağlanması, • İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının ortak kullanabileceği ülke genelinde bir "Kamu Güvenliği ve Acil Yardım Haberleşme Sistemi"ne ait altyapı hizmetleri, • Uydu transmisyonlu mobil baz istasyonlarının ülke geneline yaygınlaştırılması hizmetleri, • e-Devlet Kapısı'nın kurulması ve yönetilmesi hizmetleri, • KKTC e-Devlet Kapısı'nın kurulması ve yönetilmesi hizmetleri, • Sabit ve mobil telefon altyapısı ile genişbant internet altyapılarının kırsal ve merkezden uzak yerleşim yerlerine götürülmesi hizmetleri, • Ulusal bilgi teknolojileri ve iletişim alt yapısı ve sistemleri ile veri tabanlarının güvenliğini sağlamaya, kritik alt yapıları belirleyerek bunlara yönelik siber tehdit ve saldırı izleme, müdahale ve önleme sistemlerini oluşturma hizmetleri, • Uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin yapılmasına yönelik faaliyetler, • Uzay ortamından ve teknolojilerinden yararlanarak insan sağlığının ve çevrenin korunmasına, doğal afetlerin önceden tespitine yönelik faaliyetler, • Denizde seyir, can ve mal emniyetini sağlamaya yönelik sistemlerin kurulması faaliyetleri.

Tablo 2. Faaliyet Alanları - Ürün / Hizmet Tablosu (devamı >>)

Tablo 2. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
B-Belgelendirme Faaliyetleri	Haberleşme sektöründe; • Evrensel hizmet yükümlüsünün belirlenerek yükümlülük belgesi, işletmecilere geçiş hakkı kullanım onayının verilmesi. Karayolu sektöründe; • Karayolu taşımacılığı alanında; taşımacı, organizatör, acente, komisyoncu, lojistik işletmecisi, terminal işletmecisi ve benzeri faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişiler için yetki belgesi verilmesi, • Mesleki yeterlilik eğitimi yetki belgesi, • SRC,ODY,ÜDY türlerinde mesleki yeterlilik belgesi, • Araç muayene işletme/ Geçici işletme belgesi, • Yola elverişlilik muayene yetki belgesi. Tehlikeli yüklerin hava, deniz, kara ve demiryolunda taşınması alanında; • İşletme yetki belgesi, • ADR/taşıt uygunluk belgesi, tip onay sertifikası, • Tehlikeli madde uygunluk belgesi, • Radyoaktif madde geçici depolama izin belgesi, • Yetkilendirilen eğitim kuruluşlarına yetki belgesi, • SRC5 ve TMGD sertifikaları, • Eğitici belgesi, • Tehlikeli madde faaliyet belgesi, • Ülkemize iniş kalkış yapan veya Türk hava sahası üzerinden tehlikeli madde taşıyan hava yolu taşıyıcılarına onay, • Türk boğazlarından radyoaktif madde taşıyan gemi geçiş izni verilmesi. Demiryolu sektöründe; • Lojistik köy, merkez veya üslerin kurulmalarına ilişkin izin verilmesi, • İşletmecilere yetki belgesi, emniyet yetkilendirmesi, emniyet sertifikası verilmesi • Demiryolu araçlarına tescil belgesi ve tip onay belgesi verilmesi, • Demiryolunda faaliyet gösteren makinistlere ehliyet verilmesi, • Makinist ve emniyet kritik personele eğitim verecek olan kuruluşlara yetki belgesi verilmesi. Denizcilik sektöründe; • İzin Belgeleri; gemilere düzenli sefer izni belgesi, tersane, tekne imal ve çekek yerlerine işletme izni, kıyı tesisi işletme izin belgesi, • Yeterlik Belgeleri; gemi adamı yeterlik belgesi, profesyonel sualtı adamları yeterlik belgesi, telsiz operatör yeterlik belgesi-denizci eğitimci belgesi, deniz trafik operatörü ve baş operatörlerinin sertifikalandırılması, Yeşil Liman Sertifikası, Engelsiz Denizler Sertifikası, Liman Tesisi Güvenlik Sertifikası, • Yetki Belgeleri; gemi acentesi yetki belgesi, kılavuzluk ve römorkaj teşkilatları yetki belgesi, gemi söküm yetki belgesi, CE uygunluk belgesi veren onaylanmış kuruluşların yetkilendirmesi, • Uygunluk Belgeleri; Otomatik Tanımlama Sistemi (AIS) Klas-B CS cihazının üreticilerine ve kullanılmış (ikinci el) teknelerin ithali için uygunluk belgesi.

Tablo 2. Faaliyet Alanları - Ürün / Hizmet Tablosu (devamı >>)

Tablo 2. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
C-Denetim Faaliyetleri	• Evrensel Hizmet kapsamında yer alan hizmetlerin net maliyetinin denetimi, • Altyapı kurulumlarının denetimi, • Geçiş hakkı kullanım onayının verilmesini müteakip yapılan denetimler, • Hizmet yükümlüsü ve hizmet sağlayıcılarının denetimi, • İzin ve yetki belgesi alan kişi, kurum ve kuruluşların periyodik uygunluk denetimleri, • Yetki belgesi sahibi olan şirket/kurum/kuruluşların yeterlilik koşullarının sürüp sürmediğinin denetlenmesi, • Yetkilendirilmiş eğitim kurum/kuruluşlarının eğitim programlarının denetimi, • Lojistik köy, merkez ve üslerin denetimi, • Piyasa gözetimi ve denetimi, • Ulusal ve yabancı klas kuruluşlarının denetimi, • Ticari faaliyette kullanılan Türk bayraklı gemilere yönelik Bayrak Devleti denetimleri, • Ticari faaliyette kullanılan ve Türk limanlarına uğrak yapan yabancı bayraklı gemilere yönelik Liman Devleti denetimleri, • Trafik ve taşımacılık denetimi, • Araç muayenelerinin yapıldığı muayene merkezlerinin denetimi, • ÖTV'siz yakıt uygulamaları denetimi, • Sınav denetimleri.
D-Düzenleme Faaliyetleri	• Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, posta, havacılık ve uzay teknolojileri iş ve hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler, • Mevzuatın düzenlenmesi, • Usul ve esasların belirlenmesi, • Kriterlerin oluşturulması, • Standartların oluşturulması / onaylanması, • Birim fiyatların belirlenmesi, • Ücret tarifelerinin belirlenmesi, • Ulusal yükümlülüklerin gereklerinin yerine getirilmesi, • Sözleşmelerin düzenlenmesi, • Uluslararası anlaşmaların yapılması, • Uluslararası mevzuatın gerektirmesi halinde mevzuat uyumunun sağlanması.
E-Politika Belirleme Faaliyetleri	• Ulusal siber güvenliğin sağlanması için politika, strateji ve eylem planlarının hazırlanması ve koordine edilmesi, • Ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve posta iş ve hizmetlerinde milli politika, strateji ve hedeflerin belirlenmesi, • Havacılık sanayi ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesi, milli havacılık sanayi ve uzay teknolojileri ile uzay politika, strateji ve hedeflerinin belirlenmesi, bu amacın gerçekleşmesinin uygun teşviklerle desteklenmesi, • Uzaya ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar verilmesi, bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerinin yerine getirilmesi, • Evrensel hizmet politikalarının belirlenmesi, • Bilgi toplumu politika, hedef ve stratejileri çerçevesinde; e-Devlet hizmetlerinin kapsamı ve yürütülmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi.

Tablo 2. Faaliyet Alanları - Ürün / Hizmet Tablosu (devamı >>)

Tablo 2. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
F-Uluslararası Faaliyetler	• Görev alanıyla ilgili hizmetlerin gerektirdiği uluslararası ilişkilerin yürütülmesi, anlaşma ve karma komisyon çalışmalarının yapılması, • Ulaştırma sektörüne sağlanan AB-IPA fonlarının yönetilmesi.
G-Evrensel Hizmet Faaliyetleri	• Ulaşımı deniz yoluyla sağlanabilen yerleşim alanlarına yolcu taşıma hizmetlerinin verilmesinin sağlanması, • Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşme hizmetlerinin verilmesinin sağlanması.
H-Arama Kurtarma Faaliyetleri	• Ülkemiz arama kurtarma faaliyetlerinin en üst düzeyde koordinasyonunun sağlanması, • Uydu destekli Arama Kurtarma Sisteminin(COSPAS-SARSAT) işletilmesi, • COSPAS-SARSAT üzerinden gelen tehlike alarmlarının değerlendirilmesi, alarmın gerçek olması halinde ilgili arama kurtarma birimlerinin bilgilendirilmesi, • Kazanın arama kurtarma bölgesi dışında olması durumunda ilgili ülke ile koordinasyon sağlanarak arama kurtarma faaliyetinin başlatılması, • Tıbbi yardım gereken durumlarda Tele Sağlık Merkezinin koordinasyonu, • Deniz kirliliği ihbarlarında ilk irtibat noktası olarak ihbarların alınması ve ilgili birime iletilmesi, • Deniz haydutluğu olaylarında ilk irtibat olarak ihbarların alınması ve ilgili ülkelerle koordinasyonun sağlanması.

Paydaş ANALİZİ

Bakanlığımızın etkileşim içinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin dikkate alınması, Bakanlığımız hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile Stratejik Planı'mızın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi ve böylece başarı düzeyinin artırılmasını sağlayacaktır.

İç Paydaş

Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizine, öncelikle iç ve dış paydaşların belirlenmesi ile başlanmıştır. Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatının her kademeden çalışanı iç paydaş olarak belirlenmiştir.

İç paydaş olan Bakanlığımız çalışanlarına anket uygulanmıştır. İç Paydaş Anketi ile; paydaşların, özlük ve sosyal haklardan, kurumun sağladığı bilgi teknolojileri ve fiziksel ortamdan, yöneticiler, çalışma arkadaşları ve işlerinden duydukları memnuniyeti ölçmek ayrıca, stratejik yönetime bakış açılarını değerlendirmek hedeflenmiştir.

Anket, merkezde 797, taşra teşkilatını temsilen seçilen İstanbul Bölge Müdürlüğü ve İstanbul Liman Başkanlığı'ndan 142 kişi olmak üzere toplam 939 kişiye uygulanmıştır.

Stratejik Plan İç Paydaş Anketi değerlendirme sonuçlarına göre;

- Bakanlık çalışmalarının başarısı noktasında en önemli unsurlardan birisi olan personelin, aidiyet duygusunun geliştirilmesi için kariyer planlaması, unvan yükselme gibi hususları kapsayan Bakanlık politikalarının belirlenmesi,
- Personel kapasite gelişimi için mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerine yönelik çalışmaların yapılması,
- Bakanlık merkezinde misafirhane ve kreş açılması,
- Bakanlık çalışanları için lojman sayısının artırılması,
- Sportif ve kültürel faaliyetlerin artırılması,
- Bakanlıkta iç iletişim mekanizmalarının bilinirliğinin (bildirim mekanizmaları) artırılması,
- Faaliyetlerin yürütülmesi ve izlenmesine yönelik raporlama mekanizmalarının (yazılımlar) iyileştirilmesi,
- Çalışma konularına ilişkin hedefler ve riskler konusunda yöneticilerin çalışanları belirli periyotlarla bilgilendirmesi,

gerekliliği ortaya çıkmıştır.

İç paydaş olan Bakanlığımız çalışanlarına anket uygulanmıştır.

Dış Paydaş

Faaliyet alanı itibariyle çok geniş bir yelpazede hizmet sunan Bakanlığımız, birçok kurum ve kuruluşla etkileşim içerisindedir. Bakanlığımızın hizmet ve faaliyet alanları ile ilgisi olan, kurumu doğrudan ya da dolaylı, olumlu ya da olumsuz etkileyen dış paydaşlarımız (kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları) Bakanlığımız hizmet birimleri tarafından belirlenerek önceliklendirilmiş ve beş temel sektörde;

- Demiryolu sektörü için 34 kurum/kuruluştan 60 temsilci ile,
- Denizcilik sektörü için 30 kurum/kuruluş temsilcisinin katılımıyla,
- Haberleşme sektörü için paydaş kurum/kuruluşlardan 59 temsilcinin katılımıyla,
- Havacılık ve uzay teknolojileri sektörü için 22 kurum/kuruluş temsilcisinin katılımıyla,
- Karayolu sektörü için 20 kurum/kuruluş temsilcisinin katılımıyla

  gerçekleştirilen "Paydaş-Sektör Grup Toplantıları" ile paydaşlarımızın tespit ve değerlendirmeleri ile görüş ve önerileri alınmıştır.

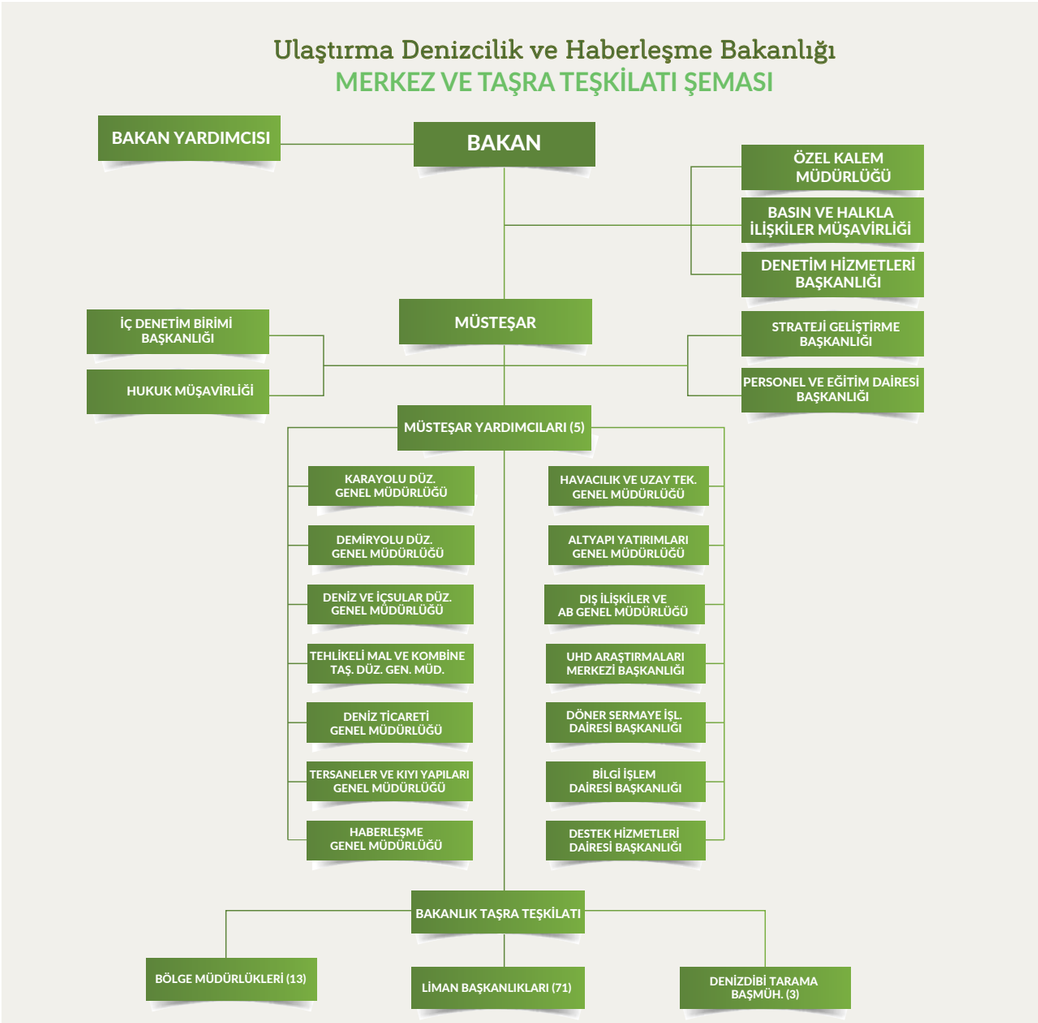
Hedeflerimize temel teşkil eden tespitler ve sorun alanları aşağıda sıralanmıştır:

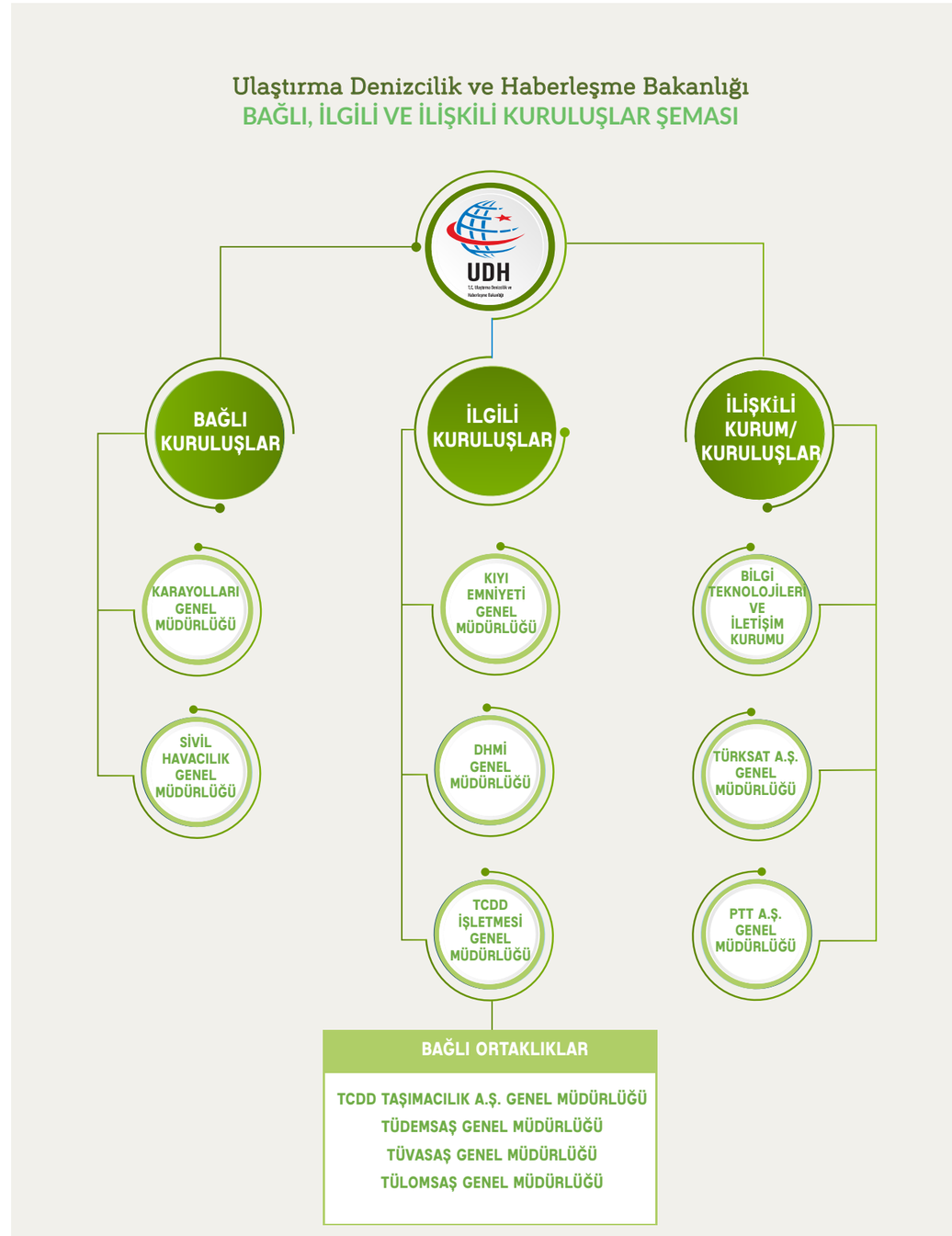
» Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunun geliştirilmesine yönelik bir istişare komitesi bulunmamaktadır.
» Karayolu yük taşımacılığının diğer taşıma türleri ile entegrasyonu sağlanamamaktadır.
» Koster filosunun yaş ortalaması yüksektir.
» Engellilerin ulaşım hizmetlerinden faydalanırken karşılaştıkları güçlükleri azaltacak ya da ortadan kaldırabilecek herhangi bir eylem planı bulunmamaktadır.
» Yurt dışı merkezli uluslararası firmalar ülkemizde Ar-Ge yatırımı yapmaktadır.
» Türkiye'nin konumu lojistik üs olması için uygundur.
» Demiryolu altyapısı yeterli seviyeye henüz ulaşmamıştır.
» Sabit genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir.
» İnternet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır.
» Ülkemizde fiber altyapı yeterince gelişmemiştir.
» Uluslararası rekabet liman ve tersanelerimizin kalite belgelendirmesine yönelmelerini zorunlu kılmaktadır.
» Denizlerde meydana gelebilecek radyoaktif kirliliklere karşı alınacak tedbir ve müdahale planlamaları eksiktir.
» Demiryolu sektörünün serbestleşmesi henüz tamamlanamamıştır.
» Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinde artış olmaktadır.
» Limanlarımız yeterli derinlik ve manevra alanına sahip değildir.
» Demiryolu altyapı yatırımlarında kullanılan teknolojideki gelişmeler.
» Limanların demiryolu bağlantılarındaki eksiklikler.
» Genel havacılık faaliyetleri (çok hafif uçak yapımı, model uçak, akrobasi vb.) yeterince gelişmemiştir.
» Nüfusu 1-500 arasında olan yerleşim yerlerine, maliyetlerin yüksek ve abone gelirlerinin düşük olması nedeniyle operatörler yatırım yapmaktan kaçınmaktadır.
» Baz istasyonu kurulumları ile ilgili yasal süreçteki belirsizliğin giderilememesi.
» e-Devlet Kapısı'ndan sunulan hizmetler, Elektronik Kamu Bilgi Yönetimi Sistemi'nde (KAYSİS) kamu kurumları tarafından sunulan hizmetlerin tamamını kapsamamaktadır.
» e-Devlet Kapısı'nın abone olan kullanıcılar tarafından etkin kullanılmamaktadır.
» Toplumda siber güvenlik ile ilgili farkındalık yeterli seviyeye ulaşmamıştır.
» Kamu Güvenliği ve Acil Yardım Haberleşme Sistemi Projesinin hayata geçirilememesi.
» Havacılık ve uzay teknolojileri yatırım maliyetlerinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliği ekonomik açıdan yetersiz kalmakta ve kamu desteğine ihtiyaç duyulmaktadır.
» Havacılık ve uzay teknolojilerinde kullanılan malzemelerin standardizasyon ve sertifikasyonuna yönelik yasal düzenlemelerde eksiklikler.
» Ülkeler uzay alanındaki projelerinin yanı sıra gelecek dönemi şekillendirmek ve rekabet gücünü korumak adına Ar-Ge projelerine büyük önem vermektedir.

Kuruluş İçi
ANALİZ

Organizasyon Yapısı

Merkezi Ankara'da olan Bakanlığımız, merkez teşkilatı ile 13 Bölge Müdürlüğü, Marmaray Bölge Müdürlüğü (99/50955 sayılı BKK ile kurulan), 3 Denizdibi Tarama Başmühendisliği ve 71 Liman Başkanlığı'ndan oluşan taşra teşkilatı ile hizmet vermektedir.

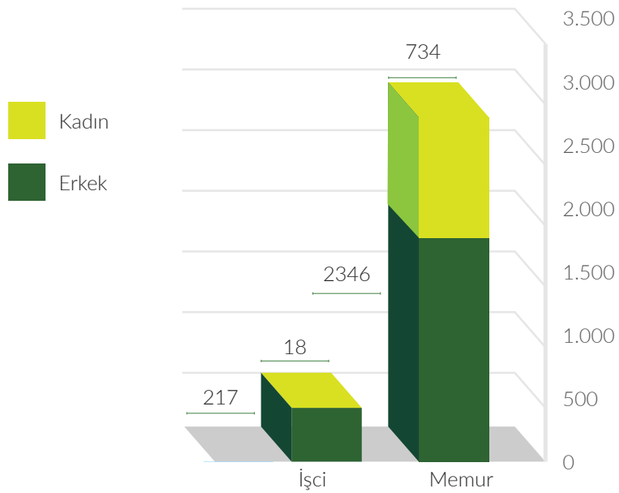




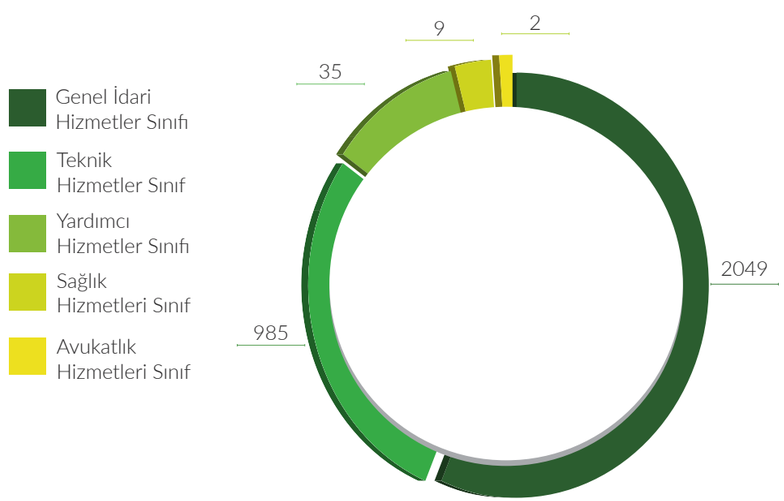
İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda merkez teşkilatında 429'u kadın, 999'u erkek olmak üzere 1428, taşra teşkilatında 323'ü kadın, 1564'ü erkek olmak üzere 1887 personel çalışmaktadır. Toplam 3315 olan personelin, 3080'i memur, 235'i işçi kadrosunda yer almaktadır.

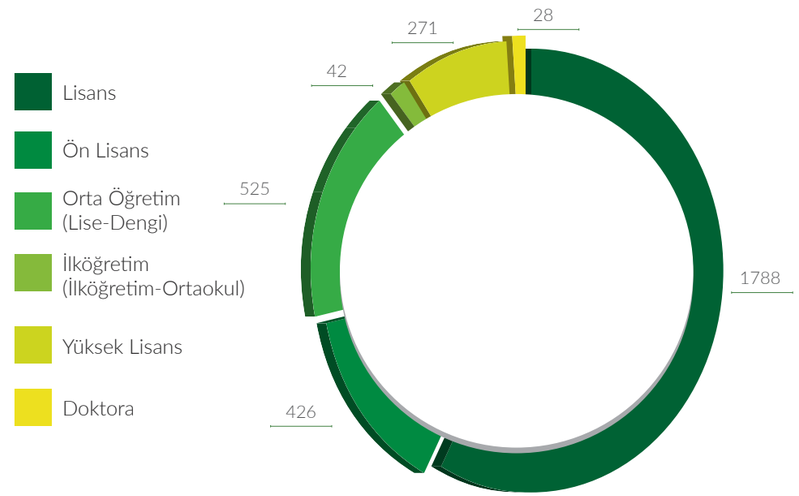
Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı



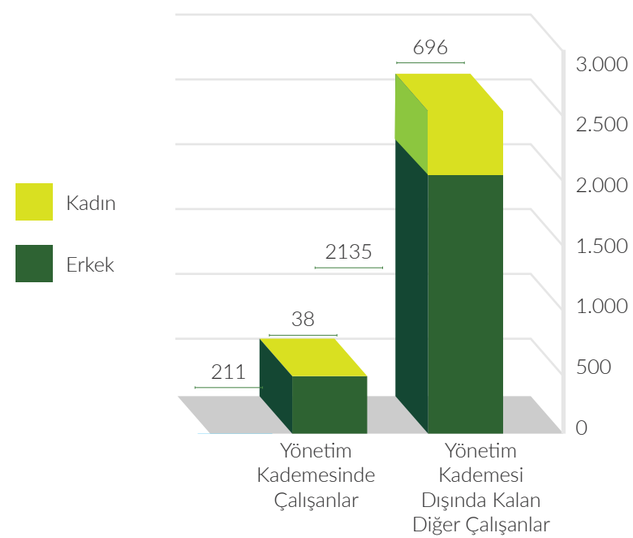
Personelin (Memur) Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Personelin (Memur) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Personelin Statüsünün Cinsiyete Göre Dağılımı



Kurum Kültürü Analizi

Bakanlığımızda kurum kültürü analizi yapmak amacıyla 2010 yılından itibaren düzenli olarak her yıl personele "Memnuniyet Anketi" uygulanmaktadır. Bu kapsamda en son anket 2016 yılında, merkezde 797, taşra teşkilatını temsilen seçilen İstanbul Bölge Müdürlüğü ve İstanbul Liman Başkanlığı'ndan 142 kişi olmak üzere toplam 939 personele uygulanmıştır.

Çalışanların çoğunluğunun kurumsal kültüre yönelik verdiği cevaplara göre;

- Bakanlığımız misyon, vizyon, amaç ve hedefleri çalışanların çoğunluğu tarafından bilinmektedir.
- Bakanlığımızda etkin bir iletişim sistemi mevcut olup, Bakanlık birimleri arasında yeterli iş birliği ve koordinasyon sağlanmaktadır.
- Çalışanların çoğunluğu Bakanlıkta çalışmaktan ve görev yaptıkları birimde olmaktan memnun olduklarını belirtmiş, birimlerinde mensubiyet duygusu, takım ruhu, sosyal yardımlaşma ve dayanışmanın geliştiğini ifade etmişlerdir.
- Çalışanlar üstleriyle iletişim kurmakta zorluk çekmeden, yönetimin de desteğiyle çalışmalarını yürütmektedir.
- İhtiyaç duyulan bilgi ve belgelere tam, doğru ve güvenilir bir şekilde ulaşabilmekte, Kurumsal Kimlik Kılavuzunda belirtilen kurallara uyulmaktadır.
- Dokümantasyon Yönetim Sistemi (Belgenet) düzenli ve etkin şekilde kullanılmakta ve işleri kolaylaştırmaktadır.
- Kurumdan hizmet alanların değerlendirme ve sorunları bildirebilecekleri mekanizma ile personelin önerilerini iletebileceği bir sistem de mevcuttur.

2010 yılından itibaren, her yıl personele "Memnuniyet Anketi" uygulanmaktadır.

Fiziksel Kaynaklar

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Ankara Emek Mahallesinde bulunan 4 adet hizmet binası ve sosyal tesislerden oluşan merkez yerleşkesi ile GMK Bulvarı ve Hanımeli Sokakta bulunan ek hizmet binalarında hizmet vermektedir.

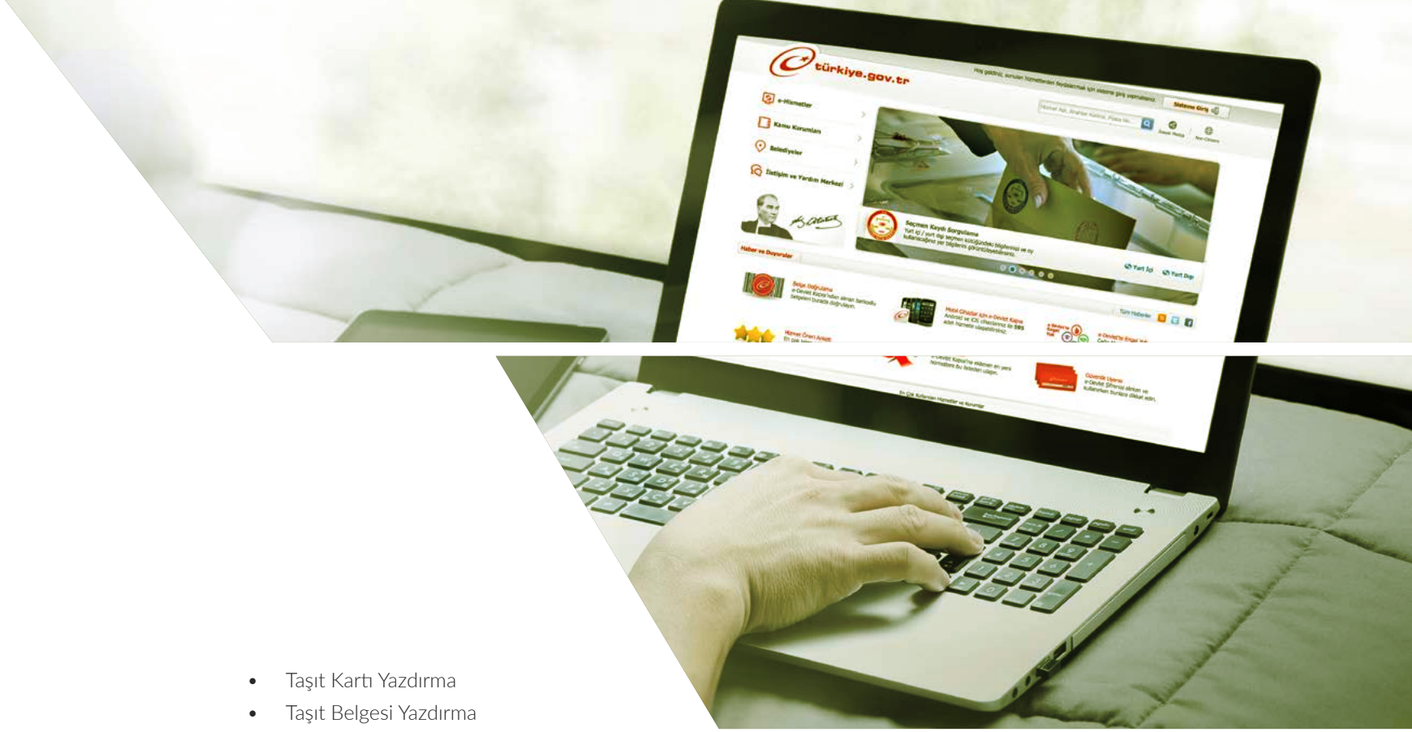
Teknolojik Altyapı

Bakanlığımızın Sahip Olduğu Donanım Araçlarına İlişkin Niceliksel Veriler

- 4220 kişisel bilgisayar
- Çeşitli hizmetlere yönelik farklı özelliklerde 35 adet fiziksel sunucu sistemi
- Toplam 700 TB boyutunda depolama sistemleri
- Merkez ve tüm taşra birimlerinde kullanılan 600 civarında anahtarlama ve yönlendirici cihaz
- Güvenlik Duvarı 6 adet

Bakanlığımız Kullanıcılarına Verilen Bilişim Hizmetleri

- Son kullanıcı bilgisayar donanım ve yazılım hizmetleri
- Sunucu sistemleri işletimi ve bakımı
- İletişim ağı işletimi ve bakımı
- Bilişim güvenliği Sistemleri işletim ve bakımı
- Veri tabanı sistemleri işletimi ve bakımı
- Yedekleme sistemleri işletimi ve bakımı
- İnternet / intranet hizmetleri (e-posta, web ve portal sistemleri v.b.)
- IP telefon sistemleri ve video konferans sistemleri işletim ve bakımı
- Kurumlar arası bilişim sistemleri entegrasyon hizmetleri



Bakanlığımız İç Kullanıcılarına Verilen Bilişim Hizmetleri

- Kullanıcı yetkilendirme desteği
- U-Net Otomasyon Sistemi
- e-Denizcilik Bilgi Sistemi
- BELGENET kullanıcı teknik desteği
- Web servis hizmeti
- Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Portalı

Çok Kullanıcılı Projeler ve Uygulamalar

- **U-Net Otomasyon Sistemi**
- ***Dış Kurumlarla Paylaşımda Olan U-NET Hizmetleri***
  - Sınır Geçiş İşlemleri Servisi
  - Araç Muayene İşlemleri Servisi
  - Araç Muayene Personel İşlemleri Servisi
  - Araç Muayene Arıza İşlemleri Servisi
  - MYB Kamu Eğitim Kurumu İşlemleri Servisi
  - IMDG Kamu Eğitim Kurumu İşlemleri Servisi
  - DGR Kamu Eğitim Kurumu İşlemleri Servisi
  - TMGD Kamu Eğitim Kurumu İşlemleri Servisi
  - SBM Muayene Sorgulama Servisi
  - TOBB Geçiş Belgesi Dağıtım Servisi
  - Yol Kenarı Denetim İstasyonları Servisi
  - Noter Satış Muayene Sorgulama Servisi
  - SGK Denetim Sorgulama Servisi
  - Genel Belge, Geçiş ve MYB Sorgulama Servisi
  - MSB Seferberlik Servisi
  - Çevrimiçi Tahsilat Servisleri
  - e-Devlet Tahsilat Servisleri
- ***e-Devlet Kapısı Hizmetleri***

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğünün U-NET Otomasyon Bilgi Sistemlerinde yer alan verilerinin, vatandaşa en kolay ve en etkin yoldan, kaliteli, hızlı, kesintisiz ve güvenli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak ve tek bir merkezden vatandaşların hizmetine sunulması amacıyla e-Devlet (https: //www.turkiye.gov.tr/) üzerinden aşağıda sıralanan hizmetler geliştirilmiştir:

- Ceza Sorgulama
- Uyarı Sorgulama / Paraya Çevirme
- Firma Yetki Belgesi Sorumlu Kişi Sorgulama
- Firma İletişim Bilgisi Güncelleme
- Firma Sorgulama
- Taşıma Kapasitesine Göre Firma Sorgulama
- Uluslararası Firma Sorgulama
- Mesleki Yeterlilik Belgesi Sorgulama
- Sınav Bilgileri Sorgulama
- Meslek Kursları Sorgulama
- Eğitim Tamamlama Belgesi Sertifika Sorgulama
- Eğitmen Çalıştığı Kurum / Ders Sorgulama
- Mesleki Yeterlilik Sınav Başvuru / Güncelle
- Sınav Başvuru Sorgulama
- Sınav Giriş Belgesi Sorgulama
- Sınav Sonuç Sorgulama
- Muafiyetli SRC Belgesi Alınabilirliği Sorgulama
- UBAK Belge Dağıtımı Başvurusu
- UBAK Belgesi Sorgulama
- Geçiş Belgesi İade İşlemleri
- Geçiş Belgesi Yasak Tarihi Sorgulama
- İadesi Zorunlu Geçiş Belgesi Sorgulama
- Sınır Geçiş Sorgulama
- Euro Norm Bildirimi
- UBAK İcmal Bildirimi
- Özmal Taşıt Ekleme
- Özmal Taşıt Düşme
- Taşıt Kartı Yazdırma
- Taşıt Belgesi Yazdırma
- Araç Yetki Belgesi Sorgulama
- Plaka Bilgisinden Ödeme Sorgulama
- Yetki Belgesinin Ödemelerini Sorgulama
- Ödeme Numarasından Ödeme Detayı Sorgulama
- Firma Acenta Sorgulama
- Güzergah Sorgulama
- Taşıt Yetki Belgesi Sorgulama
- Yetki Belgesi Başvuru Durum Sorgulama
- Yetki Belgesi Detay Sorgulama
- Yetki Belgesi Sorgulama
- Firma Şube Sorgulama
- Yetki Belgesi Yeterlilik Sorgulama
- Bilgi Edinme Başvurusu
- Bilgi Edinme Başvuru Sonucu Sorgulama
- TMGD-Firma Anlaşma İşlemleri(Firma Girişi)
- TMGD-Firma Anlaşma İşlemleri(TMGD Girişi)
- TMGD Sınav Başvuru/Güncelle
- TMGD Sınav Başvuru-Ücret Sorgulama
- TMGD Sınav Sonuç Sorgulama
- TMGD Eğitim Kurumları Sorgulama
- TMGD Sertifika ve Eğitim Tamamlama Belgesi Sorgulama
- TMGD Sınav Giriş Belgesi Sorgulama
- UBAK Ceza Puanı Sorgulama
- TMGD Kaza Raporu İşlemleri
- TMGD Sorgulama hizmetleridir.

Kamu Uygulama Merkezi'ne ise e-Devlet (https: //kamu.turkiye.gov.tr/) üzerinden aşağıda sıralanan hizmetler sunulmaktadır:

- Mesleki Yeterlilik Belgeleri İşlemleri
- Tehlikeli Yük Taşımacılığı Eğitim Tamamlama Belgesi İşlemleri
- Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Eğitim İşlemleri

- ***e-Denizcilik Sistemleri ve Alt Sistemleri; kamu kesiminde diğer bilgisayar ağlarıyla bütünleşerek bilgi akışının en kısa zamanda gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.***
- e-Tahsilat Projesi
- Liman Yönetim Bilgi Sistemi
- Liman İşletmeleri Temel Bilgi Sistemi
- Gemiadamları Bilgi Sistemi
- Gemiadamı Cüzdanları
- Belge Doğrulama Sistemi
- Gemiadamları Eğitim Sistemi
- Gemiadamları Yeterlilik Sınavları
- Amatör Denizcilik ve Kısa Mesafeli Telsiz Operatörlüğü Sınavları
- Gemi Sicil Kayıt ve Bilgi Sistemi
- Bağlama Kütüğü İşlemleri
- Gemi İsim Talepleri Sistemi
- Bağlama Kütüğü - Gemi İsim İşlemleri Sistemlerinin Modernizasyonu
- Teknik Kütük İşlemleri Modernizasyonu
- Turgut Reis - Gemi Sanayi Veri Tabanı Bilgi Sistemi
- Deniz Kazaları Bilgi Sistemi
- ÖTV siz Yakıt Bilgi Sistemi
- Gemilere Yönelik Elektronik Sertifika Sistemi
- Seyir İzin Belgesi (Transit Log)
- Teknik Kütük İşlemleri (Tonilato İşlemleri)
- Teknik Kütük Sisteminin Modernizasyonu
- Gemi Acenteleri Kayıt ve Bilgi Sistemi
- SHOD Liman Bilgileri Paylaşım Sistemi
- Kılavuzluk Bilgi Sistemi
- Sabıka Bilgi Sistemi
- Kabotaj Bilgi Sistemi
- Düzenli Hat Başvuru Sistemi
- Deniz Haydutluğu Bilgi Sistemi
- Mal Varlığı Araştırmaları Bilgi Sistemi
- Yönetim Bilgi Sistemi

Mali Kaynak Bilgileri

Bakanlığımız mali kaynaklarını; Genel Bütçe Gelirleri, Döner Sermaye Gelirleri ve AB-IPA Fonları oluşturmaktadır.
Ulaştırma sektörü; Orta Vadeli Mali Planda (2017-2019) kamu yatırımlarında öncelikli yatırım yapılacak sektörler arasında yer almaktadır. Bakanlığımız Stratejik Planı'nda yer alan hedeflere ilişkin yatırımların finansmanında bütçe kaynaklarının yanı sıra alternatif kaynaklardan da yararlanılmaya devam edilecektir.

Tablo 3. Tahmini Kaynak Tablosu

Kaynaklar	Planın 1. yılı	Planın 2. yılı	Planın 3. yılı	Planın 4. yılı	Planın 5. yılı	Toplam Kaynak
Genel Bütçe (*)	10.680.541.000	11.536.325.000	12.325.464.000	13.558.010.000	14.913.811.000	63.014.151.000
Özel Bütçe (*)						
Yerel Yönetimler						
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar						
Döner Sermaye	496.719.000	506.653.000	516.786.000	527.122.000	537.665.000	2.584.945.000
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak (**)	4.705.664	4.250.000	4.250.000	20.600.000	11.100.000	44.905.664
TOPLAM	**11.181.965.664**	**12.047.228.000**	**12.846.500.000**	**14.105.732.000**	**15.462.576.000**	**65.644.001.664**

* Planın 1 inci 2 nci ve 3 ncü yıllarında 6 Ekim 2016 tarih ve 29849 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan OVMP'de yer alan bütçe tavan rakamları alınmış diğer yıllar ise 4 üncü yıldan başlamak üzere %10 artışla belirlenmiştir.

** IPA FONU: Belirtilen IPA fonu miktarları Bakanlığımızca yürütülmekte olan Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı kapsamında "ulaştırma sektöründe" yapılması muhtemel AB projelerine ayrılan tahsisatı göstermektedir. Tahsis edilen fonlar henüz projelendirilmemiş olup Bakanlığımız merkez teşkilatı birimlerince sunulacak projelerde kullanılması muhtemeldir. TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü'nce yürütülmekte/yürütülecek olan projeler dikkate alınmamıştır.

PESTLE ANALİZİ

Tablo 4. PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
Politik	• Hükümet politikalarının demiryolu yatırımlarını ve sektörünü destekleyecek şekilde sürmesi • Ulusal Genişbant Stratejisi ile ilgili çalışmaların yapılıyor olması • Havacılık ve uzay sektörünün gelişmesine yönelik kararlı ve destekleyici devlet politikalarının olması • Havacılık ve uzay teknolojilerinin dünyaya egemen olmanın temel aracı durumunda olması • Havacılık ve uzay sanayilerine yönelik dünya genelinde altyapı oluşturulması ve deneyim kazanılmasına yönelik devlet politikaları ve desteklerin hızlı şekilde devam etmesi • Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör işbirliği olanaklarının gelişmesi • Türk bayraklı gemilerin deniz taşımacılığında güvenilirlik göstergesi kabul edilen beyaz listedeki yerini koruması • Ülkemiz ile Gürcistan, Azerbaycan ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri arasındaki kesintisiz demiryolu bağlantısını sağlayarak tarihi İpek Yolunun canlandırılması	Potansiyel Fırsat
	• Uluslararası sertifikasyon otoritelerince (EASA, FAA gibi) yerli havacılık ürünlerimizin sertifikalandırılması konusunda yaşanan sıkıntılar • Kamu Güvenliği ve Acil Yardım Haberleşme Sistemi projesinin hayata geçirilememesi • Liman yatırımlarının birçok kurumun izniyle yapılabilmesi ve yatırımların ülkeye ya da bölgeye olacak ticari katkı ve etkilerinin tam olarak hesaba katılmaması • Kombine taşımacılığın gelişiminin, ulaştırma altyapısının bazı alanlarda yetersiz oluşu (aktarma noktaları, terminaller) ve organizasyon eksikliği (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğraması • Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunun geliştirilmesine yönelik bir istişare komitesinin bulunmaması	Tehdit

Tablo 4. PESTLE Matrisi (devamı >>)

Tablo 4. PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
Ekonomik	• Enerji politikaları ve fiyatlamaları nedeniyle yolcu ve yük taşımacılığında demiryolu payının artma ihtimali • Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talebin ve abone sayısının artması • Bilgi ve iletişim alanlarında yeni teknolojiler ve yaygınlaşan hizmet sunumu sayesinde işgücü istihdamına katkı sağlanması • Havacılık ve uzay sektörüne yapılan yatırımların ekonomik büyümeye katkı sağlaması • Özel sektörün son yıllarda havayolu işletmeciliğinde ve havacılık sanayiinde önemli roller üstlenmesi • İstanbul yeni havalimanının tamamlanması ile birlikte 150 milyon yolcu kapasitesine ulaşılacağı ve İstanbul'un ekonomi merkezi haline dönüşeceği öngörülmekte olup projenin bu hedefe yönelik katkı sağlamasının beklenmesi • Süveyş Kanalının kapasitesinin iki katına çıkması nedeniyle Akdeniz havzasındaki deniz taşımacılık hareketlerinin artmasına yönelik beklenti • Uluslararası ticaretin küresel boyutta genişlemesi ile mal hareketlerinde deniz taşımacılığı oranının artması	Potansiyel Fırsat
	• Genişbant hizmetlerinin makul ücretlerle tüketicilere ulaştırılmaması durumunda talebin azalması • Havacılık ve uzay teknolojileri yatırım maliyetlerinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin ekonomik açıdan yetersiz kalması ve kamu desteğine ihtiyaç duyulması • Büyük ölçekli liman yatırımlarının zamanında gerçekleştirilememesi ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılması, mevcut limanlarda genişlemelere gidilmesi • Ölçek ekonomisini yakalayamayan limanlar sonucunda yük trafiğinin dağılması, liman başına elleçleme miktarlarının düşük seviyelerde kalması • Limanların kurulu kapasitenin çok altında ve verimsiz çalışması • Limanların demiryolu bağlantılarının eksikliği • Kamu limanlarının altyapı sorunlarının giderilmesine yönelik liman taramaları ve teçhizat yenilemelerinin yapılamaması	Tehdit

Tablo 4. PESTLE Matrisi (devamı >>)

Tablo 4. PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
Sosyo-Kültürel	• Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması • Türkiye'nin lojistik üs olması için konumunun uygun olması • Yurtdışı merkezli uluslararası firmaların ülkemizde Ar-Ge yatırımı yapmaları • Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüşmesi ile birlikte gelen/giden uçuşların kavşak noktası olması ve tüm kültürlerin buluşma noktası haline gelmesi • Ülkemizde başta üniversiteler olmak üzere genç nüfusun havacılık ve uzay sektörüne ilgisinin artması • Havayolu ile seyahatin en hızlı ve güvenli ulaşım şekli olduğunun dünya toplumları tarafından genel kabul görmesi • Havacılık kuruluşlarında "engelsiz havalimanı" gibi konseptlerin özendirilmesi • Uluslararası rekabetin yarattığı baskı ile liman ve tersanelerimizin kalite belgelendirmesine yönelik eğilimleri • Balıkçı barınaklarının, kıyı bölgelerinin sosyo-ekonomik gelişmesi için önemli altyapılar olması	Potansiyel Fırsat
	• Toplumda siber güvenlik ile ilgili farkındalığın yeterli seviyede olmaması • Genel havacılık faaliyetlerinin (çok hafif uçak yapımı, model uçak, akrobasi vb.) yeterince gelişmemiş olması	Tehdit
Teknolojik	• Demiryolu sektöründe teknolojik yapının gelişmesi • Bilgi güvenliğinin önemli seviyelere getirilmiş olması • Ülkelerin uzay alanındaki projelerinin yanı sıra gelecek dönemi şekillendirmek ve rekabet gücünü korumak adına Ar-Ge projelerine büyük önem vermesi • Projelerin diğer sektörlerle koordinasyon halinde planlanması ve yürütülmesi, bu çerçevede öncelikli projeler listesi oluşturulması ve bu projelerin teknik dokümanlarının uluslararası standartlarda hazırlanması • Sektörel teknolojinin; çevresel değişikliklerin izlenmesi, doğanın korunması, doğal afetlerin önlenmesi vb. uygulamalarda yaygın olarak kullanılması	Potansiyel Fırsat
	• Demiryolu altyapısının yetersiz olması • Sabit genişbant penetrasyonunun OECD ortalamalarının gerisinde olması • e-Devlet kapısından sunulan hizmetlerin, Elektronik Kamu Bilgi Yönetimi Sisteminde (KAYSİS) kamu kurumları tarafından sunulan hizmetlerin tamamını kapsamaması • e-Devlet kapsının, abone olan kullanıcılar tarafından etkin kullanılmaması • Nüfusu 1-500 arasında olan yerleşim yerlerine, maliyetlerin yüksek ve abone gelirlerinin düşük olması nedeniyle operatörlerin yatırım yapmaması • Ülkemizde fiber altyapısının yeterince gelişmemiş olması • Karayolu yük taşımacılığının diğer taşıma türleri ile entegrasyonunun sağlanamaması	Tehdit

Tablo 4. PESTLE Matrisi (devamı >>)

Tablo 4. PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Etki Yönü (Potansiyel Fırsat ve Tehditler)
Teknolojik	• Yolcu ve eşya taşımacılığı yapan sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenmemesi sonucunda yaşanan olumsuzluklar • Araçların muayeneye gelme oranının düşüklüğü • Havacılık ve uzay teknolojileri alanlarında teknolojik kabiliyeti olan ve/veya ihtiyaç sahibi ülkeler ile ortak projeler geliştirilmesi amacıyla işbirliği modellerinin geliştirilememiş olması • Ülkemizde havacılık ve uzay teknolojileri alanındaki altyapı ve test merkezlerinin yetersiz olması • Uluslararası rekabetçi teknolojik ürün ve markaların ortaya çıkarılması için uluslararası akredite olabilecek, kritik test ve sertifikasyon altyapısını da içerecek merkezlerin eksikliği • Akıllı Ulaşım Sistemlerinin entegre bir şekilde uygulanamamış olması • Demiryolu projeleri için talep yaratacak büyük ölçekli yenilikçi ve teknolojik konteyner limanı alt yapısının hayata geçirilememesi • Koster filosunun yaş ortalamasının çok yüksek olması • Tekne-yat imalat organize sanayi bölgelerinin yetersiz olması	Tehdit
Yasal	• 6475 sayılı Posta Hizmetleri Kanunu ile ülke genelinde posta hizmetlerinin kaliteli, sürekli, tüm kullanıcılar için karşılanabilir bir ücretle, etkin rekabete dayalı esaslar çerçevesinde sunulmasını sağlamak üzere posta sektörünün serbestleştirilmesi, işletme ve denetim otoritelerinin birbirinden ayrılması • Yük ve yolcu ulaştırma hizmetlerinin etkin, verimli, ekonomik, çevreye duyarlı bir şekilde yapılması • Ulaşım ve iletişim alanında çerçeve yasal düzenlemelerin yapılmış olması	Potansiyel Fırsat
	• Demiryolu sektörünün serbestleşmesinin henüz tamamlanamamış olması • Havacılık ve uzay teknolojilerinde kullanılan malzemelerin standardizasyon ve sertifikasyonuna yönelik yasal düzenlemelerin eksikliği • Mevzuattaki olumsuz bazı hususların sektörü yabancı bayrak taşımaya yönlendirmesi • Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmalarının bulunmaması • Engellilerin ulaşım hizmetlerinden faydalanırken karşılaştıkları güçlükleri azaltacak ya da ortadan kaldırabilecek herhangi bir eylem planı olmaması	Tehdit
Çevresel	• Demiryolu taşımacılığının çevreye en az zarar veren taşıma modu olması • Araç muayenesinin standarda kavuşması ile güvenlik ve çevre konularında pozitif katkı sağlanması	Potansiyel Fırsat
	• Limanlarımızın yeterli derinlik ve manevra alanına sahip olmaması • Denizlerde meydana gelebilecek radyoaktif kirliliklere karşı alınacak tedbir ve müdahale planlamalarının eksikliği	Tehdit

GZFT ANALİZİ

Tablo 5. GZFT Listesi

İÇ ÇEVRE

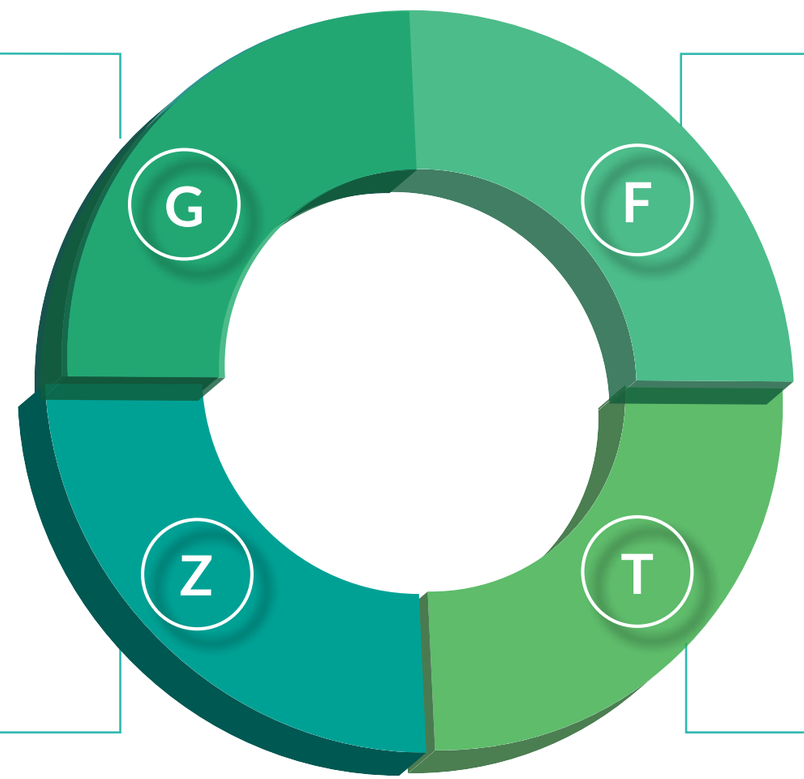
DIŞ ÇEVRE

Güçlü Yönler

- Geniş yetkilere sahip kuruluş kanununun bulunması
- Ulaşım ve iletişim alanında köklü ve güçlü tüm kuruluşları bünyesinde bulundurması
- Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan belgeleri verme yetkisine sahip olması
- Düzenleme ve denetleme yetkisinin olması
- Kurumsal tecrübeye sahip olunması
- Merkezi bütçeden önemli bir pay alması
- Bütçe dışı mali kaynaklara sahip olunması
- Üst politika belgelerinde ulaştırma sektörünün öncelikli yatırım alanlarından biri olarak belirlenmesi
- Ulusal ve uluslararası alanda iş birliği ve koordinasyona açık olması

Fırsatlar

- Ulaştırma ve iletişim sektörlerinin; yatırımcı, işletmeci, gelişimci özelliklerinin olması
- Ulaşım ve iletişimde uzun vadeli stratejilerin belirlenmiş olması ve bu stratejileri destekleyecek proje havuzunun olması
- Coğrafi konumumuzun uluslararası önemli ulaşım koridorlarının kesişme noktasında bulunması
- Ülkemizin kombine taşımacılık ve lojistik merkezlerin kurulması açısından elverişli konumda bulunması
- AB fonlarından en fazla yararlanan Bakanlık olunması
- Dünya ticaretinin büyük oranda denizyoluyla yapılması
- Bilgi ve iletişim alanında AR-GE desteği sağlayacak fon bulunması
- Hizmet alanlarının toplumun tüm kesimlerince kullanılıyor olması



Zayıf Yönler

- Ulaştırma sektörünün genel parametrelerinin yer aldığı bir veri tabanının eksikliği
- Lojistik köy ve merkezlerle ilgili yasal düzenlemelerin yetersizliği
- Ulusal taşımacılıkta modlar arası dengesizliğin devam etmesi
- Yönetişim anlayışının yeterince gelişememiş olması
- Merkez ve taşra teşkilatımızda hizmet binalarının yetersiz olması
- Bakanlığımız bünyesinde kreş, misafirhane vb. sosyal tesislerinin bulunmaması
- Bakanlık faaliyetlerinin yeterince tanıtılamaması
- Halkla ilişkiler çalışmalarının yetersizliği
- Bakanlık hizmetlerinin sunumunda yararlanılacak bilişim teknolojilerinin yeterli olmaması

Tehditler

- Hammadde, enerji ve teknoloji açısından dışa bağımlılığımızın devam etmesi
- Küresel ve bölgesel siyasi ve ekonomik istikrarın bozulması
- Nüfusun belli bölgelerde yoğunlaşması ve bölgesel gelişmişlik farkları
- Kurumlar arası mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışmasının bulunması
- Uluslararası ulaşım ve haberleşme koridorlarında aleyhimize olabilecek değişiklikler
- YİD modeliyle gerçekleştirilmesi öngörülen projelerde dış kaynaklı finansman temininde yaşanabilecek zorluklar

GELECEĞE BAKIŞ

3.BÖLÜM

MİSYON, VİZYON TEMEL DEĞERLER

Misyon

Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, uzay ve bilgi teknolojileri alanlarında; dengeli, erişilebilir, ekonomik ve güvenli hizmet anlayışıyla, toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine ve ülke kalkınmasına katkı sağlamak

Vizyon

Güvenli ulaşımı, hızlı erişimi sağlayan bir kurum olmak

Temel Değerler

İnsan odaklı, dengeli, yenilikçi

STRATEJİ GELİŞTİRME

4.BÖLÜM

STRATEJİK ALANLAR, STRATEJİK AMAÇLAR

Stratejik Alanlar

- **Politika Belirleme ve Planlama**
- Düzenleme ve Denetleme
- **Altyapı Yatırımı**
- AR-GE, Sektörel Destekleme ve Teşvik
- **Kurumsal Gelişim**

A1. Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak.

A2. Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.

A3. Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak.

A4. AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.

A5. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Amaçlar ve HEDEFLER

Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Planında yer alan 5 amaç ve amaçlara yönelik 29 hedef aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 6. Amaç- Hedef Tablosu

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.1)	Kombine taşımacılığı geliştirmek
Hedef (H1.2)	Deniz ticaret filosunun geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H1.3)	Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
Hedef (H1.4)	Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak
Hedef (H1.5)	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık ve uzay alanında uluslararası iş birliklerini geliştirmek
Hedef (H1.6)	Genişbantın ülke genelinde yaygınlaştırılmasına ilişkin planlamalar yapmak
Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**
Hedef (H2.1)	Türkiye'nin lojistikteki konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H2.2)	Karayolu taşımacılığında etkinliği, ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak
Hedef (H2.3)	Ülkemizin elektronik haberleşme altyapısının teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak
Hedef (H2.4)	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak
Hedef (H2.5)	Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak
Hedef (H2.6)	Kıyı ve deniz yapılarını planlamak, verimliliğini sağlamak
Hedef (H2.7)	Tehlikeli madde taşımacılığının emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamak
Hedef (H2.8)	Ulaşımda çevre duyarlılığını ve enerji verimliliğini artırmak

Tablo 6. Amaç- Hedef Tablosu (devamı >>)

Tablo 6. Amaç- Hedef Tablosu

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**
Hedef (H3.1)	Demiryolu ulaşım altyapısını geliştirmek
Hedef (H3.2)	Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H3.3)	Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak
Hedef (H3.4)	Kıyı yapılarını geliştirmek
Hedef (H3.5)	Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak
Hedef (H3.6)	e-Devlet Kapısı'nın etkin kullanımını ve yaygınlaşmasını sağlamak
Hedef (H3.7)	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak
Hedef (H3.8)	Türk havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak
Amaç (A4)	**AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak**
Hedef (H4.1)	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef (H4.2)	Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak
Amaç (A5)	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**
Hedef (H5.1)	Afet ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlamak
Hedef (H5.2)	Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim altyapısını güçlendirmek
Hedef (H5.3)	Yöneticilerin karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimini en üst seviyede sağlamak
Hedef (H5.4)	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak
Hedef (H5.5)	İnsan kaynağı planlaması yapmak

HEDEF KARTLARI-EYLEM PLANLARI

H 1.1.Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.1)	Kombine taşımacılığı geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.1.1 Yayımlanan mevzuat sayısı	50	0	1	1	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG1.1.2 Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı	50	2	2	2	2	2	2	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	TMKTDGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, DDGM, DTGM, DİDGM, SGB, UDHAM
Riskler	• Yayımlanması planlanan Yönetmelikteki hükümlerin birçok diğer kurum ve kuruluşun sorumluluğunda bulunan mevcut mevzuatta değişikliğe gidilmesi ihtiyacını doğurması • Ülkelerin kombine taşımacılık anlaşmaları yapma konusundaki isteksizlikleri • Ülkemiz hinterlandında bulunan ülkelerin birden çok ray açıklığı standardı ve farklı uluslararası demiryolu anlaşması rejimine tabi olması • Birden fazla taşımacılık modunun entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılığın geliştirilmesinde farklı modlardan sorumlu birimler ile kombine taşımacılık faaliyetlerinin önemli bir unsurunu oluşturan lojistik alanında yetkili olan kurumların yeterince eşgüdüm halinde çalışmaması
Stratejiler	• Denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkanları geliştirilecektir. • Bölge ülkeleriyle kombine taşımacılık koridorları oluşturulacaktır.
Maliyet Tahmini	• 2.675.000 TL

H 1.1.Hedef Kartı (devamı >>)

H 1.1.Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Tespitler	• Kombine taşımacılığın gelişimi, ulaştırma altyapısının bazı alanlarda yetersiz oluşu (aktarma noktaları, terminaller) ve organizasyon eksikliği (tek taşıma sözleşmesi, tek sorumluluk, ortak tarife, taşıma işleri organizatörlüğüne verilen önem vb.) nedeniyle akamete uğramaktadır. • Kombine taşımacılık hizmetlerinin daha verimli hale getirilmesi için mali teşvik mekanizmalarının bulunmaması. • Kombine taşımacılık sektöründe kamu/özel sektör diyaloğunun geliştirilmesine yönelik bir istişare komitesinin bulunmaması. • Karayolu yük taşımacılığının diğer taşıma türleri ile entegrasyonunun sağlanamaması
İhtiyaçlar	• Kombine taşımacılık hizmet piyasasının düzenlenmesi ve bu hizmetlerin mali ve idari düzenlemelerle teşvik edilmesi. • Kombine taşımacılık yük aktarma merkezlerinin arttırılarak modlar arası entegrasyonun verimli hale getirilmesi sonucunda özellikle yurt içi taşımacılıkta demiryolu ve denizyolu taşımacılığının etkinliğinin arttırılması. • Modern taşımacılık anlayışına uygun biçimde konteyner odaklı intermodal anlayışın karar alıcı birimlerde hakim kılınması, planlamaların tüm modları içerecek biçimde koridor yaklaşımı esas alınarak geliştirilmesi. • 10. Kalkınma Planı 830, 835

H 1.1. Eylem Planı

Amaç 1	**Ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef 1.1	Kombine taşımacılığı geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.1.1 Yayımlanan mevzuat sayısı	50	0	1	1	-	-	-
SPG1.1.2 Yapılacak uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşma sayısı	50	2	2	2	2	2	2

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.1.1: Kombine Taşımacılık Yönetmeliği yayımlanacak	F1.1.1.1: Kombine taşımacılık daimi platformu kurulacak	TMKTD GM	SGB DDGM DTGM	2017-2018
	F1.1.1.2: Bakanlık Araştırma Merkezi bünyesinde Kombine Taşımacılık Gözetim Merkezi kurulacak	TMKTD GM	UDHAM	2018-2021
F1.1.2: Başta komşu ülkeler olmak üzere yakın bölge ülkeleriyle ikili uluslararası kombine yük taşımacılığı anlaşmaları yapılacak		TMKTD GM	KDGM DTGM DİDGM	2017-2021
F1.1.3: Yükün türü ve gönderi miktarı, trafik yoğunluğu, taşımacılık maliyeti ve zamanı, yüklerin demiryolu ağına göre giriş ve teslimat noktaları, entegrasyon, karşılıklı işletilebilirlik ve halihazırda tek altyapı işleticisi olan TCDD'nin koridor yaklaşımı esas alınarak yük koridorları oluşturulacak		TMKTD GM	DDGM	2017-2018

H 1.2. Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.2)	Deniz ticaret filosunun geliştirilmesine katkı sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.2.1: Türk Deniz Ticaret Filosunda yaşlanan gemilerin (110 adet geminin) yerine yenilerinin ikame edilmesine yönelik talep edilenin karşılanma oranı (%)	90	0	20	20	20	20	10	6 ayda bir	Yılda bir
SPG1.2.2: Türk Deniz Ticaret Filosunun genel yaş ortalamasındaki değişim (22 olan yaş ortalamasının aşağı çekilmesi) (%)	10	22 yaş	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	DTGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	TKYGM, DİDGM, Hukuk Müşavirliği, DÖSİD
Riskler	• Ekonomik kriz sebebiyle talebin kısıtlı olması • Hurda fiyatlarının düşmesi sebebiyle beklenen ilgiyi görmemesi • Döner sermaye bütçesinin talebi karşılayamaması
Stratejiler	• Deniz ticaretinin etkin ve verimli bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır. • Türk Deniz Ticaret Filosu'ndaki ekonomik ömrünü tamamlayan gemiler, enerji (yakıt) tasarruflu, çevre dostu, yeni inşa edilecek gemilerle ikame edilecektir.
Maliyet Tahmini	• 150.421.050 TL
Tespitler	• Türk sahipli yabancı bayraklı gemi sayısı artmaktadır. • Türk bayraklı gemiler, deniz taşımacılığında güvenilirlik göstergesi kabul edilen beyaz listedeki yerini korumaktadır. • Koster filosunun yaş ortalaması çok yüksektir. • Mevzuattaki olumsuz bazı hususlar sektörü yabancı bayrak taşımaya yönlendirmektedir
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 848

H 1.2. Eylem Planı

Amaç 1	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef 1.2	Deniz ticaret filosunun geliştirilmesine katkı sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.2.1: Türk Deniz Ticaret Filosu'nda yaşlanan gemilerin (110 adet geminin) yerine yenilerinin ikame edilmesine yönelik talep edilenin karşılanma oranı(%)	90	0	20	20	20	20	10
SPG1.2.2: Türk Deniz Ticaret Filosu'nun genel yaş ortalamasındaki değişim (%) (22 olan yaş ortlamasının aşağıya çekilmesi)	10	22 yaş	2	2	2	2	2

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.2.1: Türk Deniz Ticaret Filosu'nda yaşlanan gemilerin her birinin yerine yenileri ikame edilecek		DTGM	TKYGM	2017-2021
F1.2.2: Destekten faydalanacak olan yaşlı gemiler ile yeni inşa edilecek olan gemilerin kriterlerine ilişkin esasları içeren tebliğ çıkarılacak		DTGM	TKYGM Hukuk Müşavirliği	2017-2017
F1.2.3: Destekten faydalanmak isteyenlerin talepleri alınarak değerlendirilecek ve desteklenmeleri sağlanacak		DTGM	TKYGM DÖSİD	2018- 2021

H 1.3. Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.3)	Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nı hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.3.1: Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nın tamamlanma oranı (%)	60	60	100	-	-	-	-	3 ayda bir	3 ayda bir
SPG1.3.2: Ana Planın İzleme ve Değerlendirilmesi Sistemi aracılığıyla uygulanmasının sağlanması (%)	40	0	-	-	40	70	100	6 ayda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	SGB
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, DDGM, DİDGM, TMKTDGM, DTGM, TKYGM, AYGM, DİABGM, UDHAM
Riskler	• Olumsuz hava koşullarının saha araştırmaları yürütülürken gecikmelere sebep olabilmesi • Paydaşların yetersiz katılımı
Stratejiler	• Ulusal Ulaştırma Ana Planı (UUAP) Projesi, AB tarafından sağlanan Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA-Instrument for Pre-accession Assitance) tarafından finanse edilecektir. • Ulusal Ulaştırma Ana Planı çalışmaları kapsamında yolcu ve yük modelleri-nin kurulumu ve kalibrasyonu sağlanacak, mevcut ve gelecekteki sorunların tespiti ve çözümüne yönelik alternatifler oluşturulacaktır. • Türkiye'deki kentsel ulaştırma ana planları için bir rehber oluşturulacaktır.
Maliyet Tahmini	• Genel Bütçe : 3.424.200 TL • IPA Fonu : 13.370.000 TL • Döner Sermaye: 300.000 TL • Toplam : 17.094.200 TL
Tespitler	• Rekabetçi bir ulaşım altyapısının gerekliliği. • Yenilikçi ve sürdürülebilir bir ulaştırma ağı gerekliliği.
İhtiyaçlar	• ÖDÖP 18/10

H 1.3. Eylem Planı

Amaç 1	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef 1.3	Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.3.1: Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nın tamamlanma oranı	60	60	100	-	-	-	-
SPG1.3.2: Ana Planın İzleme ve Değerlendirilmesi Sistemi aracılığıyla uygulanmasının sağlanması	40	-	-	-	40	70	100

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.3.1: Ulusal çok modlu ulaştırma modeli ve projeksiyonları belirlenecek		SGB	KDGM, DDGM, DİDGM TMKTDGM, DTGM TKYGM, AYGM, DİABGM, UDHAM	2017-2017
F1.3.2: Ulusal Ulaştırma Ana Planı oluşturulacak		SGB	KDGM DDGM DİDGM TMKTDGM DTGM TKYGM AYGM DİABGM UDHAM	2017-2017
F1.3.3: Modelin çalıştırılıp güncellenmesi için yazılım ve donanım temin edilecek		SGB		2017-2017
F1.3.4: Kentsel Ulaştırma Ana Planları'nın hazırlanmasında kılavuz ilkelerin yer aldığı bir rehber oluşturulacak		SGB	KDGM DDGM DİDGM TMKTDGM DTGM TKYGM AYGM DİABGM UDHAM	2017-2017

H 1.4. Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.4)	Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.4.1: Engellilerin ve Hareket Kısıtlılığı Olanların Ulaşım Hizmetlerine Erişebilirliğinin Geliştirilmesi Projesine ilişkin ihale sürecinin tamamlanması (%)	20	0	100	-	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG1.4.2: Projede öngörülen 5 adet çalıştayın yapılması (Adet)	15	0	-	5	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG1.4.3: İyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesine yönelik AB ülkelerine eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi	15	0	-	2	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG1.4.4: Strateji Belgesi ve Eylem Planının hazırlanması (%)	50	0	20	100	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	SGB
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİABGM, KDGM, DDGM, DİDGM, TKYGM
Riskler	• Diğer kamu kurumlarıyla koordinasyon eksikliği • Proje faaliyetlerine paydaşların katılımının, ilgi ve motivasyonunun eksikliği
Stratejiler	• "Engellilerin ve Hareket Kısıtlılığı Olanların Ulaşım Hizmetlerine Erişebilirliğinin Geliştirilmesi Projesi" ile hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlanacaktır. • Hareket kısıtlılığı olanların ulaşım modlarına erişilebilirliğinde yolcu taşıma hizmetlerinde teknik bilgi farkındalığı arttırılacaktır. • Hareket kısıtlılığı olanların tüm ulaşım modları hizmetlerine yönelik, Bakanlığın insan kaynakları yetkinliği geliştirilip, idari kapasitesi arttırılacaktır.
Maliyet Tahmini	• Genel Bütçe : 1.657.900 TL • AB : 7.560.000 TL • Toplam : 9.217.900 TL
Tespitler	• Engellilerin ulaşım hizmetlerinden faydalanırken karşılaştıkları güçlükleri azaltacak ya da ortadan kaldırabilecek herhangi bir eylem planı bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 284 • OVP (2017-2019) 233

H 1.4. Eylem Planı

Amaç 1	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**						
Hedef 1.4	Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.4.1: Engellilerin ve Hareket Kısıtlılığı Olanların Ulaşım Hizmetlerine Erişebilirliğinin Geliştirilmesi Projesine ilişkin ihale sürecinin tamamlanması (%)	20	0	100	-	-	-	-
SPG1.4.2: Projede öngörülen 5 adet çalıştayın yapılması (Adet)	15	0	-	5	-	-	-
SPG1.4.3: İyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesine yönelik AB ülkelerine eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi	15	0	2	-	-	-	-
SPG1.4.4: Strateji Belgesi ve Eylem Planının hazırlanması(%)	50	0	20	100	-	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.4.1: UDHB bünyesinde teknik ve kurumsal kapasiteyi artırmak amacıyla bir kurul oluşturulacak ve kurulun tam operasyonel olarak çalışması sağlanacak		SGB	DİABGM, KDGM DDGM, DİDGM, TKYGM	2017-2018
F1.4.2: Hareket kısıtlılığı olanların tüm ulaşım modlarına erişebilirliğini artırmak için politika oluşturulacak, planlama, kullanıcı ihtiyaçları gibi detaylı analizler yapılacak		SGB	DİABGM, KDGM DDGM, DİDGM, TKYGM	2017-2018
F1.4.3: Mevcut durum ile ilgili AB ülkelerindeki iyi uygulama örnekleri incelenecek		SGB	DİABGM	2017-2018
F1.4.4: Erişilebilir ulaşım alanında izleme ve değerlendirme mekanizması oluşturulacak		SGB	DİABGM	2017-2018
F1.4.5: GZFT analizi, etki analizi, sosyo-ekonomik analiz, ekonomik fizibilite analizi yapılacak		SGB	DİABGM, KDGM DDGM, DİDGM, TKYGM	2017-2018
F1.4.6: Erişilebilir ulaşım sistemleri ile ilgili tüm bilgilere sahip bir grup (paydaşlara ve UDHB bünyesindeki çalışanlara eğitim vermek amacıyla) eğitici olmak üzere eğitilecek		SGB	DİABGM, KDGM DDGM, DİDGM, TKYGM	2017-2018

H 1.5. Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.5)	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık ve uzay alanında uluslararası iş birliklerini geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.5.1: Eğitim, teknik yardım ve iş birliği sağlanan ülke sayısı	50	0	1	1	1	1	1	Yılda bir	Yılda bir
SPG1.5.2: Gerçekleştirilen ortak proje sayısı	50	0	1	1	1	1	1	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	UDHAM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİABGM, PEDB
Riskler	• Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık ve uzay alanlarında uluslararası politikaların yetersiz kalması nedeniyle ülkeler arasında oluşabilecek iş birliği isteksizliği • Ar-Ge'ye ayrılan devlet bütçesinin etkin ve verimli kullanılamaması • Mevcut insan kaynağının kullanılmasına yönelik strateji eksikliği
Stratejiler	• Ar-Ge konusunda AB ülkeleri, komşu ülkeler ve D8 ülkeleri ile uluslararası iş birliği geliştirilecektir.
Maliyet Tahmini	• 1.124.600 TL
Tespitler	• Uluslararası Sertifikasyon Otoritelerince (EASA, FAA gibi) yerli havacılık ürünlerimizin sertifikalandırılması konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır. • Yurt dışı merkezli uluslararası firmalar ülkemizde Ar-Ge yatırımı yapmaktadır. • Ülkeler, uzay alanındaki projelerinin yanı sıra gelecek dönemi şekillendirmek ve rekabet gücünü korumak adına Ar-Ge projelerine büyük önem vermektedir.
İhtiyaçlar	• Ar-Ge konusunda uluslararası iş birliği, eğitim ve teknik yardım olanaklarının geliştirilmesi.

H 1.5. Eylem Planı

Amaç 1	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef 1.5	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık ve uzay alanında uluslararası iş birliklerini geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.5.1: Eğitim, teknik yardım ve iş birliği sağlanan ülke sayısı	50	0	1	1	1	1	1
SPG1.5.2: Gerçekleştirilen ortak proje sayısı	50	0	1	1	1	1	1

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.5.1: AB ülkelerinde bulunan Ar-Ge merkezleriyle işbirliği ve ortak eğitim imkanı sağlanacak	F1.5.1.1. Ülkelerin ilgili Ar-Ge birimlerinin faaliyet ve projeleri belirlenecek	UDHAM	DİABGM PEDB	2017-2021
	F1.5.1.2. Söz konusu Ar-Ge birimlerinin Türkiye'deki karşıtları belirlenerek çalıştaylar aracılığıyla iş birliği sağlanacak			
F1.5.2: Komşu ve gelişmekte olan ülkeler ile eğitim, teknik yardım ve iş birliği programları yapılacak	F1.5.2.1. Ülkelerin ilgili Ar-Ge birimlerinin faaliyet ve projeleri belirlenecek	UDHAM	DİABGM PEDB	2017-2021
	F1.5.2.2. Söz konusu Ar-Ge birimlerinin Türkiye'deki karşıtları belirlenerek çalıştaylar aracılığıyla iş birliği sağlanacak			

H 1.6. Hedef Kartı

Amaç (A1)	**Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak**
Hedef (H1.6)	Genişbantın ülke genelinde yaygınlaştırılmasına ilişkin planlamalar yapmak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG1.6.1: Türkiye Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planının tamamlanma oranı (%) (Kümülatif)	50	20	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG1.6.2: Genişbant stratejisini izlemeye yönelik yöntem oluşturulma oranı (%) (Kümülatif)	30	0	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG1.6.3: Strateji Belgesinin 2023 yılına yönelik güncelleme çalışmalarının yapılma oranı (%) (Kümülatif)	20	0	-	-	-	100	-	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	HGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	
Riskler	• Altyapı yetersizlikleri olması • Genişbanta ilişkin teknolojik gelişmelerin zamanında ve dünyadaki gelişmelere paralel olarak takip edilememesi • Oluşturulan politikalarda inovasyonun gözetilmemesi • Daha yüksek bant genişlikleri üzerinden daha hızlı veri aktarımının sağlanamaması
Stratejiler	• Mobil genişbant interneti taşı yacak altyapının geliştirilmesi için teşv ik tedbir yöntemleri oluşturulacaktır. • Rekabete dayalı ve pazar gereklerine uygun sektörel gelişme yol haritaları belirlenecektir. • Hızlı ve kaliteli genişbant erişiminin toplumun tüm kesimlerine ulaştırılmasına yönelik faliyetler belirlenecektir.
Maliyet Tahmini	• 138.880 TL
Tespitler	• Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir. • Ulusal Genişbant Stratejisi ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. • Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır. • Sabit genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir. • Genişbant internet hizmetlerine olan talep artmaktadır. • M2M pazar büyüklüğü ülkemizde hızla artmaktadır.
İhtiyaçlar	• Dünyada genişbant internet erişimine olanak sağlayan cihazların sayısının artması mobil genişbant hizmetlerinin kullanımında da artış olmaktadır. Bu artış nedeniyle iletilen verilerin büyüklüğü de hızla artmaktadır. Bu nedenle artan talebin karşılanabilmesine yönelik altyapı yatırımları ve planlamalar gerekmektedir. • 10. Kalkınma Planı 726,731 • BTSEP (2015-2018) 11, 14, 15, 16

H 1.6. Eylem Planı

Amaç 1	Ulaştırma, denizcilik, haberleşme altyapı ve hizmetlerini, sosyo-ekonomik ihtiyaçları karşılayacak şekilde gerçekleştirmek ve yaygınlaştırmak üzere, dengeli, yenilikçi politikalar oluşturmak ve planlamak						
Hedef 1.6	Genişbantın ülke genelinde yaygınlaştırılmasına ilişkin planlamalar yapmak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG1.6.1: Türkiye Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planının tamamlanma oranı (%) (Kümülatif)	50	20	100	-	-	-	-
SPG1.6.2: Genişbant stratejisini izlemeye yönelik yöntem oluşturulma oranı (%) (Kümülatif)	30	0	100	-	-	-	-
SPG1.6.3: Strateji Belgesinin 2023 yılına yönelik güncelleme çalışmalarının yapılma oranı (%) (Kümülatif)	20	0	-	-	-	100	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F1.6.1: Ulusal Genişbant Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanmasına ilişkin ilgili kurum/kuruluşlarla çalışmalar yapılacak		HGM		2017 - 2017
F1.6.2: Genişbant stratejisini izlemeye yönelik yöntem oluşturulacak		HGM		2017 - 2017
F1.6.3: Strateji Belgesinin 2023 yılına yönelik güncelleme çalışmaları yapılacak		HGM		2020 - 2020

H 2.1. Hedef Kartı

Amaç (A2)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek								
Hedef (H2.1)	Türkiye'nin lojistikteki konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.1.1: Lojistik Master Planının hazırlanması (%)	70	10	50	100	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.1.2: Lojistik mevzuatın çıkarılması (%)	30	10	50	100	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	DDGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	AYGM
Riskler	• Bölgemizdeki siyasi ve ekonomik istikrarsızlık • Paydaş kurumların veri tabanlarındaki sorunlar nedeniyle sağlıklı veriye ulaşılamaması • Türkiye Lojistik Master Planı çalışmaları esnasında, doğal afetler (deprem, sel vb.), terör gibi olaylardan kaynaklı gecikmeler yaşanması • Kurumsal yapılanmanın tamamlanamaması
Stratejiler	• Lojistikte hukuki ve kurumsal altyapı tamamlanacaktır. • İlgili tüm paydaşlarla koordinasyon sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	• 10.607.800 TL
Tespitler	• Demiryolu sektörünün hükümet politikası olarak desteklenmesi. • Demiryolu altyapısının yetersiz olması. • Demiryolu taşımacılığının çevreye an az zarar veren taşıma türü olması. • Türkiye'nin lojistik üs olması için konumunun uygun olması.
İhtiyaçlar	• ÖDÖP 18 / 4, 6, 7, 10, 11, 12, 80 • 10. Kalkınma Planı 829, 831, 832, 834 • OVP (2017-2019) 83 • Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) 5/ 10, 11 • Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) 22 • Türkiye Tekstil, Hazırgiyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2018) 5 • 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı 30

H 2.1. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**						
Hedef 2.1	Türkiye'nin lojistikteki konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.1.1: Lojistik Master Planının hazırlanması (%)	70	10	50	100	-	-	-
SPG2.1.2: Lojistik mevzuatın çıkarılması (%)	30	10	50	100	-	-	-
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F2.1.1: Türkiye Lojistik Master Planı hazırlanacak			DDGM	AYGM		2017-2018	
F2.1.2: Lojistik merkez, köy ve üslerin yerlerinin belirlenmesi, kurulması ve işletmeleri ile ilgili mevzuat çıkarılacak			DDGM	AYGM		2017-2018	
F2.1.3: Lojistik İstatistik Portalı ve Veri Tabanı kurulacak			DDGM	AYGM		2017-2018	

H 2.2. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**								
Hedef (H2.2)	Karayolu taşımacılığında etkinliği, ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.2.1: Sayısal takograf sistemi bilgileri ile ilgili veri tabanı kurulma oranı (%)	20	0	10	30	45	70	100	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.2.2: Muayeneye gelme oranı (%)	20	72	75	78	81	85	87	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.2.3: Elektronik Kayıt ve Takip Sisteminin kurulması (%)	60	0	10	40	80	100	-	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	KDGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	TMKTDGM, BİDB, HGM, Bölge Müdürlükleri								
Riskler	• Kurumların yetki çakışmasından kaynaklı olarak hizmetlerini verimli ve uyumlu yürütememesi • Sistem farklılıklarından dolayı kurumlararası veri paylaşımında sorunlar yaşanması • Personel bilgisinin yetersiz kalabilmesi								
Stratejiler	• Karayolu trafik güvenliğini arttırmak için teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır. • Kayıt dışı taşımacılığı ve haksız rekabeti azaltmak üzere teknolojik yenilikler dikkate alınarak denetim hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 63.748.837 TL								
Tespitler	• Araç muayenesinin standarda kavuşması ile güvenlik ve çevre konularında pozitif katkı sağlanması. • Muayeneye gelme oranının düşüklüğü. • Sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin etkin denetlenme ihtiyacı.								
İhtiyaçlar	• Karayolu yolcu ve eşya taşımacılığının takibi ve ülkemiz kalkınması için önem arz eden istatistiki verilerin oluşturulması gerekliliği. • ÖDÖP 9/ 43, 56 • 10 Kalkınma Planı 839, 840, 841 • Karayolu Trafik Güvenliği Stratejisi Eylem Planı								

H 2.2. Eylem Planı

Amaç 2	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek						
Hedef 2.2.	Karayolu taşımacılığında etkinliği, ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.2.1: Sayısal takograf sistemi bilgileri ile ilgili veri tabanı kurulması oranı (%)	20	0	10	30	45	70	100
SPG2.2.2: Muayeneye gelme oranı(%)	20	72	75	78	81	85	87
SPG2.2.3: Elektronik Kayıt ve Takip Sisteminin kurulması (%)	60	0	10	40	80	100	-
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F2.2.1: Elektronik kayıt ve takip sistemi hayata geçirilecek			KDGM	HGM, TMKTDGM BİDB		2017-2020	
F2.2.2: Karayolu yük taşımacılığında sürücü ve taşıtlara yönelik denetimler teknolojik gelişmelerden faydalanılarak etkinleştirilecek			KDGM	TMKTDGM BİDB		2017-2021	
F2.2.3: Araç muayenesi denetiminin etkinliği artırılacak			KDGM			2017-2021	
F2.2.4: Denetim standartları uluslararası düzeye getirilecek			KDGM	Bölge Müdürlükleri		2017-2021	

H 2.3. Hedef Kartı

Amaç (A2)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek								
Hedef (H2.3)	Ülkemizin elektronik haberleşme altyapısının teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.3.1: Mobil genişbant internet abone sayısı (x Milyon) (Kümülatif)	50	49*	54	57	59	61	63	3 ayda bir	3 ayda bir
SPG2.3.2: Sabit genişbant internet abone sayısı (x Milyon) (Kümülatif)	30	10,1*	10,8	11,6	12,4	13,2	14,1	3 ayda bir	3 ayda bir
SPG2.3.3: Fiber abone sayısı (x Milyon) (Kümülatif)	20	1,82*	3	4	4,8	5,8	6,9	3 ayda bir	3 ayda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)									
Riskler	• Altyapı yetersizlikleri olması • Belirlenen politikaların beklentileri yeterince karşılayamaması • Teknolojik gelişmelerin zamanında ve paralel olarak takip edilememesi								
Stratejiler	• Genişbant erişimin ve kullanımının yaygınlaşması sağlanacaktır. • Mobil genişbant interneti taşıyacak altyapının geliştirilmesi için tedbirler alınacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 658.560 TL								
Tespitler	• Mobil genişbant internetin hızlı artışı karşısında, mobil genişbant altyapılarının verimli ve etkin kurulması ve/veya kullanılması için çözümler üretilmektedir. • Ulusal Genişbant Stratejisi ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. • Genişbantta atılım yapılması ile internet hizmetlerine olan talep ve abone sayısı artmaktadır. • Sabit genişbant penetrasyonu OECD ortalamalarının gerisindedir. • Ülkemizde fiber altyapının gelişmesi için çalışmalar yapılmaktadır.								
İhtiyaçlar	• Dünyada akıllı telefonların ve genişbant internet erişimine olanak sağlayan telefon cihazlarının sayısının artması ile birlikte mobil haberleşme ve mobil genişbant hizmetlerinin kullanımı da her geçen gün artmaktadır. Bu artış nedeniyle iletilen verilerin büyüklüğü de hızla artmaktadır. Bu nedenle artan talebin karşılanabilmesine yönelik altyapı yatırımları ve düzenlemeler gerekmektedir. • ÖDÖP 4(IFM)/ 51 • 10. Kalkınma Planı 674, 726, 729, 731, 739 • OVP (2017-2019) 84 • BTSEP (2015-2018) 11, 14, 15, 16								

* Bu veriler 2016 Q3 verileridir.

H 2.3. Eylem Planı

Amaç 2	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek
Hedef 2.3	Ülkemizin elektronik haberleşme altyapısının teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliş-tirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.3.1: Mobil genişbant internet abone sayısı (kümülatif) (x milyon)	50	49*	54	57	59	61	63
SPG2.3.2: Sabit genişbant internet abone sayısı (kümülatif) (x milyon)	30	10,1*	10,8	11,6	12,4	13,2	14,1
SPG2.3.3: Fiber abone sayısı (kümülatif) (x milyon)	20	1,82*	3	4	4,8	5,8	6,9

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F2.3.1: Baz istasyonu ile bunların bütünleyici araç gereç ve tesisatının kurulması, yerleştirilmesi ve ücret tarifelerinin belirlenmesine ilişkin mevzuat tamamlanacak		HGM		2017-2017
F2.3.2: Fiber kurulumları ile ilgili mevzuat oluşturulacak		HGM		2018-2018

* Bu veriler 2016 Q3 verileridir.

H 2.4. Hedef Kartı

Amaç (A2)	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek
Hedef (H2.4)	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.4.1: Acil Müdahale Merkezleri ve İstasyonlarının tamamlanma oranı (%)	25	82	90	100	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.4.2: Gemi Trafik Yönetim Sistemi Projesinin tamamlanma oranı(%)	25	81,5	100	-	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.4.3: Limanlarımıza uğrak yapan yabancı bayraklı gemi denetimi oranı(%)	25	25	30	31	32	33	34	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.4.4: Belgelendirilen Yeşil Liman sayısı	25	1	10	5	5	5	5	6 ayda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	DİDGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DTGM, AYGM, TKYGM
Riskler	• Artan gemi trafiğine karşılık denetim yapacak personel sayımızın giderek azalması • Artan deniz trafiği sonucu Gemi Trafik Hizmetleri'nin yetersiz kalması • Dünya çapında, günün 24 saati sürekli işleyen gemi trafiği ve liman operasyonlarına karşılık ihtiyacı karşılayacak çalışma düzenini sağlayacak mevzuatımızın olmayışı • Gemi ve liman operasyonlarında hava ve deniz suyu kirliliğinin artması • Çevreye zararı fazla olan makine ve ekipmanların kullanımına devam edilmesi
Stratejiler	• Liman Devleti denetimleri artırılacaktır. • Ülkemizin Beyaz Listedeki yerini muhafaza etmesi sağlanacaktır. • Yeşil Liman uygulaması teşvik edilecektir.

H 2.4. Hedef Kartı (devamı >>)

H 2.4. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**
Maliyet Tahmini	• 190.295.550 TL
Tespitler	• Suriye'deki iç savaş nedeniyle yasa dışı göç ve denizyolu taşımacılığında artış yaşanmaktadır. • Süveyş Kanalı'nın kapasitesinin iki katına çıkması sonucu deniz trafiğinde artış beklenmektedir. • İhtiyaç duyulan gemiadamı sayısına göre uygun nitelikte ve sayıda standart eğitim ortamı oluşturulamamıştır. • Türk bayraklı gemilerin deniz taşımacılığında güvenilirlik göstergesi kabul edilen beyaz listedeki yerini koruması ve bu kapsamda oluşan prestij ve güç. • Denizlerde meydana gelebilecek radyoaktif kirliliklere karşı alınacak tedbir ve müdahale planlamalarının eksikliği
İhtiyaçlar	• Çevre bilincinin gelişmesi ile sektörde faaliyet gösteren şirketlerin yerel ve uluslararası çevreyi korumaya yönelik kurallara uyma zorunluluğunun sıkı yaptırımlar ile desteklenmesi gerekliliği. • Uluslararası rekabetin yarattığı baskı ile liman ve tersanelerimizin kalite belgelendirmesine yönelik eğilimleri. • En fazla karaya çarpma ve oturmaların olduğu bölgelerde yaşanabilecek felaketleri önlemeye yönelik plan eksikliği. • 10. Kalkınma Planı 850

H 2.4. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**
Hedef 2.4	Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak.

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.4.1: Acil Müdahale Merkezleri ve İstasyonlarının tamamlanma oranı (%)	25	82	90	100	-	-	-
SPG2.4.2: Gemi Trafik Yönetim Sistemi Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	25	81,5	100	-	-	-	-
SPG2.4.3: Limanlarımıza uğrak yapan yabancı bayraklı gemi denetimi oranı (%)	25	25	30	31	32	33	34
SPG2.4.4: Belgelendirilen Yeşil Liman Sayısı	25	1	10	5	5	5	5

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F2.4.1: Acil Müdahale Merkezleri ve İstasyonları kurulacak		DİDGM	AYGM	2017-2018
F2.4.2: Gemi trafik yönetim hizmetleri sistemi tamamlanacak		DİDGM		2017-2017
F2.4.3: Limanlarımıza uğrak yapan yüksek riskli gemilerin denetlenmesi artırılacak		DİDGM		2017-2021
F2.4.4: Başvuru talepleri değerlendirilerek Yeşil Liman Belgesi verilecek		DTGM	DİDGM TKYGM	2017-2021

H 2.5. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**								
Hedef (H2.5)	Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.5.1: Çıkarılacak mevzuat sayısı (Adet)	75	6	3	3	3	5	1	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.5.2: Kayıtlı demiryolu aracı sayısı (Adet)	10	3.863	8.550	11.500	5.500	5.000	4.000	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.5.3: Denetlenen tesis ve işletme sayısı (Adet)	15	5	7	10	12	14	16	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	DDGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	AYGM, UDHB Kaza Araştırma ve İnceleme Kurulu								
Riskler	• Demiryolu sektörüne yön veren siyasi otoritenin serbestleşmeye yönelik politika tercihinin değişmesi • Demiryolu sektöründe kamu tarafında yer alan bürokratik yapının ve kadronun serbestleşmeye yönelik tercihlerinin değişmesi • Demiryolu sektörünün diğer taşıma modlarına kıyasla rekabeti sağlayacak fiyat ve maliyet avantajına sahip olamaması								
Stratejiler	• Demiryolu ulaşımının serbestleştirilmesine yönelik mevzuat tamamlanacaktır. • Altyapı işletmeciliği ile yük ve yolcu taşımacılığı özel demiryolu işletmelerine açılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 17.506.061.900 TL								
Tespitler	• Demiryolu sektörünün hükümet politikası olarak desteklenmesi. • Demiryolu altyapısının yetersiz olması. • Demiryolu sektörünün serbestleşmesinin henüz tamamlanmamış olması. • Demiryolu taşımacılığının çevreye en az zarar veren taşıma türü olması. • Toplumun demiryolu taşımacılığına olan ilgisinin artması.								
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 844								

H 2.5. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**						
Hedef 2.5	Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.5.1: Çıkacak mevzuat sayısı (Adet)	75	6	3	3	3	5	1
SPG2.5.2: Kayıtlı demiryolu aracı sayısı (Adet)	10	3863	8550	11500	5500	5000	4000
SPG2.5.3: Denetlenen tesis ve işletme sayısı (Adet)	15	5	7	10	12	14	16
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F2.5.1: Serbestleşmeye esas teşkil edecek ikincil mevzuat çıkarılacak			DDGM	AYGM UDHB Kaza Araştırma ve İnceleme Kurulu		2017-2021	
F2.5.2: Demiryolu araçları sicil kayıt ve tescil işlemleri yapılacak ve denetlenecek			DDGM			2017-2021	
F2.5.3: Demiryolu işletmecileri yetkilendirilecek ve denetimleri yapılacak	F2.5.3.1: Demiryolu araçları bakım ve onarımını yapan tesisler yetkilendirilecek ve denetimleri yapılacak F2.5.3.2: Altyapı ve tren işletmecileri yetkilendirilecek ve denetlenecek		DDGM			2017-2021	
F2.5.4: Sektöre yatırım kaynağı aktarılacak	F2.5.4.1: 6461 sayılı "Türkiye Demiryolları Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi" hakkında Kanun'un, 5. maddesinin 1.nci fıkrasına istinaden TCDD bütçesine kaynak aktarılacak		DDGM			2017-2021	

H 2.6. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**								
Hedef (H2.6)	Kıyı ve deniz yapılarını planlamak, verimliliğini sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.6.1: Master Planın tamamlanma oranı	60	5	50	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG2.6.2: Yıllık tarama programı çerçevesinde yapılan tarama miktarı (Milyon m3/Yıl)	40	1,4	2	2,5	3	4	4	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	TKYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	AYGM, DİDGM, DTGM, TMKTDGM, DÖSİD, Denizdibi Tarama Başmühendislikleri								
Riskler	• Mevcut ve kullanılmakta olan şamandıra sistemlerine yönelik olarak İdareler tarafından verilmiş olan izin ve onayların kazanılmış hak oluşturması • Deniz içi boru hatlarının karaya çıkış noktalarından depolama tesislerine kadar olan kısımlarında mülkiyetten kaynaklı geçiş sorunları oluşabilmesi • Yeni mevzuat ile getirilecek yeni işletim modelinin uygulanması aşamasında mevcut balıkçı barınaklarının sözleşme sürelerinin devam ediyor olmasının doğurabileceği sorunlar • Geri sahada amacı dışında ticari alan oluşturan yapılaşma olması								
Stratejiler	• Ülke ihtiyacına esas olacak "Kıyı Yapıları Master Planı" hazırlanacaktır. • Çevrenin ve kıyının korunması ilkesiyle ülkemizde ihtiyaç duyulan tarama faaliyetlerinin yapılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 331.500.000 TL								
Tespitler	• Balıkçı barınakları, kıyı bölgelerinin sosyo-ekonomik gelişmesi için önemli altyapılardandır. • Büyük ölçekli liman yatırımlarının zamanında gerçekleştirilememesi ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılmakta, mevcut limanlarda genişlemelere gidilmektedir. • Limanlar kurulu kapasitenin çok altında ve verimsiz çalışmaktadır. • Körfez- Kocaeli bölgesinde çok sayıda küçük liman olmasının yarattığı ekonomik olumsuzluklar mevcuttur. • Kamu limanlarının altyapı sorunlarının giderilmesine yönelik liman taramaları ve teçhizat yenilemelerinin yapılamaması. • Limanlarımız yeterli derinlik ve manevra alanına sahip değildir.								
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 851								

H 2.6. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**						
Hedef 2.6	Kıyı ve deniz yapılarını planlamak, verimliliğini sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.6.1: Master Planın tamamlanma oranı	60	5	50	100	-	-	-
SPG2.6.2: Yıllık tarama programı çerçevesinde yapılan tarama miktarı (Milyon m3/Yıl)	40	1,4	2	2,5	3	4	4
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F2.6.1: Kıyı Yapıları Master Planı güncellenecek			TKYGM	AYGM		2017-2018	
F2.6.2: Akaryakıt/LPG iletiminin ortak platform/terminal sistemlerine dönüştürülmesine yönelik düzenleme yapılacak			TKYGM	AYGM DİDGM TMKTDGM DTGM		2017-2017	
F2.6.3: Balıkçı barınakları işletim modeli oluşturulacak			DİDGM	TKYGM AYGM DÖSİD		2017-2020	
F2.6.4: Denizdibi tarama yöntemiyle mevcuttaki limanlarımızın derinlikleri artırılarak derin su limanları oluşturulacak.			TKYGM	AYGM Denizdibi Tarama Başmühendislikleri		2017-2021	

H 2.7. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**								
Hedef (H2.7)	Tehlikeli madde taşımacılığının emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.7.1: Yayımlanan mevzuat sayısı	10	14	6	-	-	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.7.2: Yapılan denetim sayısı	40	33.859	30.000	30.500	31.000	31.500	32.000	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.7.3: Yapılan sınav sayısı (SRC5+TMGD)	10	6	6	6	6	6	6	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.7.4: Yapılan test ve muayene sayısı	30	6.210	12.000	14.000	16.000	18.000	20.000	6 ayda bir	Yılda bir
SPG2.7.5: Yapılan belgelendirme sayısı	10	18.221	3.750	3.750	2.250	2.250	2.000	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	TMKTDGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, DİDGM, Bölge Müdürlükleri, Liman Başkanlıkları								
Riskler	• Personel sayısının yetersiz olması nedeniyle denetimlere yeterli vakit ayrılamaması • Test ve muayenelerin yapılacağı yeterli sayıda muayene istasyonunun açılamaması • Şoförlerin SRC5 belgesi almada, araç sahiplerinin ise belgeli şoför çalıştırmada isteksizlikleri • Sınav organizasyonu için yapılan ihalede problem çıkması, sınavların zamanında yapılamaması • İlgili kurum ve kuruluşların (Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, EGM ve JGK) bilgi paylaşımında isteksiz davranması								
Stratejiler	• Tehlikeli madde taşımacılığı alanında mevzuat eksiklikleri giderilecektir. • İş ve işlemlerin ilgili mevzuata göre yapıldığı denetlenecektir. • Tehlikeli madde taşımacılığı ile ilgili anlaşma ve sözleşmelerin uygulanması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 9.315.000 TL								
Tespitler	• Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik iş, işlem ve denetimleri yapacak personel eksikliği. • Tarafların tehlikeli madde mevzuatından haberdar olmamaları. • Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan araç ve üst yapılar AB kriterlerini karşılayamamakta, araçların daha güvenli hale getirilmesi ise yüksek maliyet gerektirmektedir. • ADR Anlaşması ile çalıştırılması gerekli olan "Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanları"nın ilgili sektör tarafından istihdam edilesindeki zorluklar.								
İhtiyaçlar	• Sektörün, tehlikeli madde taşımacılığı mevzuatı hakkında bilgilendirilmesi								

H 2.7. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**						
Hedef 2.7	Tehlikeli madde taşımacılığının emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamak.						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.7.1: Yayımlanan mevzuat sayısı	10	14	6	-	-	-	-
SPG2.7.2: Yapılan denetim sayısı	40	33.859	30.000	30.500	31.000	31.500	32.000
SPG2.7.3: Yapılan sınav sayısı (SRC5+TMGD)	10	6	6	6	6	6	6
SPG2.7.4: Yapılan test ve muayene sayısı	30	6.210	12.000	14.000	16.000	18.000	20.000
SPG2.7.5: Yapılan belgelendirme sayısı	10	18.221	3.750	3.750	2.250	2.250	2.000

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F2.7.1: Mevzuat tamamlanacak	F2.7.1.1: Hava Yoluyla Tehlikeli Madde Taşımacılığı Yönetmeliği	TMKT-DGM		2017-2017
	F2.7.1.2: Tehlikeli Mal Taşımacılığı Alanında Kullanılan Terminal, Depolama Tesisi ile Benzeri Yapıların Asgari Nitelikleri Hakkında Yönetmelik	TMKT-DGM		2017-2017
	F2.7.1.3: Tehlikeli Maddelerin Denizyolu ve Hava Yoluyla Taşınmasında Muafiyet ve Özel İzinlerin Verilmesine İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Yönelik Yönerge	TMKT-DGM	DİDGM	2017-2017
	F2.7.1.4: Tehlikeli Yüklerin Taşıma İçin Sınıflandırılması Kapsamında, Yetkilendirmeye İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Yönelik Yönerge	TMKT-DGM		2017-2017
	F2.7.1.5: Denizyoluyla Taşınan, Fumigasyon (İlaçlama) Yapılmış Konteynerlerin ve Tehlikeli Gaz İçeren Yük Taşıma Birimlerinin, Gaz Ölçümü ve Gazdan Arındırılmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Yönelik Yönerge	TMKT-DGM	DİDGM	2017-2017

H 2.7. Eylem Planı (devamı >>)

H 2.7. Eylem Planı

Amaç 2	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek			
F2.7.1: Mevzuat tamamlanacak	F2.7.1.6: Tehlikeli Yük Taşıyan Gemi ve Deniz Araçları ile Kıyı Tesislerine Gelen ve Tehlikeli Yük Taşıyan Karayolu /Demiryolu Araçlarına İlişkin Yapılacak Bildirimlerin İçeriği ve Bildirimlere İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Yönelik Genelge	TMKT-DGM		2017-2017
F2.7.2: Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan kişi ve kurumların denetimleri yapılacak	F2.7.2.1: Tehlikeli madde taşımacılığı yol kenarı denetimi yapmak	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
	F2.7.2.2: Tehlikeli madde taşımacılığı şirket denetimi yapmak	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
	F2.7.2.3: Tehlikeli madde taşımacılığı eğitim kuruluşu denetimi yapmak	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
	F2.7.2.4: Tehlikeli madde taşımacılığı liman ve kıyı tesisi denetimi yapmak	TMKT-DGM	Liman Başkanlığı	2017-2021
	F2.7.2.5: Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan depo ve terminal denetimi yapmak	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
F2.7.3: Tehlikeli madde taşıyan araç sürücüleri ve Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanları (TMGD) için sınav yapılacak.	F2.7.3.1: Tehlikeli madde taşıyan araç sürücülerine SRC5 sınavlarını yapmak	TMKT-DGM	KDGM	2017-2021
	F2.7.3.2: Tehlikeli madde taşımacılığı alanında çalışan TMGD sınavlarını yapmak	TMKT-DGM	KDGM	2017-2021

H 2.7. Eylem Planı (devamı >>)

H 2.7. Eylem Planı

Amaç 2	Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek			
F2.7.4: Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan; araç, tank/tank konteyner ve ambalajların test ve muayeneleri yapılacak	F2.7.4.1: Tehlikeli madde taşıyan araçlara yıllık olarak teknik muayene yapıp ADR/Taşıt Uygunluk Belgesi düzenlemek	TMKT-DGM		2017-2021
	F2.7.4.2: Tehlikeli madde taşımacılığında kullanılan tank/tank konteynerlerin ara ve periyodik muayenelerini yapmak	TMKT-DGM		2017-2021
F2.7.5: Tehlikeli madde ile iştigal eden firmalar ile tesislerin faaliyet ve uygunluk belgelendirme işlemleri yapılacak	F2.7.5.1: Tehlikeli madde ile iştigal eden karayolu firmalarına Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi düzenlemek	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
	F2.7.5.2: Tehlikeli madde ile iştigal eden demiryolu firmalarına Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi düzenlemek	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021
	F2.7.5.3: Tehlikeli maddelerin eleçlendiği ve/veya geçici depolandığı kıyı tesisleri ile hava antrepolarına, Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi düzenlemek	TMKT-DGM	Liman Başkanlığı	2017-2021
	F2.7.5.4: Tehlikeli madde taşımacılığında faaliyet gösterecek eğitim kuruluşları ve bu kuruluşlarda görev yapacak eğitmenleri yetkilendirmek	TMKT-DGM	Bölge Müdürlüğü	2017-2021

H 2.8. Hedef Kartı

Amaç (A2)	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**								
Hedef (H2.8)	Ulaşımda çevre duyarlılığını ve enerji verimliliğini artırmak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG2.8.1: Ulaştırma Sektöründe Yapılan Faaliyetlerin Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımına Katkısının Sayısallaştırılması Projesi'nin gerçekleşme oranı (%)	60	0	-	40	80	100	-	3 ayda bir	6 ayda bir
SPG2.8.2: Ulaştırma Sektöründe İklim Değişikliğine Uyum Projesi'nin gerçekleşme oranı (%)	40	0	-	40	80	100	-	3 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DİDGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	• Bakanlığımızın ulaşım alanında yaptığı ve sera gazı azaltımına katkı sağlayan yatırımlarına (hızlı trenler, metro, demiryolu altyapılarının geliştirilmesi vb.) karşın sera gazının artmasına neden olacak karayolu araçlarının sayısındaki artış • Ülkemizin Akdeniz Havzası'nda yer alması dolayısıyla iklim değişikliğinin orta ve uzun vadede ortaya çıkacak olumsuz etkilerine karşı alınacak uyum önlemlerinin uygulanmaması								
Stratejiler	• İklim değişikliğine uyumun yeni ve mevcut ilgili politika, program ve aktivitelere entegrasyonu sağlanacaktır. • Ulaştırma sektöründe etkilenebilir altyapılar için uyum tedbirleri belirlenecektir. • Ulaştırma sektöründe enerji verimliliğini artırıcı politikalar belirlenecektir.								
Maliyet Tahmini	• 9.397.651 TL								
Tespitler	• Şehir içi ulaşımda hafif raylı sistemler, akıllı ulaşım sistemleri ile toplu taşımacılığın geliştirilmesine katkı sağlayan her türlü yatırım ve proje, mevcut karayolu-yoğun ulaşım sistemimizi daha çevreci modlara kaydıracağından sektörel emisyonlarda azaltım sağlayacaktır. • Coğrafi özelliklerinden dolayı Türkiye'nin farklı bölgeleri iklim değişikliğinden farklı biçimde ve değişik boyutlarda etkilenmektedir. • Teknolojideki gelişmelerin; çevresel değişikliklerin izlenmesi, doğanın korunması, doğal afetlerin önlenmesi vb. uygulamalarda yaygın olarak kullanılması.								
İhtiyaçlar	• Yük ve yolcu ulaştırma hizmetlerinin etkin, verimli, ekonomik, çevreye duyarlı bir şekilde yapılması. • Bakanlığımızın yapacağı/yapmış olduğu yatırım faaliyetlerinin/projelerinin ulusal emisyon azaltım çabalarına katkısının hesaplanması • Ulaştırma sektöründe, iklim değişikliği etkilerinin en aza indirilmesi ve iklim değişikliğine uyumun ilgili politika, program ve aktivitelere entegrasyonunun sağlanması. • ÖDÖP 14/ 33, 35, 36 • 10. Kalkınma Planı 835, 1031, 1032								

H 2.8. Eylem Planı

Amaç 2	**Can ve mal emniyetinin en üst seviyede sağlandığı, çevreyi gözeten, sürdürülebilir, kesintisiz ulaştırma ve haberleşme sistemlerine kavuşmak için etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek**						
Hedef 2.8	Ulaşımda çevre duyarlılığını ve enerji verimliliğini artırmak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG2.8.1: Ulaştırma Sektöründe Yapılan Faaliyetlerin Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımına Katkısının Sayısallaştırılması Projesi'nin gerçekleşme oranı	60	0	-	40	80	100	-
SPG2.8.2: Ulaştırma Sektöründe İklim Değişikliğine Uyum Projesi'nin gerçekleşme oranı	40	0	-	40	80	100	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F2.8.1: Ulaştırma Sektöründe Yapılan Faaliyetlerin Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımına Katkısının Sayısallaştırılması Projesi gerçekleştirilecek	F2.8.1.1 Belirlenecek projeler için mevcut ve sonraki durumda farklı ulaşım yönteminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının hesaplanabilmesi için hesaplama modelinin tanımlanması F2.8.1.2 Belirlenecek projelerin sera gazı emisyonlarının azaltımına katkısının hesaplanacağı yazılımın oluşturulması ve hesaplamaların yapılması F2.8.1.3 Oluşturulan hesaplama yazılımının kullanımı konusunda eğitimler verilmesi	DİDGM	Bakanlık Merkez Teşkilatı	2018-2020
F2.8.2: Ulaştırma Sektöründe İklim Değişikliğine Uyum Projesi gerçekleştirilecek	F2.8.2.1 İklim değişikliği etkilerinin ve zaman çerçevesinin belirlenmesi, buna yönelik bölgesel etkilenebilirlik çalışmasının yapılması F2.8.2.2 Belirlenecek iklim değişikliği etkilerine dayalı ulaştırma sektöründe öncelikli uyum önlemlerinin belirlenmesi F2.8.2.3 Genel strateji ile uyumlu öncelikli tedbirlerin ve seçimlerin değerlendirilmesi	DİDGM	Bakanlık Merkez Teşkilatı Taşra Teşkilatı	2018-2020

H 3.1. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.1)	Demiryolu ulaşım altyapısını geliştirmek								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.1.1: Türkiye-Gürcistan–Azerbaycan Demiryolu İnşaatı [BTK (Kars-Ahılkelek –Tiflis –Bakü)] Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	10	85	95	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.1.2: Gebze-Haydarpaşa-Sirkeci-Halkalı Banliyö Hattının İyileştirilmesi ve Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi İnşaatı (Marmaray) Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	66	77	92	97	100	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.1.3: Adapazarı-Karasu Limanları Sanayi Tesisleri ile Demiryolu Bağlantısı ve İstasyon Tesisleri İnşaatı Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	16	28	48	78	100	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.1.4: Ankara-İstanbul Sürat Demiryolu Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	5	76	76	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.1.5: Kemalpaşa Organize Sanayii Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattı ve Lojistik Merkezinin tamamlanma oranı (%)	3	73	85	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Marmaray Bölge Müdürlüğü								
Riskler	• Proje için belirlenen bölgedeki çok sahipli mülklerin kamulaştırma sürecini uzatması • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Kamulaştırma sürecinde tespit ve tescil davalarından kaynaklanan gecikmeler • Yoğun kamulaştırma ve ilave güçlendirme tedbirleri gereken yapılar için yatırım maliyetinin yüksek olması								
Stratejiler	• Uluslararası demiryolu bağlantıları geliştirilecektir. • Devam eden demiryolu altyapı projeleri tamamlanacaktır.								

H 3.1. Hedef Kartı (devamı >>)

H 3.1. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**
Maliyet Tahmini	• 5.480.679.949TL
Tespitler	• Ülkemiz ile Gürcistan, Azerbaycan ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri arasındaki kesintisiz demiryolu bağlantısını sağlayarak tarihi İpek Yolunun canlandırılması. • Ülkemizin önemli demir-çelik üretim merkezlerinden birisini teşkil eden Ereğli Demir Çelik Fabrikası ve Karabük Demir Çelik Fabrikasının demir cevheri ve kömür üretim girdileri ile üretilen demir-çelik mamullerinin en ekonomik şekilde nakliyesinin sağlanması. • Ülkelerarası ekonomik ve kültürel iş birliğinin geliştirilmesi ihtiyacı. • Hükümet politikalarının demiryolu yatırımlarını ve sektörünü destekleyecek şekilde sürmesi. • Enerji politikaları ve fiyatlamaları nedeniyle yolcu ve yük taşımacılığında demiryolu payının artma ihtimali.
İhtiyaçlar	• ÖDÖP 18 / 30, 32 • 10. Kalkınma Planı 845, 920 • OVP (2017-2019) 132, 133, 193

H 3.1. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak						
Hedef 3.1	Demiryolu ulaşım altyapısını geliştirmek						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.1.1: Türkiye-Gürcistan-Azerbaycan Demiryolu İnşaatı [BTK (Kars-Ahılkelek-Tiflis – Bakü)] Projesi'nin tamamlanma oranı(%)	10	85	95	100	-	-	-
SPG3.1.2: Gebze-Haydarpaşa-Sirkeci-Halkalı Banliyö Hattının İyileştirilmesi ve Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi İnşaatı (Marmaray) Projesi'nin tamamlanma oranı(%)	66	77	92	97	100	-	-
SPG3.1.3: Adapazarı-Karasu Limanları Sanayi Tesisleri ile Demiryolu Bağlantısı ve İstasyon Tesisleri İnşaatı Projesi'nin tamamlanma oranı(%)	16	28	48	78	100	-	-
SPG3.1.4: Ankara-İstanbul Sürat Demiryolu Projesinin tamamlanma oranı(%)	5	76	76	100	-	-	-
SPG3.1.5: Kemalpaşa Organize Sanayii Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattı ve Lojistik Merkezi'nin tamamlanma oranı (%)	3	73	85	100	-	-	-

H 3.1. Eylem Planı (devamı >>)

H 3.1. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak			
Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.1.1: Türkiye-Gürcistan-Azerbaycan Demiryolu İnşaatı [BTK (Kars-Ahılkelek-Tiflis – Bakü)] Projesi tamamlanacak		AYGM		2017-2018
F3.1.2: Gebze-Haydarpaşa-Sirkeci-Halkalı Banliyö Hattının İyileştirilmesi ve Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi İnşaatı (Marmaray)Projesi tamamlanacak		AYGM	Marmaray Bölge Müdürlüğü	2017-2019
F3.1.3: Adapazarı-Karasu Limanları Sanayi Tesisleri ile Demiryolu Bağlantısı ve İstasyon Tesisleri İnşaatı Projesi tamamlanacak		AYGM		2017-2019
F3.1.4: Ankara-İstanbul Sürat Demiryolu Projesi tamamlanacak		AYGM		2017-2018
F3.1.5: Kemalpaşa Organize Sanayii Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattı ve Lojistik Merkezi tamamlanacak		AYGM		2017-2018

H 3.2. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.2)	Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.2.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin tamamlanma oranı (fiziki)	22	0	15	45	75	100	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.2: İstanbul Boğazı Karayolu Boğaz Tüp Geçişi (Avrasya Tüneli) Projesi'nin tamamlanma oranı (fiziki)	18	95	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.3 Ankara Metrolarının tamamlanma oranı (fiziki)	7	82	92	96	100	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.4: Konya Hafif Raylı Sistem hatlarının tamamlanma oranı (fiziki)	9	0	6	20	32	53	93	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.5 İstanbul Metrolarının tamamlanma oranı (fiziki)	8	2	14	30	47	56	65	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.6: Halkapınar-Otogar demiryolu bağlantısının tamamlanma oranı (fiziki)	1	0	1	50	100	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.2.7: Havalimanı- raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki)	35	4	17	28	39	69	95	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DDGM								
Riskler	• Proje için belirlenen bölgedeki çok sahipli mülklerin kamulaştırma sürecini uzatması • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Kamulaştırma sürecinde tespit ve tescil davalarından kaynaklanan gecikmeler • Yoğun kamulaştırma ve ilave güçlendirme tedbirleri gereken yapılar ile alınması gereken sosyal içerikli tedbirler için yatırım maliyetinin yüksek olması								
Stratejiler	• Kent içi ulaşımda yüksek teknoloji gerektiren tüp/tünel geçişleri yaygınlaştırılacaktır. • Şehir içi taşımacılıkta raylı sistemin payı artırılacaktır. • Havalimanları ile kent merkezleri raylı sistemler ile bağlanacaktır. • Kamu- özel iş birliği modelinden yararlanılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 23.599.145.343TL.								
Tespitler	• Türkiye ekonomisi istikrarlı bir şekilde büyümektedir. • Demiryolu sektöründe teknolojik yapı gelişmektedir. • Demiryolu taşımacılığı çevreye en az zarar veren taşıma modudur. • Limanların demiryolu bağlantılarında eksiklik mevcuttur.								
İhtiyaçlar	• ÖDÖP 4(IFM)/ 42, 43, 44 • 10. Kalkınma Planı 977, 986 • OVP (2017-2019) 93, 133, 137								

H 3.2. Eylem Planı

Amaç 3	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**						
Hedef 3.2	Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.2.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesinin tamamlanma oranı (fiziki)	22	0	15	45	75	100	-
SPG3.2.2: İstanbul Boğazı Karayolu Boğaz Tüp Geçişi (Avrasya Tüneli) Projesinin tamamlanma oranı (fiziki)	18	95	100	-	-	-	-
SPG3.2.3 Ankara Metrolarının tamamlanma oranı (fiziki)	7	82	92	96	100	-	-
SPG3.2.4: Konya Hafif Raylı Sistem hatlarının tamamlanma oranı (fiziki)	9	0	6	20	32	53	93
SPG3.2.5 İstanbul Metrolarının tamamlanma oranı (fiziki)	8	2	14	30	47	56	65
SPG3.2.6: Halkapınar-Otogar demiryolu bağlantısının tamamlanma oranı (fiziki)	1	0	1	50	100	-	-
SPG3.2.7: Havalimanı- raylı sistem bağlantılarının tamamlanma oranı (fiziki)	35	4	17	28	39	69	95

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.2.1: Üç Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi tamamlanacak (KÖİ)		AYGM	DDGM	2017 -2020
F3.2.2: İstanbul Boğazı Karayolu Boğaz Tüp Geçişi (Avrasya Tüneli) Projesi tamamlanacak (KÖİ)		AYGM	DDGM	2017-2017

H 3.2. Eylem Planı (devamı >>)

H 3.2. Eylem Planı

Amaç 3	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**			
Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.2.3 Ankara Metroları tamamlanacak		AYGM	DDGM	2017-2019
F3.2.4: Konya Hafif Raylı Sistem Hatları tamamlanacak		AYGM	DDGM	2017-2021
F3.2.5 İstanbul Metroları tamamlanacak	F3.2.5.1:Bakırköy-Bahçelievler-Kirazlı Metro inşaatı tamamlanacak.	AYGM	DDGM	2017-2020
	F3.2.5.2:Yenikapı-İncirli-Sefaköy Metro hattı tamamlanacak.	AYGM	DDGM	2017-2020
F3.2.6: Halkapınar-Otogar Demiryolu Bağlantısı tamamlanacak		AYGM	DDGM	2017-2019
F.3.2.7 Havalimanı- raylı sistem bağlantıları tamamlanacak	F3.2.7.1: Ankara Esenboğa Havalimanı raylı sistem bağlantısı tamamlanacak	AYGM	DDGM	2017-2021
	F3.2.7.2: İstanbul Yeni Havalimanı raylı sistem bağlantısı tamamlanacak	AYGM	DDGM	2017-2021
	F3.2.7.3: Sabiha Gökçen Havalimanına Demiryolu bağlantısı tamamlanacak	AYGM	DDGM	2017-2019
	F3.2.7.4: Meydan-Havaalanı-EXPO Raylı Sistem hattı tamamlanacak	AYGM	DDGM	2017- 2017

H 3.3. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.3)	Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.3.1: Rize –Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	35	0	10	30	60	100	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.3.2: Yozgat Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	25	0	1	8	10	100	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.3.3: Karaman Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	25	0	1	20	21	100	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.3.4: Genel ve amatör havacılığa hizmet edecek havalimanı modeli için Master Planının hazırlanma oranı (%)	15	0	50	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	AYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)									
Riskler	• Yoğun kamulaştırma ve ilave güçlendirme tedbirleri gereken yapılar için yatırım maliyetinin yüksek olması • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Kamulaştırma sürecinde tespit ve tescil davalarından kaynaklanan gecikmeler								
Stratejiler	• Bölgesel hava yolu taşımacılığı desteklenecektir. • Her ile havalimanı yapılması hedefi sürdürülecektir. • Her 100 km'de bir havalimanına ulaşılması sağlanacaktır. • Kamu-özel iş birliği modelinden yararlanılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 1.778.896.255TL.								
Tespitler	• Havacılık ve uzay sektörünün gelişmesine yönelik kararlı ve destekleyici devlet politikaları bulunmaktadır. • Altyapı yatırımlarında kamu-özel sektör iş birliği olanakları gelişmektedir. • Havacılık ve uzay sektörüne yapılan yatırımlar ekonomik büyümeye katkı sağlamaktadır. • Özel sektör son yıllarda hava yolu işletmeciliğinde ve havacılık sanayinde önemli roller üstlenmektedir. • Havacılık kuruluşlarında "engelsiz havalimanı" gibi konseptler özendirilmektedir. • Genel havacılık faaliyetleri yeterince gelişmemiştir.								
İhtiyaçlar	• Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüşmesi ile birlikte gelen/giden uçuşların kavşak noktası olması ve tüm kültürlerin buluşma noktası haline gelmesi. • Hava yolu ile seyahatin en hızlı ve güvenli ulaşım şekli olduğunun dünya toplumları tarafından genel kabul görmesi. • OVP (2017-2019) 93, 133, 137								

H 3.3. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef 3.3	Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.3.1: Rize –Artvin Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	35	0	10	30	60	100	-
SPG3.3.2: Yozgat Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	25	0	1	8	10	100	-
SPG3.3.3: Karaman Havalimanının tamamlanma oranı (fiziki)	25	0	1	20	21	100	-
SPG3.3.4: Genel ve amatör havacılığa hizmet edecek havalimanı modeli için Master Planının hazırlanma oranı (%)	15	0	50	100	-	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.3.1: Rize-Artvin Havalimanı tamamlanacak		AYGM		2017-2020
F3.3.2: Yozgat Havalimanı tamamlanacak		AYGM		2017-2020
F3.3.3: Karaman Havalimanı tamamlanacak		AYGM		2017-2020
F3.3.4: Genel ve amatör havacılığa hizmet edecek hava limanı modeli için Master Plan hazırlanacak		AYGM		2017-2018

H 3.4. Hedef Kartı

Amaç (A3)	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef (H3.4)	Kıyı yapılarını geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.4.1: Kanal İstanbul'un yapımına başlanması (fiziki)	25	0	20	40	70	100	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.4.2 : Ulaştırma ve yük limanlarının tamamlanma oranı (%)	35	0	40	75	100	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.4.3 : Turizm yat limanlarının tamamlanma oranı (%)	10	0	10	26	40	75	100	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.4.4 : Balıkçı barınaklarının inşa, tevsi ve bakım onarımlarının tamamlanma oranı (%)	20	6	20	25	50	80	100	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.4.5: .Kıyı koruma yapılarının tamamlanma oranı(%)	10	4	20	60	90	95	100	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	AYGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, DİABGM, DTGM, TKYGM
Riskler	• Mahkemece verilen yürütmenin durdurulması kararlarının projede duraksamaya neden olması • İhale sürecinde yapılan itirazlardan kaynaklanan gecikmeler • Yatırım maliyetinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliğinin yetersiz kalması • İmar planı onay süreçlerinin uzamasına bağlı olarak ÇED çalışmalarının yenilenmesinden kaynaklanan gecikmeler
Stratejiler	• Alternatif deniz suyolu geçişleri yapılacaktır. • Liman kapasitesi geliştirilecektir. • Yat bağlama kapasitesi artırılacaktır. • Balıkçı barınaklarının etkin, etkili ve verimli kullanılmasına katkı sağlanacaktır. • Kamu- özel iş birliği modelinden yararlanılacaktır.
Maliyet Tahmini	• 1.562.113.274TL
Tespitler	• Büyük ölçekli liman yatırımları zamanında gerçekleştirilememekte ve artan ticaret talebinin baskısı sonucunda küçük ölçekli liman ve iskeleler yapılmaktadır. Mevcut limanlarda genişlemelere gidilmelidir. • Demiryolu projeleri için talep yaratacak büyük ölçekli yenilikçi ve teknolojik konteyner limanı alt yapısının hayata geçirilememesi.
İhtiyaçlar	• Global anlamda rekabette limanlarımızın yetersiz kalması. • Akdeniz havzasına hizmet eden transit limanı hüviyetinde büyük bir limanın eksikliği. • ÖDÖP 18/25, 26, 27 • 10. Kalkınma Planı 849 • OVP (2017-2019) 93, 132, 193 • 2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı 25, 26, 27

H 3.4. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef 3.4	Kıyı yapılarını geliştirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.4.1: Kanal İstanbul'un yapımına başlanması (fiziki) (%)	25	0	20	40	70	100	-
SPG3.4.2: Ulaştırma ve yük limanlarının tamamlanma oranı (%)	35	0	40	75	100	-	-
SPG3.4.3: Turizm yatlimanlarının tamamlanma oranı (%)	10	0	10	26	40	75	100
SPG3.4.4: Balıkçı barınaklarının inşa, tevsi ve bakım onarımlarının tamamlanma oranı (%)	20	6	20	25	50	80	100
SPG3.4.5: Kıyı koruma yapılarının tamamlanma oranı (%)	10	4	20	60	90	95	100

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.4.1: Kanal İstanbul'un yapımına başlanacak (KÖİ)		AYGM	DİABGM, DİDGM, TKYGM, DTGM	2017 -2020
F3.4.2: Ulaştırma ve yük limanları tamamlanacak	F3.4.2.1: Filyos Limanının altyapı işleri tamamlanacak	AYGM	DİDGM, TKYGM,DTGM	2017-2019
	F3.4.2.2: Kuzey Ege (Çandarlı) Limanının üst yapı projesi tamamlanacak (KÖİ)	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2019
	F3.4.2.3: Karasu Limanı tamamlanacak (KÖİ)	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2017
F3.4.3: Turizm yat limanları yapılacak	F3.4.3.1: İzmir Yeni Foça Yat Limanı yapılacak	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2019
	F3.4.3.2: Tekirdağ Yat Limanı yapılacak (KÖİ)	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2018
	F3.4.3.3: Aydıncık Yat Limanı yapılacak	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2020
	F3.4.3.4: Bozcaada Limanı Yat Yanaşma Rıhtımı yapılacak	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2020
	F3.4.3.5: Antalya Demre Yat Limanı yapılacak (KÖİ)	AYGM	DİDGM, TKYGM, DTGM	2017-2017

H 3.4. Eylem Planı (devamı >>)

H 3.4. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.4.4: Kıyı koruma yapıları tamamlanacak	F3.4.4.1: Anamur iskelesi rıhtım ve iskele inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.2: K.E.G.M. Kaptan Lütfü Berk kılavuzluk istasyonu iskelesi inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.3: Kdz. Ereğli kuzey mendireği onarımı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.4: Çatalzeytin sahil tahkimatı inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.5: Abana sahil tahkimatı inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.6: Atatürk baraj gölü yanaşma yeri	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.7: Birecik baraj gölü yanaşma yeri	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.8: Sinop Ayancık çayağzı koruma mahmuzu yapılması	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.9: K.E.G.M. Yeşilyurt fener iskelesi inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.10: Amasra Limanı mendirek onarımı inşaatı	AYGM	TKYGM	2017-2019
	F3.4.4.11: Gazipaşa Hacı Musa çayı koruma mendireği	AYGM	TKYGM	2017-2017
F3.4.5: Balıkçı barınaklarının inşa, tevsi ve bakım onarımları tamamlanacak	F3.4.5.1: 23 adet balıkçı barınağının inşa, tevsi ve bakım onarımlarının yapılması	AYGM	TKYGM	2017-2020

H 3.5. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.5)	Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.5.1: Kurulması desteklenen Kamu Bilişim Merkezi sayısı	5	0	10	10	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.5.2: Gören Göz Projesinin uygulandığı il sayısı (Kümülatif)	5	26	67	-	81	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.5.3: İl ve ilçe merkezi dışında kalan, 2000 ve üzeri nüfusa sahip yerleşim birimlerinde evrensel posta hizmetlerinin sunulmasını sağlayacak posta işyeri sayısı (Kümülatif)	20	731	931	1131	1208	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.5.4: Mobil haberleşme altyapısı olmayıp kapsama altına alınan yerleşim yeri sayısı (Kümülatif)	70	1799	2093	2682	3271	-	-	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	SGB, Hukuk Müşavirliği								
Riskler	• Kurulacak Kamu Bilişim Merkezlerinin (KBM) verimli bir şekilde kullanılamaması ve eğitim verilmesinin sağlanamaması • Gören Göz Proje paydaşları ile teslim alma, dağıtım, garanti vb. konularda karşılaşılacak muhtemel sorunlar • Baz istasyonu kurulacak sahalar için kiralamalar ve enerji temininde yaşanan sorunlar, güvenlik ve sabotaj gibi nedenlerle kurulumların gecikmesi veya yapılamaması								
Stratejiler	• Düzenleme ve denetim yoluyla, posta hizmetlerinin serbest, etkin ve rekabete dayalı esaslar çerçevesinde sunulması sağlanacaktır. • Yerel yönetimlere Kamu Bilişim Merkezlerinin kurulması için destek sağlanacaktır. • Genişbant internet kırsalda yaygınlaştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 920.319.200 TL								

H 3.4. Eylem Planı (devamı >>)

H 3.5. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**
Tespitler	• 2014 yılı TÜİK Hanehalkı Bilişim Teknolojileri Kullanım Araştırması sonuçları, temel BİT becerilerinin yetersizliğinin sayısal bölünmenin başat nedenlerinden biri olduğunu ortaya koymaktadır. • 2006-2010 yılları arasında uygulanan Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı çerçevesinde yaklaşık 2 bin KİEM kurulmuş; aralarında başarılı olanları bulunmakla beraber, bu merkezler tasarımına ilişkin çeşitli eksiklikler nedeniyle beklenen etkiyi oluşturamamıştır. Bu çerçevede, yerel yönetimlerin toplumun ihtiyaçlarına çok daha etkin ve hızlı cevap verebildiği gerçeğinden hareketle, KBM adıyla yerel yönetimler bünyesinde kurulacak yapıların düşük maliyetle yüksek etki oluşturması beklenmektedir. • 10 bin adet cihazın iki parti halinde 26 ilde görme engelli vatandaşlarımıza dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Gören Göz Projesi'nin yurt çapında yaygınlaştırılması önemlidir. • Yeni teknolojiler ve yaygınlaşan hizmet sunumu sayesinde işgücü istihdamına katkı sağlanmaktadır. • Nüfusu 1-500 arasında olan yerleşim yerlerine, maliyetlerin yüksek ve abone gelirlerinin düşük olması nedeniyle operatörler yatırım yapmaktan kaçınmaktadır. • 6475 sayılı Posta Hizmetleri Kanunu ile ülke genelinde posta hizmetlerinin kaliteli, sürekli, tüm kullanıcılar için karşılanabilir bir ücretle, etkin rekabete dayalı esaslar çerçevesinde sunulmasını sağlamak üzere posta sektörünün serbestleştirilmesi, işletme ve denetim otoritelerinin birbirinden ayrılması sağlanmıştır.
İhtiyaçlar	• 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı ve Bakanlığımızın 2023 hedefleri doğrultusunda elektronik haberleşme altyapısının, tüm kırsal alanlarda dahil olmak üzere, ülke çapında yaygınlaştırılması önem arz ettiğinden, Evrensel Hizmet kapsamında nüfusu 1-500 arası olan ve internet hizmeti alamayan bölgelere bu hizmetin götürülmesinin gerekliliği ortaya çıkmaktadır. • 10. Kalkınma Planı 726, 733, 853, 917, 923, 1022 • BTSEP (2015-2018) 11, 14, 15, 16, 35

H 3.5. Eylem Planı

Amaç 3	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**						
Hedef 3.5	Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.5.1: Kurulması desteklenen Kamu Bilişim Merkezi sayısı	5	0	10	10	-	-	-
SPG3.5.2: Gören Göz Projesinin uygulandığı il sayısı (Kümülatif)	5	26	67	-	81	-	-
SPG3.5.3: İl ve ilçe merkezi dışında kalan, 2000 ve üzeri nüfusa sahip yerleşim birimlerinde evrensel posta hizmetlerinin sunulmasını sağlayacak posta işyeri sayısı (Kümülatif)	20	731	931	1131	1208	-	-
SPG3.5.4: Mobil haberleşme altyapısı olmayıp kapsama altına alınan yerleşim yeri sayısı (Kümülatif)	70	1799	2093	2682	3271	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.5.1: Kamu Bilişim Merkezlerinin kurulması desteklenecek		HGM		2017-2018
F3.5.2: Mobil haberleşme altyapısı olmayan yerleşim yerlerine altyapı kurulması sağlanacak	F3.5.2.1. Evrensel Hizmet Kanunu kapsamında GSM hizmeti verilen mevcut altyapıya mobil genişbant internet hizmeti ilave edilmesi ve işletilmesi F3.5.2.2. Mobil haberleşme altyapısı olmayan yeni yerleşim yerlerine altyapı kurulması ve işletilmesi	HGM		2017-2019
F3.5.3: Gören Göz Projesine devam edilecek		HGM		2017-2019
F3.5.4: Evrensel posta hizmetleri net maliyeti ödenecek		HGM		2017-2021
F3.5.5: Posta Hizmetleri Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanacak		HGM		2017-2018
F3.5.6: Posta tekelinin kademeli olarak kaldırılması sağlanacak		HGM		2017-2021
F3.5.7: Posta hizmetleri sektörünün geliştirilmesine yönelik mevzuat değişikliği hazırlanacak		HGM	SGB Hukuk Müşavirliği	2017-2021

H 3.6. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.6)	e-Devlet Kapısı'nın etkin kullanımını ve yaygınlaşmasını sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.6.1: e-Devlet Kapısı'ndan sunulan hizmet sayısı (Kümülatif)	50	1742	2000	2300	2600	2900	3200	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.6.2: e-Devlet Kapısı'na entegre olan kurum sayısı (Kümülatif)	25	291	320	350	380	410	440	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.6.3: e-Devlet Kapısı'na kayıtlı kişi sayısı (Kümülatif)	25	31.106.350	34 Mil	38 Mil	42 Mil	45 Mil	48 Mil	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	HGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)									
Riskler	• Kurumların e-Devlet Kapısı'na hizmet entegrasyonu sağlamaya yönelik ilgisizliği • Kurumların elektronik ortamda hizmet sunumunu, veri transferini ve entegrasyonu engelleyen mevzuatlarının bulunması • Kullanıcıların e-Devlet Kapısı'na ve elektronik ortamdan hizmet sunumuna ilişkin yeterli altyapı ve bilgilendirmeye sahip olmaması								
Stratejiler	• Kurumların olgunluk seviyesi yüksek ve geniş kesimlere hitap eden hizmetlerinin e-Devlet kapısına aktarılmasına ilişkin koordinasyon sağlanacaktır. • e-Devlet Kapısı'na ilişkin tanıtım ve bilgilendirme yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 164.035.000 TL								
Tespitler	• e-Devlet Kapısı'ndan sunulan hizmetler, Elektronik Kamu Bilgi Yönetimi Sisteminde (KAYSIS) kamu kurumları tarafından sunulan hizmetlerin tamamını kapsamamaktadır. • e-Devlet Kapısı, abone olan kullanıcılar tarafından etkin kullanılmamaktadır.								
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 401, 402, 406 • BTSEP (2015-2018) 58, 70 • Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) E1.1.6, E3.4.1, E3.4.3, E4.1.1, E4.1.2.								

H 3.6. Eylem Planı

Amaç 3	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**						
Hedef 3.6	e-Devlet Kapısı'nın etkin kullanımını ve yaygınlaşmasını sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.6.1: e-Devlet Kapısı'ndan sunulan hizmet sayısı (Kümülatif)	50	1742	2000	2300	2600	2900	3200
SPG3.6.2: e-Devlet Kapısı'na entegre olan kurum sayısı (Kümülatif)	25	291	320	350	380	410	440
SPG3.6.3: e-Devlet Kapısı'na kayıtlı kişi sayısı (Kümülatif)	25	31.106.350	34 Mil	38 Mil	42 Mil	45 Mil	48 Mil

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.6.1: Kamu hizmetlerinin envanterinin değerlendirilerek olgunluk seviyesi yüksek ve geniş kesimlere hitap eden hizmet tanımları belirlenecek ve kategorizasyonları yapılacak		HGM		2017-2021
F3.6.2: Olgunluk seviyesi yüksek ve geniş kesimlere hitap ettiği belirlenen hizmetlerin kapıya aktarılmasına ilişkin kurumlarla gerekli koordinasyon ve iş birliği sağlanacak		HGM		2017-2021
F3.6.3: Kullanıcı odaklılık ve erişilebilirlik kriterlerine göre e-Devlet Kapısı'nın tasarımı yenilenecek		HGM		2017-2019
F3.6.4: e-Devlet Kapısı'na ilişkin kamu spotu hazırlanacak		HGM		2017-2018
F3.6.5: e-Devlet uygulamaları kapsamında eğitim müfredatları gözden geçirilecek		HGM		2017-2019

H 3.7. Hedef Kartı

Amaç (A3)	**Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H3.7)	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.7.1: Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	30	4	5	5	6	6	7	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.7.2: Siber güvenliğe yönelik hazırlanan kamu spotu sayısı (Kümülatif)	70	0	1	1	2	-	-	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	HGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	
Riskler	• Çoklu paydaşların katılımı ile gerçekleştirilecek tatbikatlarda diğer kurumlar tarafından yapılması gereken düzenleme ve/veya faaliyetlerin zamanında yapılmaması • Toplumun siber güvenlik alanında yeterli düzeyde bilgi ve bilinç seviyesine sahip olmaması
Stratejiler	• Ulusal ve uluslararası siber güvenlik olaylarına müdahale ve koordinasyon kabiliyeti arttırılacaktır. • Ulusal siber güvenliğin sağlanması maksadı ile toplumda farkındalık artırılacaktır.
Maliyet Tahmini	• 250.000 TL
Tespitler	• Toplumda siber güvenlik ile ilgili farkındalık yeterli seviyede değildir. • Bir siber olay yaşanması durumunda kurumların ilgili makamlarla koordinasyonu konusunda eksiklikler bulunmaktadır. • Bilgi güvenliğinin önemli seviyelere getirilmiş olması.
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 411, 738, • BTSEP (2015-2018) 37 • Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı (2016-2019) 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5

H 3.7. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef 3.7	Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.7.1: Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları sayısı (Kümülatif)	30	4	5	5	6	6	7
SPG3.7.2: Siber güvenliğe yönelik hazırlanan kamu spotu sayısı (Kümülatif)	70	0	1	1	2	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.7.1: Ulusal ve/veya uluslararası siber güvenlik tatbikatları düzenlenecek		HGM		2017-2021
F3.7.2: Siber güvenliğe yönelik kamu spotu için temalar oluşturulacak		HGM		2017-2019

H 3.8. Hedef Kartı

Amaç (A3)	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef (H3.8)	Türk havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG3.8.1: Milli Havacılık ve Uzay Teknolojileri Strateji Belgesi'nin hazırlanma oranı (%)	10	75	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.8.2: Türkiye Uzay Ajansı'nın kurulması ile ilgili kanun tasarısı taslağının hazırlanma oranı (%)	50	50	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.8.3: Havacılık Teknolojileri Test ve Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Etüdü Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	20	25	100	-	-	-	-	3 ayda bir	3 ayda bir
SPG3.8.4: Havacılık ve uzay teknolojileri alanındaki ülkemiz test merkezleri ve laboratuvar envanteri programının devreye alınması (%)	10	0	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG3.8.5: EGNOS (European Geostatonary Navigation Overlay Service) Servislerinin Türkiye'de kullanımı ve altyapısının kurulumuna yönelik fizibilite projesinin tamamlanma oranı (%)	10	40	80	100	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir

Sorumlu Birim	HUTGM
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	BİDB
Riskler	• Yeterli sayı ve nitelikte personel eksikliği • Yüklenici, paydaş kurum ve kuruluşların sorumluluğundaki iş paketlerinin çeşitli sebeplerden dolayı belirlenen sürede tamamlanamaması • Sektörde önemli rol oynayan sektör temsilcileri ve kamu kurumları ile koordinasyon ve iş birliğinin sağlanamaması • Proje süreçlerinde karşılaşılabilecek teknik sorun ve başarısızlıklar
Stratejiler	• Sektör firmalarının teknik altyapı eksikliğinin ve yapılamayan yatırımların kamu tarafından yapılması imkanları araştırılacaktır. • Sektörün mevcut durumunun belirlenmesi ve acil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik faaliyetlere öncelik verilecektir. • Ar-Ge destek uygulamasında, Bakanlığımız ilgili ihtisas birimlerinin etkin görev alması sağlanacaktır.

H 3.8. Hedef Kartı (devamı >>)

H 3.8. Hedef Kartı

Amaç (A3)	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Maliyet Tahmini	• 20.072.400 TL
Tespitler	• Ülkemizde havacılık ve uzay sektörünü belirli amaç ve hedefler doğrultusunda yönlendirecek, devlet politikalarının yürütülmesinde koordinasyon görevi yapacak kurum veya ajans kurulamamıştır. • Ülkemizde kurumların doğrudan üniversiteler, araştırma enstitüleri ve özel sektörün öncüleriyle çalışmasının yasal altyapısı bulunmadığı gibi uluslararası ikili veya çoklu iş birlikleri de yetersizdir. • Havacılık ve uzay teknolojileri dünyaya egemen olmanın temel aracı durumundadır. • Havacılık ve uzay sanayilerine yönelik dünya genelinde altyapı oluşturulması ve deneyim kazanılmasına yönelik devlet politikaları ve destekler hızlı şekilde devam etmektedir. • Havacılık ve uzay teknolojileri yatırım maliyetlerinin çok yüksek olması nedeniyle özel sektör girişimciliği ekonomik açıdan yetersiz kalmakta ve kamu desteğine ihtiyaç duyulmaktadır. • Ülkemizde havacılık ve uzay teknolojileri alanındaki altyapı ve test merkezleri yetersizdir. • Teknolojik kabiliyeti olan ve/veya ihtiyaç sahibi ülkeler ile ortak projeler geliştirilmesi amacıyla iş birliği modelleri geliştirilememiştir. • Havacılık ve uzay teknolojilerinde kullanılan malzemelerin standardizasyon ve sertifikasyonuna yönelik yasal düzenlemeler eksiktir.
İhtiyaçlar	• Temininde sıkıntı yaşanan, yüksek maliyetli ve kritik önemi olan alt bileşen ve teknolojik ürünlere yönelik tasarım, üretim, analiz ve test konularına yönelik olarak teknoloji yol haritalarının oluşturulması. • Uluslararası rekabetçi teknolojik ürün ve markaların ortaya çıkarılması için uluslararası akredite olabilecek, kritik test ve sertifikasyon altyapısını da içerecek merkezlerin planlanması ve geliştirilmesi ile dışa bağımlılığının azaltılması. • 10. Kalkınma Planı 680 • OVP (2017-2019) 79, 105

H 3.8. Eylem Planı

Amaç 3	Ülke kaynaklarını rasyonel kullanarak, kaliteli, hızlı ve güvenli hizmet sunabilmek için ulaştırma, denizcilik ve haberleşme altyapılarını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Hedef 3.8	Türk havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG3.8.1: Milli Havacılık ve Uzay Teknolojileri Strateji Belgesi'nin hazırlanma oranı (%)	10	75	100	-	-	-	-
SPG3.8.2: Türkiye Uzay Ajansının kurulması ile ilgili kanun tasarısı taslağının hazırlanma oranı (%)	50	50	100	-	-	-	-
SPG3.8.3: Havacılık Teknolojileri Test ve Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Etüdü Projesi'nin tamamlanma oranı (%)	20	25	100	-	-	-	-
SPG3.8.4: Havacılık ve uzay teknolojileri alanındaki ülkemiz test merkezleri ve laboratuvar envanteri programının devreye alınması (%)	10	0	100	-	-	-	-
SPG3.8.5: EGNOS (European Geostatonary Navigation Overlay Service) Servislerinin Türkiye'de kullanımı ve altyapısının kurulumuna yönelik fizibilite projesinin tamamlanma oranı (%)	10	40	80	100	-	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F3.8.1: Milli Havacılık ve Uzay Teknolojileri Strateji Belgesi hazırlanacak		HUTGM		2017-2017
F3.8.2: Türkiye Uzay Ajansının kurulması ile ilgili kanun tasarısı taslağı hazırlanacak		HUTGM		2017-2017
F3.8.3: Havacılık Teknolojileri Test ve Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Etüdü Projesi tamamlanacak		HUTGM		2017-2017
F3.8.4: Havacılık ve uzay teknolojileri alanındaki ülkemiz test merkezleri ve laboratuvar envanteri oluşturulacak		HUTGM	BİDB	2017-2017
F3.8.5: EGNOS (European Geostatonary Navigation Overlay Service) Servislerinin Türkiye'de kullanımı ve altyapısının kurulumuna yönelik fizibilite projesi tamamlanacak		HUTGM		2017-2018

H 4.1. Hedef Kartı

Amaç (A4)	**AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak**								
Hedef (H4.1)	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG4.1.1: IMO'ya bildirilen laboratuvar test merkezi sayısı	20	0	1	-	-	1	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG4.1.2: Hazırlanan rapor ve etüd-proje sayısı	50	0	1	1	-	1	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG4.1.3: Atanan onaylanmış kuruluş sayısı	10	0	1	1	-	1	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG4.1.4: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı	20	284	350	400	450	500	500	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	TKYGM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİDGM, AYGM, DİABGM								
Riskler	• Yetkilendirilen kuruluşlarca sertifikalandırılan ürün sayısını etkileyen piyasa koşulları • Yetersiz laboratuvar alt yapısı • Uluslararası pazarda marka değer koşullarının oluşturulamaması • Alt ve üst yapı yatırımları için finansman temininde zorluk yaşanması • Yatırım maliyetinin çok yüksek olması								
Stratejiler	• Gemilerde kullanılan ekipmanların marka değer oluşturacak milli üretim ve sertifikalandırma alt yapısı oluşturulacaktır. • Akdeniz'de denizcilik ihtiyaçlarına hizmet edecek kompleks deniz endüstri tesisinin yapılması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 19.700.000 TL								
Tespitler	• Tekne ve yat imalat sektörünün tecrübe birikimi, değişimlere ve teknolojik gelişmelere hızlı uyum sağlayabilme kabiliyeti, uluslararası standartlara ulaşmış teknolojisi ve uygun işçilik maliyetleri mevcuttur. • Teknolojik altyapı yetersizliği ve yatırımlardaki oran azlığı, mega yat üretimi alanında dünyanın sayılı firmalarının yer aldığı ülkemizde, küresel anlamda denizciliğin gelişmesi açısından teknolojiye yatırım yapabilecek ve operasyonları olumlu anlamda etkileyebilecek yenilikleri içeren araştırma ve geliştirme faaliyetleri konusunda yetersiz kalınmaktadır. • Dünya'nın önde gelen tersaneleri yeni inşa teknolojileri ile üretim ve maliyet avantajı kazanmaktadır. • Tekne-yat imalat organize sanayi bölgeleri yetersizdir. • Denizcilik serbest bölgesi ya da denizcilik organize sanayi bölgesi kurulumuna yönelik mevzuat bulunmamaktadır. • Süveyş Kanalının kapasitesinin iki katına çıkması nedeniyle Akdeniz havzasındaki deniz taşımacılık hareketlerinin artmasına yönelik beklenti mevcuttur. • Akdeniz havzasına hizmet eden transit limanı hüviyetinde büyük bir liman ve tersane eksikliği vardır.								
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 679, 850								

H 4.1. Eylem Planı

Amaç 4	**AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak**						
Hedef 4.1	Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG4.1.1: IMO'ya bildirilen laboratuvar test merkezi sayısı	20	0	1	-	-	1	-
SPG4.1.2: Hazırlanan rapor ve etüd-proje sayısı	50	0	1	1	-	1	-
SPG4.1.3: Atanan onaylanmış kuruluş sayısı	10	0	1	1	-	1	-
SPG4.1.4: Piyasa gözetimi ve denetimi sayısı	20	284	350	400	450	500	500
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F4.1.1: Gemi teçhizatlarının sertifikalandırılması için laboratuvar test merkezlerinin uluslararası tanınırlığı sağlanacak			TKYGM	DİABGM		2017-2020	
F4.1.2: Akdeniz bölgesine yönelik deniz endüstrisi tesisi ihtiyaçları belirlenecek	F4.1.2.1: Kurumsal değerlendirme raporu hazırlanması		TKYGM	AYGM		2018-2021	
	F4.1.2.2: Etüd-proje yapılması		TKYGM	AYGM		2018-2019	
F4.1.3: Gemi teçhizatı ve gezi tekneleri kapsamında onaylanmış kuruluş atanacak			TKYGM	-		2017-2020	
F4.1.4: Piyasa gözetimi ve denetimi yapılacak			TKYGM	DİDGM		2017-2021	
F4.1.5.Gemi sanayi eylem raporu hazırlanacak			TKYGM	DİDGM		2017-2017	

H 4.2. Hedef Kartı

Amaç (A4)	**AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak**
Hedef (H4.2)	Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG4.2.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri alanlarında başvurusu yapılan projelerin değerlendirilme oranı(%)	50	0	100	100	100	100	100	Yılda bir	Yılda bir
SPG4.2.2: Desteklenen projelerin ürüne ulaşma oranı (%)	25	0	0	10	25	30	30	Yılda bir	Yılda bir
SPG4.2.3 Envantere kaydedilen Ar-Ge projelerinin başvuru yapılan projelere oranı (%)	25	0	100	100	100	100	100	Yılda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	UDHAM								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	HUTGM, HGM								
Riskler	• Ar-Ge'ye yeterince pay ayırılamaması • Ar-Ge desteği verilen ürünlere satın alma garantisi verilememesi								
Stratejiler	• Bakanlık görev alanlarında ürün odaklı ve alım garantili Ar-Ge projeleri desteklenecektir. • İleri teknoloji ürünlerinde yerli sanayinin oluşturulması ve uluslararası pazardaki payının artırılması amacıyla kurum ve kuruluşlar desteklenecektir. • Desteklenen Ar-Ge projelerinin envanteri tutulacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 1.280.126.600 TL								
Tespitler	• İleri teknoloji ürünü olan birçok makine ve teçhizat yurt dışından ithal yoluyla temin edilmektedir. Bunun da ülke ekonomisine önemli ölçüde yük getirdiği görülmektedir. • Kurumlarımızın ihtiyacı olan ileri teknoloji ürünlerinin Ar-Ge çalışmalarıyla yerli olarak üretilmesi; bu konuda tecrübe kazanılmasına, yurt dışına olan bağımlılığın azaltılmasına ve ileride yurt dışına ürün ihraç edilmesine imkan sağlayacaktır. • Projelerin diğer sektörlerle koordinasyon halinde planlanması ve yürütülmesi, bu çerçevede öncelikli projeler listesi oluşturulması ve bu projelerin teknik dokümanlarının uluslararası standartlarda hazırlanması önem arz etmektedir.								
İhtiyaçlar	• Envanter ve istatistik çalışmaları için bilgi işlem alt yapısı. • Bugüne kadar yapılan Ar-Ge desteklerinin ve biriken tecrübenin kaydedildiği bir envanter bulunmamaktadır. Bunun sonucunda bazı projelerin zaman içinde mükerrer olarak yapılması gündeme gelebilmektedir. Bu da zaman ve kaynak kaybına neden olmaktadır. • ÖDÖP 2/ 25 • 10. Kalkınma Planı 722, 1041 • OVP (2017-2019) 76, 77 • BTSEP (2015-2018) 17								

H 4.2. Eylem Planı

Amaç 4	**AR-GE ile yenilikçilik esaslı milli üretim kültürü oluşturarak, ulaştırma, denizcilik, haberleşme ve uzay teknolojilerinin üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak**
Hedef 4.2	Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG4.2.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri alanlarında başvurusu yapılan projelerin değerlendirilme oranı(%)	50	0	100	100	100	100	100
SPG4.2.2: Desteklenen projelerin ürüne ulaşma oranı (%)	25	0	0	10	25	30	30
SPG4.2.3 Envantere kaydedilen Ar-Ge projelerinin başvuru yapılan projelere oranı (%)	25	0	100	100	100	100	100

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F4.2.1: Elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojileri alanında Ar-Ge desteği sağlanacak öncelikli konular belirlenecek		UDHAM	HGM HUTGM	2017-2021
F4.2.2: Yerli ve milli teknolojilerin gelişmesini sağlayacak Ar-Ge projeleri desteklenecek		UDHAM	HGM HUTGM	2017-2021
F4.2.3: İleri teknoloji ürünlerinde yerli sanayinin oluşturulması ve uluslararası pazardaki payının artırılması amacıyla kurum ve kuruluşlar desteklenecek		UDHAM	HGM HUTGM	2017-2021
F4.2.4: Bakanlığımızca alınan Ar-Ge projelerinin arşivlenmesi ve projelerde görevlendirilen hakem, izleyici, projeyi geliştiren kuruluş ve projede Bakanlığımız adına görevlendirilen izleyicilerin envanteri tutulacak		UDHAM	HGM HUTGM	2017-2021
F4.2.5: Bakanlığımızca desteklenen Ar-Ge Projesi sonucu ortaya çıkan ürünler ile ilgili fikri mülkiyet hakları kayıt altına alınacak		UDHAM	HGM HUTGM	2017-2021

H 5.1. Hedef Kartı

Amaç (A5)	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**								
Hedef (H5.1)	Afet ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG5.1.1: TAMP kapsamında Ulusal Müdahale Hizmet Grubu Planları ile Yerel Düzey Operasyon Planlarından güncelleştirilenlerin sayısı (UMHGP 4 adet, YDOP 81 adet)	30	0	85	85	85	85	85	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5.1.2: Kaynak Envanter Bilgi Sisteminin, Karar Destek Sistemine dönüştürülmesi (%)	50	0	50	75	100	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
SPG5.1.3: İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde yükümlülüklerin yerine getirilme oranı (%)	10	0	80	85	90	95	100	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5.1.4: Düzenlenen etkinlik sayısı	10	0	2	1	1	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DHDB								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	KDGM, HGM, Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	• Hizmet Grubu Planlarından sorumlu personelin görev değişikliği nedeni ile sürekliliğinin sağlanamaması • KEBS entegrasyon çalışmalarında sürekliliğin sağlanamaması								
Stratejiler	• Kaynak Envanter Bilgi Sistemi'nden Karar Destek Sistemine geçiş sağlanacaktır. • Hizmet Gurubu Planları AADYM tarafından konsolide edilecektir. • AFAD Başkanlığı, MGK ve MSB direktifleri doğrultusunda icra edilecek, eğitsel etkinlilere ve tatbikatlara katılım sağlanacak, yangın tatbikatı düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	• 1.033.150 TL								
Tespitler	• TAMP kapsamında hazırlanan Bakanlığımızın ana çözüm ortağı olduğu planların sürekliliğinin sağlanmasında birimlerimizde yaşanan görev değişiklikleri nedeniyle süreklilik sağlanamamaktadır. • Kaynak Envanter Bilgi Sistemi'nin kuruluşlarla entegrasyon çalışmaları devam etmektedir. • İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde bir farkındalık oluşmuştur. Hizmetin etkinliğinin artırılması sağlanmalıdır.								
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 1067, 1068								

H 5.1. Eylem Planı

Amaç 5	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**						
Hedef 5.1	Afet ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG5.1.1: TAMP kapsamında Ulusal Müdahale Hizmet Grubu Planları ile Yerel Düzey Operasyon Planlarından güncelleştirilenlerin sayısı (UMHGP 4 adet, YDOP 81 adet)	30	0	85	85	85	85	85
SPG5.1.2: Kaynak Envanter Bilgi Sistemi'nin, Karar Destek Sistemi'ne dönüştürülmesi (%)	50	0	50	75	100	-	-
SPG5.1.3: İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinde yükümlülüklerin yerine getirilme oranı (%)	10	0	80	85	90	95	100
SPG5.1.4: Düzenlenen etkinlik sayısı	10	0	2	1	1	1	1

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F5.1.1: Müstakil bir Başkanlık (Olağandışı Durum Koordinasyon Dairesi Başkanlığı) kurulacak	F5.1.1.1: Stratejik hizmetleri yürüten Bakanlığımız bünyesinde; afet ve acil durum, seferberlik ve savaş hali, koruma ve güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği, NATO ve Milli Güvenlik konularını kapsayan müstakil bir başkanlık kurulması için Kanun taslağı hazırlanacak	DHDB	SGB PEDB Hukuk Müşavirliği	2017-2017
F5.1.2: Ulusal Düzey Hizmet Grubu Planları ile Yerel Düzey Hizmet Grubu Planlarının güncelleştirilmesi amacıyla AADYM' de Planlama Ekibi Kurulacak	F5.1.2.1: Ana ve destek çözüm ortakları ile istişare ve koordinasyon toplantıları yapılacak	DHDB	KDGM HGM Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021
	F5.1.2.2: Ekipler tarafından planlar güncelleştirilecek	DHDB	KDGM HGM Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021

H 5.1. Eylem Planı (devamı >>)

H 5.1. Eylem Planı

Amaç 5	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F.5.1.3: KEBS'in KDS'ye dönüştürülmesi için hizmet alımı yapılacak	F.5.1.3.1: İhale Şartnameleri hazırlanacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2017
	F.5.1.3.2: Yazılım hizmet alımı yapılacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2017
F5.1.4: İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerine yönelik yükümlülükler yerine getirilecek	F5.1.4.1: İSG Yazılım satın alım ihalesi yapılacak	DHDB	BİDB	2017-2017
	F5.1.4.2: Periyodik Sağlık Gözetimi yapılacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2017
	F5.1.4.3: Oluşturulacak ekipler tarafından Risk Değerlendirmesi yapılacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2017
	F5.1.4.4: Acil Müdahale Planı hazırlanacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021
F.5.1.5: Eğitsel etkinlikler düzenlenecek	F.5.1.5.1: Sivil savuma servisleri ile yangın ekiplerine ve çalışanlara iş sağlığı eğitimi düzenlenecek	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021
	F.5.1.5.2: Afet ve acil duruma yönelik masa başı tatbikatı düzenlenecek ve seferberlik mal ve hizmet tatbikatlarına katılım sağlanacak	DHDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021

H 5.2. Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H5.2)	Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG5.2.1: İhtiyaçlara uygun donanım ve yazılım temin edilmesi (%)	27	0	80	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5.2.2: Bakanlığımızın mevcut fiziksel arşivinin sayısal ortama taşınması (%)	15	0	40	60	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5 2.3: Mevcut yazılımların analiz edilerek sisteme entegrasyonunun sağlanması (%)	35	0	30	75	100	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG 5.2.4: Kurumsal iç ve dış veri kaynakları analizi ve veri alışverişi sağlanması (%)	5	0	70	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5.2.5 Milli Deniz Ticareti Bilgi Sistemi Projesi'nin hayata geçirilmesi (%)	18	10	40	70	100	-	-	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	BİDB								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DTGM, Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı								
Riskler	• Nitelikli eleman eksikliği ile kullanıcıların (personelin) gelişim ve değişime açık olmaması, yeniliklere karşı direnç göstermesi • Program riskleri • Zaman riskleri • Muhtelif kaynaklardaki verilerin sisteme entegre edilememesi • Ulaştırma modlarına ilişkin verilerin güvenilirliği								
Stratejiler	• Diğer kurum ve kuruluşlarla bilgi ve belge paylaşımını kolaylaştıracak şekilde entegrasyon ve dijitalleşmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır. • Bakanlığımız iş süreçlerini elektronik ortama taşıyarak etkinlik, verimlilik ve maliyet tasarrufu sağlanacak yeni iş anlayışı için gerekli kültürel değişim gerçekleştirilecektir. • Deniz ticaretinde zamanında ve doğru analiz ile sektöre doğru öngörüler sunmak amacıyla Milli Deniz Ticareti Bilgi Sistemi oluşturulacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 28.693.580 TL								

H 5.2. Hedef Kartı (devamı >>)

H 5.2. Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Tespitler	• Bakanlığımız bünyesinde, mevcut belgeleri de kapsayacak şekilde sayısal arşiv sistemi bulunmamaktadır. • Bakanlığımızda her geçen gün daha fazla iş sürecinin elektronik ortama taşınması ile sayısı artan uygulamaların etkinlik, verimlilik ve izlenebilirlik açısından merkezi olarak yönetilmesi gerekmektedir. • Bakanlığımız tarafından geliştirilen ve/veya desteklenen uygulama sayısı ve buna bağlı olarak toplanan ve işlenen veri miktarı gün geçtikçe artmakta, büyük hacimli bu verilerden karar vericileri destekleyici çıktı üretilmesi giderek zorlaşmaktadır. • Akıllı sensörler üzerinden toplanan ulaşım sistemi verilerini değerlendirmek amacıyla, Bakanlığımızda gerekli altyapıların kurulması gerekmektedir. • Gelişen teknoloji ile birlikte giderek ağırlığı artan mobil sistemler karşısında Bakanlığımızda mobil teknoloji altyapısının kurulması ve mobil uygulamaların yaygınlaştırılması ihtiyacı doğmuştur. • Bilgi ve iletişim teknolojilerinde yaşanan gelişmelerin gemi ve mal hareketlerinin izlenmesine olumlu etkisi vardır.
İhtiyaçlar	• Bakanlığımız bünyesinde bulunan belgelerin, ilişkilendirilerek, yetki verilmiş kişilerce ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Standardı da dikkate alınarak sorgulanabilir, görüntülenebilir ve anlamlandırılmış bir şekilde sayısal arşiv sisteminin oluşturulması. • Bakanlığımız sorumluluk alanlarındaki tüm iş süreçlerini elektronik ortama taşıyarak etkinlik, verimlilik, izlenebilirlik ve maliyet tasarrufu elde edilmesini sağlaması amacıyla Kurumsal Servis Yolu ve Süreç Yönetim Sistemi'nin Bakanlığımızda kurulması. • Büyük Veri'nin toplanması, organize edilmesi ve analizi ile birlikte, stratejik kararlarının alınabilmesi, ihlal olayları olmadan önce tahmin edilebilmesi amacıyla, yapısal verilerin yanı sıra yapısal olmayan verilerin de kurumların karar destek sürecinde kullanılması. • Akıllı sensörler üzerinden toplanan ulaşım sistemi verilerinin değerlendirilerek vatandaşın bilgilendirilmesi, denetimlerin vakit kaybına neden olmaksızın akıllı sensörler üzerinden hızla yapılması gibi Bakanlığımızın görev alanı içerisinde yer alan ve günlük hayatta vatandaşa katma değer sunacak hizmetlere dair gerekli altyapıların Bakanlığımızda kurulması. • Günümüzde mobil teknoloji kullanımının artması ve kullanıcıların uygulamalara mobil cihazlar üzerinden istedikleri an konum bağımsız erişimi, kurumlar için zaruri hale gelmiş ve kurumların verdiği hizmetlerin tamamının veya belirli bir kısmının alternatif bir kanaldan da sağlanması gerekliliği. • 10. Kalkınma Planı 405

H 5.2. Eylem Planı

Amaç 5	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef 5.2	Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek

Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG5.2.1: İhtiyaçlara uygun donanım ve yazılım temin edilmesi. (%)	27	0	80	100	-	-	-
SPG5.2.2: Bakanlığımızın mevcut fiziksel arşivinin sayısal ortama taşınması (%)	15	0	40	60	100	-	-
SPG5 2.3: Mevcut yazılımların analiz edilerek sisteme entegrasyonunun sağlanması (%)	35	0	30	75	100	-	-
SPG 5.2.4: Kurumsal iç ve dış veri kaynakları analizi ve veri alışverişi sağlanması (%)	5	0	70	100		-	-
SPG5.2.5 Milli Deniz Ticareti Bilgi Sistemi Projesi'nin hayata geçirilmesi (%)	18	10	40	70	100	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F5.2.1: Mevcut belgeleri de kapsayacak şekilde sayısal arşiv sistemi kurulacak		BİDB	Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2019
F5.2.2: Kurumsal servis yolu ve süreç yönetim sistemi kurulacak		BİDB		2017-2018
F5.2.3 Büyük veri (big data) teknolojileri kullanılacak		BİDB		2017-2019
F5.2.4: Nesnelerin internetini destekleyici altyapı kurulacak		BİDB		2017-2019
F5.2.5: Mobil teknoloji altyapısının kurulması ve mobil uygulamalar yaygınlaştırılacak		BİDB		2017-2019
F5.2.6: Çalışanların bilişim teknolojilerini kullanma kapasitelerini artıracak eğitim programları düzenlenecek		BİDB	PEDB	2017-2019
F5.2.7: Milli Deniz Ticareti Bilgi Sistemi Projesi hayata geçirilecek		DTGM	BİDB	2017-2019

H 5.3. Hedef Kartı

Amaç (A5)	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**								
Hedef (H5.3)	Yöneticilerin karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimini en üst seviyede sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG5.3.1: Sistem/modül yazılımlarının tamamlanması (%)	80	20	100	-	-	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG5.3.2: Yazılım iyileştirme, diğer paydaş kurumlarla veri entegrasyonunun geliştirilmesi (%)	20	0	50	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	SGB								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	BİDB								
Riskler	• Bakanlık dışı kurum ve kuruluşlarda yazılımı doğrudan etkileyecek yapısal temel değişimler olması • Mevcut yazılım teknolojisinin gelişen yazılım teknolojisinin gerisinde kalması								
Stratejiler	• Yönetim Bilgi Sistemi modüler bir yapıda kurulacaktır. • Sistemin etkin bir şekilde kullanımı sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 1.206.600 TL								
Tespitler	• Bakanlığımızda yatırım projelerinin takibi kağıt ortamında yapılmaktadır. Bu nedenle güncel bilgiye erişmede ve bilginin doğruluğunu teyit etmede zorluklar yaşanmaktadır. • Faaliyetlerin yürütülmesi ve izlenmesine yönelik raporlama mekanizmaları (yazılımlar) iyileştirilmelidir.								
İhtiyaçlar	• Yatırım projelerine ilişkin birimlerin veri ve raporlama gereksinimlerini karşılayacak, yöneticilerin karar almasına destek olabilecek yazılımın geliştirilmesi. • 10. Kalkınma Planı 372								

H 5.3. Eylem Planı

Amaç 5	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**						
Hedef 5.3	Yöneticilerin karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimini en üst seviyede sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG5.3.1: Sistem/modül yazılımlarının tamamlanması	80	20	100	-	-	-	-
SPG5.3.2: Yazılım iyileştirme, diğer paydaş kurumlarla veri entegrasyonunun geliştirilmesi	20	0	50	100	-	-	-
Faaliyetler	Alt Faaliyetler		Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)		Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi	
F5.3.1: Sistem/ modül yazılımı yapılacak			SGB	BİDB		2017-2017	
F5.3.2: Kullanıcı eğitimleri verilecek			SGB	BİDB		2017- 2017	
F5.3.3: Veriler sisteme girilecek			SGB	BİDB		2017-2017	
F5.3.4: Sistem geliştirilecek			SGB	BİDB		2017-2018	

H 5.4. Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek								
Hedef (H5.4)	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak								
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
SPG5.4.1: Bakanlık taşra teşkilatına yönelik yeni hizmet binalarının yapımının tamamlanması (Adet) (3 Bölge Müdürlüğü, 9 Liman Başkanlığı)	50	2 Liman Başkanlığı'nın yapım ihalesi tamamlanmıştır	3	5	4	-	-	Yılda bir	Yılda bir
SPG5.4.2: Deprem mevzuatına uygun hale getirilmesine ihtiyaç duyulan Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı hizmet binaları ile lojmanların tadilat ve tamiratlarının yapılması (Adet)	25	0	60	12	5	1	1	6 ayda bir	6 ayda bir
SPG5.4.3: Bakanlık arşiv ihtiyacını karşılamaya yönelik modernizasyonun tamamlanması (%)	25	10	60	100	-	-	-	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	DHDB								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Taşra Teşkilatı								
Riskler	• Yatırım programına alınmaması ve/veya imar mevzuatından kaynaklanan sorunlar nedeniyle yapım işlerinin gerçekleştirilememesi veya önemli gecikmeler yaşanması								
Stratejiler	• Fiziki, teknik ve sosyal ihtiyaçlara (kurum arşivi, eğitim ve sınav merkezi, kreş, Ar-Ge Merkezi ve okuma salonu) yönelik altyapı güçlendirilecektir. • Çalışma ortamı modernize edilecektir.								
Maliyet Tahmini	• 26.988.000 TL								
Tespitler	• Sosyal hizmet alan ihtiyacının her geçen gün artması								
İhtiyaçlar	• Fiziki çalışma ortamının çalışanların motivasyonu ve verimliliğini etkilemesi.								

H 5.4. Eylem Planı

Amaç 5	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek						
Hedef 5.4	Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG5.4.1: Bakanlık taşra teşkilatına yönelik yeni hizmet binalarının yapımının tamamlanması (Ad.) (3 Bölge Müdürlüğü, 9 Liman Başkanlığı)	50	2 Liman Başkanlığı'nın yapım ihalesi tamamlanmıştır.	3	5	4	-	-
SPG5.4.2: Deprem mevzuatına uygun hale getirilmesine ihtiyaç duyulan Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı hizmet binaları ile lojmanlarının tadilat ve tamiratlarının yapılması (Ad.)	25	0	60	12	5	1	-
SPG5.4.3: Bakanlık arşiv ihtiyacını karşılamaya yönelik modernizasyonun tamamlanması (%)	25	10	60	100	-	-	-

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F5.4.1: Bakanlık taşra teşkilatının ihtiyaç duyduğu hizmet binaları yapılacak	F5.4.1.1: Erzurum Bölge Müdürlüğü hizmet binası yapılacak	DHDB	Erzurum Bölge Müdürlüğü	2017-2019
	F5.4.1.2: Bolu Bölge Müdürlüğü hizmet binası yapılacak	DHDB	Bolu Bölge Müdürlüğü	2017-2018
	F5.4.1.3: Sivas Bölge Müdürlüğü hizmet binası yapılacak	DHDB	Sivas Bölge Müdürlüğü	2017-2019
	F5.4.1.4: Kuşadası Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Kuşadası Liman Başkanlığı	2017-2018
	F5.4.1.5: Antalya Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Antalya Liman Başkanlığı	2017-2017
	F5.4.1.6: Samsun Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Samsun Liman Başkanlığı	2017-2018
	F5.4.1.7: İzmir Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	İzmir Liman Başkanlığı	2017-2019

H 5.4. Eylem Planı (devamı >>)

H 5.4. Eylem Planı

Amaç 5	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F5.4.1: Bakanlık taşra teşkilatının ihtiyaç duyduğu hizmet binaları yapılacak	F5.4.1.8: Çanakkale Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Çanakkale Liman Başkanlığı	2017-2019
	F5.4.1.9: Trabzon Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Trabzon Liman Başkanlığı	2017-2018
	F5.4.1.10: Bandırma, Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Bandırma Liman Başkanlığı	2017-2017
	F5.4.1.11: Gemlik Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Gemlik Liman Başkanlığı	2017-2017
	F5.4.1.12: Pazar Liman Başkanlığı hizmet binası yapılacak	DHDB	Pazar Liman Başkanlığı	2017-2018
F5.4.2: Deprem mevzuatına uygun hale getirilmesine ihtiyaç duyulan Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı hizmet binaları ile lojmanlarının tadilat ve tamiratları yapılacak		DHDB	Bölge Müdürlükleri Liman Başkanlıkları	2017-2020
F5.4.3: Bakanlık arşiv ihtiyacını karşılamak üzere 2. Bölge Müdürlüğü yerleşkesinde modernizasyon yapılacak		DHDB		2017-2018

H 5.5. Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek									
Hedef (H5.5)	İnsan kaynağı planlaması yapmak									
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1.Yılı	2.Yılı	3.Yılı	4.Yılı	5.Yılı	İzlenme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
SPG5.5.1: Personel veri tabanının oluşturulması (PERBİS) (%)	40	70	100	-	-	-	-	Ayda bir	3 ayda bir	
SPG5.5.2: İhtiyaç analiziyle belirlenen eğitimlerin tamamlanma oranı (%)	60	70	80	80	80	80	80	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	PEDB									
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Merkez ve Taşra Teşkilatı									
Riskler	• Personel Bilişim Sisteminden Sosyal Güvenlik Kurumu'nun Hizmet Takip Programı'na (HİTAP) aktarılacak personel özlük bilgilerinin hatalı veya eksik girilmesi • Planlanan eğitimlerin gerçekleştirilememesi									
Stratejiler	• İhtiyaç analizi yapılacaktır. • Eğitim ihtiyacı belirlenecektir. • Kariyer uzmanlık sistemi etkinleştirilecektir.									
Maliyet Tahmini	• 12.244.100 TL									
Tespitler	• İnsan kaynağı planlamasında kısa ve uzun vadede personel alım ve eğitim stratejileri oluşturulması gerekmektedir.									
İhtiyaçlar	• 10. Kalkınma Planı 379, 380, 386									

H 5.5. Eylem Planı

Amaç 5	**Kurumsal kapasiteyi geliştirmek**						
Hedef 5.5	İnsan kaynağı planlaması yapmak						
Stratejik Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	Planın 1.Yılı	Planın 2.Yılı	Planın 3.Yılı	Planın 4.Yılı	Planın 5.Yılı
SPG5.5.1: Personel veri tabanının oluşturulması (PERBİS) (%)	40	70	100	-	-	-	-
SPG5.5.2: İhtiyaç analizi ile belirlenen eğitimlerin tamamlanma oranı (%)	60	70	80	80	80	80	80

Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Faaliyetin Başlangıç ve Bitiş Tarihi
F5.5.1: Personel veri tabanı oluşturulacak		PEDB	BİDB	2017-2017
F5.5.2: İhtiyaç analizi ile belirlenen eğitimler tamamlanacak		PEDB	Merkez ve Taşra Teşkilatı	2017-2021

MALİYETLENDİRME

Tablo 7. Amaç Bazında Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu

AMAÇ	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	BÜTÇE DIŞI KAYNAK TOPLAMI			GENEL TOPLAM
		AB FONLARI VE DİĞERLERİ	DÖNER SERMAYE	TOPLAM	
1	9.397.630	20.930.000	150.344.000	171.274.000	180.671.630
2	18.081.325.798		40.259.500	40.259.500	18.121.585.298
3	33.525.511.421				33.525.511.421
4	1.299.826.600				1.299.826.600
5	69.028.930		1.136.500	1.136.500	70.165.430
GENEL TOPLAM	52.985.090.379	20.930.000	191.740.000	212.670.000	53.197.760.379

Tablo 8. Yıllar İtibariyle Kaynak İhtiyacı Tablosu

AMAÇ	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM (TL)
AMAÇ 1	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	3.934.680	1.903.500	1.283.300	1.086.400	1.189.750	9.397.630
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	33.837.000	47.213.000	30.069.000	30.075.000	30.080.000	171.274.000
	GENEL TOPLAM	37.771.680	49.116.500	31.352.300	31.161.400	31.269.750	180.671.630
AMAÇ 2	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	2.637.987.875	3.169.045.642	3.718.150.001	4.076.884.963	4.479.257.317	18.081.325.798
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	27.801.000	3.352.000	1.952.000	3.253.000	3.901.500	40.259.500
	GENEL TOPLAM	2.665.788.875	3.172.397.642	3.720.102.001	4.080.137.963	4.483.158.817	18.121.585.298
AMAÇ 3	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	6.220.160.487	6.341.479.078	6.391.141.458	7.758.235.451	6.814.494.947	33.525.511.421
AMAÇ 4	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	258.951.500	257.320.200	254.788.900	264.151.400	264.614.600	1.299.826.600
AMAÇ 5	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	26.417.742	29.042.042	8.067.046	2.641.050	2.861.050	69.028.930
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	898.200	238.300				1.136.500
	GENEL TOPLAM	27.315.942	29.280.342	8.067.046	2.641.050	2.861.050	70.165.430
GENEL TOPLAM	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	9.147.452.284	9.798.790.462	10.373.430.705	12.102.999.264	11.562.417.664	52.985.090.379
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	62.536.200	50.803.300	32.021.000	33.328.000	33.981.500	212.670.000
	TOPLAM	9.209.988.484	9.849.593.762	10.405.451.705	12.136.327.264	11.596.399.164	53.197.760.379

Tablo 9. Yıllar İtibariyle Ekonomik Kod Düzeyinde Tahmini Maliyet Tablosu

AMAÇ	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
AMAÇ 1	01 PERSONEL GİDERLERİ	866.500	826.500	948.100	802.900	886.850	4.330.850
	02 SGK	164.680	163.800	178.300	149.900	157.500	814.180
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	124.500	143.200	156.900	133.600	145.400	703.600
	06 SERMAYE GİDERLERİ	2.779.000	770.000				3.549.000
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	3.934.680	1.903.500	1.283.300	1.086.400	1.189.750	9.397.630
	DÖNER SERMAYE	30.057.000	30.063.000	30.069.000	30.075.000	30.080.000	150.344.000
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ	3.780.000	17.150.000				20.930.000
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	33.837.000	47.213.000	30.069.000	30.075.000	30.080.000	171.274.000
	GENEL TOPLAM	37.771.680	49.116.500	31.352.300	31.161.400	31.269.750	180.671.630
AMAÇ 2	01 PERSONEL GİDERLERİ	26.063.185	28.136.784	30.880.301	33.348.231	35.565.049	153.993.550
	02 SGK	5.535.490	6.200.121	6.876.955	7.644.456	8.210.043	34.467.065
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	19.033.200	68.092.702	16.165.774	17.756.168	19.312.225	140.360.069
	05 CARİ TRANSFERLER	356.000	366.035	381.371	386.108	420.000	1.909.514
	06 SERMAYE GİDERLERİ	127.000.000	71.250.000	17.494.000	17.750.000	15.750.000	249.244.000
	07 SERMAYE TRANSFERLERİ	2.460.000.000	2.995.000.000	3.646.351.600	4.000.000.000	4.400.000.000	17.501.351.600
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	2.637.987.875	3.169.045.642	3.718.150.001	4.076.884.963	4.479.257.317	18.081.325.798
	DÖNER SERMAYE	27.801.000	3.352.000	1.952.000	3.253.000	3.901.500	40.259.500
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ						
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	27.801.000	3.352.000	1.952.000	3.253.000	3.901.500	40.259.500
	GENEL TOPLAM	2.665.788.875	3.172.397.642	3.720.102.001	4.080.137.963	4.483.158.817	18.121.585.298

Tablo 9. Yıllar İtibariyle Ekonomik Kod Düzeyinde Tahmini Maliyet Tablosu (devamı >>)

Tablo 9. Yıllar İtibariyle Ekonomik Kod Düzeyinde Tahmini Maliyet Tablosu

AMAÇ	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
AMAÇ 3	01 PERSONEL GİDERLERİ	16.478.440	17.938.344	18.955.872	20.405.160	21.899.988	95.677.804
	02 SGK	3.628.264	3.980.004	4.186.576	4.522.184	4.858.976	21.176.004
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	70.126.383	48.929.730	49.058.010	50.431.932	50.738.928	269.284.983
	05 CARİ TRANSFERLER						
	06 SERMAYE GİDERLERİ	6.129.927.400	6.270.631.000	6.318.941.000	7.682.876.175	6.736.997.055	33.139.372.630
	07 SERMAYE TRANSFERLERİ						
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	6.220.160.487	6.341.479.078	6.391.141.458	7.758.235.451	6.814.494.947	33.525.511.421
	DÖNER SERMAYE						
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ						
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM						
	GENEL TOPLAM	6.220.160.487	6.341.479.078	6.391.141.458	7.758.235.451	6.814.494.947	33.525.511.421
AMAÇ 4	01 PERSONEL GİDERLERİ	2.350.000	2.630.000	3.010.000	3.300.000	3.690.000	14.980.000
	02 SGK	543.000	625.400	707.800	774.000	840.000	3.490.200
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.058.500	4.064.800	1.071.100	77.400	84.600	11.356.400
	05 CARİ TRANSFERLER						
	06 SERMAYE GİDERLERİ						
	07 SERMAYE TRANSFERLERİ	250.000.000	250.000.000	250.000.000	260.000.000	260.000.000	1.270.000.000
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	258.951.500	257.320.200	254.788.900	264.151.400	264.614.600	1.299.826.600
	DÖNER SERMAYE						
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ						
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM						
	GENEL TOPLAM	258.951.500	257.320.200	254.788.900	264.151.400	264.614.600	1.299.826.600

Tablo 9. Yıllar İtibariyle Ekonomik Kod Düzeyinde Tahmini Maliyet Tablosu (devamı >>)

Tablo 9. Yıllar İtibariyle Ekonomik Kod Düzeyinde Tahmini Maliyet Tablosu

AMAÇ	AÇIKLAMA	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
AMAÇ 5	01 PERSONEL GİDERLERİ	4.009.062	3.927.262	3.234.736	1.950.000	2.120.000	15.241.060
	02 SGK	933.680	920.780	771.260	520.000	560.000	3.705.720
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.675.000	7.178.000	4.060.000	170.000	180.000	19.263.000
	05 CARİ TRANSFERLER			1.050	1.050	1.050	3.150
	06 SERMAYE GİDERLERİ	13.800.000	17.016.000				30.816.000
	07 SERMAYE TRANSFERLERİ						
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	26.417.742	29.042.042	8.067.046	2.641.050	2.861.050	69.028.930
	DÖNER SERMAYE	898.200	238.300				1.136.500
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ						
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	898.200	238.300				1.136.500
	GENEL TOPLAM	27.315.942	29.280.342	8.067.046	2.641.050	2.861.050	70.165.430
GENEL TOPLAM	01 PERSONEL GİDERLERİ	49.767.187	53.458.890	57.029.009	59.806.291	64.161.887	284.223.264
	02 SGK	10.805.114	11.890.105	12.720.891	13.610.540	14.626.519	63.653.169
	03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	103.017.583	128.408.432	70.511.784	68.569.100	70.461.153	440.968.052
	05 CARİ TRANSFERLER	356.000	366.035	382.421	387.158	421.050	1.912.664
	06 SERMAYE GİDERLERİ	6.273.506.400	6.359.667.000	6.336.435.000	7.700.626.175	6.752.747.055	33.422.981.630
	07 SERMAYE TRANSFERLERİ	2.710.000.000	3.245.000.000	3.896.351.600	4.260.000.000	4.660.000.000	18.771.351.600
	GENEL BÜTÇE TOPLAMI	9.147.452.284	9.798.790.462	10.373.430.705	12.102.999.264	11.562.417.664	52.985.090.379
	DÖNER SERMAYE	58.756.200	33.653.300	32.021.000	33.328.000	33.981.500	191.740.000
	AB FONLARI VE DİĞERLERİ	3.780.000	17.150.000				20.930.000
	BÜTÇE DIŞI TOPLAM	62.536.200	50.803.300	32.021.000	33.328.000	33.981.500	212.670.000
	GENEL TOPLAM	9.209.988.484	9.849.593.762	10.405.451.705	12.136.327.264	11.596.399.164	53.197.760.379

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 1.1 Kombine taşımacılığı geliştirmek	Personel Giderleri	300.000	330.000	400.000	470.000	540.000	2.040.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	70.000	75.000	80.000	90.000	95.000	410.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.000	40.000	45.000	50.000	55.000	225.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		405.000	445.000	525.000	610.000	690.000	2.675.000
Hedef 1.2 Deniz ticaret filosunun geliştirilmesine katkı sağlamak	Personel Giderleri	52.500	55.700	60.300	63.900	67.750	300.150
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9.600	10.100	10.700	11.400	12.100	53.900
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.000	4.000	5.000	5.000	6.000	23.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		65.100	69.800	76.000	80.300	85.850	377.050
Hedef 1.3 Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nı hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak	Personel Giderleri	60.000	67.800	68.800	69.000	69.100	334.700
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10.800	12.200	12.400	12.500	12.600	60.500
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.000	60.000	65.000	70.000	75.000	320.000
	Sermaye Giderleri	2.359.000	350.000				2.709.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		2.479.800	490.000	146.200	151.500	156.700	3.424.200

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 1.4 Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak	Personel Giderleri	180.000	203.000	229.000			612.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	32.400	36.500	41.000			109.900
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.000	32.000	34.000			96.000
	Sermaye Giderleri	420.000	420.000				840.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		662.400	691.500	304.000	0	0	1.657.900
Hedef 1.5 Ulaştırma, denizcilik, haberleşme, havacılık ve uzay alanında uluslararası iş birliklerini geliştirmek	Personel Giderleri	150.000	170.000	190.000	200.000	210.000	920.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	27.000	30.000	34.200	36.000	37.800	165.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.500	7.200	7.900	8.600	9.400	39.600
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		183.500	207.200	232.100	244.600	257.200	1.124.600

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 1.6 Genişbantın ülke genelinde yaygınlaştırılmasına ilişkin planlamalar yapmak	Personel Giderleri	124.000					124.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	14.880					14.880
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri						0
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		138.880					138.880
AMAÇ 1 GENEL TOPLAM		3.934.680	1.903.500	1.283.300	1.086.400	1.189.750	9.397.630
Hedef 2.1 Türkiye'nin lojistikteki konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamak	Personel Giderleri	132.900	161.400	192.300	200.000	220.000	906.600
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	28.000	23.900	20.300	30.000	35.000	137.200
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000	100.000	100.000	120.000	150.000	570.000
	Sermaye Giderleri	6.000.000	1.000.000	494.000	750.000	750.000	8.994.000
	Cari Transferler	0	0	0	0	0	0
	Sermaye Transferleri	0	0	0	0	0	0
TOPLAM		6.260.900	1.285.300	806.600	1.100.000	1.155.000	10.607.800

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 2.2 Karayolu taşımacılığında etkinliği, ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak	Personel Giderleri	2.872.100	3.118.900	3.386.900	3.725.590	4.098.149	17.201.639
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	732.500	795.200	863.300	949.630	1.044.593	4.385.223
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	329.000	350.000	372.500	409.750	450.725	1.911.975
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		3.933.600	4.264.100	4.622.700	5.084.970	5.593.467	23.498.837
Hedef 2.3 Ülkemizin elektronik haberleşme altyapısının teknolojik gelişmeler doğrultusunda geliştirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak	Personel Giderleri	196.000	196.000	196.000			588.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	23.520	23.520	23.520			70.560
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri						0
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		219.520	219.520	219.520	0	0	658.560

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 2.4 Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak.	Personel Giderleri	5.742.200	5.911.300	6.085.350	6.095.900	6.106.900	29.941.650
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	842.700	914.400	992.250	1.147.600	1.225.450	5.122.400
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	290.000	309.500	328.000	348.000	376.500	1.652.000
	Sermaye Giderleri	101.500.000	52.000.000				153.500.000
	Cari Transferler	10.000	10.000	15.000	15.000	20.000	70.000
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		108.384.900	59.145.200	7.420.600	7.606.500	7.728.850	190.286.050
Hedef 2.5 Demiryolu ulaştırması faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak	Personel Giderleri	200.000	200.000	200.000	220.000	250.000	1.070.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	40.000	50.000	60.000	70.000	75.000	295.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	127.000	139.000	159.000	160.000	175.000	760.000
	Sermaye Giderleri	500.000	250.000	0	0	0	750.000
	Cari Transferler	345.000	355.000	365.300	370.000	400.000	1.835.300
	Sermaye Transferleri	2.460.000.000	2.995.000.000	3.646.351.600	4.000.000.000	4.400.000.000	17.501.351.600
TOPLAM		2.461.212.000	2.995.994.000	3.647.135.900	4.000.820.000	4.400.900.000	17.506.061.900

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 2.6 Kıyı ve deniz yapılarını planlamak, verimliliğini sağlamak	Personel Giderleri	15.000.000	16.500.000	18.500.000	20.500.000	23.000.000	93.500.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.500.000	4.000.000	4.500.000	5.000.000	5.500.000	22.500.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	18.000.000	67.000.000	15.000.000	16.500.000	18.000.000	134.500.000
	Sermaye Giderleri	19.000.000	17.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	81.000.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		55.500.000	104.500.000	53.000.000	57.000.000	61.500.000	331.500.000
Hedef 2.7 Tehlikeli madde taşımacılığının emniyetli bir şekilde yapılmasını sağlamak	Personel Giderleri	1.065.000	1.160.000	1.395.000	1.645.000	1.890.000	7.155.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	245.000	265.000	285.000	310.000	330.000	1.435.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	130.000	135.000	145.000	155.000	160.000	725.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		1.440.000	1.560.000	1.825.000	2.110.000	2.380.000	9.315.000

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 2.8 Ulaşımda çevre duyarlılığını ve enerji verimliliğini artırmak	Personel Giderleri	854.985	889.184	924.751	961.741		3.630.661
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	123.770	128.101	132.585	137.226		521.682
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	57.200	59.202	61.274	63.418		241.094
	Sermaye Giderleri		1.000.000	2.000.000	2.000.000		5.000.000
	Cari Transferler	1.000	1.035	1.071	1.108		4.214
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		1.036.955	2.077.522	3.119.681	3.163.493	0	9.397.651
AMAÇ 2 GENEL TOPLAM		2.637.987.875	3.169.045.642	3.718.150.001	4.076.884.963	4.479.257.317	18.081.325.798
Hedef 3.1 Demiryolu ulaşım altyapısını geliştirmek	Personel Giderleri	3.267.348	3.496.056	3.740.772	4.040.040	4.322.844	18.867.060
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	695.964	744.672	796.800	860.544	920.748	4.018.728
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.545.253	7.003.421	7.493.660	8.093.153	8.659.674	37.795.161
	Sermaye Giderleri	1.925.667.000	1.693.541.000	1.800.791.000			5.419.999.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		1.936.175.565	1.704.785.149	1.812.822.232	12.993.737	13.903.266	5.480.679.949

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 3.2 Kent içi ulaşım altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamak	Personel Giderleri	3.201.924	3.426.048	3.665.868	3.959.148	4.236.288	18.489.276
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	682.608	730.392	781.524	844.032	903.120	3.941.676
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.545.253	7.003.421	7.493.660	8.093.153	8.659.674	37.795.161
	Sermaye Giderleri	3.350.961.000	3.527.868.000	3.463.905.000	6.582.688.175	6.613.497.055	23.538.919.230
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		3.361.390.785	3.539.027.861	3.475.846.052	6.595.584.508	6.627.296.137	23.599.145.343
Hedef 3.3 Hava yolu ulaşım altyapısını yaygınlaştırmak	Personel Giderleri	3.995.304	4.274.976	4.574.220	4.940.160	5.285.976	23.070.636
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	850.236	909.756	973.440	1.051.296	1.124.892	4.909.620
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	158.630	169.734	181.615	196.145	209.875	915.999
	Sermaye Giderleri	153.166.000	315.865.000	398.000.000	882.969.000		1.750.000.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		158.170.170	321.219.466	403.729.275	889.156.601	6.620.743	1.778.896.255

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 3.4 Kıyı yapılarını geliştirmek	Personel Giderleri	3.720.864	3.981.264	4.260.012	4.600.812	4.922.880	21.485.832
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	796.056	851.784	911.412	984.312	1.053.216	4.596.780
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.227.247	1.313.154	1.405.075	1.517.481	1.623.705	7.086.662
	Sermaye Giderleri	398.623.000	433.357.000	356.245.000	217.219.000	123.500.000	1.528.944.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		404.367.167	439.503.202	362.821.499	224.321.605	131.099.801	1.562.113.274
Hedef 3.5 Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik hizmetler ile posta hizmetlerinin toplumun tüm kesimlerine ve ülkenin her tarafına yaygınlaştırılmasını sağlamak	Personel Giderleri	95.000	95.000	95.000			285.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.400	11.400	11.400			34.200
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.000.000					20.000.000
	Sermaye Giderleri	300.000.000	300.000.000	300.000.000			900.000.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		320.106.400	300.106.400	300.106.400	0	0	920.319.200
Hedef 3.6 e-devlet kapısının etkin kullanımını ve yaygınlaşmasını sağlamak	Personel Giderleri	185.000	185.000	185.000	185.000	185.000	925.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	110.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.000.000	33.000.000	32.000.000	32.000.000	31.000.000	163.000.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
	TOPLAM	35.207.000	33.207.000	32.207.000	32.207.000	31.207.000	164.035.000

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 3.7 Bilgi teknolojileri üzerinden sağlanan her türlü hizmet, işlem ve veri ile bunların sunumunda yer alan sistemlerin güvenliğini sağlamak	Personel Giderleri						0
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri						0
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	250.000					250.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		250.000	0	0	0	0	250.000
Hedef 3.8 Türk havacılık ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak	Personel Giderleri	2.013.000	2.480.000	2.435.000	2.680.000	2.947.000	12.555.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	570.000	710.000	690.000	760.000	835.000	3.565.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	400.000	440.000	484.000	532.000	586.000	2.442.000
	Sermaye Giderleri	1.510.400					1.510.400
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		4.493.400	3.630.000	3.609.000	3.972.000	4.368.000	20.072.400
AMAÇ 3 GENEL TOPLAM		6.220.160.487	6.341.479.078	6.391.141.458	7.758.235.451	6.814.494.947	33.525.511.421

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 4.1 Deniz endüstrisinin ve gemi sanayinin geliştirilmesine katkı sağlamak	Personel Giderleri	1.000.000	1.100.000	1.300.000	1.500.000	1.800.000	6.700.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	300.000	350.000	400.000	450.000	500.000	2.000.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.000.000	4.000.000	1.000.000			11.000.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		7.300.000	5.450.000	2.700.000	1.950.000	2.300.000	19.700.000
Hedef 4.2: Ulaştırma, denizcilik, elektronik haberleşme, havacılık ve uzay teknolojilerinin milli kaynaklarla üretimini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak	Personel Giderleri	1.350.000	1.530.000	1.710.000	1.800.000	1.890.000	8.280.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	243.000	275.400	307.800	324.000	340.000	1.490.200
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	58.500	64.800	71.100	77.400	84.600	356.400
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri	250.000.000	250.000.000	250.000.000	260.000.000	260.000.000	1.270.000.000
TOPLAM		251.651.500	251.870.200	252.088.900	262.201.400	262.314.600	1.280.126.600
AMAÇ 4 GENEL TOPLAM		258.951.500	257.320.200	254.788.900	264.151.400	264.614.600	1.299.826.600

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 5.1 Afet ve olağanüstü durumlarda ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin aksatılmadan yürütülmesini sağlamak	Personel Giderleri	180.000	75.000				255.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	45.000	18.000				63.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.000	1000				6.000
	Sermaye Giderleri	650.000	59.000				709.000
	Cari Transferler			50	50	50	150
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		880.000	153.000	50	50	50	1.033.150
Hedef 5.2 Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek	Personel Giderleri	1.815.912	1.826.412	1.439.136			5.081.460
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	369.280	370.680	293.160			1.033.120
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.505.000	7.007.000	3.900.000			18.412.000
	Sermaye Giderleri	2.500.000	1.622.000				4.122.000
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		12.190.192	10.826.092	5.632.296	0	0	28.648.580
Hedef 5.3 Yöneticilerin karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimini en üst seviyede sağlamak	Personel Giderleri	72.000	13.200				85.200
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	8.400	1.500				9.900
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000	10.000				20.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		90.400	24.700	0	0	0	115.100

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe) (devamı >>)

Tablo 10. Tahmini Maliyet Tablosu (Genel Bütçe)

	Ekonomik Sınıflandırma	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 5.4 Bakanlık hizmetlerinin daha kaliteli çalışma ortamlarında verilebilmesini sağlamak	Personel Giderleri	420.000	360.000				780.000
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	105.000	90.000				195.000
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.000	10.000				25.000
	Sermaye Giderleri	10.650.000	15.335.000				25.985.000
	Cari Transferler			1.000	1.000	1.000	3.000
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		11.190.000	15.795.000	1.000	1.000	1.000	26.988.000
Hedef 5.5 İnsan kaynağı planlaması yapmak	Personel Giderleri	1.521.150	1.652.650	1.795.600	1.950.000	2.120.000	9.039.400
	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	406.000	440.600	478.100	520.000	560.000	2.404.700
	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	140.000	150.000	160.000	170.000	180.000	800.000
	Sermaye Giderleri						0
	Cari Transferler						0
	Sermaye Transferleri						0
TOPLAM		2.067.150	2.243.250	2.433.700	2.640.000	2.860.000	12.244.100
AMAÇ 5 GENEL TOPLAM		26.417.742	29.042.042	8.067.046	2.641.050	2.861.050	69.028.930
A1, A2, A3, A4, A5 TOPLAMLARI		**9.147.452.284**	**9.798.790.462**	**10.373.430.705**	**12.102.999.264**	**11.562.417.664**	**52.985.090.379**

Tablo 11. Tahmini Maliyet Tablosu (Bütçe Dışı Kaynak)

	Bütçe Dışı Kaynak	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 1.2 Deniz ticaret filosunun geliştirilmesine katkı sağlamak	Döner Sermaye	30.007.000	30.008.000	30.009.000	30.010.000	30.010.000	150.044.000
TOPLAM		30.007.000	30.008.000	30.009.000	30.010.000	30.010.000	150.044.000
Hedef 1.3 Etkin, etkili ve verimli bir ulaşım sistemi ve altyapısı oluşturulmasına yön verecek Ulusal Ulaştırma Ana Planını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak	AB Fonları ve Diğer		13.370.000				13.370.000
	Döner Sermaye	50.000	55.000	60.000	65.000	70.000	300.000
TOPLAM		50.000	13.425.000	60.000	65.000	70.000	13.670.000
Hedef 1.4 Hareket kısıtlılığı olanların ulaştırma hizmetlerine erişebilirliğini kolaylaştırmaya katkı sağlamak	AB Fonları ve Diğer	3.780.000	3.780.000				7.560.000
TOPLAM		3.780.000	3.780.000				7.560.000
AMAÇ 1 GENEL TOPLAM		**33.837.000**	**47.213.000**	**30.069.000**	**30.075.000**	**30.080.000**	**171.274.000**
Hedef 2.2 Karayolu taşımacılığında etkinliği, ulaşımında emniyeti arttırmaya katkıda bulunmak	Döner Sermaye	27.800.000	3.350.000	1.950.000	3.250.000	3.900.000	40.250.000
TOPLAM		27.800.000	3.350.000	1.950.000	3.250.000	3.900.000	40.250.000

Tablo 11. Tahmini Maliyet Tablosu (Bütçe Dışı Kaynak)

	Bütçe Dışı Kaynak	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Hedef 2.4 Denizlerde seyir, can, mal ve çevre emniyetini arttırmak.	Döner Sermaye	1.000	2.000	2.000	3.000	1.500	9.500
TOPLAM		1.000	2.000	2.000	3.000	1.500	9.500
AMAÇ 2 GENEL TOPLAM		**27.801.000**	**3.352.000**	**1.952.000**	**3.253.000**	**3.901.500**	**40.259.500**
Hedef 5.2 Kurumsal ihtiyaçları etkin, verimli ve güvenli bir şekilde karşılamak amacıyla bilişim alt yapısını güçlendirmek	Döner Sermaye	25.000	20.000				45.000
TOPLAM		25.000	20.000	0	0	0	45.000
Hedef 5.3 Yöneticilerin karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyduğu bilgilere erişimini en üst seviyede sağlamak	Döner Sermaye	873.200	218.300				1.091.500
TOPLAM		873.200	218.300	0	0	0	1.091.500
AMAÇ 5 GENEL TOPLAM		**898.200**	**238.300**	**0**	**0**	**0**	**1.136.500**
A1, A2,A5 TOPLAMLARI		**62.536.200**	**50.803.300**	**32.021.000**	**33.328.000**	**33.981.500**	**212.670.000**

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5.BÖLÜM

Bakanlığımız 2017-2021 Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirmesi; Bakanlığımız Müsteşarı başkanlığında harcama yetkililerinin katılımıyla, altı aylık dönemlerde planlanan izleme toplantıları ve yıllık dönemlerde planlanan izleme ve değerlendirme toplantıları ile gerçekleştirilecektir.

Planın ilk altı ayının sonunda hazırlanacak olan izleme tablosu sadece ilgili altı aylık dönemdeki gelişmeleri, ikinci altı ayın sonunda hazırlanacak izleme tablosu ise ilgili yıla ait gelişmeleri içerecektir. İhtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapılabilecektir. Raporlar, üst yönetici başkanlığında yapılacak izleme ve değerlendirme toplantılarından önce hazırlanacaktır.

Yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin rapor; Altı Aylık/Yıllık İzleme Tablosu ve Birikimli İzleme Tablosu kullanılarak Temmuz ayının 15'ine kadar hazırlanacak, Yılsonu Değerlendirme Raporu ise; "Altı Aylık/Yıllık İzleme Tablosu" ve "Birikimli İzleme Tablosu" kullanılarak Ocak ayının sonuna kadar hazırlanacaktır.

Altı Aylık/Yıllık İzleme Tablosu kullanılarak ilgili yılın izlenmesi; Birikimli İzleme Tablosu kullanılarak stratejik planın başlangıç yılından itibaren izleme ve değerlendirmesi yapılacaktır.

Değerlendirme, "Değerlendirme Kriterleri ve Sorular Tablosu"nda yer alan değerlendirme kriterleri ve soruları çerçevesinde gerçekleştirilerek, yılsonu değerlendirme raporu Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecektir.

İzleme ve değerlendirme yapılırken, Bakanlığımız "Yönetim Bilgi Sistemi Projesi" kapsamında oluşturulma çalışmaları devam eden Stratejik Plan Performans Takip Modülü'nden yararlanılacaktır.

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

PAYDAŞ LİSTESİ

Ek

KAMU KURUMLARI VE ULUSLARARASI ÖRGÜTLER

Avrupa Birliği Bakanlığı

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

Ekonomi Bakanlığı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı

Kalkınma Bakanlığı

Maliye Bakanlığı

Milli Eğitim Bakanlığı

Milli Savunma Bakanlığı

Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

Mesleki Yeterlilik Kurumu

Rekabet Kurumu Başkanlığı

Savunma Sanayi Müsteşarlığı

Türk Akreditasyon Kurumu Başkanlığı

Türk Standartları Enstitüsü

TÜBİTAK

Sahil Güvenlik Komutanlığı

Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME)

Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu

BAĞLI İLGİLİ VE İLİŞKİLİ KURUM/KURULUŞLAR

Karayolları Genel Müdürlüğü

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü

PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu

TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü

TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü

Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)

Türkiye Vagon Sanayii Anonim Şirketi (TÜVASAŞ)

Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii Anonim Şirketi (TÜDEMSAŞ)

EĞİTİM KURUMLARI

Afyon Kocatepe Üniversitesi

Anadolu Üniversitesi

Erciyes Üniversitesi

Erzincan Üniversitesi

İstanbul Teknik Üniversitesi

Karabük Üniversitesi

Necmettin Erbakan Üniversitesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi

Türk Hava Kurumu Üniversitesi

Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Anadolu Üniversitesi Raylı Sistemler Araştırma ve Test Merkezi

SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI

Akredite Gözetim Firmaları Derneği

Demiryolu Meslek Okulu Mezunlar Derneği (DEMOK)

Demiryolu Taşımacılığı Derneği

Deniz Endüstrisini ve Denizciliği Geliştirme Derneği (DENTUR)

Deniz Ticaret Odası (İMEAK)

Deniz Turizm Birliği

Gemi İnşa Sanayicileri Birliği

Gemi Yakıt İkmalcileri Derneği

Gemi Sanayicileri Derneği (GESAD)

Hazar Strateji Enstitüsü

Kargo İşletmecileri Derneği (KARİD)

Kocaeli Gemi Acenteleri Derneği

TELKODER Serbest Telekomünikasyon İşletmecileri Derneği

Turizm ve Yolcu Deniz Taşıyıcılar Kooperatifi (TURYOL)

Tüm Raylı Sistem İşletmecileri Derneği

Türk Armatörler Birliği

Türk Loydu Vakfı

Türkiye Belediyeler Birliği

Türkiye Bilişim Derneği (TBD)

Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)

Türkiye Liman İşletmecileri Derneği

Türkiye Nakliyeciler Derneği (TND)

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)

Türkiye Otobüsçüler Federasyonu

Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonu

Ulaştırma Mesleki Yeterlilik Eğitim Merkezleri Derneği

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)

Uluslararası Otobüsçüler Derneği

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD)

Yalova-Altınova Tersane Girişimcileri San. ve Tic. A.Ş.

Yat ve Tekne Endüstrisi Federasyonu (YATEF)

Birleşik Taşımacılık Çalışanları Sendikası (BTS)

Türkiye Demiryolu İşçileri Sendikası

Türkiye Denizciler Sendikası

Türkiye Ulaştırma Hizmet Kolu Kamu Görevlileri Sendikası (Türk Ulaşım Sen)

Ulaştırma Çalışanları Memur Sendikası (Ulaştırma Memur-Sen)

ÖZEL SEKTÖR KURULUŞLARI

Alp Havacılık San. A.Ş.

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi (ARUS)

ASELSAN A.Ş.

BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Ltd. Şti

ERICSSON Telekomünikasyon A.Ş.

HUAWEI Telekomünikasyon Dış Tic. Ltd.Şti

İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.

İstanbul Şehir Hatları A.Ş.

OSSA OSTİM Sav. ve Hav. Kümelenmesi

ROKETSAN A.Ş.

TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş (TEI)

Türk Hava Yolları A.O.

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAI)

Türk P & I Sigorta A.Ş.

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

TÜVTÜRK

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

STRATEJİK PLAN YÖNLENDİRME KURULU

SUAT HAYRİ AKA
Müsteşar
Kurul Başkanı

DR. ÖZKAN POYRAZ
Müsteşar Yardımcısı
Kurul Üyesi

ŞABAN ATLAS
Müsteşar Yardımcısı
Kurul Üyesi

GALİP ZEREY
Müsteşar Yardımcısı
Kurul Üyesi

SAİM İLÇİOĞLU
Karayolu Düzenleme Genel Müdürü
Kurul Üyesi

İBRAHİM YİĞİT
Demiryolu Düzenleme Genel Müdür V.
Kurul Üyesi

HIZIRREİS DENİZ
Deniz ve İç Sular Düzenleme
Genel Müdürü
Kurul Üyesi

İZZET IŞIK
Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık
Düzenleme Genel Müdürü
Kurul Üyesi

CEMALETTİN ŞEVLİ
Deniz Ticareti Genel Müdürü
Kurul Üyesi

GÜVEN DURAN
Tersaneler ve Kıyı Yapıları
Genel Müdür Yrd.
Kurul Üyesi

MUSTAFA KOÇ
Haberleşme Genel Müdürü
Kurul Üyesi

CİHAN KANLIGÖZ
Havacılık ve Uzay Teknolojileri
Genel Müdürü
Kurul Üyesi

EROL ÇITAK
Altyapı Yatırımları Genel Müdürü
Kurul Üyesi

ERDEM DİREKLER
Dış İlişkiler ve AB Genel Müdürü
Kurul Üyesi

YUSUF ÖZHAN
Denetim Hizmetleri Başkan V.
Kurul Üyesi

EROL YANAR
Strateji Geliştirme Başkanı
Kurul Üyesi

MUTLU KARACA AYBAR
İç Denetim Birimi Başkanı
Kurul Üyesi

İSMAİL KARTAL
Karayolları Genel Müdürü
Kurul Üyesi

BİLAL EKŞİ
Sivil Havacılık Genel Müdürü
Kurul Üyesi

B.OLCAY ÖZGÜRCE
Kıyı Emniyeti Genel Müdür V.
Kurul Üyesi

SERDAR H.YILDIRIM
DHMİ Genel Müdürü
Kurul Üyesi

İSA APAYDIN
TCDD Genel Müdürü
Kurul Üyesi

DR. ÖMER FATİH SAYAN
Bilgi Teknolojileri ve
İletişim Kurumu Başkanı
Kurul Üyesi

ALİ İHSAN KARACA
PTT Genel Müdür Yrd.
Kurul Üyesi

CENK ŞEN
TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürü
Kurul Üyesi

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

EROL YANAR
Strateji Geliştirme Başkanlığı
Başkan

RECEP YÜKSEL
Strateji Geliştirme Başkanlığı
Daire Başkan V.

OSMAN GÖKSEL ÜNLÜ
Strateji Geliştirme Başkanlığı
Daire Başkan V.

MURAT TANSEL DURMUŞ
Strateji Geliştirme Başkanlığı
Daire Başkan V.

BARIŞ YIKILMAZ
Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü
Daire Başkan V.

İSKENDER AKAR
Demiryolu Düzenleme
Genel Müdürlüğü
Daire Başkanı

TAMAY ÇETİN
Deniz ve İçsular Düzenleme
Genel Müdürlüğü
Daire Başkanı V.

KADİR ERKAN
Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık
Düzenleme Genel Müdürlüğü
Daire Başkanı

ALİ RIZA DAL
Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü
Daire Başkan V.

FATİH SARIOĞLU
Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel
Müdürlüğü
Daire Başkan V.

GÜNDÜZ ŞENGÜL
Haberleşme Genel Müdürlüğü
Daire Başkan V.

FATMA ÇALIŞKAN
Havacılık ve Uzay Teknolojileri
Genel Müdürlüğü
Daire Başkan V.

CEMAL YILMAZ
Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü
Şube Müdürü

M.ZEKİ MİRVELİOĞLU
Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü
Şube Müdür V.

ERDEM ŞENTÜRK
Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü
Şube Müdür V.

MEHMET UYANIK
Dış İlişkiler ve A.B. Genel Müdürlüğü
Şube Müdürü

FIRAT KOPAR
Denetim Hizmetleri Başkanlığı
Müfettiş

OĞUZHAN GÖKALP
İç Denetim Birimi Başkanlığı
İç Denetçi

MEHMET ALİ DEĞER
UHDAM
Daire Başkanı

AYFER AKDAN
Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
Şef

TÜLİN İPEK
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Şube Müdürü

ŞAKİR ÜNVER
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Daire Bşk. V.

ASUMAN KUTLUATA
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Şube Müdürü

MERVE ZEKİ ÖZÇELEBİ
1.Bölge Müdürlüğü
Mühendis

DR. FIRAT BOLAT
İstanbul Liman Başkanlığı
Liman Başkan Yrd. V

T.C.
Ulaştırma Denizcilik ve
Haberleşme Bakanlığı

Strateji Geliştirme Başkanlığı

Hakkı Turayliç Caddesi No: 5
06338 Emek / Ankara
Tel: 0312 203 10 00
www.udhb.gov.tr

Bağlı / İlgili / İlişkili Kurum ve Kuruluşlar;

- Karayolları Genel Müdürlüğü
- Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü
- PTT A.Ş. Genel Müdürlüğü
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü
- DHMİ Genel Müdürlüğü
- TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
- TÜRKSAT A.Ş. Genel Müdürlüğü