



T.C. ULAŖTIRMA BAKANLIĞI

# 2009

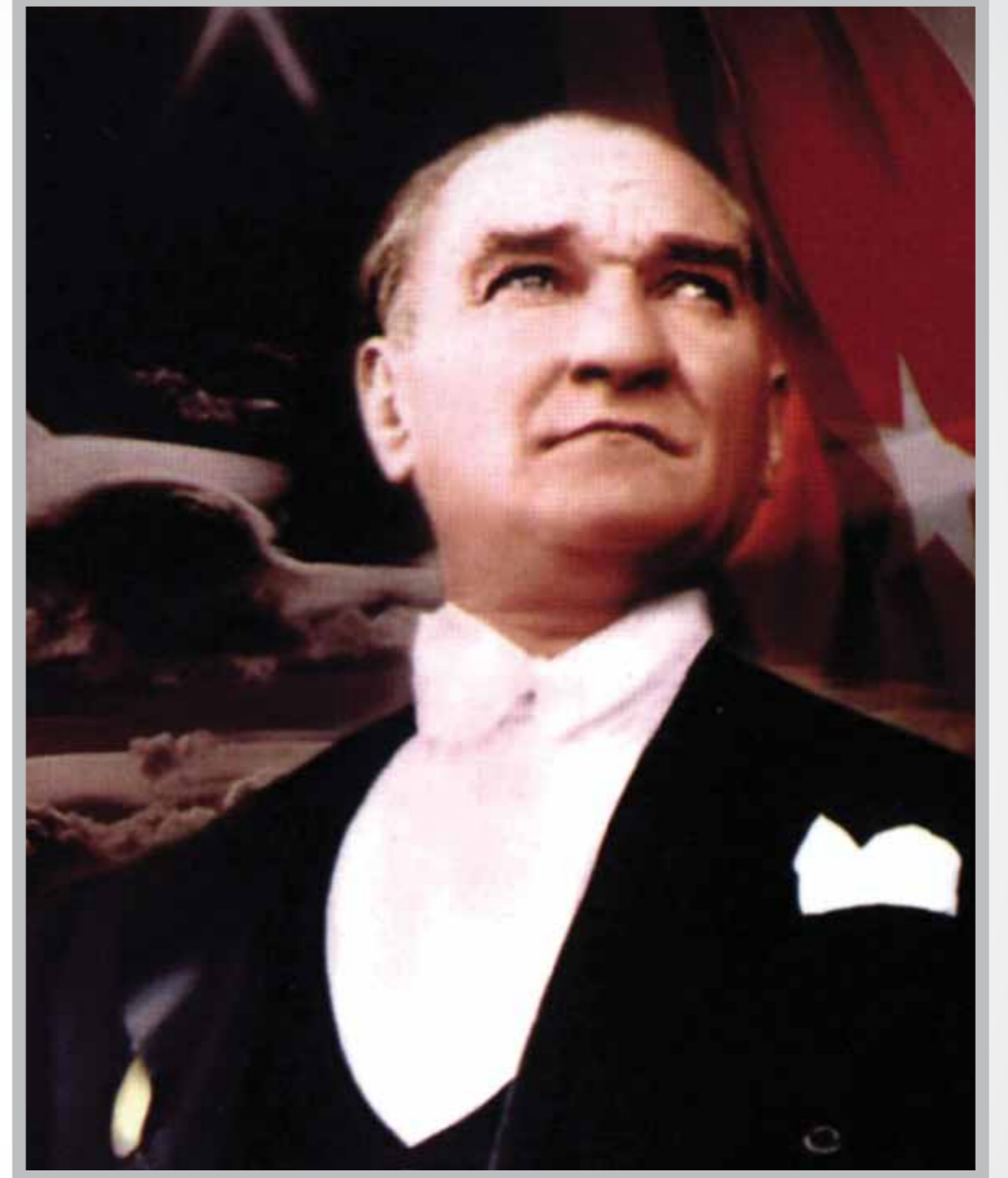
## YILI FAALİYET

### RAPORU

30 NİSAN 2010



STRATEJİ GELİŖTİRME BAŖKANLIĐI



Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, bağımsız, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin bel kemiğidir.

*K. Atatürk*



“Bilgi çağının müreffeh ve gelişmiş Türkiye’sini hep birlikte oluşturuyoruz. Cumhuriyet tarihinin en büyük yol hamlesini, en büyük hava yolu, demir yolu ve deniz taşımacılığı hamlelerini yaptık.”

Recep Tayyip Erdoğan  
Başbakan

Ulaştırma Bakanlığı Faaliyet Raporu, her türlü kamu kaynağının elde edilmesi ve kullanılmasında denetimin sağlanması amacıyla kamuoyunun zamanında bilgilendirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda merkez harcama birimlerince hazırlanan ve Harcama Yetkililerince imzalanan İç Kontrol Güvence Beyanları ile birlikte Strateji Geliştirme Başkanlığına gönderilen raporlar, icmalı yapılarak Ulaştırma Bakanlığı 2009 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.



## Türkiye'nin Yolunu Açmak...

Türkiye konumu itibarıyla Asya, Avrupa, Akdeniz havzası ve Kara Denizin de kesişme noktasında yer almaktadır. Bulunduğu coğrafya, sosyal kültürel ve ekonomik dokusu Türkiye'yi Avrupa Birliği'nin doğal bir üyesi olarak ortaya koymaktadır. Türkiye, dünya denizciliğinde gerek altyapıda gerekse işletmecilikte dünyanın ilk on ülkesine girebilecek potansiyele sahiptir. İki saatlik uçuşla 52 ülkeye havadan erişilebilen bir coğrafyada yer almakta doğu-batı kuzey-güney akslarının en önemli ülkesi durumunda bulunmaktadır. Gerek karayolu, gerek demiryolu koridorları Asya Avrupa bağlantısının en önemli ulaşım seçenekleri de yine bu topraklar üzerinden geçmektedir.

2023 Türkiye'sinin resmine baktığımızda; 60 milyon insanın bilgisayar okur-yazarı olduğu, demiryolu endüstrisini markalaştırmış, mevcut demiryolu hattını iki katından daha fazla bir ağa kavuşturmuş, ulaşım modları arasında makul bir dengeyi sağlamış, doğu-batı kuzey-güney arasında en az on otoyol koridorunun devreye alındığı, dünya denizciliğinin doğal iskelesi haline gelmiş, en az bir limanı dünyanın en büyük on limanı arasında yer almış, uydularını ve uçaklarını üretme yeteneğine haiz, uzak Asya'dan Amerika kıtasına gelişen trans kontinental uçuşların en önemli transfer merkezi olmuş, kalkınmış, bölgesinde denge ve güven unsuru bir Türkiye görmektediriz.

Türkiye'nin 2023 yılında, en hızlı büyüyen 10 ekonomi arasında yer alması hedeflenmektedir. Önümüzdeki 13 yıl içerisinde her alanda özellikle, ulaşımda ve iletişimde ciddi hedefler ortaya koymuştur ve bu hedefleri gerçekleştirecek proje önceliklerini belirlemiştir.

Bu bağlamda; Ulaşım sistemimizin deniz taşımacılığı ve demiryolu işletmeciliği öncelikli olmak üzere, hazırlanmış olan Ulaştırma Ana Planı Stratejisi çerçevesinde kara ve hava ulaşımı ile de bir bütünlük içinde ele alınarak, ulaşım modları arasında gerekli dengenin sağlanması ve iletişim alanında ise serbestleşme ve özelleştirme çalışmalarına ve sektörel ilgili mevzuat düzenlemelerine hız verilerek, her türlü haberleşme ve iletişim imkanlarının ülkemizin her yerleşim birimine ulaştırılması hususları, ulaştırma ve haberleşme sektörlerindeki politikamızın ana omurgasını oluşturmaktadır.

Ülkemizin ekonomik gelişmesinin yanı sıra, sosyal refahın sağlanması açısından da oldukça önemli olan ulaştırma ve haberleşme sektörleri, kendi bünyesi içinde başlı başına bir ekonomik faaliyet olmasıyla birlikte, diğer bütün ekonomik faaliyet ve sektörlerle de çok yakın bir ilişkisi bulunmaktadır.

Bakanlık olarak, ülkemiz gerçeklerine uygun, sağlıklı ulaştırma ve haberleşme politikaların oluşturulup uygulamaya konulmasının yanı sıra, sorumluluğumuzun bilincinde, milletimize layık olan en iyi hizmeti vermek için var gücümüzle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Bu çerçevede hazırlanmış olan, Ulaştırma Bakanlığının 2009 yılı faaliyetlerini özetleyen "2009 Yılı Faaliyet Raporu" ilgililerin bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Binali Yıldırım  
Ulaştırma Bakanı



Dünyamızın yaşamakta olduğu değişim dinamikleri içinde, Bakanlığımızın şeffaf, katılımcı, paylaşımcı, demokratik, verimli, hızlı, güvenli, yüksek teknolojiye dayanan akıllı, ekonomik ve rekabetçi bir ulaşım ve haberleşme sisteminin yeniden tasarlanmasına yönelik hedef, önlem ve önceliklerin belirlenmesi amacıyla düzenlenen 10 uncu Ulaştırma Şurası “Hedef 2023” başarıyla tamamlanmış olup, Bakanlığımızın stratejik hedefleri, misyon ve vizyonu, politika, strateji ve taktikleri Ulaştırma Şurasının katkıları ile yeniden güncelleneceğinden büyük önem arz etmektedir.

Söz konusu Şurada; “HEDEF 2023: Zirveye Yolculuk” ana temasına uygun olarak, Cumhuriyetin yüzüncü yılında Türkiye’yi, ulaşım ve haberleşmede dünyanın en rekabetçi on ülkesi arasına taşıyacak stratejik hedefler belirlenmiş, ulaşım ve haberleşme sektörlerimizin yirmi yıllık geleceği planlanmıştır.

Kamu mali yönetim sistemini yeniden yapılandıran 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda kamu kaynaklarının stratejik önceliklere göre ve rasyonel bir şekilde dağıtmak ve kullanmak, yürütülen faaliyetlerin ve sunulan hizmetlerin sonuçlarını izlemek, değerlendirmek ve hesap verme sorumluluğuna dayalı yönetim anlayışının bir gereği olarak raporlamak, temel unsurlar olarak ortaya çıkmıştır.

5018 sayılı Kanunda öngörülen şeffaf ve hesap verilebilir bir yönetim anlayışının önemli araçlarından olan performans bütçe uygulamasının sonuçlarının da paylaşıldığı ilk rapor olması nedeniyle, ayrı bir önemi vardır.

Vatandaş odaklı, hesap verilebilirliği ön planda tutan bir Ulaştırma Bakanlığı olmak ilkelerinden hareketle, kamu kaynaklarının en etkin, en doğru ve en yararlı şekilde kullanmak amacıyla 2009 yılında yapılmış olan iş ve işlemler, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilinciyle, faaliyet raporunda açıklanmıştır. Ulaştırma Bakanlığı 2009 Yılı Faaliyet Raporu ekleriyle birlikte Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla.

Mehmet Habib SOLUK  
Müsteşar



<b>GENEL BİLGİLER</b>	<b>15</b>
A. ULAŞTIRMA BAKANLIĞININ MİSYON VE VİZYONU	16
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	17
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	18
C.1- Fiziksel Yapı	18
C.2- Örgüt Yapısı	19
C.3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	20
C.3.1- Donanım Envanteri	20
C.3.2- Fiziksel Sunucu Envanteri	20
C.3.3- Ulaştırma Bakanlığı ve Faaliyet Alanları ile İlgili Mevzuat	23
C.4- İnsan Kaynakları	24
C.5- Sunulan Hizmetler	26
C.5.1- Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü	26
C.5.2- Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü	27
C.5.3- Haberleşme Genel Müdürlüğü	27
C.5.4- Tarife ve Ticaret Dairesi Başkanlığı	28
C.5.5- Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı	28
C.5.6- Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	28
C.5.7- Teftiş Kurulu Başkanlığı	28
C.5.8- İç Denetim Birimi Başkanlığı	28
C.5.9- Strateji Geliştirme Başkanlığı	29
C.5.10- Hukuk Müşavirliği	30
C.5.11- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	30
C.5.12- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	30
C.5.13- Personel Dairesi Başkanlığı	30
C.5.14- Eğitim Dairesi Başkanlığı	30
C.5.15- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	31
C.5.16- Savunma Sekreterliği	31
C.5.17- Özel Kalem Müdürlüğü	31
C.6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	31
<b>AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>35</b>
A. DEMİRYOLLARI, LİMANLAR VE HAVA MEYDANLARI İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	37
A.1- Amaç ve Hedefler	37
A.2- Temel Politika ve Öncelikler	37
B. KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	37
B.1- Amaç ve Hedefler	37
B.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	39
C. HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	40
C.1- Amaç ve Hedefler	40
D. TARİFE VE TİCARET DAİRESİ BAŞKANLIĞI	42
D.1- Amaç ve Hedefler	42
E. BAĞLI VE İLGİLİ KURULUŞLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI	43
E.1- Amaç ve Hedefler	43



F. AVRUPA BİRLİĞİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI	43
F.1- Amaç ve Hedefler	43
F.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	43
G. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI	44
G.1- Amaç ve Hedefler	44
H. İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI	44
H.1- Amaç ve Hedefler	44
I. STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI	45
I.1- Amaç ve Hedefler	45
I.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	46
İ. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	49
İ.1- Amaç ve Hedefler	49
İ.2- Öncelikler	49
J. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	49
J.1- Amaç ve Hedefler	49
J.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	49
J.3- Diğer Hususlar	49
K. DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	50
K.1- Amaç ve Hedefler	50
K.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	50
L. PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI	50
L.1- Amaç ve Hedefler	50
L.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	50
M. EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	50
M.1- Amaç ve Hedefler	50
M.2- Temel Politika ve Öncelikler	51
N. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	51
N.1- Amaç ve Hedefler	51
N.2- Temel Politika ve Öncelikler	51
N.3- Diğer Hususlar	52
O. SAVUNMA SEKRETERLİĞİ	52
O.1- Amaç ve Hedefler	52
O.2- Temel Politika ve Öncelikler	52
P. ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	53
P.1- Amaç ve Hedefler	53
P.2- Temel Politikalar ve Öncelikler	53
GENEL DEĞERLENDİRME	53
A. Amaç ve Hedefler	53
B. Temel Politika ve Öncelikler	53

<b>FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>59</b>
A- MALİ BİLGİLER	61
A.1- Bütçe Uygulama Sonuçları	61
A.2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	64
A.3- Mali Denetim Sonuçları	65
B-PERFORMANS BİLGİLERİ	65
B.1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	65
B.1.1. Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü	65
B.1.2. Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü	92
B.1.3. Haberleşme Genel Müdürlüğü	110
B.1.4. Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	117
B.1.5. Teftiş Kurulu Başkanlığı	123
B.1.6. İç Denetim Birimi Başkanlığı	123
B.1.7. Strateji Geliştirme Başkanlığı	125
B.1.8. Hukuk Müşavirliği	142
B.1.9. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	143
B.1.10. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	143
B.1.11. Personel Dairesi Başkanlığı	144
B.1.12. Eğitim Dairesi Başkanlığı	144
B.1.13. İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	145
B.1.14. Savunma Sekreterliği	148
B.2- Performans Sonuçları	152
B.3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	182
<b>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>185</b>
A. KURUMSAL ÜSTÜNLÜKLERİMİZ	187
B. KURUMSAL ZAYIFLIKLARIMIZ	187
C. GENEL DEĞERLENDİRME	188
<b>ÖNERİLER VE TEDBİLER</b>	<b>189</b>
Fırsatlar	189
Tehditler	189
<b>2009 YILI BÜTÇE TERTİPLERİNİN ÖDENEK DURUM LİSTESİ</b>	<b>190</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI</b>	<b>198</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b>	<b>199</b>



# GENEL BİLGİLER

T.C. ULAŖTIRMA BAKANLIĞI FAALİYET RAPORU

# '09



## A. ULAŞTIRMA BAKANLIĞININ MİSYON VE VİZYONU

Bakanlığımızın misyon ve vizyonu aşağıda belirtilmiştir.

### A.1-Ulaştırma Bakanlığı'nın Misyonu

Ulaştırma ve iletişim hizmetleri ile bilgi teknolojilerinin, tüm kullanıcılar için; kaliteli, dengeli, güvenli, çevreye duyarlı, adil ve ekonomik olarak sunulmasını sağlamak ve denetlemektir.

### A.2-Ulaştırma Bakanlığı'nın Vizyonu

Ulaşım ve iletişim hizmetleri ile bilgi teknolojilerinin, çağdaş uygarlık seviyesinin de üstünde sunulmasını sağlayarak, ülkemizin küresel rekabet gücünü ve insanların yaşam kalitesini artırmak.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

3348 Sayılı Ulaştırma Bakanlığı'nın görev yetki ve sorumlulukları "Ulaştırma Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmiş, ayrıca bazı özel kanunlarda da konularına münhasır görevler yer almıştır. Buna göre Ulaştırma Bakanlığı'nın görevleri şunlardır;

- Ulaştırma ve haberleşme iş ve hizmetlerinin, karayolu yapımı ve teçhizatı ile ilgili hususlar hariç ve "Karayolları Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun" hükümleri saklı kalmak üzere teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını, geliştirilmesini ve bu hizmetlerin birbirini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, Telekomünikasyon Kurumu'nun görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla ve uygulanmasını takip etmek ve denetlemek,
- Ulaştırma ve haberleşme talep ve ihtiyaçlarını tespit etmek ve planlamak,
- Ulaştırma ve haberleşme sistemlerinin düzenlenmesi, hava taşıma araçlarının teknik nitelikleriyle, bunlarda çalışanların yeterlilik şartlarının belirtilmesi hususlarında temel prensip ve politikayı tespit etmek; bu konularda koordinasyonu sağlamak,
- Ulaştırma ve haberleşme işlerinde Karayolları Trafik Kanunu hükümleri saklı kalmak üzere kamu düzenini, can ve mal güvenliğini sağlayacak şekilde tedbirler almak, aldirtmak ve uygulanmasını takip etmek ve denetlemek,
- Devletin ulaştırma ve haberleşme hedef ve politikalarının tespiti ve uygulanması amacıyla gerekli araştırmaları yapmak ve yaptırmak,
- Bakanlıkla ilgili kuruluşların amaçları ve özel kanunları gereğince ve kendilerine verilen hizmetleri yerine getirmelerini sağlamak,
- Ulaştırma, Telekomünikasyon Kurumunun (5809 sayılı kanun ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu olmuştur.) görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Haberleşme hizmetleri karşılığında alınacak ücretleri ilgili kanunlar hükümleri dahilinde hizmetin niteliğine ve ülkenin ekonomik şartlarına göre düzenlemek, uygulanacak ücret tarifelerinden lüzum görülenleri onaylamak ve bunların uygulanmasını takip etmek,
- Ulaştırma, Telekomünikasyon Kurumunun (5809 sayılı kanun ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu olmuştur.) görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, haberleşme ve telsiz işletmeciliği, acenta ve komisyonculuğu yapan veya yapacak olan gerçek ve tüzelkişilerin yeterlik şartlarını ve hizmet esaslarını tespit etmek ve tarifesine göre alınacak ücret karşılığında izin belgelerini vermek,
- Yabancı ülkelerin ilgili kuruluşlarıyla ulaştırma ve haberleşme ilişkilerini 05/05/1969 tarih ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun hükümleri saklı kalmak üzere düzenlemek ve yapılacak anlaşma ve andlaşmaları uygulamak,
- Doğal afetler ve olağanüstü haller sırasında ve sonrasında oluşan aşırı haberleşme trafiği nedeniyle santrallerin hizmet dışı kalmasının önlenmesini, haberleşme trafiğinin düzene sokulmasını ve afet haberleşmesine öncelik tanınmasını teminen, işletmecilerin kendi haberleşme sistemlerinde yapmaları gereken düzenlemelere ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Yukarıdaki görevleri olağanüstü hal ve savaşta da 697 sayılı Kanun hükümleri dahilinde, yürütmek.
- Evrensel hizmet politikalarını ilgili kanunların hükümleri dahilinde ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlemek, Hükümetin genel politikasını uygulamaya yönelik tedbirleri almak, evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek ve net maliyetiyle ilgili hesapları onaylamak.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### C.1. Fiziksel Yapı

Ulaştırma Bakanlığı merkez yerleşkesi, Emek Mahallesi, Hakkı Turaylıç Caddesi No:5 Emek/Ankara adresinde bulunan 3 adet hizmet binası ile sosyal tesislerden oluşmaktadır. Merkez yerleşkesi toplam 83.000 m2 kapalı ve 38.000 m2 açık alana sahiptir. Yerleşke içinde bulunan spor salonundan Ulaştırma Bakanlığı personeli istifade etmektedir.



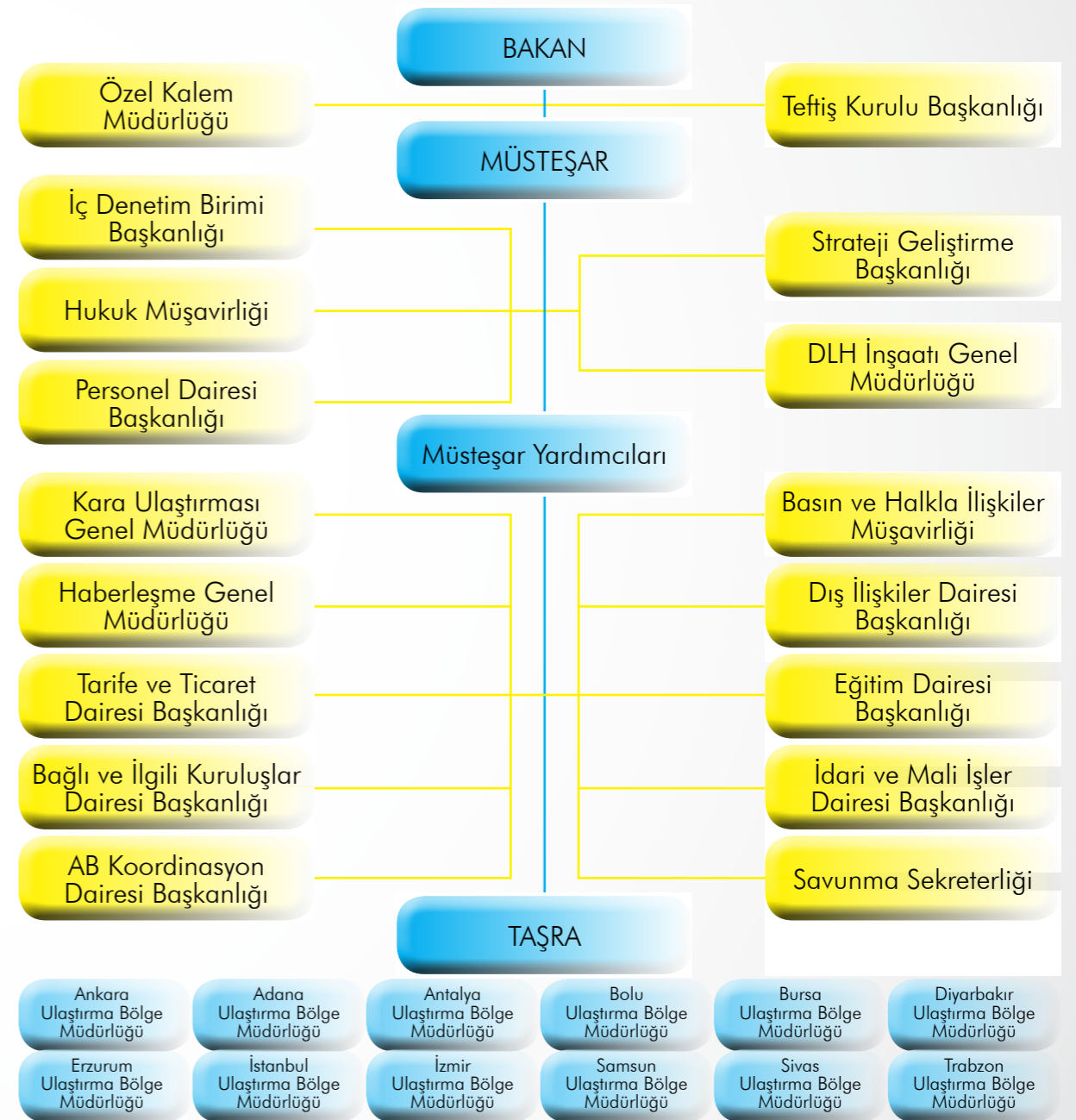
## Ulaştırma Bakanlığı Merkez Yerleşkesi

### C.2. Örgüt Yapısı

Ulaştırma Bakanlığı teşkilat şeması aşağıda gösterilmiştir. Bakanlık merkezi Ankara'da olup, teşkilat yapısı merkez teşkilatı ile 12 adet Bölge Müdürlüğünden oluşmaktadır.

### Ulaştırma Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilat Şeması

ŞEKİL 1



(Not: Savunma Sekreterliği 17/06/2009 tarih ve 27261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5902 sayılı Kanununun 25/(5)' inci maddesi gereğince kaldırılmıştır.)

### C.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ulaştırma Bakanlığı Bilgi İşlem Merkezinin daha etkin ve verimli hizmet sunabilmesi için donanım, yazılım ve teknik personelin kapasitesinin artırılması yönünde çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, alanında uzman teknik personelin sayısı artırılmış, alt yapı ve donanım ekipmanları günümüz teknolojisi göz önüne alınarak genişletilmiştir.

Ulaştırma Bakanlığı internet sitesinin yapılandırılması, güncellenmesi Bakanlık Bilgi İşlem Merkezi tarafından gerçekleştirilmekte olup, 2009 yılı sonu itibarıyla donanım envanteri aşağıda verilmiştir.

#### C.3.1. Donanım Envanteri (\*)

##### 2009 Yılı Ulaştırma Bakanlığı Teknolojik Malzemelere İlişkin Tablo

TABLO 1

Malzemenin Adı	2009 Miktarı (Adet)
Masaüstü Bilgisayar	884
Yazıcı	472
Faks Cihazı	56
Projeksiyon Cihazı	5
Tarayıcı	51
Dizüstü Bilgisayar	202
Fotokopi Cihazı	41
Plother	6
CD Writer	2

(\*) Yukarıdaki tablolarda yer alan malzeme sayıları Genel Bütçe imkânlarının yanı sıra Döner Sermaye İşletmesi imkanlarıyla temin edilenlerin toplamından oluşmaktadır.

#### C.3.2. Fiziksel Sunucu Envanteri

Ulaştırma Bakanlığının 2007, 2008 ve 2009 yıllarındaki fiziksel sunucu envanteri Aralık ayı itibarıyla aşağıdaki şekildedir:

TABLO 2

Sunucu Çeşidi	2007	2008	2009
Web Sunucusu	2	2	5
Uygulama Sunucusu	8	8	28
Veri Tabanı Sunucusu	2	2	6
Uygulama Geliştirme Ortamı	3	3	3
Desteklenen Protokoller	TCP/IP ve diğerleri		
İnternet Bağlantısı	2 Mbps→10 Mbps	10 Mbps	40 Mbps

Sürekli gelişen teknolojiye ayak uydurarak hizmetlerin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla Bilgi İşlem Merkezi tarafından bilişim teknolojileri sürekli izlenerek aşağıdaki hizmetler verilmektedir.

- Tüm verilerin üretimden dağıtıma kadar olan süreçlerini entegre bir sistem ilkesi ile modelleyen bilgi mimarisi kavramının yerleştirilmesi; bu modeli tanımlayan üretim, dağıtım veritabanları ile kurumsal veritabanı mimarisinin kurulması ve uç kullanıcıya daha hızlı ve etkin araçlar sunacak sistemlerin geliştirilmesi, personelin sürekli eğitim altyapısının kurulması.

- Entegre sistemlerle, gereksiz yatırım yapılmasının önlenmesi, mevcut kaynakların daha etkin kullanımı, kaynak israfı, kırtasiye masrafları ile iletişim maliyetlerinin azalması yanında, altyapının ve bilginin paylaşımı ile gelecek projelerin maliyetlerinde tasarruf sağlanması.
- Daha kaliteli bilgi üretme, verinin en kısa sürede ve en az maliyetle toplanması, bilgisayar ortamına aktarılması amacıyla gelişmiş veri toplama teknolojilerinin kurulması, bu kapsamda internet üzerinden veri toplama/anket ve web tabanlı uygulamaların yaygınlaştırılması, bilgisayar destekli veri toplama teknolojilerinin kullanımı.
- Ofis otomasyon sistemlerinin oluşturulması, yazılım kontrollü fiziki arşivleme sisteminin geliştirilmesi.
- Üretilen bilgilerin elektronik ortamda dağıtımı ve diğer kurum ve kuruluşlar ile bilgi paylaşım süreçleri için ilgili yasal düzenlemelere paralel olarak uygun teknik altyapının kurulması.
- Bilgi üretim süreçlerinin her aşamasında kullanılan yazılım, donanım ve iletişim araçlarında kurum içi standartların kurulması planlanan uygulamalara entegre edilmesi.
- Kurumsal veri güvenliği ve gizlilik politikalarının uygulanmasını sağlayacak kuralların tanımlanması ve gerekli sistemlerin kurulması.
- Bakanlık teşkilatının donanım, yazılım ve iletişim altyapılarının iyileştirilmesi.

#### e-Ulaştırma Uygulamaları

e-Ulaştırma uygulamaları ile güvenilir bilgilerle her düzeyde etkin ve etkileşimli yönetim, elektronik iletişim ve veri / bilgi yönetimi, bilgi girişlerinin standartlaştırılması, entegrasyon (bütünleşik sistem), kurumsal bilgi akışı yönetimi, hızlı analiz ve değerlendirme süreçleri, güvenlik ve kişisel bilgilerin gizliliği, elektronik kamu hizmetleri sunumu ile vatandaş memnuniyeti, eş zamanlı bilgi paylaşımı, yetkiye dayalı bilgi erişimi, hız ve zaman kazancı ile e-imza altyapısı sağlanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen projeler aşağıda belirtilmiştir.

#### İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi

Kurumda çalışan personelin bilgilerinin ilgili kanunlara göre yönetilmesini sağlamakta olup, personelin işe girişinden, kurumdan ayrılışına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır.

Terfi ve maaş hesaplama işlemleri gibi toplu halde yapılan işlemlerin çok hızlı ve güvenilir bir biçimde yapılmasını sağlamaktadır.

#### Doküman Yönetim ve Arşiv Sistemi

- Kuruma ait belge ve evrakların, tüm yaşam süreleri boyunca üretimi, denetimi, erişimi ve saklanması işlemlerinin maliyetini azaltıp, verimliliğini artırmak üzere yapısal ve merkezi bir çözüm getirmektedir.
- Arşiv kayıtlarının taranıp, elektronik ortama alınmasından sonra, bu kayıtlara anında, hem bilgilerinden hem de içeriğinden erişilebilmesini sağlayacak biçimde gerçek bir kurum belleği oluşturmaktadır.
- İş süreçlerinin izlenmesini ve belgelerin, evrakların süreci oluşturan iş adımlarıyla ilişkilendirilmesini sağlamaktadır.

#### İdari İşler Sistemi

- Kurumun sahip olduğu araçlarla ilgili her türlü bilgiler ile araç ve şoför görevlendirme takibinin yapılmasını,
- Su, doğalgaz, elektrik, telefon vb. fatura ödemelerinin takibinin ve muhasebeleştirme işlemlerinin yapılmasını,
- Yönetmeliğe uygun olarak yapılan puanlamanın otomatik olarak değerlendirilmesiyle, lojmanlara personel tahsisi ve takibi işlemlerinin yapılmasını,

- Ayrıca, kurum sosyal tesislerinden yararlanacak personel ile ilgili işlemlerin yapılmasını,
- Elektronik cihazlar ve telefonlarla ilgili arızaların bildirilmesinin ve onarımının hangi aşamada olduğunun takibinin portal aracılığıyla yapılmasını,
- Kurum çalışanlarının birbiri ile mesajlaşarak iletişimini, dosya paylaşımını, personelin yapacağı işleri takip edebileceği kendi ajandasını oluşturmasını ve randevularını takip edebilmesini,
- Kuruma dışarıdan gelen ya da kurumun kendi oluşturduğu haber ve resimlerin, kurumun internet sayfalarından yayınlanabilmesini ve bunlara gerektiğinde içeriğinden ve haber bilgilerinden arama yapılarak erişilebilmesini sağlamaktadır.

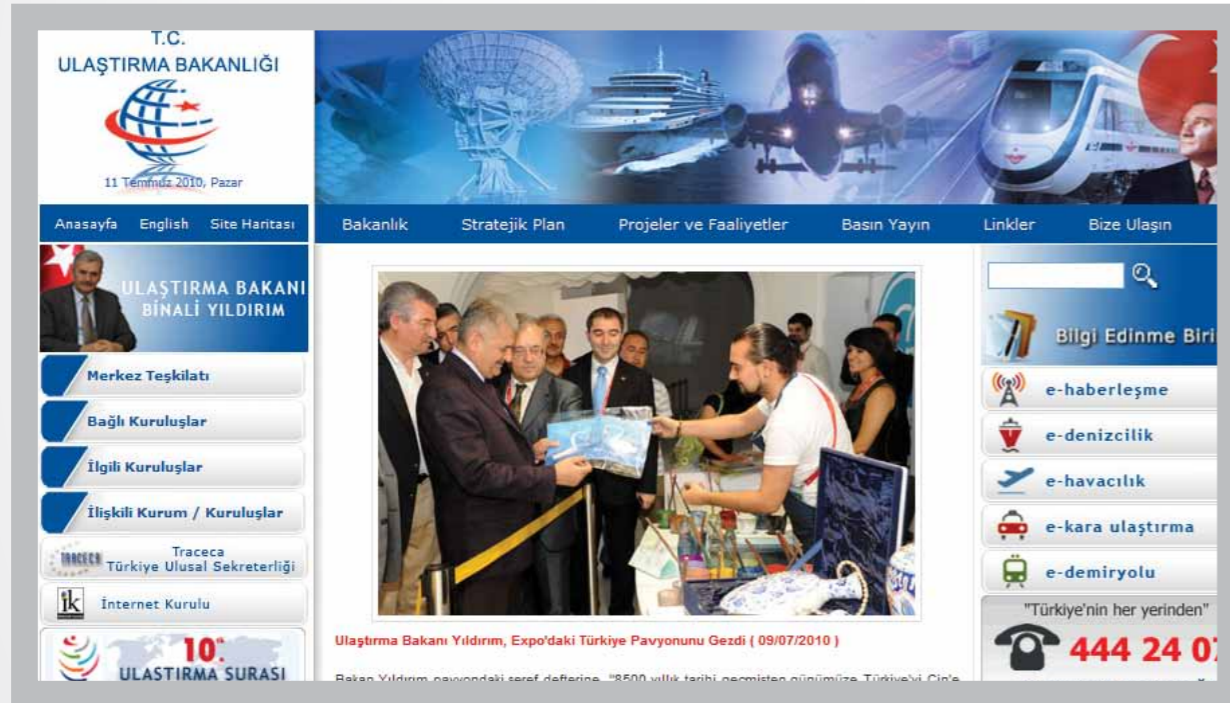
### Finans Yönetim Sistemi

Kurumun parasal-parasal olmayan değerlerinin planlanmasını, takip edilmesini, sorgulanmasını, hesaplanması ile tüm bu işlemlerin hızlı ve güvenilir bir biçimde yapılmasını sağlar.

### Satın Alma Sistemi

Doğrudan temin ve ihale usulü ile gerçekleştirilecek satınalma süreçlerinin Kamu İhale Kanunu çerçevesinde yönetilmesini sağlar.

### WEB Portal Sistemi



- Değişik veri kaynaklarını ve uygulamalarını bütünleşik bir yapıda ve kullanıcılara gelişkin kişiselleştirme olanaklarını da sunarak, Kurumun merkezde ve uzak noktalarda bulunan tüm birimlerinin ve çalışanlarının sanal ortamda birleştirilmesini,
- Kurumun politikalarını, programlarını, projelerini ve e-devlet uygulamalarını diğer kamu kuruluşlarına, özel kuruluşlara, tüzel kişilere ve vatandaşlara tanıtmayı, onları bilgilendirmeyi, onlarla iletişim kurmayı sağlayarak Kurum hizmetlerinin hızlı, kolay, etkin, güvenilir ve az maliyetle yerine getirilmesini,
- Belgeye ve bilgiye erişimin yaygınlaşması ve kolaylaşması sonucunda, çalışanların kurumsal bilgiyi paylaşmalarını, aradıkları bilgiye hızlı bir biçimde ulaşmalarını ve var olan bilgi ve belgeleri yeniden üretmelerine gerek kalmadan tekrar kullanabilmelerini sağlamaktadır.

### Proje Yönetimi Sistemi

- Projenin, etüt ve yapım aşamaları boyunca bir bütün olarak yönetilebilmesini ve proje süreci boyunca farklı birimlerde gerçekleştirilen işlemlerin bütünleştirilerek, süreçlerin etkin bir biçimde takip edilebilmesini,
- Yeterli detaydaki proje gerçekleşme verilerini toplayarak ve bütünleştirilerek, bunların proje denetiminde ve projenin geleceğini tahmin etmede kullanılmasını,
- Doküman Yönetim Sistemi'yle entegre çalışarak, projenin tüm aşamalarında üretilen rapor, belge ve projeye ilgili gelen/giden evrakların proje aşamaları ve kayıtlarıyla birlikte izlenmesini, sağlamaktadır

### Stok Yönetimi ve Taşınır Mallar Sistemi

18/01/2007 tarihli ve 2006/11545 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Taşınır Mal Yönetmeliği"nin 11 inci maddesi gereğince tüm taşınırların elektronik ortamda kayıt altına alınması zorunluluğu getirilmiştir. Bu çerçevede, Haziran 2007 itibarıyla, e-ulaştırma uygulamaları kapsamında, Bakanlığımız merkez ve taşra birimlerinin her türlü taşınır mal işlemlerin elektronik ortama girmeleri sağlanmıştır.

### C.3.3. Ulaştırma Bakanlığı ve Faaliyet Alanları ile İlgili Mevzuat

- T.C. Anayasası,
- 3348 sayılı Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun,
- 5369 sayılı Evrensel Hizmetin Sağlanması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun,
- 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu,
- 237 sayılı Taşıt Kanunu
- 5495 Sayılı Karayolları Trafik Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun,
- 5431 sayılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun,
- 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu,
- 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu,
- 2813 sayılı Telsiz Kanunu,
- 697 sayılı Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde Nasıl Yürütüleceğine Dair Kanun,
- 6237 sayılı Limanlar İnşaatı Hakkında Kanun
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu,
- 6245 sayılı Harcırah Kanunu,
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu,
- 832 sayılı Sayıştay Kanunu,
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu,
- Bütçe Kanunları (2009 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu),
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu,
- 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu,
- 5510 sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu,
- 3046 sayılı Bakanlıkların Kuruluş ve Görev Esasları Hakkındaki Kanun,
- 9. Kalkınma Planı,
- 9. Kalkınma Planı Stratejisi,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- 2009 Yılı Yatırım Programı,
- Diğer İlgili Kanunlar, Bakanlar Kurulu Kararları, Tüzük, Yönetmelik vb. düzenlemeler.

#### C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatında toplam 3790 kadro mevcut olup, bu kadroların % 47 si dolu bulunmaktadır.

#### Ulaştırma Bakanlığı 31/12/2009 Tarihi İtibariyle Dolu - Boş Kadro Cetveli

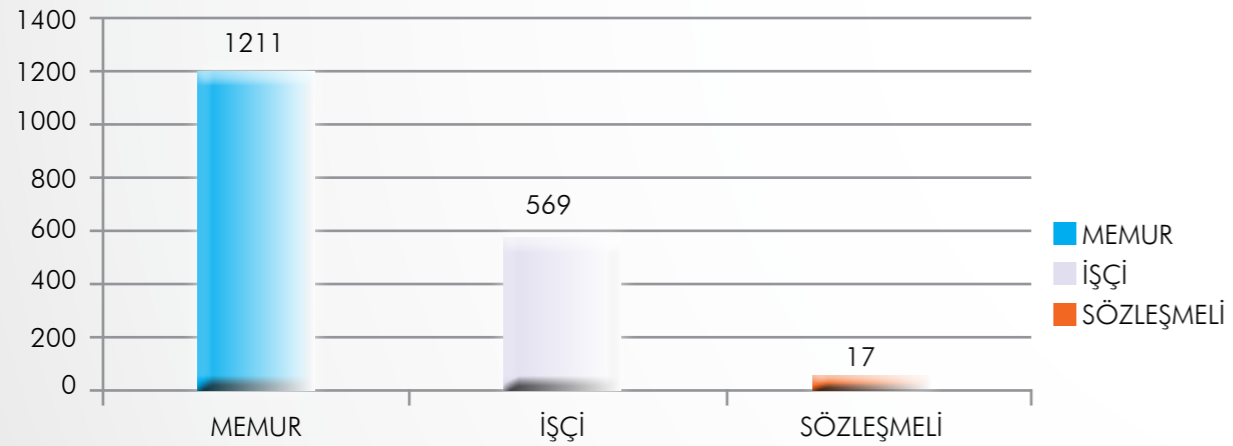
TABLO 3

	Merkez		Toplam	Taşra		Toplam	Merkez- Taşra Toplam		
	Dolu	Boş		Dolu	Boş		Dolu	Boş	Toplam
Memur	723	916	<b>1.639</b>	488	626	<b>1.114</b>	1.211	1.542	<b>2.753</b>
İşçi	130	102	<b>232</b>	439	333	<b>772</b>	569	435	<b>1.004</b>
<b>Sözleşmeli</b>									
657 s.K.	9	9	<b>18</b>	8	7	<b>15</b>	17	16	<b>33</b>
4/B Md.									
<b>TOPLAM</b>	<b>862</b>	<b>1.027</b>	<b>1.889</b>	<b>935</b>	<b>966</b>	<b>1.901</b>	<b>1.797</b>	<b>1.993</b>	<b>3.790</b>

2009 yılı Aralık ayı sonu itibariyle Ulaştırma Bakanlığı mevcut personel sayısı 1.797 olup, bunun; 1.211 i memur, 569 u işçi ve 17 si sözleşmeli personeldir.

GRAFİK 1

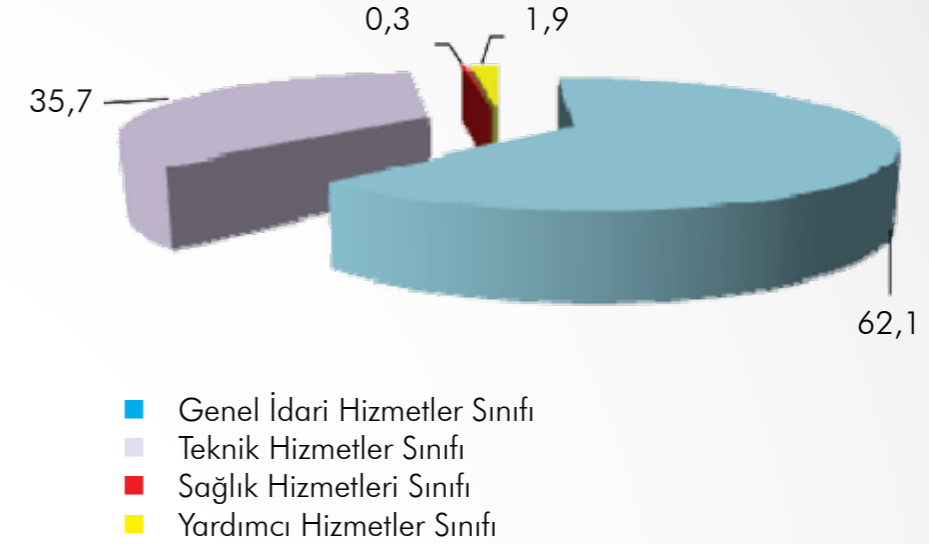
#### BAKANLIĞIMIZDA 31/12/2009 TARİHİ İTİBARIYLA FİİLEN ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI



Çalışan personelin yaklaşık %62,1 i Genel İdare Hizmetleri Sınıfında, %35,7 si Teknik Hizmetler Sınıfında, %0,3 ü Sağlık Hizmetleri Sınıfında, %1,9 u ise Yardımcı Hizmetler Sınıfında görev yapmaktadır.

GRAFİK 2

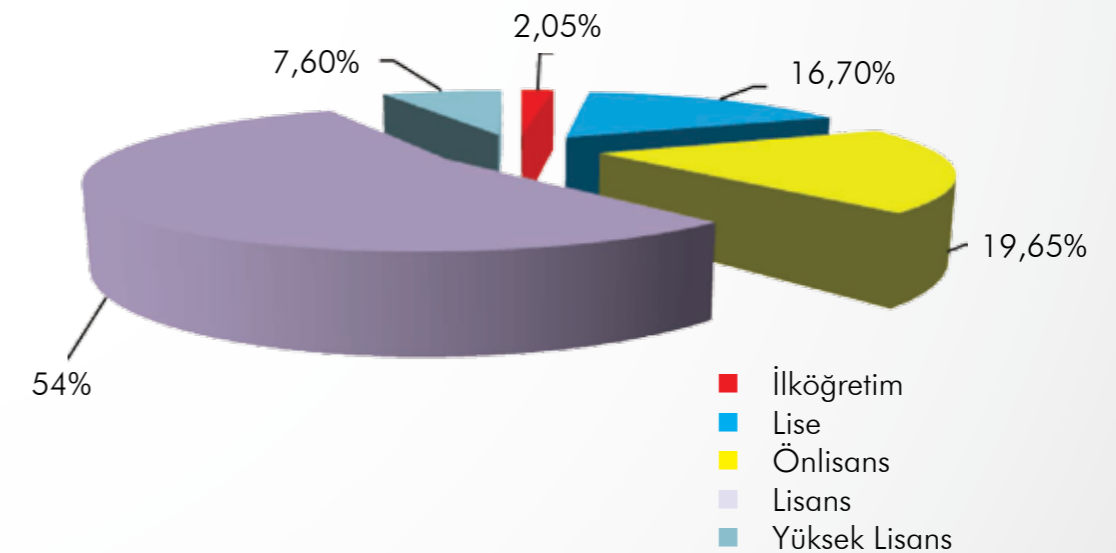
#### 2009 YILINDA İSTİHDAM EDİLEN PERSONELİN TABİ OLDUĞU SINIFLAR



Çalışan personelin %2,05 i ilköğretim, %16,70 i lise, %19,65 i önlisans, %54 ü lisans ve %7,6 sı yüksek lisans ve doktora derecesine sahiptir.

GRAFİK 3

#### İSTİHDAM EDİLEN PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU



## 2009 Yılında Bakanlığımızdan Ayrılan Personel Sayısı

**TABLO 4**

Emekli	27	(10 Kişi Özelleştirmeden)
Nakil	36	(5 Kişi Özelleştirmeden)
İstifa	6	(1 Kişi Özelleştirmeden)
Diğer	3	(Özelleştirme)
<b>TOPLAM</b>	<b>72</b>	

## 2009 Yılında Bakanlığımıza Atanan Personel

**TABLO 5**

Açıktan	92
Nakil	28
Özelleştirme	42
Yasal Zorunluluk nedeniyle	8
<b>TOPLAM</b>	<b>170</b>

### C.5. Sunulan Hizmetler

Ulaştırma Bakanlığı tarafından sunulan hizmetler; ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı birimler tarafından yerine getirilmektedir. 3348 sayılı Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtilen görev ve sorumluluklar aşağıda özetlenmiştir.

#### Ana Hizmet Birimleri

##### C.5.1. Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü

**a)** Devletçe yaptırılacak demiryolları, limanlar, barınaklar ve bunlarla ilgili teçhizat ve tesislerin, kıyı koruma yapıları, kıyı yapı ve tesislerinin ve hava meydanlarının ve bunlarla ilgili tesislerin alakalı kuruluşlarla işbirliği yaparak plan ve programlarını hazırlamak, gerçekleştirilmesi için gerekli tedbirleri almak ve imkanları sağlamak, araştırma, etüt, istikşaf, proje, keşif, şartname ve inşaatları ile bakım ve onarımlarını yapmak veya yaptırmak, yapımı tamamlananları ilgili kuruluşlara devretmek, yapılmış olanların bakımı ve onarımlarının organizasyonu için esaslar hazırlamak,

**b)** Kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, özel idareler, hakiki ve hükmi şahıslarca yaptırılacak (a) bendinde yazılı işler ile teleferik, finiküler, şehir içi raylı ulaşım sistemleri, metro ve demiryollar, limanlar, hava meydanlarıyla ilgili tünel gibi tesislerin proje ve şartnamelerini incelemek ve onamak, şehir içi raylı ulaşım sistemlerinin ülke ihtiyaçlarına uygun standartlaştırılması ve bakım üniteleri ile ilgili düzenleyici tedbirlerin alınmasını sağlamak,

**c)** Yukarıda (a) ve (b) bentlerinde belirlenen işlerden her türlü kamu kurum ve kuruluşları, belediyeler, özel idareler, tüzel ve gerçek kişilerce yaptırılacak olanların proje ve şartnamelerini inceleyip tasdik etmek,

**d)** Denizlerin iki yakasını denizaltından birbirine bağlayan her türlü ulaşım ile ilgili tüp ve tünel gibi ulaşım altyapı işlerini, yap-işlet-devret modeli de dahil olmak üzere plânlamak, yapmak veya yaptırmak; bunlarla ilgili proje ve şartnameleri hazırlamak, hazırlatmak, incelemek, incelettirmek ve onamak, yapımı

tamamlananları ilgili kuruluşlara devretmek, işletme safhasına ait güvenlik, bakım ve onarım işlerine ilişkin esasları belirlemek ve gerekli tedbirleri almak.

##### C.5.2. Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü

**a)** Demiryolu taşımaları ile belediye sınırları dışındaki karayolları üzerinde yapılan karayolu taşımalarının ekonomik, teknik, sosyal ve milli güvenlik ihtiyaç ve amaçlarına uygun olarak yapılmasını ve bu hizmetlerin diğer ulaştırma hizmetlerine intibakını sağlayıcı tedbirleri almak,

**b)** Kara ve demiryolu ulaştırma hizmetlerinin gerektirdiği milletlerarası münasebetleri yürütmek, anlaşmalar ve karma komisyon çalışmalarını yapmak, kara ve demiryolu ulaştırmasında milletlerarası seviyede mevzuatı, teknolojik ve ekonomik gelişmeleri takip etmek ve kurallara uygun yeni çözümler geliştirmek,

**c)** Karayolu taşıma faaliyetinde bulunacak taşımacı, acente ve komisyoncuların yeterlilik şartlarını düzenlemek, gereken hallerde yetki belgesi vermek ve denetlemek,

**d)** Karayolu taşımacılığında kamu ve özel sektör tarafından yürütülen faaliyetlerin kamu yararı ve piyasa ihtiyaçlarına göre gelişmesini sağlayıcı tedbirleri almak, gerektiğinde taban ve tavan fiyatlarını tespit etmek ve uygulamayı denetlemek,

**e)** Karayolu ve demiryolu ulaştırmasında güvenli, kaliteli ve ekonomik hizmet sunmak için tedbirler almak veya aldirtmak.

**f)** 4925 Sayılı Kanun ile Bakanlığımıza tevdi edilen görevleri yapmak ve/veya yaptırmak.

**g)** 5228 sayılı Kanunla değişik 2918 Sayılı Kanun ile Bakanlığımıza tevdi edilen karayolu taşıtları/araçlarının fenni/teknik araç muayenelerini yapmak ve/veya yaptırmak.

**h)** 5495 sayılı Kanunla değişik 2918 Sayılı Kanun ile Bakanlığımıza tevdi edilen karayollarında seyreden araçların ağırlık ve boyut kontrollerini yapmak ve/veya yaptırmak.

**ı)** 237 Sayılı Kanun ile Bakanlığımıza verilen kamu personeli servis hizmetlerine ilişkin görevleri yapmak.

**i)** Kanunların verdiği yetkiye istinaden gerekli Bakanlar Kurulu kararlarını, yönetmelikleri, tebliğleri, genelgeleri hazırlamak, uygulamak, yürütmek.

##### C.5.3. Haberleşme Genel Müdürlüğü

**a)** Posta ve telekomünikasyon iş ve hizmetlerinin teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulmasını ve geliştirilmesini ve bu hizmetlerin birbirini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlayıcı esas ve prensipleri tespit etmek, uygulamasını takip etmek ve denetlemek.

**b)** Evrensel hizmetin sağlanması ile ilgili mevzuat hükümleri dahilinde; Evrensel hizmetlerin sağlanmasına yönelik projeler üretilmesi ve bu projelerin uygulanmasına yönelik evrensel hizmetin yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, uygulanmasını takip etmek ve işletmecilerin net maliyetlerinin karşılanmasını sağlamak.

**c)** 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu hükümleri dahilinde; Elektronik haberleşme politikalarını belirlemek ve uygulanması sağlamak, elektronik haberleşme sektörünün serbest bir rekabet ortamında gelişimi sağlamak amacıyla teşvik edici tedbirler almak ve Elektronik haberleşmenin doğal afetler ve olağanüstü haller nedeniyle aksamamasını teminen gerekli tedbirleri almak ve koordinasyonu sağlamak.

**d)** 09/10/2003 tarihli 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu gereklerine uygun olarak Başbakanlık Bilgi Edinme Merkezi (BİMER) den ya da doğrudan vatandaşlardan gelen haberleşme ve posta hizmetleri konusunda şikayet ve talepleri inceleyip çözüm getirmek ya da çözümü sağlayacak ilgili kuruluşlara yönlendirmek.

**e)** Ulaştırma ve Haberleşme Hizmetlerinin Olağanüstü Hallerde ve Savaşta Ne Suretle Yürütüleceğine Dair 697 sayılı Kanun çerçevesinde haberleşme planlarını yapmak.



f) Başbakanlık tarafından Bakanlığımıza verilen e-devlet kapısının kurulması ve yönetilmesi konusunda kurumlar arası gerekli koordinasyonu sağlamak.

#### C.5.4. Tarife ve Ticaret Dairesi Başkanlığı

a) Bakanlığa bağlı ve ilgili kuruluşların ücret tarifelerini incelemek ve bunlar arasında hizmetin niteliğine ve ülkenin ekonomik şartlarına göre uyumlu ve tamamlayıcı bir ücret sistemini kurmak, konu ile ilgili istatistikleri toplamak,

b) Ulaştırma ve Telekomünikasyon Kurumunun (5809 Sayılı Kanun ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu olmuştur.) görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla haberleşme hizmetleri karşılığında alınacak ücretlerin düzenlenmesini sağlamak,

c) 20 Nisan 1341 tarih ve 618 sayılı Limanlar Kanunu ile 13 Nisan 1936 Tarih ve 3004 sayılı İskelelerin Ne Suretle İdare Edileceğine Dair Kanuna tabi liman ve iskelelerde uygulanacak ücret tarifelerini incelemek ve gerekli düzenlemeleri yapmak.

#### C.5.5. Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Başkanlığı

a) Bakanlığın bağlı ve ilgili kuruluşlarının faaliyetlerini izlemek, bunların kanun, tüzük ve yönetmelik hükümlerine uygun olarak yürütülmesini gözetmek,

b) Bu faaliyetlerin plan ve program ilke ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak.

#### C.5.6. Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

a) Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren konularda, Avrupa Birliği ile ilgili hususlarda koordinasyonu sağlamak,

b) Avrupa Birliği ile Bakanlığın, koordinasyon çalışmalarına yardımcı olmak,

c) Bu alanda hükümetin genel politikasını uygulamaya yönelik tedbirler almak, uyum ve uygulama çalışmaları ile ilgili işleri yürütmek.

#### Danışma ve Denetim Birimleri

##### C.5.7. Teftiş Kurulu Başkanlığı

a) Bakanlık teşkilatı ile Bakanlığa bağlı ve ilgili kuruluşların her türlü faaliyet işlemleri ile ilgili olarak teftiş, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek,

b) Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun olarak çalışmasını temin etmek maksadı ile gerekli teklifleri hazırlamak ve Bakan'a sunmak,

c) Özel kanunlarla verilen benzeri görevleri yapmak,

d) Bakan tarafından verilen konularda araştırma, inceleme yapmak ve diğer hizmetleri yürütmek.

e) Bakanlığın ileriye dönük çağdaş bir yönetime kavuşturulması için Bakanın uygun gördüğü alanlarda, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı ve ilgili kuruluşlar ve bunların yurtdışı ünitelerini de kapsayacak şekilde incelemelerde bulunmak, yıllık çalışma programı hazırlamak.

Teftiş kurulunun ve müfettişlerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usulleri tüzükle düzenlenir.

##### C.5.8. İç Denetim Birimi Başkanlığı

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda; İç Denetim faaliyetlerinin, idarenin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Bu bağlamda, yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili olarak İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğin 15, 16 ve 17 inci maddelerinde belirtildiği üzere;

a) Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.

b) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.

c) Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.

d) İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.

e) Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.

f) Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek.

g) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek.

h) Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek.

i) Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek.

j) Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

##### C.5.9. Strateji Geliştirme Başkanlığı

a) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,

b) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,

c) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,

d) İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,

e) Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,

f) İdarede Strateji Geliştirme Kurulunun kurulması halinde sekreteryaya hizmetlerini yürütmek,

g) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,

h) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,

i) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,

j) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,

k) İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,

l) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,

m) İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,

- m) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- n) İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- o) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- ö) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- p) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- r) Malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### C.5.10. Hukuk Müşavirliği

- a) Bakanlığın diğer birimlerinden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçları doğuracak işlemler hakkında görüş bildirmek,
- b) Bakanlığın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- c) 8 Ocak 1943 tarih ve 4353 sayılı Kanun hükümlerine göre adli ve idari davalarda gerekli bilgileri hazırlamak ve hazineyi ilgilendirmeyen idari davalarda Bakanlığın temsil etmek,
- d) Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmasını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak ve Bakan'a sunmak,
- e) Bakanlık kuruluşları tarafından hazırlanan veya diğer bakanlıklardan yahut Başbakanlıktan gönderilen kanun, tüzük ve yönetmelik tasarılarını hukuki açıdan inceleyerek Bakanlık görüşlerini bildirmek.

#### C.5.11. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- a) Basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetleri planlamak,
- b) Bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak.

#### C.5.12. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

- a) Milletlerarası ilişkilere ait konularda görevli kuruluşlar ile sürekli temas halinde bulunmak, bunlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- b) Milletlerarası ilişkilerde ortaya çıkan meseleler hakkında inceleme ve araştırmalar yapmak ve yaptırmak, bunları değerlendirmek ve teklifleri hazırlamak,
- c) Bakanlığın koordinatörlüğünde, görevleri ile ilgili konularda teşkil edilen kurullara sekreteryaya hizmeti yapmak,
- d) Bakanlığın, bağlı ve ilgili kuruluşlarının milletlerarası ilişkilerini düzenleyip yürütmek, koordinasyonu sağlamak.

#### Yardımcı Hizmet Birimleri

#### C.5.13. Personel Dairesi Başkanlığı

- a) Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmaları yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmak,
- b) Bakanlık personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işleri yapmak,
- c) İşçi - İşveren ilişkileri konusunda bağlı ve ilgili kuruluşların çalışmalarını takip ve koordine etmek.

#### C.5.14. Eğitim Dairesi Başkanlığı

- a) Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planını hazırlamak, yayınlamak ve uygulanmasını takip etmek,

- b) Bakanlık merkez teşkilatı personeli ile ilgili hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- c) Bakanlık personelinin yurt içinde ve yurt dışında yetiştirmek için hizmet içi eğitim merkezleri ve mesleki örgün eğitim kursları açmak ve yönetmek,
- d) Eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayın ve arşiv hizmetlerini yürütmek, kitaplığı yönetmek.

#### C.5.15. İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

- a) Bakanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) İhtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralama, satın alma işlemlerini yürütmek,
- c) Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini yürütmek,
- d) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak,
- e) Sosyal tesislerin kurulması ve yönetimi ile ilgili hizmetleri düzenlemek ve yürütmek,
- f) Bakanlık personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlamak,
- g) Bakanlığa gelen yazı ve mesajlardan gerekenlerin Bakan veya Müsteşar'a sunulmasını sağlamak,
- h) Bakanlıkça verilecek direktif ve emirleri ilgililere duyurmak ve işlemlerini takip etmek, Bakanlığın iç ve dış protokol hizmetlerini yürütmek,
- i) Süreli evrakın zamanında işleme konulmasını sağlamak,
- j) Bakanlığın ilgilendiren toplantı, brifing ve görüşmeleri düzenlemek, bunlara ait önemli not ve tutanakları tutmak ve yaymak,
- k) Genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.

#### C.5.16. Savunma Sekreterliği

Savunma Sekreterliği, Bakanlığın topyekûn savunma, milli seferberlik ve NATO hizmet, görev ve yükümlülüklerine ait planlama ve diğer çalışmaların ilgili kanun, tüzük, direktif ve talimatlara göre hazırlanmasını, uygulanmasını, kontrol ve koordinasyonunu sağlar.

Savunma Sekreterliği 17/06/2009 tarih ve 27261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5902 sayılı Kanunun 25/(5)' inci maddesi gereğince, 23/06/2009 tarihli Bakan Oluru ile kaldırılarak, yürüttüğü hizmetler İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığına devredilmiştir.

#### C.5.17. Özel Kalem Müdürlüğü

- a) Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek,
- b) Bakanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek,
- c) Bakanın ziyaret, davet, karşılama, uğurlama ve ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla koordine etmek,

#### C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, Performans Esaslı Bütçeleme ile Stratejik Planın ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan ve tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının kurulması çalışmaları Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuda mali yönetim ve kontrol sistemi bütünüyle değiştirilerek, uluslararası standartlara ve Avrupa Birliği normlarına uygun hale getirilmesi amaçlanmıştır. Kamu mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin kurulmasını ve bunun bir unsuru olarak da idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde iç kontrol faaliyet ve süreçlerinin tasarlanıp uygulanmasını öngörmektedir.



Maliye Bakanlığı tarafından mali yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin standart ve yöntemlerin belirleneceği, geliştirileceği ve uyumlaştırılacağı 5018 sayılı kanunun 55 inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilmiştir. Ayrıca 31/12/2005 tarihli ve 26040 (3.Mükerrer) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 5 inci maddesinde de kamu idarelerinin mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara uymakla ve gereğini yerine getirmekle yükümlü bulunduğu ifade edilmiştir.

Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 26/12/2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla (18) standart ve bu standartlar için gerekli (79) genel şart belirlenmiştir.

5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat uyarınca kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi esas olarak üst yönetimin sorumluluğunda olmakla birlikte, Maliye Bakanlığı çalışmalarında idarelerde yardımcı olmak üzere 05/02/2009 tarihinde Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi hazırlanmıştır.

Bu mevzuat ve proje kapsamında, Bakanlığımız iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde kurulması ve uygulanmasının sağlanması bakımından; İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturularak çalışmalar başlatılmış, Kurul ve Grubun çalışmaları ile koordinasyonu Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

Eylem Planı hazırlık çalışmaları 12/05/2009 tarihinde fiilen başlatılmış olup, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile yapılan toplantılar sonucunda belirlenen standart ve gerekli genel şartlara uygun olarak hazırlanan, 2009/2011 yıllarını kapsayan Bakanlığımız İç Kontrol Eylem Planı 01/07/2009 tarihinde üst yönetici tarafından onaylanmış ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Eylem planı kitap haline getirilerek tüm ilgili ve birimlere gönderilmiştir.

Eylem planında yer alan faaliyetlerden, sorumlu birimler tarafından ilk altı ayda tamamlanması planlanan faaliyetler büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, gerçekleştirme sonuçlarını içeren rapor, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyeleri ile gözden geçirilerek “İç Kontrol Eylem Planı Faaliyetleri Hakkında Hazırlama Grubu Raporu” oluşturulmuştur.

Yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonucu elde edilen çıktı ve sonuçlara ilişkin dokümanlar ile hazırlama grubu raporu İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından incelenerek uygulamaya alınması için üst yöneticinin onayına sunulması uygun görülmüştür.

2009/2011 yıllarını (altışar aylık dört dönem) kapsayan İç Kontrol Eylem Planının ilk altı aylık döneminde genel olarak, İç kontrol sistemi ile ilgili ilkelerin ve kavramların bilinirliğinin artırılması amacıyla bilinçlendirme, farkındalık ve kurumsal kapasitenin artırılması çalışmalarına önem verilmiştir.





# AMAÇ ve HEDEFLER '09

T.C. ULAŞTIRMA BAKANLIĞI FAALİYET RAPORU



## A. DEMİRYOLLARI, LİMANLAR VE HAVA MEYDANLARI İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

### A.1. Amaç ve Hedefler

- Ulaşım alt yapısı inşaat işlerini yapmak ve işletmeciler kuruluşlara devretmek,
- Hızlı, güvenli ve teknolojik yeniliklere sahip, üretim gücünü kullanarak, Millî menfaat ve güvenliği sağlayacak şekilde Türkiye'nin ulaşım altyapısını geliştirip, vatandaşlarımızın hayat kalitesini artırmak,

### A.2. Temel Politika ve Öncelikler

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü; pozitif düşünen, üretken, katılımcı, araştırma ve problem çözme yeteneğine sahip, diğer birimlerle uyumlu, uluslararası standartları yakalamaya çalışan bir yapıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

## B. KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

### B.1. Amaç ve Hedefler

#### B.1.1. Amaçlar

Karayolu taşımacılığını, ülke ekonomisinin gerektirdiği şekilde düzenlemek, taşımada düzeni ve güvenliğini sağlamak, her türlü karayolu taşımacılık faaliyetinin şartlarını, taşıma işlerinde istihdam edilenlerin niteliklerini, haklarını ve sorumluluklarını belirlemek, karayolu taşımacılığının, diğer taşıma sistemleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini, denetimini ve mevcut imkânların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını sağlamak Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü'nün amaçlarıdır.

#### B.1.2. Hedefler

Görev alanıyla ilgili hususlarda, ulusal ve uluslararası alandaki ekonomik, ticari, sosyal, teknolojik, hukuki ve stratejik gelişmeleri dikkate almak suretiyle, karayolu ulaştırma politikaları üretebilecek kurumsal birikimi oluşturmak,

- Mali ve mesleki yeterlilik ile mesleki saygınlığa sahip, güçlü ve verimli işletmelerin oluşumuna ve gelişimine imkan/fırsat/katkı sağlamak,
- Karayolu taşımacılık piyasasındaki mevcut atıl kapasiteyi azaltmak ve makul bir süre sonunda yok etmek,
- İşletmecilerin kurumsallaşmasını teşvik etmek,
- Taşıtların/araçların teknik muayenelerinin, ağırlık ve boyut kontrollerinin daha etkin ve sağlıklı bir şekilde yapılması suretiyle karayolu trafik güvenliğini arttırmak ve kazalarını azaltmak, yakıt ve işletme giderlerinde tasarruf sağlamak,
- Başta komşu ülkeler olmak üzere tüm ülkelerle karşılıklı olarak uluslararası ikili ve transit taşımacılığı kademeli olarak serbestleştirmek,



- Çok taraflı uluslararası kuruluş ve çalışmalarda etkin olmak ve görev almak,
- Ülkemizi "uluslararası ölçekte bir lojistik merkez" haline getirmek,
- Avrupa Birliği müktesebatına uyumlu, hizmet kalite ve standardı ile toplam verimi daha yüksek, düzenli, güvenli, seri, ekonomik ve diğer taşıma modları ile bütünleşmiş bir karayolu taşımacılık sektörü oluşturmak,
- Hizmetlerin yürütülmesinde en gelişmiş/yeni bilişim tekniklerini kullanmak,
- Taşımacılık piyasasını ölçen, imkan ve kabiliyetlerini, risklerini, fırsatlarını ve gelişmesini dikkate alan dinamik/sürdürülebilir karayolu taşımacılık politikalarını oluşturabilecek; teknik ve idari kapasite bakımından yeterli ve güçlü, piyasayı yöneten, yönlendiren ve denetleyen, vizyon sahibi, güvenilir ve etkin bir kamu otoritesi olmak.
- Bu hedeflerin gerçekleştirilmesiyle dünya standartlarında, modern bir mevzuatla düzenlenen, ülke ekonomisinin gereklerine uygun şekilde faaliyet gösteren, güvenli, çevreye duyarlı, verimli, mali yapısı sağlam ve rekabet gücü yüksek bir Karayolu Taşımacılık Sektörü oluşturulacaktır.

### B.1.3. İlkeler

- Tüketicinin (hizmetten yararlananların) çıkarlarını korumak,
- Adil rekabet ortamı sağlamak ve korumak,
- Piyasada yer alan aktörler bakımından kamu ve özel sektör ayırımı yapılmaksızın yükümlülük ve hakların eşitliğini temin etmek,

- Hizmet kalite ve standartlarını korumak ve geliştirmek,
- Güvenilir, şeffaf, istikrarlı, tutarlı ve hukuk ilkelerine bağlı olmak,
- Paydaşların katılımını sağlamak suretiyle ortak akıl kullanmak,
- Eleştiri, görüş ve önerilere açık olmak,
- Piyasadaki aktörlerin yatırım/girişim kabiliyetlerini korumak,
- Toplumun genel yararını ve sosyal sorumluluk ilkesini gözetmek,
- Çalışanların refah ve huzurunu gözetmek.

## B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

### B.2.1. Politikalar

Teknik ve idari kapasite bakımından yeterli ve güçlü, piyasayı yöneten, yönlendiren ve denetleyen vizyon sahibi, güvenilir ve etkin, karayolu taşımacılık politikalarını oluşturabilen bir kamu otoritesi vizyonu çerçevesinde; taşımacılık piyasasını ölçerek, imkan ve kabiliyetlerini, risklerini, fırsatlarını ve gelişmesini dikkate alıp karayolu taşımalarını, ülke ekonomisinin gerektirdiği şekilde düzenlemek, taşımada düzeni ve güvenliği sağlamak, taşıma işlerinde istihdam edilenlerin niteliklerini, haklarını ve sorumluluklarını belirlemek, karayolu taşımalarının, diğer taşıma sistemleriyle birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini, denetimini ve mevcut imkanların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını sağlamak Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü'nün temel politikasıdır.

Bu temel politika çerçevesinde 2009 yılı itibariyle;

#### a) AB Müktesebatına uyum politikaları bağlamında;

- Karayolu taşıma piyasası ve mesleğe giriş koşullarını belirleyen mevcut AB mevzuatına içerik olarak %95 oranında uyum sağlanmıştır. Böylece, karayolu taşımacılığı, AB' ye adaylık sürecinde en hazır sektörlerden biri haline getirilmiştir.
- Türkiye-AB mali işbirliği çerçevesinde yürütülen "Karayolu Sektörüne Destek Projesi" kapsamında; "eşleştirme" bileşeni ile idari kapasitenin güçlendirilmesine yönelik olarak uygulanan "eğitim" bileşeni tamamlanmıştır.
- Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik hazırlanarak Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

#### b) Uluslararası faaliyetlere etkin katılım politikaları bağlamında;

- Uluslararası eşya taşımacılığımıza özel bir önem ve yer verilmiştir. Yürütülen kararlı ve başarılı müzakereler sonucunda, gerek yeni ilave belgeler elde edilmesi, gerekse bir kısım ülkeler ile geçişlerin libere edilmesi veya tek giriş için geçerli belge sisteminin çok-girişli belge sistemine dönüşürülmesi suretiyle, taşıma sayılarında önceki yıllara göre önemli oranda artışlar sağlanmıştır.
- Bu çalışmaların sonucunda; ikili izin belgeleri ile çok girişli ve UBAK izin belgeleri ile yapılan sefer sayıları da dikkate alındığında, 2009 yılı sonunda 1.073.762 adede çıkartılmıştır.
- Son dört yıl içerisinde, sekiz ülke ile ikili ve transit taşımalar libere edilmiş olup, 2009 yılı sonunda belgesiz taşıma yapılan ülke sayısı 22'e çıkarılmıştır.
- Yapılan yoğun çalışmalar ve müzakereler sonucunda; karayolu taşımacılığında çok giriş-çıkışlı taşıma imkânı tanıyan UBAK izin belgesi sisteminin yeniden yapılandırılması sağlanmıştır.
- Bu bağlamda, yıllardır ihmal edilen ve sahip çıkılmaması nedeniyle, üye ülkelere gayri adil bir şekilde tahsis edilen temel kotalar değiştirilmiş ve temel kota miktarımız, 141 adetten 250 adede çıkartılmış olup, bu alanda da %80 oranında bir artış sağlanmıştır.
- Bu yeni artış sayesinde, taşımacılarımız, ikili geçiş belgelerinin yanı sıra daha avantajlı olan çok taraflı UBAK belgelerini kullanarak özellikle Avrupa ülkelerine yönelik daha fazla taşıma yapma imkânını elde etmiştir.

### c) İdari ve teknik kapasitenin artırılması politikaları bağlamında;

- Genel Müdürlüğümüzün tüm faaliyetlerinin elektronik ortamda yürütülmesi sağlanmıştır.
- Genel Müdürlüğümüz personel eksiği geçici görevlendirmelerle giderilmeye çalışılmıştır.
- Ekonomik ve teknik ömrünü doldurmuş araçların piyasadan çekilmesine ilişkin 54-55-56-57-58 no.lu Tebliğler Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.

## C. HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

### C.1. Amaç ve Hedefler

#### C.1.1. Amaç

Posta ve elektronik haberleşme iş ve hizmetlerinin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararı ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması ve geliştirilmesi, haberleşme konusu ile ilgili üyesi bulunduğumuz uluslararası birlik ve kuruluşların çalışmalarına katılım ve alınacak kararların uyulamaya konulması, kamu niteliğine haiz, ancak işletmeciler tarafından karşılanmasında mali güçlük bulunan evrensel hizmetin sağlanması, elektronik haberleşme sektörünün, serbest rekabet ortamında gelişimini teşvik etmesi ve bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesini sağlamasına yönelik hedef, ilke ve politikaları belirlemek.

#### C.1.2. Hedefler

- Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde yaşayan herkesin, bölge ve yaşadığı yer ayrımı gözetilmeksizin evrensel hizmetten yararlanmasını sağlamak.
- Elektronik haberleşme Hizmetlerine ilişkin strateji ve politikaları belirleyerek sektörün serbest bir rekabet ortamında gelişimini teşvik edici tedbirleri almak ve elektronik haberleşme sanayisinde, yerli üretimi ve Ar-Ge çalışmalarını özendirici politikalar oluşturmak.
- Ülkemizde Elektronik haberleşmenin doğal afetler ve olağanüstü haller nedeniyle aksamamasını teminen gerekli tedbirleri almak ve koordinasyonu sağlamak.
- Toplumun, teknolojik yöntemlerle bilgiye erişimini sağlamak amacıyla çağdaş bir yapıya kavuşturmak için gerekli çalışmalar yapmak.
- Ülkemiz insanının, tüm hizmetleri elektronik ortamda alabilmesini teminen e-devlet çalışmaları içerisinde ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyonu sağlamak.

#### C.1.3. Temel Politikalar ve Öncelikler

Türkiye’de telekomünikasyon sektörüne yönelik esasları düzenleyen temel kanun 21/02/1924 tarihinde yürürlüğe giren 406 sayılı “*Telgraf ve Telefon Kanunu*” dur. Söz konusu Kanun ile telekomünikasyon ve posta hizmetleri 1994 yılının ikinci yarısına kadar Posta Telgraf Telefon İşletmesi Genel Müdürlüğü (PTT) tarafından yürütülmüştür. Dünya telekomünikasyon pazarında meydana gelen yapısal değişim rüzgârlarından Türkiye de etkilenmiş, özellikle son yıllarda önemli değişiklikler kaydedilmiştir. Bahse konu yapısal değişim, 18/06/1994 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4000 sayılı “*Telgraf ve Telefon Kanununun Bir Maddesinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bazı Ek ve Geçici Maddeler Eklenmesine Dair Kanun*” un kabulüyle başlayan bir süreç içerisinde gerçekleşmiştir.

4000 sayılı Kanun ile PTT’nin posta ve telekomünikasyon hizmetleri birbirinden ayrılarak, münhasıran telekomünikasyon hizmetlerini yürütmek üzere, 233 sayılı “*Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname*” ile özel hukuk hükümlerine tabi bir kamu iktisadi kuruluşu olarak Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Türk Telekom) kurulmuştur. Diğer taraftan, posta ve telgraf tesis ve işletmesine ilişkin hizmetleri yürütmek üzere Posta İşletmesi Genel Müdürlüğü kurulmuştur.

Telekomünikasyon sektöründeki en önemli yapısal değişiklik 29/01/2000 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4502 sayılı Kanun ve bunu müteakiben 23 Mayıs 2001 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4673 sayılı Kanun ile gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu kanunlar ile; sektörde politika belirleme, düzenleme yapma ve işletmecilik fonksiyonları birbirinden ayrılmıştır. Bu çerçevede, telekomünikasyon sektörüne yönelik düzenlemeleri yapmak üzere idari ve mali özerkliğe sahip Telekomünikasyon Kurumu kurulmuştur. Kurum fiyatlandırma, ara bağlantı, hizmet kalitesi vb. konularda yönetmelikler ve diğer idari düzenleme ve işlemleri yapmaya, görev sözleşmesi, imtiyaz sözleşmesi, telekomünikasyon ruhsatları ve genel izinleri vermeye ve bunların şartlarına uyulmasını denetlemeye ve şartlara uyulmaması durumunda idari para cezaları uygulamaya yetkili kılınmıştır.

Diğer taraftan, söz konusu düzenlemeler ile telekomünikasyon alanında sektör politikalarının genel ilke ve esaslarının belirlenmesi hususlarında da Ulaştırma Bakanlığı yetkili kılınmıştır.

Bu çerçevede, görev sözleşmesi veya imtiyaz sözleşmesi imzalama, telekomünikasyon ruhsatı veya genel izin verme yetkisi Ulaştırma Bakanlığı’ndan alınıp Telekomünikasyon Kurumuna devredilmiştir. Diğer taraftan, söz konusu Kanunlarla imtiyaz sözleşmesi akdedilerek yürütülecek olan telekomünikasyon hizmetleri veya altyapısına yönelik yetkilendirmeye ilişkin planların Kurum tarafından hazırlanması, hazırlanan planların Ulaştırma Bakanlığı’nın teklifi üzerine Bakanlar Kurulu tarafından onaylanması ve Kurum tarafından yürütülmesi hükme bağlanmıştır. Buna göre; görev ve imtiyaz sözleşmeleri, telekomünikasyon ruhsatı ve genel izinlerin asgari değerleri, Kurumun teklifi üzerine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenecektir.

Yukarıda belirtilen yasal düzenlemelerle oluşan mer’î mevzuatımızda şirketlerin telekomünikasyon pazarına girişlerine ve yetkilendirilmesine ilişkin temel ilke, hiç kimsenin Telekomünikasyon Kurumu ile bir görev, imtiyaz sözleşmesi yapılmış veya telekomünikasyon ruhsatı veya genel izin verilmiş olmadıkça, telekomünikasyon hizmeti yürütemeyeceği ve/veya altyapısı kuramayacağı ve işletmeyeceği ilkesidir. Ancak, bir gerçek veya tüzel kişinin, kendi kullanımındaki taşınmazların dahilinde ve her bir taşınmazın sınırları dışına taşmayan, münhasır olarak şahsî veya kurumsal ihtiyaçları için kullanılan ve üçüncü şahıslara herhangi bir telekomünikasyon hizmeti verilmesinde kullanılmayan kişisel telekomünikasyon tesisleri ile kamu kurum ve kuruluşlarının münhasıran verdikleri hizmetlerle ilgili olarak özel kanunları uyarınca kurdukları telekomünikasyon tesisleri bu hükmün kapsamı dışındadır.

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de elektronik haberleşme sektörü son 10-15 yıl içerisinde çok önemli gelişme kaydetmiştir. Gelişen bu bilgi ve iletişim teknolojilerinin gerektirdiği çağdaş hizmet sunumunun ülkemizde de sağlanması için çalışmalar yapılmasına gerek duyulmuştur. Ülkemizde uzun yıllardır telekomünikasyon hizmetlerini, Türk Telekomünikasyon A.Ş. yürütmekte iken serbestleşmenin 1990’lı yıllarda başladığı mobil telefon alanında 1998 yılından itibaren lisansa geçmek suretiyle iki işletmecinin sektörde yer alması, 2000 yılında ise GSM 1800 işletmecilerinin hizmete girmesiyle sağlanan serbestleşme ortamında oluşan etkin rekabet ortamı hali hazırda mevcuttur.

Sabit telekomünikasyon hizmetlerinde ise serbestleşme 2003 yılı başından itibaren başlamıştır. Buna bağlı olarak Telekomünikasyon Kurumu tarafından Uzak Mesafe Telefon Hizmetleri (UMTH) yetkilendirmeleri yapılmış ve yerel ağın paylaşıma açılması konusunda Kurum gerekli çalışmaları yapmıştır. Ayrıca buna bağlı olarak özelleşmenin gerçekleşmesi ile ülkede verilecek olan asgari hizmetler alanında kapsamlı bir düzenleme yapılmasına ihtiyaç duyulmuş ve bu alanda çalışmalar yapılmıştır. Bakanlığımızca Avrupa Birliği düzenlemeleri de dikkate alınarak yapılan bu çalışmalar neticesinde “Evrensel Hizmet Kanunu” hazırlanmış ve 16/06/2005 tarihinde 5369 sayılı ile kabul edilmiş olup 25/06/2005 tarihli ve 25856 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ülkemizin mevzuat oldukça karışık ve dağınık bir durum arz etmektedir. Bu nedenle, bu sektörü tam anlamıyla düzenleyen bir çerçeve Kanuna ihtiyaç duyulmuş ve Başbakanlığın 30 Kasım 2002 tarihli ve 2002/55 sayılı Genelgesi ile başlatılan Acil Eylem Planında, yeni telekomünikasyon kanunu çıkarılması yer almıştır. Avrupa Birliği uyum çalışmaları çerçevesinde; Acil Eylem Planında da yer aldığı üzere telekomünikasyon sektöründe dağınık mevzuatın toplanması, 406 sayılı Kanunda yer almayan numaranın taşınabilirliği, tesis paylaşımı ve ortak yerleşim yetkilendirme rejiminin AB’ye uyumu, sektörün sağlıklı etkin rekabet ortamında gelişmesi, serbestleşmenin hızlanması ve sektörün önünün açılmasını sağlayacak Elektronik Haberleşme Kanunu 05/11/2008 tarihinde 5809 sayılı ile kabul edilerek, 10/11/2008 tarih ve 27050 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile; elektronik haberleşme sektöründe düzenleme ve denetleme yoluyla etkin rekabetin tesisi, tüketici haklarının gözetilmesi, ülke genelinde hizmetlerin yaygınlaştırılması, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, haberleşme alt yapı, şebeke ve hizmet alanında teknolojik gelişimin ve yeni yatırımların teşvik edilmesi ve bunlara ilişkin usul ve esasların belirlenmesi sağlayacak çalışmaların yapılması amaçlanmış ve Telekomünikasyon Kurumu'nun adı "Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu" olarak değiştirilmiştir.

Ülkemizde telekomünikasyon sektörü sabit telefonun yaygınlığı ve mobil telefon sektörünün çok hızlı büyümesi nedeni ile temel iletişim hizmetlerinde kişi başına düşen toplam hat sayısı sabit de %26'yı mobilde %70'i geçmektedir. Bununla beraber; ana telefon altyapısı büyük oranda tamamlanmış ve transmisyonda, santrallerde sayısallaşma oranı %90'lara ulaşmıştır. Bu genel tablo içerisinde:

- Sabit telefon hizmetinin henüz götürülemediği köylere (telefonsuz veya tek telefonlu köylere), evrensel hizmet yükümlülerini belirleyerek, hizmetin götürülmesini sağlanması,
- 28/07/2006 tarihli ve 26242 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planında yer alan 1 ve 2 Nolu Eylemlerde yer alan Bilgi Teknolojisi Sınıfları Kurulması ve Kamu İnternet Erişim Merkezleri Kurulması eylemleri de dikkate alınarak Genel Müdürlüğümüzce 5369 sayılı Kanun kapsamında bu eylemlerin gerçekleştirilmesini sağlanması,
- 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanununun yürürlüğü girmesi ile Bakanlığımıza verilen elektronik haberleşmenin doğal afetler ve olağanüstü haller nedeniyle aksamamasını teminen gerekli tedbirleri almak ve koordinasyonu sağlamak, haberleşmenin aksamaması riskine karşı önceden haberleşmenin kesintisiz bir biçimde sağlanmasına yönelik alternatif haberleşme alt yapısını kurmak, kurdurmak ve ihtiyaç durumunda söz konusu sistemi devreye sokma,
- Elektronik haberleşme Hizmetlerine ilişkin strateji ve politikaları belirleyerek sektörün serbest bir rekabet ortamında gelişimini teşvik edici tedbirleri almak ve elektronik haberleşme sanayisinde, yerli üretimi ve Ar-Ge çalışmalarını özendirici politikalar oluşturmak.

Konuları, Genel Müdürlüğümüzün temel politika ve öncelikleridir.

## D. TARİFE VE TİCARET DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### D.1. Amaç ve Hedefler

#### D.1.1. Amaçlar

- Rekabeti sağlamak,
- Mükemmeliyet ve sürekli gelişme,
- Güvenlilik.

#### D.1.2. Hedefler

- Ulaştırma ve haberleşme hizmetlerini sağlayan kuruluşlar arasında, günün ekonomik koşulları çerçevesinde ücret farklılıklarını en aza indirmek, kuruluşlarımızın rakibi durumundaki özel sektör kuruluşlarının verdiği hizmet kalitesini yakalamak ve geçmek,
- Havayolu ücret tarifelerinin rekabet koşulları altında hizmet kalitesinden ödün vermeden en asgari ücret ile hizmet verilmesini sağlamak,
- Uygulanmakta olan liman hizmet ücret tarifelerini uluslararası ücretlere yakın tutmak ve uygulamada ortaya çıkan sorunları gidermek, üç tarafı denizlerle çevrili olan ülkemizin Denizcilik alanında hakettiği noktaya ulaşmasını sağlamak,
- Çalışanların niteliklerinin artırılması ve teknolojiye de yararlanmak suretiyle donanımlarının en üst düzeye ulaştırılması için kurum içi ve kurum dışı eğitime ağırlık verilmesi,

- Karar destek ve yönetim sistemi geliştirilerek ileriki yıllarda kullanıcıların hizmetine sunmak,
- Çalışanların kurumsal memnuniyetini sağlamak,
- Havayolu ve karayolu üzerinde ulusal güvenlik amaçlı hareketliliği artırıcı gelişmeleri, iyileştirmeleri ve diğer ulaşım sistemleri ile bütünleşmeyi sağlamak.

## E. BAĞLI VE İLGİLİ KURULUŞLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### E.1. Amaç ve Hedefler

#### E.1.1. Amaçlar

Bakanlığımızın bağlı ve ilgili kuruluşları; vatandaşların, ulaştırma sektörü ile ilişkilerinde karşılaştıkları sorunlar için başvurabilecekleri güvenilir, çözüm üreten, siyasi otorite içinde kanunlarla verilen görevleri zamanında, doğru olarak gerçekleştirme amaçlamaktadır

#### E.1.2. Hedefler

- Dünyadaki ve ülkemizdeki bilimsel, teknolojik gelişmelere entegre olmuş, Bakanlığın görevlerini gerçekleştirme katkısında bulunan çalışmaların yapılması,
- Bakanlığın, bağlı ve ilgili kuruluşlarının faaliyetlerinin izlenmesi, bunların kanun, tüzük ve yönetmelik hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmesinin gözetilmesi, bu faaliyetlerin plan, program ilke ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesi için gerekli çalışmalar ile Bakanlıkça verilecek benzeri görevlerin yapılması,
- Bakanlıkla ilgili kuruluşların amaçları ve özel kanunları gereğince kendilerine verilen hizmetleri yerine getirmelerini sağlamaya devam edilmesi.

## F. AVRUPA BİRLİĞİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### F.1. Amaç ve Hedefler

Avrupa Birliğinin mevzuat ve düzenlemelerine uyum amacıyla, ulaştırma ve haberleşme faaliyetlerine ilişkin mevzuat ve kurumsal düzenleme çalışmalarında Bakanlık ilgili birimleri, diğer Bakanlık, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör temsilcileri arasında gerekli koordinasyonu sağlamak, uygun ve uyumlu mevzuat düzenlemeleri ile kurumsal yapıların oluşturulmasına yardımcı olmak, hükümetin Avrupa Birliği ile ilgili politikasının uygulanmasına yönelik Bakanlığımızı ilgilendiren tedbirleri almak, uyum ve uygulama çalışmaları ile ilgili işleri koordine etmek ve yürütmek.

Bu bağlamda; 2008 yılında hazırlanan Türkiye Ulusal Programında 14. başlık olarak yer alan Taşımacılık Politikası ile 10. başlıkta yer alan Bilgi Toplumu Ve Medya bölümlerinde Ulaştırma Bakanlığınca yerine getirilmesi gereken mevzuat düzenlemeleri ile yeni kurumsal yapıların oluşturulmasına yönelik çalışmalar 2010 yılında da sürdürülecektir.

Ayrıca; AB'nin IPA (Instrument for Pre-Accession - Katılım Öncesi Aracı) kapsamında. 2007-2011 dönemi için ulaştırma sektörüne ayırdığı 339.1 milyon Avro fon miktarından yararlanmak üzere hazırlanan Ulaştırma Operasyonel Programı ve bünyesindeki projelerin hayata geçirilmesine önem verilecektir.

### F.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ülkemizin Avrupa Birliğine tam üyeliğini sağlayacak hükümet politikaları doğrultusunda ulaştırma ve haberleşme sektörlerine yönelik faaliyetlerin zamanında ve ilgili kurumlarla koordineli olarak hayata geçirilmesini sağlamak.

Bu bağlamda, Ulaştırma alt sektörleriyle ilgili olarak 2008 Ulusal Programı'nda belirlenen ve aşağıda ifade edilen dört öncelik doğrultusunda çalışmalarımız sürdürülmektedir.

- Öncelik-1 Türk demiryolu sektörünün kademeli olarak açılması ve amacıyla demiryolu çerçeve kanununun kabul edilmesi ve altyapı ve işletmecilik ile ilgili faaliyetlerin birbirinden ayrılmasının sağlanması,
- Öncelik-2 Kirliliğin önlenmesinin etkin bir şekilde uygulanmasına önem vererek denizcilik sektöründe uyum çalışmalarına ve uygulamalara devam edilmesi; Türk filosunun emniyet kaydının iyileştirilmesi ve deniz güvenliği müktesebatının uygulanması da dahil olmak üzere denizcilik idaresinin güçlendirilmesi,
- Öncelik-3 Havacılık alanında, Tek Avrupa Hava Seması ile ilgili müktesebata kademeli olarak uyum sağlanması için net bir strateji belirlenmesi ve Avrupa Sivil Havacılık Konferansının sivil havacılık güvenliği alanındaki politika beyanatının ilgili hüküm ve şartlarına uyum sağlanarak bunların uygulanması,
- Öncelik-4 Özellikle karayolu taşımacılığı emniyeti ile ilgili taşımacılık müktesebatına hukuki ve idari uyum çalışmalarının sürdürülmesi.

## Danışma ve Denetim Birimleri

### G. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

#### G.1. Amaç ve Hedefler

Teftiş Kurulu Başkanlığı 3348 sayılı Kanununun 17 nci maddesi uyarınca verilen görevleri yerine getirirken, Bakanın emir ve onayı uyarınca yapmış olduğu teftiş, inceleme ve soruşturmalar ile Bakanlık tarafından yürütülen faaliyetlerin kaliteli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirilmesini amaçlamaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığında görev yapan müfettişler yaptıkları teftiş, inceleme ve soruşturmalarda dürüstlük, tarafsızlık, hukuka uygunluk, yerindelik değerlerini başlıca ilke ve ideal olarak benimsemektedir. Bu nedenle söz konusu Başkanlığın hedefi, müfettişlik mesleğinin gerektirdiği bilgi ve ahlaki değerleri taşıyan bir kadro ile kendisine verilmiş olan görevleri eşitlik ve tarafsızlık ilkelerinden ayrılmadan, toplam kalite esas ve ilkeleri çerçevesinde yerine getiren güvenilir bir birim olmaktır.

Başkanlığımızın temel politikası, Atatürk İlke ve İnkılapları doğrultusunda, donanımlı, pozitif düşünen, üretken, katılımcı, araştırma ve problem çözme yeteneğine sahip, diğer birimlerle uyumlu, uluslararası standartları yakalamaya çalışmaktır.

### H. İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI

#### H.1. Amaç ve Hedefler

İç denetim Birimi Başkanlığının temel amacı; Bakanlığımız faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

2008-2010 Dönemi İç Denetim Planına göre iç denetim faaliyetleri ile;

**1)** Kurumumuzda iç denetimin yerleştirilmesi ve tanıtılması amacıyla tüm denetim alanları yerine belirli denetim alanlarının belirlenmesi ve ilk yıllarda bütün denetim kaynağı ile bu alanlarda denetim yapılması, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine sonraki yıllarda diğer alanlarda denetim yapılması,

**2)** Bakanlığımızdaki yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla birim amirleri ile birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanarak mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,

**3)** Üç yıllık plan döneminde denetim kaynağının verimli kullanılması ve denetim faaliyetlerinde risk odaklı yaklaşım benimsenerek iç denetim yoluyla Bakanlığımızın maruz kalabileceği risklerin tespiti, sürekli ölçülmesi ve değerlendirilmesi,

**4)** İç denetim yoluyla Bakanlığımız faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanması ve yürütülmesi; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması amaçlanmıştır.

Denetimler sonucunda ise Bakanlığımız varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinliği ve risklerin asgariye indirilmesi için kurumumuzun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli önlemlerin alınması, sürekli gözden geçirilmesi konularında yönetime önerilerde bulunularak, kurum içine ve kurum dışına makul güvence verilmesi hedeflenmiştir.

## I. STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI

### I.1. Amaç ve Hedefler

#### I.1.1. Amaçlar

Strateji Geliştirme Başkanlığı, işinde uzman elemanlarıyla, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonları oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, önceden belirlenmiş göstergeler doğrultusunda değerlendirmeler yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik planlar hazırlamaya yönelik olarak çalışmalar yapmak,

İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirerek İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, idare bütçesini izlemek,

İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlanması,

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.

#### I.1.2. Hedefler

Bu çerçevede;

- 5018 sayılı Kanunla verilen görevleri zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek için gerekli gayreti sarf etmek,
- Bütçe Kanunlarıyla tahsis edilen kaynakları en ekonomik ve rasyonel şekilde kullanmak,
- Personeline, teknolojik gelişmeler ışığında çağın gerektirdiği eğitimleri vererek hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini sağlamak,
- Toplam kalite yönetimi ilkelerini yerleştirmek,
- Görev alanı içerisine giren konularda ulusal ve uluslararası toplantı, seminer ve konferanslara katılmak,
- Ulaştırma ve haberleşme sektörlerinde ekonomik analizler yapabilecek personel ve teknik altyapıya sahip olmak,
- Eğitim ve koordinasyon faaliyetlerinde süreklilik sağlamak,
- Strateji Geliştirme Başkanlığında çalışan memnuniyetini sağlamak,
- Yönetimin doğru karar almasını sağlayacak bilgi yönetimi sisteminin kurulması, işletilmesi ve sürekli geliştirilmesini sağlamak,

Strateji Geliştirme Başkanlığının amaç ve hedefleri arasındadır.

## I.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

### I.2.1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013)

2007- 2013 dönemini kapsayan Dokuzuncu Kalkınma Planı, Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği dönüşümleri ortaya koyan temel politika dokümanıdır. Bu kapsamda Dokuzuncu Kalkınma Planı, "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu ve Uzun Vadeli Strateji (2001- 2023) çerçevesinde hazırlanmıştır. Öngörülen stratejik amaç ve önceliklerin gerçekleştirilmesi sürecinde, uygulamada etkinlik ve şeffaflığın sağlanması ve hesap verebilirliğe zemin oluşturulması amacıyla, Planda etkili bir izleme ve değerlendirme mekanizmasına yer verilmiştir.

Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde ekonomik büyümenin ve sosyal kalkınmanın istikrarlı bir yolda sürdürülmesi ve plan vizyonunun gerçekleşmesi yolunda aşağıda yer alan stratejik amaçlar, gelişme eksenleri olarak belirlenmiştir:

- Rekabet gücünün artırılması,
- İstihdamın artırılması,
- Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- Bölgesel gelişmenin sağlanması,
- Kamu hizmetlerinde kalitenin ve etkinliğin artırılması.

Bu çerçevede 2009- 2013 yıllarını kapsayan stratejik plan çalışmaları 2007 yılında başlamış olup, 2008 yılında sonuçlandırılmıştır.

Dokuzuncu Kalkınma Planı Stratejisinde yer alan ekonomi ve sosyal gelişme eksenlerinden;

- Ulaştırma altyapısının geliştirilmesi,
- Bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygınlaştırılması,
- e-devlet uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Politika oluşturma ve uygulama kapasitesinin artırılması,
- Kamu kesiminde insan kaynaklarının geliştirilmesi

Ulaştırma Bakanlığı'nın temel politika ve önceliklerini oluşturmaktadır.

### I.2.2. Katılım Öncesi Ekonomik Programı

Türkiye 01/12/2006 tarihinde 2007- 2009 dönemini kapsayan Katılım Öncesi Ekonomik Programı'nı (KEP) Avrupa Komisyonuna sunmuş olup, ülkemiz ve diğer aday ülkeler tarafından Komisyon'a sunulan KEP lere ilişkin olarak Komisyon Ekonomik ve Mali İşler Genel Müdürlüğü'nün değerlendirmelerini içeren "2006 Pre-accession Economic Programmes of Candidate Countries" başlıklı Komisyon belgesi Haziran 2007 tarihinde yayımlanmıştır.

Türkiye'nin Katılım Öncesi Ekonomik Programı'nın temel hedefi, AB'nin ortalama kişi başı gelir seviyesine ulaşmak amacıyla sürdürülebilir büyüme sağlamaktır. Maliye ve para politikaları, fiyat istikrarını ve mali disiplini sağlamayı öngörmektedir. Yapısal reformlar alanında temel hedefler:

- Özel sektörün rolünün güçlendirilmesi,
- Mali sektörün aracılık rolünün iyileştirilmesi,
- Beşeri sermayenin değerinin artırılması

olarak belirlenmiştir.

### I.2.3. Orta Vadeli Program (2009- 2011)

Orta Vadeli Program, 5018 sayılı Kanununun 16 ncı maddesi gereği Devlet Planlama Müsteşarlığı tarafından hazırlanır. Bütçe hazırlıklarında idareler, Stratejik Planları ile Orta Vadeli Programda yer alan amaç ve öncelikleri bir arada dikkate alırlar. Performans esaslı bütçeleme çalışmalarının yaygınlaştırılması Orta Vadeli Programın içeriğinde bulunmaktadır.

### I.2.4. Orta Vadeli Mali Plan (2009- 2011)

Maliye Bakanlığınca hazırlanan Orta Vadeli Mali Plan, Yüksek Planlama Kurulu tarafından karara bağlanır. Planda yer alan ödenek tavanları esas alınarak bütçe teklifleri hazırlanır.

### I.2.5. 2009 Yılı Programı

Kalkınma Planları, Devlet Planlama Müsteşarlığı tarafından hazırlanan ve Yüksek Planlama Kurulunca görüşülerek Bakanlar Kurulunca karara bağlanan yıllık programlarla uygulamaya geçilir.

2009 yılı Programına göre, makroekonomik istikrarın sürdürülmesini gözetken, istihdam artışına öncelik veren, ihracat odaklı, toplumun geniş kesiminin refah düzeyini yükseltecek bir büyüme ortamı sağlamaya yönelik olarak, Bakanlığımız 2009 yılında çalışmalara devam etmiştir.

### I.2.6. Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı

e-Dönüşüm Türkiye kapsamında 11/07/2006 tarihli ve 2006/38 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile onaylanan "Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı" 27/07/2006 tarihli ve 26242 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Eylem Planı ile Bakanlığımıza verilen görevler Strateji Geliştirme Başkanlığı koordinatörlüğünde yürütülecektir.

### I.2.7. Ulaştırma Bakanlığı Ana Planı Stratejisi

Ulaştırma sektörünün geleceğe dönük makro ilke, hedef ve politikalarının yer aldığı "Ulaştırma Bakanlığı Ana Planı Stratejisi" Ulaştırma Bakanlığı'nın koordinatörlüğünde 2005 yılında hazırlanarak uygulamaya konulmuştur.

Ulaştırma Bakanlığı ile İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörlüğü arasında imzalanan bir protokol çerçevesinde, "Ulaştırma Bakanlığı Ana Planı Stratejisi" projesinin hazırlanması konusunda mutabakata varılmış ve 18/12/2003 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından çalışmalara başlanılmıştır. Bu projede İstanbul Teknik, Yıldız Teknik, Süleyman Demirel ve Atatürk Üniversiteleri ile Gebze İleri Teknoloji Enstitüsünden 40 öğretim üyesi görev almıştır. Söz konusu proje Kasım 2005 yılında tamamlanmıştır.

Ulaştırma sektörünün geleceğe dönük yatırımlarının daha sağlıklı gerçekleştirilmesi ve önceliklerinin iyi belirlenmesinde, "Ulaştırma Bakanlığı Ana Planı Stratejisi" önemli bir işlevi yerine getirmektedir.

Ulaştırma sektörü; tarım, sanayi, ticaret, turizm başta olmak üzere, hemen tüm sektörlerle altyapı oluşturma yanı sıra, ülke kalkınmasının lokomotifini konumundadır. İnsanımızın yaşam kalitesinin ve refah seviyesinin yükseltilmesinde, milli gelirimizin artırılmasında, dolayısıyla ülke kalkınmasında böylesine büyük önem arz eden Ulaştırma sektöründe ana hedefe ulaşabilmek için öncelikler;

- Ulaşım modları arasındaki dengesizliğin giderilmesi, taşıma türlerinin birbirinin rakibi olarak değil, birbirlerini tamamlayıcı, dengeli bir yapı içinde geliştirilmesi, yurtiçi yük ve yolcu taşımalarında toplu taşımaya öncelik verilmesi,
- Ülkemizin ihtiyaçlarına ve teknolojik gelişmelere uygun olarak, Ulaştırma sektörünün geleceğe dönük yatırımlarının daha sağlıklı realize edilmesi, önceliklerin iyi belirlenmesi,
- Karayolu ve demiryolu güzergâhlarının belirlenmesinde ve havaalanlarının yerlerinin seçilmesi sırasında orman ve tarım alanlarının korunmasının dikkate alınması, her bir taşıma türü için ayrı şekilde düzenlenmiş olan dağınık durumdaki Türk Mevzuatı yerine, taşımacılıkta entegre çözüm üretecek, verimliliği arttıracak, kombine taşımacılık sistemini güçlendirecek, uluslararası mevzuat ile uyumlu yasal altyapının oluşturulması gibi politika ve tedbirlerin öncelikle ele alınarak ve vakit kaybetmeksizin hayata geçirilmesi hususları

"Ulaştırma Ana Planı Stratejisi"nde öncelikli öneriler olarak ortaya konulmuştur.

2009 yılında ulaştırma ana planı teknik şartname çalışmalarına ilişkin uluslararası fonlardan destek sağlanmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.



## Dokuzuncu Kalkınma Planı Stratejisi (2007-2013)

## ŞEKİL 2

 DOKUZUNCU KALKINMA PLANI STRATEJİSİ  
(2007-2013)


## İ. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

## İ.1. Amaç ve Hedefler

Hukuk Müşavirliği, 3348 sayılı Kanununun 19 uncu maddesi uyarınca verilen görevleri yerine getirirken Bakanlık ve kamu menfaatlerini ön planda tutarak çalışmalarına azami itina göstermeye devam edecektir. Bakanlık Hukuk Müşavirliğinin, Hukuk Müşaviri eksikliğini giderilerek hizmette aksama olmaması için gerekli tedbirlerin alınması yönünde çalışmalarda bulunulacaktır. (Artan iş yoğunluğu karşısında Hukuk Müşaviri ve Memur sayısı yetersizdir)

Müşavirliğimiz kadrosu Hukuk Müşaviri ve Memur olmak üzere toplam 22 kişi olmakla birlikte sadece 10 kadromuz dolu olup, yetersiz sayıda personelle görev yapılmakta ve eleman ihtiyacının gelecekte giderilmesi suretiyle faaliyetlerimizin yürütülmesi gerekmektedir.

## İ.2. Öncelikler

Öncelikle Hukuk Müşaviri kadrolarının doldurulması yönünde çalışmalarda bulunulacaktır. 2010 döneminde mevcut personelimize ilave olarak, 3 Hukuk Müşavirine daha ihtiyaç duyulmaktadır.

## J. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ

## J.1. Amaç ve Hedefler

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin amacı, Bakanlık genelini ilgilendiren ve Kanun gereği Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin görevleri arasında yer alan hizmetleri en doğru, en ekonomik, en etkin ve mevzuata uygun bir biçimde yerine getirmektir.

Bu çerçevede amaçların ve hedeflerin sıralanması gerekirse;

- Bakanlığa gelen yazı ve mesajların gerekli yerlere en hızlı biçimde ulaşmasını temin etmek,
- Süreli evrakların zamanında işleme konulmasını sağlamak,
- Bakanlık iç ve dış basın hizmetlerini hiçbir zaafiyete mahal vermeden yerine getirmek, şeklinde sıralanabilir.

## J.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin temel politikası önce insandır. Temel öncelik ise sunduğumuz hizmetin etkin, verimli ve zamanında yerine getirilmesidir.

Temel politikanın gerçekleşmesinde önceliklerin de göz ardı edilmediği bir çalışma anlayışının benimsenmiş olması öncelikler ile politikalar arasındaki uyumu güçlendirerek, sunulan hizmetlerde birime büyük katkı sağlamıştır.

## J.3. Diğer Hususlar

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği son dönemde yapılan teknolojik atılımları kalifiye personelinin özverili çalışmasıyla birleştirmiş, sunduğu hizmetlerin kalitesini sürekli yukarıya taşımayı hedeflemiştir.

Görevlerin yoğunluğu ve sürekliliği kaybedilmemesi gereken bir dinamizm gerektirdiğinden bu da beraberinde kişisel, yapısal yorgunluk yaratma olasılığını getirebilmektedir. Oysa Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği birliktelik duygusunu çalışma sorumluluğunu en üst düzeyde tutarak olası muhtemel bu durumun önüne geçmeyi başarmaktadır.



## K. DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### K.1. Amaç ve Hedefler

- Yabancı ülkelerin ilgili kuruluşlarıyla ulaştırma ve haberleşme ilişkilerini 5/5/1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun hükümleri saklı kalmak üzere düzenlemek ve yapılacak anlaşma ve andlaşmaları uygulamak.
- Ülkemizin ulaştırma ve haberleşme alanındaki başarısını sağlayarak, uluslararası platformda önemi artırmak.

### K.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığının görevlerinin etkin, verimli, hızlı ve hatasız bir şekilde yürütülerek, Ülkemizin Ulaştırma Politikasının başarısını artırmak adına uluslararası platformda başarı sağlanması.

### Yardımcı Hizmet Birimleri

## L. PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### L.1. Amaç ve Hedefler

- 27/09/1984 tarihli ve 3046 sayılı Kanun ve 09/04/1987 tarihli ve 3348 sayılı Ulaştırma Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun ile kendisine tevdi edilen görevlerin kurumsal dürüstlük, doğruluk, bütünlük, şeffaflık, eşitliğe inanan, işini seven ve eğitilmiş insan gücü ile yerine getirmek ve mensubu olmaktan gurur duyulan bir kurum oluşturmak,
- Nitelikli insan kaynağını temin etmek, çalışanlar arasında uyumlu ve güçlü ilişkiler geliştirmek, takım ruhuna sahip, verimliliği en üst düzeyde insan kaynakları gücünü oluşturmak, korumak ve geleceğe taşımak,
- Etkinliği, dinamizmi ve kurumsal verimliliği ile hem personelimize hem de Ülkemize kattığımız değerleri sürekli ve belirgin bir biçimde artırmak,
- Doğru insanı doğru yerde çalıştırmak,
- Atama, yer değiştirme ve yükselmelerde bilimsel verileri esas alarak Türk Kamu Yönetiminde örnek ve önder bir birim olmak.

### L.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Değişim, gelişim ve işbirliğine açık olmak,
- Takım bilinci ile hareket eden etik değerlere sahip bir kadroya sahip olmak,
- Bakanlık Makamının teknolojik gelişmelere açık olması ve bu konudaki taleplere sıcak bakması,
- Kurum içi birimler ve diğer Kamu Kurum ve kuruluşlarıyla iyi iş ilişkilerinin devam ettirilmesi.

## M. EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### M.1. Amaç ve Hedefler

#### M.1.1. Amaçlar

- Eğitim Dairesi Başkanlığı, daha iyi ve kaliteli eğitim hizmeti sunabilmeyi amaçlamaktadır. Bu bakımdan Eğitim Dairesi Başkanlığı kadrolarına, eğitim uzmanlarının katılması planlanmaktadır.
- Bakanlıkta henüz bir eğitim merkezi bulunmamaktadır. Bu nedenle, en az dört derslikli, modern araç ve gereçlerle donatılmış, sürekli eğitim hizmeti verebilecek bir eğitim merkezi kurulması planlanmaktadır.

- Eğitim merkezi kurulduğunda, Bakanlık birimlerinin bütün eğitim taleplerinin karşılanması ve böylece hizmet içi eğitim almayan personel kalmaması amaçlanmaktadır.

### M.1.2. Hedefler

- Eğitim yoluyla verimliliği artırmak,
- Eğitim yoluyla personelin kaynaşmasına yardımcı olmak,
- Personelin işini severek yapmasına katkı sağlamak,
- İş barışına katkı sağlamak,
- Bütün personelin ihtiyacı olan eğitimi vermek,
- Personeli motive etmek,
- Kurumsal olarak liyakat sistemini sağlamak,
- Hiyerarşik yapıyı eğitilmiş personel yapısı üzerine bina etmek,
- Müşteri memnuniyetine katkı sağlamak.

### M.2. Temel Politika ve Öncelikler

#### M.2.1. Politikalar

- Sürekli eğitim yapmak,
- İhtiyaca göre eğitim yapmak,
- Çağdaş eğitim yapmak,
- Eğitimde fırsat eşitliği sağlamak,
- En az maliyetle en fazla verimi elde edebilecek eğitimler yapmak.

#### M.2.2. Öncelikler

- Eğitim araç ve gereçleri ile donatılmış bir eğitim merkezi oluşturmak,
- Eğitim merkezinde görev yapacak eğitim uzmanı kadrolarını ihdas ettirmek,
- Eldeki dar imkânlarla Bakanlık personelinin öncelik arz eden hizmet içi eğitim ihtiyaçlarını karşılamak.

## N. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

### N.1. Amaç ve Hedefler

Eylemleri; doğru, şeffaf maliyet fayda analizine dayalı rasyonel davranış ilkelerini esas alarak yerine getirmek, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının en temel amacı olup, örnek olmak ve uluslararası bir hizmet standardına ulaşmak ise hedefidir.

### N.2. Temel Politika ve Öncelikler

Sunulan "hizmet" olduğu içindir ki İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının da sunduğu hizmetlerin merkezine koyduğu değişmez öge "insan"dır. Böylece temel politika da kendiliğinden ortaya çıkmıştır.

Temel politikanın oluşturulabilmesi için belirlenen önceliklere bakıldığında ise uzman bir kadro ile hizmetin eksiksiz sunumu İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının birincil önceliği olmaktadır.

Gerek Bakanlık içerisinde İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının gerekse kurum dışında Bakanlığın temsili için birime düşen sorumlulukların yerine getirilmesinde önceliklerin, politikanın var olduğunu bilmek hem örgütsel yapıya saygınlık kazandırmakta hem de personelin özgüvenini ve birime duyulan güveni artırmaktadır.

Öncelikler ve temel politika her ne kadar değişmez olsalar da bunlara ulaşmak için kullanılan ge-

reksinimler değişebilmektedir. Bu nedenledir ki, yapısal dinamizmi en üst düzeyde tutmak ve değişen bu gereksinimler karşısında bunların birim yapısına kazandırılması için eğitim başta olmak üzere gerekenleri yapmakta bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da göz ardı edilemeyecek tek gerçektir.

### N.3. Diğer Hususlar

Görevlerin yerine getirilmesinde hiçbir olumsuzluğun arkasına saklanmamak hatta bu olumsuzlukların aşılması sürecinde sürekli yeni bir şeyler öğrenmek İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı yapısının deneyim kazanmasında ve bu deneyimin hizmete dönüşerek hayata aktarılmasında önemli bir rol oynamaktadır.

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı gerek kendi yapısı için saptadığı eksikliklerinin giderilmesi, gerekse Bakanlık dahilinde olup, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının bilgi ve deneyiminin gerekli olduğu diğer birimlerin duydukları eksikliklerin giderilmesi konularında iş ya da birim ayırmaksızın yapması gereken her şeyi aynı özveriyle yerine getirmeye çalışmaktadır.

## O. SAVUNMA SEKRETERLİĞİ

### O.1. Amaç ve Hedefler

#### D.1.1. Amaçlar

Bakanlığın tüm güç ve imkanlarını, ülkemizin milli menfaatleri ve askeri konsept ışığında barışta ve savaşta, kriz yönetimi ile değil risk yönetimi ile, aktif değil pro-aktif yönelimi esas alarak yönetmek ve yürütmektir.

**Eğitsel yönden amaçları:** TSHB eğitimine ağırlık vermek, mesleki eğitimi kuruluşların ihtiyaçlarına göre sürekli yenilemek ve geliştirmek.

**Kurumsal ilişkilere yönelik amaçlar:** Başta TSK olmak üzere MSB, diğer Bakanlıklar ve MGK ile işbirliğini geliştirmek, Bakanlık kurum ve kuruluşlar ile koordinasyonda bulunmak, tatbikatlar düzenlemek ve katılım sağlamak.

**Altyapıya yönelik amaçlar:** Kriz/Harekat Merkezinin oluşturulmasını ve 24 saat esasına göre çalıştırılmasını sağlamak, Kripto Merkezini işler durumda bulundurmak,

**Kurumsal gelişime yönelik amaçlar:** Savunma Sekreterliği kültürünü ve kimliğini geliştirmek, plan, tatbikat ve eğitim çalışmalarını arttırmak, eğitim danışmanlığı ve rehberlik hizmetlerine ağırlık vermek, Kriz Merkezini günün ihtiyaçlarına göre yeniden düzenlemek, uzmanlara nitelik kazandırmak.

#### O.1.2. Hedefler

- Seferberlik ve savaş hali faaliyetlerinin bilgi işletim sistemi ile yürütülmesini sağlamak,
- Acil durum ulaşım ve haberleşme alt yapısını oluşturmak,
- Hizmetlerin izlenebilir ve ölçülebilirliğini sağlamak,
- Savunma Sekreterliği tarafından çıkarılan mevzuatların güncelliğini sağlamak olarak sıralanabilir.

### O.2. Temel Politika ve Öncelikler

Ulaştırma Bakanlığının misyonu, vizyonu ve hedefleri ile uyumlu bir şekilde Sekreterliğin faaliyetlerinin günün değişen ve gelişen şartları ile uyumlu olarak yürütülmesini sağlamaktır.

Bakanlığın seferberlik ve savaş haline yönelik faaliyetlerinin oluşturulacak bilgi işletim sistemi alt yapısı ile online yürütülmesini sağlayarak milli güç unsurlarımızın daha etkin, verimli ve koordineli olarak kullanılmasını temin etmekle birlikte hem TSK'nın ulaşım ve haberleşme ihtiyaçlarını süratle karşılamak hem de kuruluşlarımızın bu konudaki iş yükünün azaltılmasını sağlamaktır.

(Not: Savunma Sekreterliği 17/06/2009 tarih ve 27261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5902 sayılı Kanunun 25/(5)' inci maddesi gereğince kaldırılmıştır.)

## P. ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

### P.1. Amaç ve Hedefler

Özel Kalem Müdürlüğünün ana amacı kendisine verilen görevleri Bakanlığın özellikle, diğer kurum kuruluşlar üzerindeki algılanış düzeyini daha da yukarıya taşıyacak şekilde yerine getirmektir.

### P.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Özel Kalem Müdürlüğü, Bakanlığın da temel politikası olan "ÖNCE İNSAN" parolasını benimsemiş; hizmetlerini bu doğrultuda biçimlendirmiştir. "Hava, Kara, Deniz ve Demiryolu ulaşimleri birlikte düşünüldüklerinde ne kadar büyük bir sektörün ortaya çıktığı; toplumla ne kadar yüz yüze olduğumuz ortadadır.

## GENEL DEĞERLENDİRME

### A. Amaç ve Hedefler

Ülkemizde, Ulaştırma ve Haberleşme iş ve hizmetlerinin, teknik, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlara, kamu yararına, çevreye duyarlı ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması, geliştirilmesi ve bu hizmetlerin birbirini tamamlayıcı şekilde yürütülmesini sağlayacak esasları tespit etmek, ulaşım ve haberleşme işlerinde can ve mal güvenliğini sağlayacak şekilde gerekli tedbirleri almak, Evrensel hizmet politikalarını ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik ve teknolojik şartlarına göre belirlemek, bunların uygulanmasını takip etmek ve denetlemektir.

### B. Temel Politika ve Öncelikler

#### 9. Kalkınma Planında yer alan temel politika ve öncelikler:

- Ulaştırma türlerinin teknik ve ekonomik açıdan en uygun yerlerde kullanıldığı dengeli, akılcı ve etkin bir ulaşım altyapısının oluşturulmasında, sistem, bütüncül bir yaklaşımla ele alınacak; yük taşımalarının demiryollarına kaydırılmasını, önemli limanların lojistik merkezler olarak geliştirilmesini sağlayan, taşıma modlarında güvenliği öne çıkaran politikalar izlenecektir.
- Başta karayolu olmak üzere ulaşımın tüm modlarında trafik güvenliğinin artırılmasına, mevcut altyapının korunmasına, verimli kullanımının sağlanmasına ve bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanılmasına önem ve öncelik verilecektir.
- Ulaştırma projelerinin geliştirilmesinde koridor yaklaşımına geçilecektir. Bu yaklaşımın alternatif ulaşım modlarını inceleyen ve dışsallıkları kapsayan değerlendirmelerle, en avantajlı ulaşım modunu belirleyen bir yapıda olması esastır.
- Demiryolu ve denizyolunun karayolu ile rekabet edebileceği koridorlarda taşıma üstünlüğünü sağlayacak bir yatırım ve işletmecilik anlayışıyla koridor bazında belirli tonaj potansiyelini aşan yüklerin demiryolu ve denizyolu ile taşınması özendirilecektir.
- AB'nin Trans-Avrupa Ulaştırma Ağlarının (TEN-T) Türkiye ile bütünleşmesini sağlayacak projeler başta olmak üzere Kafkas ülkeleri, Orta Asya ve Ortadoğu ile bağlantıları güçlendiren projelerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
- Büyük ulaşım projelerinin yapım ve işletiminde finansman ihtiyacına cevap vermek ve özel sektörün verimli işletme yapısından yararlanmak üzere kamu özel sektör işbirliği modelinin uygulanmasına öncelik verilecektir.
- Ulaştırma sektöründe sürekli güncellenen ve homojen bir yapıya oturtulmuş ulaşım veri tabanı sektördeki dışsallıkları da kapsayacak şekilde oluşturulacak, sektörde faaliyet gösteren kamu kuruluşlarının performanslarını ölçmek üzere, her alt moda uygun performans kriterleri belirlenecek, izleme mekanizmaları geliştirilecektir.



- Ulaştırma sektöründeki kurumları tek çatı altında toplayarak karar alma ve programlama sürecinde koordinasyonu sağlayacak bir yönetim yapısı oluşturulacaktır.
- Yük taşımalarının demiryolu ağırlıklı yapılması ulaştırma sektöründe stratejik bir amaçtır. Bu doğrultuda demiryolunda özel sektör tren işletmeciliği geliştirilecektir. Yük taşımacılığı özel sektörün işletmecilik avantajlarından yararlanılmak üzere serbestleştirilecek ve TCDD yeniden yapılandırılarak kamu üzerindeki mali yükü sürdürülebilir bir seviyeye çekilecektir. Özel sektörle ortaklıklara gidilerek başta sanayi bölgeleri olmak üzere demiryolu bağlantı hattı yatırımları yapılacak ve araç yatırımları özel sektöre bırakılacaktır.
- Ankara merkez olmak üzere İstanbul-Ankara-Sivas, Ankara-Afyon-İzmir, Ankara-Konya koridorlarından oluşan çekirdek ağ üzerinde hızlı tren ile yolcu taşımacılığına başlanacaktır. Bu ağ üzerinde inşa edilecek hatların yapım ve işletiminde kamu-özel sektör işbirliği modellerinden yararlanılacaktır.
- Limanların yükleme-boşaltma yapılan noktalar olmalarının yanı sıra, kombine taşımacılık yapılabilecek birer lojistik merkezi haline getirilmeleri hedefi doğrultusunda tüm ana limanların karayolu ve demiryolu bağlantıları tamamlanacaktır.
- Başta İzmir Yöresi, Marmara ve Akdeniz Bölgesi olmak üzere liman kapasiteleri artırılabilecektir. Bu kapsamda Akdeniz Bölgesinin Doğu Akdenizin önemli bir lojistik merkezi olması desteklenecektir.
- Denizyolunda kısa mesafe denizyolu taşımalarını artıracak gemi ve liman yatırımlarına ağırlık verilecektir.
- Deniz güvenliğinin artırılması kapsamında Bayrak, Liman ve Kıyı Devleti kontrolü iyileştirilecektir. Bu çerçevede; Gemi Trafik Hizmetleri projeleri deniz trafiğinin yoğun olarak yaşandığı liman, körfez ve bölgelerde hayata geçirilecektir.
- Askeri ve ticari gemilerin Türk tersanelerinde tasarımı, yüksek yerli katkı oranıyla üretilmesi ve Türk Deniz Ticaret Filosunun yenilenmesi amacıyla, başta Ceyhan yöresi olmak üzere, Türkiye Tersaneler Mastır Planının sonuçları da göz önüne alınarak yeni tersaneler kurulacaktır.
- Hava trafiği emniyetini ve kapasitesini artırıcı yatırımların gerçekleştirilmesinin yanı sıra, alınacak ilave tedbirlerle içinde bulunduğumuz bölgede lider ve dünyada sayılı bir havacılık sektörüne sahip olmak temel amaçtır.
- Trafiğin yoğunlaştığı meydanlarda kapasiteler artırılabilecek, meydanlara erişim kolaylıklarını da kapsayan anlayışla hizmet standartları yükseltilecek ve hava trafik kontrolü hizmetleri modernize edilecektir.
- Meydanların çevreye duyarlı, kaliteli hizmet veren ve büyümeye açık yapıda olması sağlanacaktır. Hava meydanları çevresindeki çarpık yapılaşma önleneyecektir.
- Uzun dönemli talebi karşılamaya yönelik olarak, İstanbul bölgesi başta olmak üzere yeni havalimanı yatırımları planlanacaktır.
- Sektördeki hızlı büyüme nedeniyle ortaya çıkan ihtiyacı karşılamak üzere, uluslararası standartlarda eğitim veren kuruluşlarda yeterli sayı ve nitelikte personel yetiştirilecek ve bu personelin uzmanlık alanlarında istihdam edilmeleri sağlanacaktır.
- Bölgesel hava taşımacılığının geliştirilebilmesi için yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşlarının da desteği sağlanacak, maliyet azaltıcı tedbirler alınacak ve havayolu şirketleri küçük (STOL) havalimanı yapısına ve yolcu profiline uygun filo oluşturmaları için yönlendirilecektir.
- Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yeniden yapılandırılması tamamlanarak sektörün emniyet, verimlilik ve rekabet konuları başta olmak üzere denetlenmesi sağlanacaktır.
- Müktesebat uyumu ve gerekli diğer yapısal düzenlemelerin tamamlanmasıyla birlikte, kurumsallaşmış, insana ve çevreye saygılı, sürdürülebilir bir rekabet ortamında faaliyet gösteren karayolu taşımacılığı sektörüne ulaşılması amaçlanmaktadır.

- Uluslararası taşıma filosunun kapasitesinin etkin kullanımını engelleyen, rekabeti bozan kota ve benzeri kısıtlamaların kaldırılması yönünde girişimlerde bulunulacaktır.
- Ana karayolu güzergahları BSK standardında bölünmüş yol haline getirilecektir.
- Karayollarında, bakım-onarım hizmetlerinin zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmasını teminen üstyapı yönetim sisteminin uygulanmasına başlanacak ve bu hizmetler önleyici bakım kavramı esas alınarak yürütülecektir. Bu kapsamda, bakım ve onarım hizmetlerinin ağırlıklı olarak özel kesim eliyle yürütülmesi için gerekli yasal ve kurumsal düzenlemeler gerçekleştirilecektir.
- Trafik kazalarının yoğun olarak görüldüğü kara noktalar giderilecek, trafik denetim hizmetlerinin etkinleştirilmesine ve hedef programlar çerçevesinde yaygınlaştırılmasına, trafik eğitiminin ilköğretimden başlatılarak halkın bilinçlendirilmesine önem ve öncelik verilecektir. Trafik güvenliği konusunda hazırlanacak programlara kamuoyunun ve sivil toplum örgütlerinin desteğinin artırılması, özel kesimin trafik güvenliği ile ilgili projelere katılımının sağlanması özendirilecektir.
- Yol yapım ve bakım fayda ve maliyetleri, tüm dışsallıkları da içerecek şekilde belirlenecektir.
- Enerji, çevre, ekonomi, konut, arsa ve arazi politikaları ile tutarlı, sürdürülebilir, kamu kesimini bağlayıcı, özel sektörü yönlendirici geniş kapsamlı bir ulusal kentiçi ulaşım stratejisi oluşturulacaktır.
- Toplumun tüm kesimlerine eşit fırsatlar sunan, katılımcı, kamu yararını gözeten, yurtiçi kaynakların kullanımına özen göstererek dışa bağımlılığı en aza indiren, çevreye duyarlı, ekonomik açıdan verimli, güvenli ve sürekli yaya hareketinin sağlanmasını esas alan kentiçi ulaşım planlaması yapılacaktır. Arazi kullanım kararlarının her ölçekte ulaşım etkileri ile birlikte değerlendirilmesi ve her ölçeğin gerektirdiği kentiçi ulaşım planlarının hazırlanması sağlanacaktır.
- Her kentin özgün yapısı, dinamikleri ve potansiyelleri göz önüne alınarak, kentiçi ulaşım türlerinde çeşitlilik ve bütünleşme sağlanacaktır.
- Ulaştırma etüdülerine temel oluşturması açısından, kentlerdeki mevcut ulaşım sistemi ile yolculuk talebine ilişkin verilerin toplandığı ve düzenli olarak güncellenen Kent Bilgi Sistemlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Bu sistemler vatandaşların bilgi talebini karşılayacak şekilde geliştirilecektir.
- AB'ye uyum sürecinde sürdürülebilir bir kentiçi ulaşım sistemi oluşturmaya yönelik olarak yaya ve bisiklet ulaşımı ile toplu taşımaya öncelik verilecek ve bu türlerin kullanımı özendirilecektir.
- Toplu taşıma ile bireysel ulaşım türlerinin birbirleriyle ve kendi içlerinde rekabet etmeyen bir sistem olarak çalışması sağlanacaktır.
- Raylı sistem projeleri, alternatif toplu taşıma sistemlerinin yetersiz kaldığı, sistemin işletmeye açılması öngörülen yıl için doruk saat yolculuk talebinin tek yönde asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde gerçekleşmesi beklenen koridorlarda planlanacaktır.
- Kentiçi ulaşım projelerinin finansmanında dışa bağımlılığı en aza indiren, ulusal üretim, istihdam ve finansman imkanlarından azami ölçüde yararlanan modeller kullanılacaktır.
- Dış finansman sağlanması düşünülen kentiçi ulaşım projelerinin seçiminde; proje maliyetleri ile iç-dış finansman kompozisyonunun belediyelerin mali yapıları ile uyumlu olması şartı aranacaktır.
- Ulusal ve yerel düzeyde kent içi ulaşım karar, politika, uygulama ve denetiminden sorumlu birimlerin görev, yetki ve sorumluluklarını tanımlayan gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
- Verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla Ar-Ge faaliyetlerinin yenilik üretecek şekilde ve pazara yönelik olarak tasarlanması sağlanacaktır. Bu kapsamda Ar-Ge harcamalarının GSYİH içindeki payı ve harcamalarda özel sektörün ağırlığı artırılabilecektir. Bu çerçevede, bilim ve teknoloji politikasının temel amacı özel sektörün yenilik yaratma yeteneğinin artırılmasıdır.
- Teknoloji geliştirme amaçlı girişimciliğin özendirilmesi ve yenilikçi düşüncelerin hayata geçirilmesi için risk sermayesi ve benzeri araçlar yaygınlaştırılacaktır. Bunun yanı sıra, özel sektörün belirlenen

- öncelikli alanlarda araştırma enstitüleri ve/veya merkezleri kurması teşvik edilecektir.
- Özel sektör başta olmak üzere, toplumun her kesiminde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün ve farkındalığının artırılması için bilinçlendirme çalışmaları yürütülecektir.
  - Sağladığı verimlilik artışları ve kullanımı yaygınlaştıkça ortaya çıkan ağ etkisi ile küresel rekabette belirleyici unsurlardan biri haline gelen bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı geliştirilecektir. Bu amaçla, elektronik haberleşme sektöründe rekabet artırılacak, alternatif altyapı ve hizmetlerin sunumuyla bilgiye etkin, hızlı, güvenli ve uygun maliyetlerle yaygın erişim sağlanacaktır.
  - Elektronik haberleşme hizmetlerindeki yüksek vergi yükü, bilgi toplumuna dönüşüm sürecini hızlandırmak üzere tedricen makul seviyelere çekilecektir. Geniş bant iletişim altyapıları yaygınlaştırılacaktır.
  - Ekonomide verimlilik düzeyinin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla işletmelerin, vatandaşların ve kurumların bilgi ve iletişim teknolojilerini yaygın kullanımı sağlanacaktır. Bu amaçla, hazırlanan Bilgi Toplumu Stratejisi (2006- 2010) kapsamında öngörülen eylemler hayata geçirilecektir.
  - Elektronik haberleşme sektöründe rekabeti artırmak üzere; numara taşınabilirliğine ilişkin düzenlemeler tamamlanacak, yeni nesil mobil telekomünikasyon hizmeti, sanal mobil şebeke hizmeti, geniş bant telsiz erişim hizmeti, sabit telekomünikasyon hizmeti ve karasal sayısal platform hizmetlerine ilişkin yetkilendirmeler yapılacak, düzenlemelerin etkin şekilde uygulanması sağlanacaktır. Düzenleme ve yetkilendirmeler güncel ekonomik ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilerek uyumlu hale getirilecek, pazar potansiyeli yüksek yeni teknolojiler yakından takip edilerek bu teknolojilerin ülkemizde kullanımı konusunda proaktif bir yaklaşım benimsenecektir.
  - Ülkemizin uydu teknolojilerini üretme yetkinlikleri geliştirilecek, bu teknolojileri araştırmak üzere bir merkez kurulacaktır.
  - Kamunun geniş bant iletişim ihtiyaçları toplulaştırılarak temin edilecek, bu yolla hizmetin kamuya maliyetinin azaltılması ve geniş bant iletişim altyapılarının geliştirilmesi sağlanacaktır.
  - Kamunun alıcı rolü, bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesini destekleyecek bir politika aracı olarak kullanılacaktır.
  - Kamu yayın hizmeti, bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler de dikkate alınarak geliştirilecek, toplumun farklı kesimlerinin ihtiyaçlarına cevap verecek ve seçme hakkı tanıyacak bir içeriğe kavuşturulacaktır.
  - Kamu hizmetleri; iş süreçleri, vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda yeniden tasarlanarak ve bilgi ve iletişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanılarak, etkin, şeffaf, sürekli, güvenilir, tek kapıdan ve farklı platformlardan bütünleşik şekilde sunulacaktır.

#### **Orta Vadeli Mali Plan (2009-2011):**

Etkin bir kamu mali yönetimi, giderlerin iyi bir şekilde önceliklendirilmesini ve kaynakların bu önceliklere göre tahsisini esas almalıdır. 2008-2010 yıllarını kapsayan dönemde, çok yıllık bütçeleme anlayışının uygulanmasında elde edilen tecrübeler de göz önüne alınarak kaynak tahsisinde etkinliğin artırılması hususu, temel önceliklerden birisi olmaya devam edecektir.





# FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

# 09

T.C. ULAŞTIRMA BAKANLIĞI FAALİYET RAPORU

## A. MALİ BİLGİLER

### A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

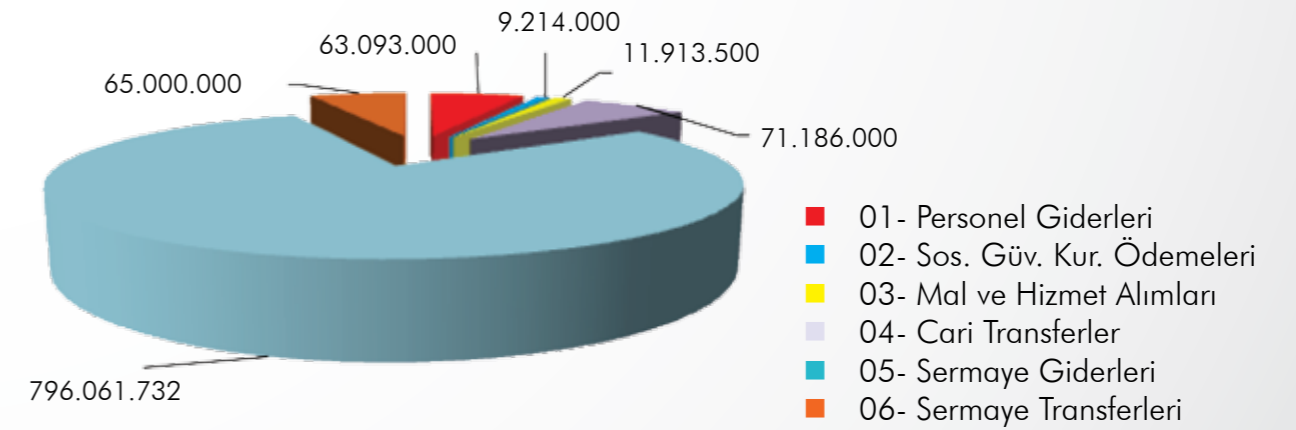
2009 Yılı içinde Ulaştırma Bakanlığına tahsis edilen toplam 1.016.468.232,00 TL başlangıç ödeneğinin gider türlerine göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterildiği gibidir.

**TABLO 6**

AÇIKLAMA	2009 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)
01- PERSONEL GİDERLERİ	63.093.000
02- SOS.GÜV.KUR.ÖDEMELERİ	9.214.000
03- MAL VE HİZMET ALIMLARI	11.913.500
05- CARİ TRANSFERLER	71.186.000
06- SERMAYE GİDERLERİ	796.061.732
07- SERMAYE TRANSFERLERİ	65.000.000
<b>TOPLAM</b>	<b>1.016.468.232,00</b>

**GRAFİK 4**

2009 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI



Ulaştırma Bakanlığına ait bütçe giderlerinin, sınıflandırılmasına ilişkin tablosu aşağıda sunulduğu şekildedir.

**TABLO 7**

TERTİP	BAŞLANGIÇ ÖDENEK	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01- Personel Giderleri	63.093.000,00	425.045,00	679.045,00	62.839.000,00	53.700.485,55
02- Sosyal Güv.Kur. Ödemeleri	9.214.000,00	265.671,00	11.671,00	9.468.000,00	9.085.865,49
03- Mal ve Hizmet Alımları	11.913.500,00	19.238.857,00	18.618.106,00	12.534.251,00	11.459.284,70
05- Cari Transferler	71.186.000,00	190.643.828,04	229.602.164,00	32.227.664,04	32.224.058,48
06- Sermaye Giderleri	796.061.732,00	325.888.585,00	144.834.000,00	977.116.317,00	874.319.886,9
07- Sermaye Transferleri	65.000.000,00	355.200.000,00	411.600.000,00	8.600.000,00	8.456.175,00
<b>TOPLAM</b>	<b>1.016.468.232,00</b>	<b>891.661.986,04</b>	<b>805.344.986,00</b>	<b>1.102.785.232,04</b>	<b>989.245.756,12</b>

Ulaştırma Bakanlığına tahsis edilen başlangıç ödeneklerinin gider türleri itibariyle ayrıntılı gerçekleşme sonuçlarına ilişkin döküm aşağıdaki listede belirtilmiştir.

**Ulaştırma Bakanlığının 2009 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları Listesi**
**TABLO 8**

	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>01 - Personel Giderleri</b>	62.839.000,00	53.700.485,55	<b>85</b>
Memurlar	24.566.500,00	23.037.845,29	94
Sözleşmeli Personel	1.301.000,00	1.282.022,18	99
İşçiler	36.871.500,00	29.353.045,90	80
Diğer Memurlar	100.000,00	27.572,18	28
<b>02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b>	9.468.000,00	9.085.865,49	<b>96</b>
Memurlar	3.483.000,00	3.349.188,95	96
Sözleşmeli Personel	196.000,00	178.293,32	91
İşçiler	5.789.000,00	5.558.383,22	96
<b>03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	12.534.251,00	11.459.284,70	<b>91</b>
Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.250,00	0,00	0
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.697.050,00	2.490.592,17	92
Yolluklar	1.840.333,00	1.412.865,77	77
Görev Giderleri	387.630,00	382.990,60	99

Hizmet Alımları	4.700.598,00	4.564.289,26	97
Temsil ve Tanıtma Giderleri	180.500,00	180.442,23	99
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	536.410,00	429.902,45	80
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	108.990,00	98.936,05	91
Tedavi ve Cenaze Giderleri	2.080.490,00	1.899.266,17	91
<b>04 - Faiz Giderleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05 - Cari Transferler</b>	<b>32.227.664,00</b>	<b>32.224.058,48</b>	<b>99</b>
Görev Zararları	20.500.000,00	20.500.000,00	100
Hazine Yardımları	0,00	0,00	0
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	200.000,00	198.769,95	99
Hane Halkına Yapılan Transferler	11.072.415,00	11.071.058,79	99
Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan Fayda Ödemeleri	0,00	0,00	0
Yurtdışına Yapılan Transferler	455.249,00	454.229,74	99
Gelirden Ayrılan Paylar	0,00	0,00	0
<b>06 - Sermaye Giderleri</b>	<b>977.116.317,00</b>	<b>874.319.886,9</b>	<b>89</b>
Mamul Mal Alımları	57.163.625,00	46.462.191,48	81
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.375.000,00	70.092,00	1
Gayri Maddi Hak Alımları	37.400.000,00	32.358.861,16	87
Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	45.959.526,00	44.185.672,62	96
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	830.333.541,00	747.574.257,68	90
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3.237.500,00	3.128.155,66	97
Stok Alımları (Savunma Dışında)	0,00	0,00	0
Diğer Sermaye Giderleri	647.125,00	540.656,30	84
<b>07 - Sermaye Transferleri</b>	<b>8.600.000,00</b>	<b>8.456.175,00</b>	<b>98</b>
Yurtiçi Sermaye Transferleri	8.600.000,00	8.456.175,00	98
<b>08 - Borç Verme</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>09 - Yedek Ödenekler</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>	<b>1.102.785.232,00</b>	<b>989.245.756,12</b>	<b>90</b>



## A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ulaştırma Bakanlığı 2009 yılı harcamaları, Genel Bütçeden tahsis edilen ödeneklerden karşılanmıştır. Harcamalara ilişkin muhasebe hizmeti, Maliye Bakanlığı'na bağlı Ulaştırma Bakanlığı Merkez Saymanlık Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir.

### Harcama Birimlerinin 2009 Yılına Ait Gider Türleri İtibariyle Bütçe Gerçekleşme Sonuçları Listesi

TABLO 9

Harcama Birimleri	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Özel Kalem Müdürlüğü	1.827.980,00	1.716.514,85	93,9
Teftiş Kurulu Başkanlığı	922.050,00	833.619,83	90,4
Savunma Sekreterliği	154.180,00	105.711,98	68,6
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	4.278.910,00	4.112.639,16	96,1
Personel Dairesi Başkanlığı	595.070,00	555.250,79	93,3
Eğitim Dairesi Başkanlığı	240.040,00	233.772,85	97,4
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	976.090,00	875.968,36	89,7
Strateji Geliştirme Başkanlığı	8.567.800,00	1.972.463,53	23
Hukuk Müşavirliği	371.390,00	236.767,24	63,8
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	118.390,00	114.384,50	96,6
Bölge Müdürlükleri	23.441.120,00	22.183.299,54	94,6
DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	925.920.467,00	832.782.127,24	89,9
Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü	22.453.400,00	22.311.740,73	99,4
Haberleşme Genel Müdürlüğü	111.045.415,04	99.499.109,04	89,6
Tarife ve Ticaret Dairesi Başkanlığı	291.870,00	250.489,13	85,8
Bağlı ve İlgili Kuruluşlar Dairesi Bşk.	330.330,00	268.852,51	81,4
Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Bşk.	1.250.730,00	1.193.044,84	95,4
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.102.785.232,00</b>	<b>989.245.756,12</b>	<b>90</b>

2009 yılında gerçekleştirilen harcamaların, toplam ödeneklere oranı; personel giderlerinde %85, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde %96, mal ve hizmet alımı giderlerinde %91, cari transfer giderlerinde % 99, sermaye giderlerinde % 89 ve sermaye transferleri giderlerinde % 98 olmak üzere toplamda % 90 olarak gerçekleşmiştir.

#### DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü'nün Artan Ödeneklerini Kullanamama Nedenleri:

01-02. PERSONEL Giderleri ve SOS.GÜV.KUR.

Personel Giderlerinde ve Sos.Güv.Kur. ödemelerinde, teşkilatın yeniden yapılandırılması ve tahmin edilenden fazla Memur ve İşçi personelinin emekliye ayrılması nedeniyle tamamı kullanılamamıştır.

03. MAL VE HİZMET Alımları:

Tasarruf tedbirlerine uyulması nedeniyle % 93'lük bölümü kullanılmıştır.

06. SERMAYE Giderlerinde ise,

06.1 kaleminde zorunlu olmadıkça tasarrufa riayet edilmesi prensibiyle, ödeneğin yaklaşık %15'lik bölümü,

06.5 kaleminde;

A) Su yolu sektöründe % 78'lik bölümü

B) Demiryolu sektöründe;

1- Finans (1) bölümünde kesintili başlangıç ödeneğinin tamamı (%100), yıl içerisinde eklenen ödenekle ulaşılan serbest ödeneğin % 93'lük bölümü

2- Finans (7) bölümünde ise alınan ek ödenekle dahil % 92'si kullanılmıştır.

Ancak, sözleşme gereği yüklenicilere verilen avanslar e-bütçede kesin gider kaydı yapılmadığından tabloda harcama % 82,98 olarak görülmektedir.

C) Hava yolu sektöründe % 99,81'lik bölümü kullanılmıştır.

06.4 Kamulaştırma ödeneklerinde alınan ek ödenek dahil mahkemelerce tespit edilecek ödemeler için ayrılan ödeneğin % 87'si kullanılmıştır.

06.9 Yolluk ödeneklerinde; Emekli olan ve tayin nedeniyle ödenen sürekli görev yolluklarının tamamı ve yurt içi geçici görev yolluklarının bir kısmı bütçemizin 03.3 tertibinden karşılandığından bu tertipteki ödeneğin %83,55'i harcanabilmiştir.

Bütçe Uygulamaları, şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonraki dönemde de kamu harcamalarında Mali disiplin ilkeleri kalite ve belirlenen programlara bağlı hedefler esas alınarak yürütülmeye devam edilecektir.

#### Strateji Geliştirme Başkanlığının Ödeneklerinin Gerçekleşme Oranının Düşük Olmasının Nedenleri:

Mal ve Hizmet alımlarında, 10'uncu Ulaştırma Şurası nedeniyle 03.03 Yolluklar tertibine eklenen 300.000,00 TL'nin, giderlerin Bakanlığımız Döner Sermayesinden karşılanmasından dolayı %55 lik bölümü kullanılmıştır.

06.02 Menkul Sermaye Üretim Giderleri tertibine konulan 1.375.000,00 TL ödeneğin, 2009 yılında yapılan Ulaştırma Şurası sonuçlarını da göz önüne alarak, Ulaştırma Ana Planı çalışmalarının 2010 yılında yapılması öngörüldüğünden gerçekleşme oranı düşüktür.

59 nolu Eylem Planı "Ulusal Ulaştırma Portalı" oluşturulması amacıyla 06.03 Gayri Maddi Hak Alımları tertibine konulan 5.000.000,00 TL ödeneğin, Projenin TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo Tv ve İşletme A.Ş. ye devredilmesinden dolayı harcanmayarak DLH İnşaatı Genel Müdürlüğüne aktarılmıştır.

#### A.3. Mali Denetim Sonuçları

2009 yılında Mali Denetimle ilgili bir rapor hazırlanmamıştır.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### Ana Hizmet Birimleri

#### B.1.1. Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü

##### B.1.1.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

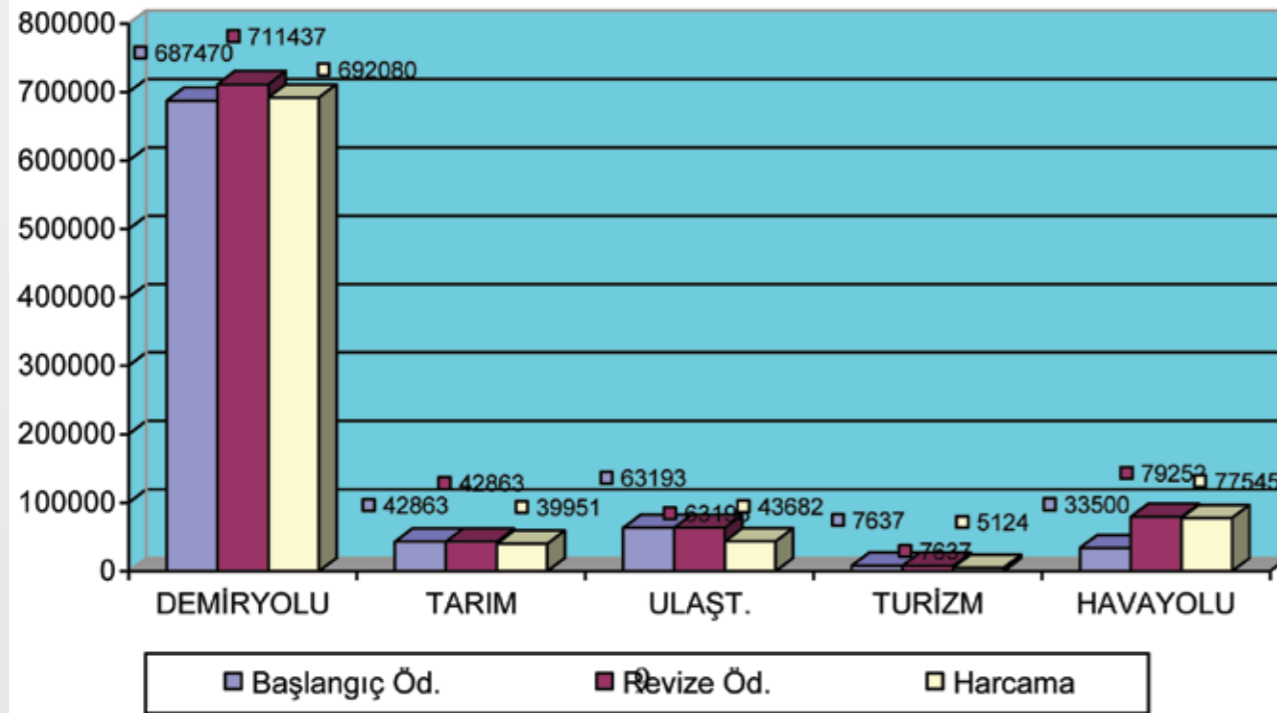
Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü'nün faaliyet alanları; Ulaştırma Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki 3348 sayılı Kanunun 9 uncu maddesi kapsamında verilen görevlerdir.

## Yapılan ve Yapılmakta Olan Yatırımların Dağılımları

TABLO 10

KURULUŞUN ADI	PROJE SAYISI	Ö DENEK			ARALIK SONU HARCAMASI			KAMULAŞTIRMA		KAMULAŞTIRMA DAHİL TOPLAM		TOPLAM GERÇ. %
		KREDİ	GENEL BÜTÇE	TOPLAM	KREDİ	GENEL BÜTÇE	TOPLAM	ÖDN	HARC	ODENEK	HARCAMA	
DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ TOPLAMI	73	427.668	472.560	900.228	392.077	419.361	811.438	52.960	41.956	953.188	853.394	90
DEMİRYOLLARI	19	427.668	293.982	721.650	392.077	273.886	665.963	41.287	31.883	762.937	697.846	91
SU YOLU TOPLAMI	39	0	113.693	113.693	0	88.715	88.715	85	42	113.778	88.757	78
TARIM	21	0	42.863	42.863	0	39.951	39.951			42.863	39.951	93
ULAŞTIRMA DENİZ YOLU	10	0	63.193	63.193	0	43.641	43.641	85	42	63.278	43.682	69
TURİZM	8	0	7.637	7.637	0	5.124	5.124			7.637	5.124	67
HAVA YOLU	15	0	64.885	64.885	0	56.760	56.760	11.588	10.032	76.473	66.792	87

## 2009 YILI SERMAYE GİDERLERİ GERÇEKLEŞMELERİ (1.000 TL)



## DEMİRYOLU SEKTÖRÜ

8699 km'si ana hat olmak üzere, tali hatlarla birlikte (Organize Sanayi Bölgeleri iltisak hatları dahil) 11.005 km. demiryolu ağı mevcut olup, demiryollarımızın bu durumu ülke genelinde taşımacılıktaki payının yük taşımacılığında %5, yolcu taşımacılığında %2 seviyelerindedir.

Söz konusu darboğaz son yıllarda bakanlığımızca demiryollarında yapılan atılımlar sayesinde mevcut şebekenin modernizasyonu ve planlanan hatların gerçekleştirilmesi ile çözülebilecektir.

2009 yılında;

Tekirdağ Limanının mevcut demiryolu ağına bağlanması suretiyle, Derince ve İstanbul limanlarındaki sıkışıklığın önlenmesi, ayrıca Bandırma-Tekirdağ feribot taşımacılığı sayesinde öncelikle Ege bölgesinin Avrupa'ya bağlantısı noktasında yaklaşık 600 km. yolun kısalması ve boğaz trafiğinin azaltılması amaçlarıyla planlanan Tekirdağ-Muratlı demiryolu inşaatının altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Yaklaşık 280 adet firmanın faaliyet gösterdiği Kemalpaşa organize sanayi bölgesinin yoğun yük taşımacılığına hizmet vermek amacıyla bölgenin Manisa/Turgutlu-İzmir/Kemalpaşa hattına bağlanması için planlanan Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattının altyapı çalışmalarına devam edilmektedir.

5 Mayıs 2008 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaatına başlanılan Bakü-Tiflis-Kars (BTK) Demiryolu Yapımı işine devam edilmiş olup, projenin alt ve üst yapısının 2012 yılında tamamlanarak hizmete sunulması planlanmaktadır.

Bir dünya kenti olan İstanbul'da, günümüzün en önemli sorunu haline gelen ulaşım problemlerinin çözümüne katkı sağlamak üzere, boğazın altında inşa edilecek karayolu tünelinin Yap-İşlet-Devret (YİD) modeli çerçevesinde gerçekleştirilmesine yönelik ihalesi yapılarak, belirlenen konsorsiyumla müzakerelere devam edilmekte olup ihale bedeli; KDV dahil 1.075.000.000 ABD Dolarıdır.

## DEMİRYOLLARI SEKTÖRÜNDE 2009 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELER

## Tekirdağ-Muratlı Demiryolu İnşaatı



Tekirdağ Limanının mevcut demiryolu ağına ve uygulama projeleri yapılan Halkalı-Bulgaristan Hudu Demiryolu Hattına bağlanması suretiyle Derince ve İstanbul limanlarındaki sıkışıklığın önlenmesi, Bandırma-Tekirdağ feribot taşımacılığı sayesinde öncelikle Ege Bölgesinin Avrupa'ya bağlantısı noktasında yaklaşık 600 km yolun kısalması ve Boğaz trafiğinin azaltılması amaçlarıyla 2005 yılında Bakanlığımız Yatırım Programı Ulaştırma (Demiryollar) Sektörüne 2005E010010 proje numarası ile alınmıştır. 31 km uzunluğundaki bu hattın ihalesi 20/10/2006 tarihinde yapılmış olup, günümüze kadar 101,3 milyon YTL harcama yapılmıştır.

Ancak %20 oranından fazla keşif artışı meydana gelmesi nedeniyle 22/09/2008 tarihinde tasfiye kabul işlemleri yapılmıştır. Bakiye işlerin ise 05/05/2008 tarihinde "İkmal İnşaatı" adı altında 76.496.384,97 YTL bedel ile yeniden ihalesi yapılmış olup, söz konusu iş'e ait sözleşme 10/09/2008 tarihinde imzalanmış ve 23/09/2008 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 81.983.000.-TL olup, 75.793.965.-TL harcanarak proje tamamlanmıştır.

### **Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattı**

Toplamı 680 hektar alan üzerinde kurulmuş ve şu anda aktif 280 adet firmanın faaliyet gösterdiği (daha sonra 370 adet firma faaliyeti planlanmaktadır.) Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesinin (KOSBI) yoğun yük taşımacılığına hizmet vermek amacıyla mevcut demiryoluna bağlanmasını sağlamak için 2005 yılında Bakanlığımız Yatırım Programı Ulaştırma (Demiryollar) Sektörüne 2005E010070 proje numarası ile alınmıştır. 27 km. uzunluğundaki bu hattın ihalesi 11/09/2006 tarihinde yapılmış olup, günümüze kadar 53,3 milyon TL harcamak suretiyle %100 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Ancak; %20 oranından fazla keşif artışının meydana geleceğinin anlaşılması üzerine 08/08/2008 tarih ve 012470 sayılı Olur ile projenin mevcut ihale bedeliyle tamamlanarak bakiye işlerin "İkmal İnşaatı" şeklinde yeniden ihalesine karar verilmiş ve proje revizyonu için DPT Müsteşarlığından 17 Kasım 2008 tarih ve 4240 sayılı yazısıyla ihale yetkisi alınarak ihale hazırlık işlemlerine başlanılmıştır. 2009 yılı başında ihale edilen projenin 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleştirme oranı %77'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 49.745.000.-TL olup, 49.744.756.-TL harcanmıştır. 2010 yılında çalışmalara devam edilmektedir.

### **Türkiye-Gürcistan-Azerbaycan (Kars-Tiflis) Demiryolu Alt ve Üst Yapı İnşaatı**

Ülkemiz ile Gürcistan, Azerbaycan ve Orta Asya Türk Cumhuriyetleri arasındaki kesintisiz demiryolu bağlantısını sağlayarak tarihi İpek Yolunun canlandırılması ve bu şekilde ülkelerarası ekonomik ve kültürel işbirliğinin geliştirilmesi amaçlarıyla yapımı planlanmış ve 1999E010020 proje numarası ile Yatırım Programımıza dahil edilmiştir.

Projenin Türkiye'de bulunan 75,9 km. uzunluğundaki kesimin yapım ihalesi 20.09.2007 tarihinde 289.838.988 YTL bedelle yapılmış ve işin sözleşmesi de 02/05/2008 tarihinde imzalanmıştır. İnşaat çalışmaları halen devam etmekte olup, 47,8 milyon TL harcamak suretiyle %24,73 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Bu arada projenin Gürcistan'daki 28 km.lik kesiminde de inşaat faaliyetleri devam etmektedir. Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 77.011.000.-TL olup, 76.486.000.-TL harcanmış olup, Projenin 2012 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

### **Halkalı-Bulgaristan Hızlı Demiryolu Projesi**

Ülkemiz Asya-Avrupa arasında taşımacılık yönünden bir köprü konumunda olup, bu proje ile söz konusu koridorun ilk halkası olan Bulgaristan-İstanbul (Halkalı) hattı Avrupa standardında bir hat konumuna gelecek, böylece gerek Marmaray Projesi, gerekse Ankara-İstanbul Hızlı Demiryolu Projesi ile bütünlük sağlayacaktır. Hattın etüt proje işleri 2009 yılında tamamlanmıştır.

### **Adapazarı-Karasu-Ereğli-Bartın Limanı Bağlantı Demiryolu Projesi**

Ülkemizin önemli üretim merkezleri olan Ereğli Demir Çelik ve Karabük Demir Çelik fabrikaları ile bu fabrikaların üretim girdilerini sağlayan kömür üretim merkezleri, yapımı planlanan hat ile önemli sanayi üretim merkezi olan Kocaeli bölgesine bağlanacaktır. Ayrıca Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli hattının devreye girmesi ile Bursa bölgesindeki otomotiv endüstrisinin ana girdisi olan demir ve çelik fabrikalarının ürünlerinin bu bölgeye daha kısa ve ekonomik bir şekilde ulaştırılması sağlanacaktır. Bu proje yük taşımacılığı alanında sağladığı katkının yanında Karadeniz bölgesinin önemli turizm merkezleri olan Bartın, Kocaeli, Karasu ve Ereğli'nin mevcut demiryolu ağına bağlanması ile Batı Karadeniz bölgesinin, İstanbul ve Marmara bölgesi ile Ankara ve İç Anadolu bölgesine bağlanmasıyla da yolcu taşımacılığı alanında ülkemiz ulaşım yapısında önemli rol oynayacaktır.

Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri ihale edilerek 04/09/2008 tarihinde işe başlanılmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

İlk etapta Adapazarı-Karasu arasındaki 57 km'lik kesimin uygulama proje çalışmaları 2010 yılında tamamlanacaktır. Diğer taraftan yapım ihalesine esas çalışmalar devam etmektedir.

Ankara – İstanbul arasında mevcut 576 km.lik düşük standartlı demiryolunu 160 km kısaltarak 416 km.ye düşürülmesi, proje standartlarının yükseltilerek hızın 260 km/saate çıkartılması ve yolculuk süresinin 7,5 saatten 2,5 saate indirilmesi amacıyla 1975 yılında Bakanlığımız Yatırım Programı Ulaştırma(Demiryollar) Sektörüne 1975E010110 proje numarası ile alınmıştır. Projenin ilk etapta 85 km.lik "Sincan-Çayırhan" kesimi ele alınmış olup, 1976-1979 yılları arasında beş ayrı kısım halinde ihale edilmiştir.

### **Ankara-İstanbul Sürat Demiryolu Projesi**



I.Kısım İnşaatı	%78	Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş	(Devam ediyor),
II.Kısım İnşaatı	% 40	Palet İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti	(Tasfiye edildi),
III.Kısım İnşaatı	% 60	Yapı ve Ticaret A.Ş	(Sözleşme devam, fiilen durdu)
IV.Kısım İnşaatı	%100	Mustafa Özcan İnş.A.Ş	(İkmal edildi),
V.Kısım İnşaatı	% 92	Kıska Komandit Şirketi	(Tasfiye edildi)

Bu hat'ta 2009 yılı fiyatlarıyla günümüze kadar 1.094 milyon TL harcama yapılarak %75 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. Ancak; 1980 yılından itibaren yıllık ödeneklerin yetersiz olması nedeniyle söz konusu projenin programına uygun yürütülmesi mümkün olamamıştır. Halen proje kapsamında yer alan I.Kısım İnşaatında 2009 yılı fiyatlarıyla 206 milyon TL harcamak suretiyle 10065 metre uzunluğundaki Ayaz

Tüneli'nin 8000 metrelik bölümü açılarak %78 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmış ise de yeterli ödenek tefrik edilmediğinden günümüzde sadece su tahliyesine yönelik çalışma yapılmaktadır.

İlk kısmı teşkil eden Sincan-Çayırhan arasındaki 85 km'lik bölümün tamamlanarak, özellikle bölgedeki maden ve yolcu taşımacılığına hizmet vermesi amacıyla fizibilite çalışmasına devam edilmiş olup, tamamlanacak fizibilite sonuçlarına bağlı olarak bu kısmın inşaat çalışmalarına başlanılabilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

#### **Ankara-Afyon-İzmir Demiryolu Projesi**

Ankara-İzmir arası 824 km. uzunluğunda olup; seyahat süresi ise 14 saat sürmektedir. Bu proje sayesinde Ankara-İzmir arasında toplamda yaklaşık 200 km'lik bir kısalma meydana gelecek ve seyahat süresi 3 saat 30 dakikaya inecektir.

Projenin; Etüt Proje ve Mühendislik Hizmetleri işi tamamlanmıştır. Proje yatırım programında yer almakla birlikte, sektörde büyük projelerin devam ediyor olması ve yeterli ödenek bulunmaması nedeniyle ihale işlemlerine başlanılamamıştır.

#### **Sivas-Kars Hızlı Demiryolu**

Proje çalışmaları devam eden Halkalı-Kapıkule Yüksek Standartlı Demiryolu, inşaatları devam eden Ankara-İstanbul hızlı demiryolu hattı ve Ankara-Sivas yüksek standartlı demiryolu, Bakü-Tiflis-Kars demiryolu inşaatları ile Avrupa'yı Türkiye üzerinden Kafkaslara ve Orta Asya'ya yüksek standartlı demiryolu ile bağlayacak şekilde bütünlük sağlamak için;

Sivas-Erzincan, Erzincan-Erzurum ve Erzurum-Kars olmak üzere 3 bölüm halinde fizibilite ve etüt-proje ihalesi yapılmıştır. Söz konusu hattın uygulama proje ve fizibilite etüt Mühendislik Hizmetleri işlerine 06 Haziran 2006 tarihinde başlanmış olup, Erzincan-Kars kesimi 2008 yılı sonunda tamamlanmıştır. Sivas-Erzincan kesiminin ise Hidroelektrik baraj yapımı nedeniyle hattın deplasmanı söz konusudur.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 802.000.-TL olup, 633.673.-TL harcanmıştır. Söz konusu hattın Erzincan-Kars arası tamamlanmıştır. Sivas-Erzincan arası da 2010 yılında tamamlanacaktır.

#### **İstanbul-Antalya (Eskişehir-Antalya) ve Dinar-Aydın-Avan Demiryolu Etüt Proje ve Fizibilite Etütü**

Ülkemizin en önemli turizm kentleri olan İstanbul ile Antalya'yı birbirine bağlayacak olan demiryolu hattının Eskişehir-Antalya kesiminin ÇED, Fizibilite etüdü ve uygulama projesinin hazırlanmasına yönelik ihale 23/08/2007 tarihinde yapılarak işe başlanmıştır. Söz konusu hattın yapılması halinde kuzey-güney aksında yüksek standartlı bir demiryolu hattı ile yolcu ve yük taşımacılığında önemli bir sıçrama meydana geleceği ön görülmektedir.

Hattın uygulama projesi ve fizibilite etüt işlerine devam edilmiş olup, 2009 yılında 1.592.228.-TL harcanmıştır. 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Kayseri-Şefahtli Demiryolu Projesi**

Ankara-Sivas demiryolu hattının uygulama projesi kapsamında Ankara-Şefahtli arasının uygulama projeleri hazırlanmıştır. Ülkemizin önemli sanayi şehri olan Kayseri'yi yüksek standartlı bir demiryolu ağına bağlamak amacıyla Kayseri-Şefahtli kesiminin 250 km/saat hıza müsait uygulama projesinin hazırlanması için 31/08/2007 tarihinde ihalesi yapılmış olup, işe başlanılmıştır. Ankara-Şefahtli-Kayseri hattı tamamlandığında yaklaşık 340 km.lik mesafenin yolculuk süresi 2,5 saat olarak öngörülmektedir. Kayseri-Yenice kesiminde rehabilite edilmesi halinde Kayseri ilimizin İstanbul, Ankara gibi büyük şehirlerimize seyahat süresi önemli ölçüde azalacağı gibi aynı zamanda ihraç mallarının limanlara (Mersin, Samsun) ulaşımında da önemli katkılar sağlayacaktır.

Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri 09/11/2007 tarihinde başlanılarak, çalışmalara devam edilmiş ve 2009 yılında 359.816.-TL harcanmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.



#### **Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli-Ayazma-İnönü Demiryolu Fizibilite Etüdü**

Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli-Ayazma-İnönü demiryolu hattının fizibilite etüdü 1981 yılında, uygulama projeleri ise 2002 yılında yapılmıştır. Bursa ili; Ankara, İstanbul ve İzmir bağlantılarının yapılması suretiyle üç ilimizin kavşak noktası haline getirilmesi planlanmaktadır. Günümüz şartları ve yolcu yük sirkülasyonları düşünülerek projenin ilk konumundan farklı güzergahlar üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.

Söz konusu Fizibilite, Etüt ve Proje çalışmaları 31/08/2007 tarihinde ihalesi yapılarak çalışmalara devam edilmiş olup, 2009 yılında 539.313.-TL harcanarak, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Konya-Mersin Demiryolu Fizibilite Etüt Proje işi**

Ankara-İstanbul ve Polatlı-Konya demiryolu hatlarının inşaatları devam etmektedir. Dolayısıyla İstanbul-Konya ve Ankara-Konya arasında yüksek standartlı bir demiryolu hattı oluşacaktır. Konya-Mersin hattının da aynı standartta yapılması halinde, Ankara-Mersin-Adana ve İstanbul-Mersin-Adana arasında başka bir deyimle Kuzey-Güney aksında yüksek standartlı bir demiryolu hattını ulusal demiryolu ağına kazandırılmış olacaktır.

Hattın uygulama projesi ve fizibilite etüt işleri 2007 yılında ihale edilerek işe başlanılarak çalışmalara devam edilmiş olup, 2009 yılında 942.228.-TL harcanmıştır. 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Çarşamba-Terme-Ünye-Fatsa Demiryolu Etüt Proje ve Mühendislik Hizmetleri**

Bakanlığımız 2007 yılı yatırım programı demiryolu sektöründe 2007E010080 proje numaralı Muhtelif Fizibilite Etüt ve Etüt-Projeler kapsamında yer alan Çarşamba-Terme-Ünye-Fatsa demiryolu projesi konvansiyonel standartlarda olacak şekilde; Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işlerine 25/10/2007 tarihinde başlanmış olup, 2009 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

#### **Şanlıurfa-Mürşitpınar Etüt Proje ve Uygulama Projesi**

Bakanlığımız tarafından fizibilite etüdü ve avan projeleri tamamlanan 65 km. uzunluğundaki Şanlıurfa-Mürşitpınarı Bağlantı Hattı Demiryolu Hattı Uygulama Projesi ihalesi yapılarak 2007 yılında işe başlanılmış ve 2009 tarihinde tamamlanmıştır.

### Bandırma-İzmir Demiryolu Projesi

Ege bölgesinin Marmara bölgesi ve Avrupa ile demiryolu bağlantısını sağlayan mevcut demiryolu hattı tek hat ve geometrik standardı düşük bir güzergahtır. Özellikle Tekirdağ-Muratlı bağlantısının yapılması ile birlikte Bandırma-İzmir demiryolu hattında önemli bir talep artışı olacağı beklenmektedir. Bu itibarla Bandırma-İzmir arasındaki mevcut demiryolu hattını yüksek standartlı bir demiryolu ile bağlamak ülke taşımacılığı açısından oldukça önemlidir.

Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri 15/01/2008 tarihinde başlamış olup, 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 8,65'dir.

2009 yılında 230.635.-TL harcanmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### Toprakkale-Kilis-Çobanbey-Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur Demiryolu Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmetleri

Mersin ve İskenderun Limanlarına gelen ve karayolu ile Türkiye'den ihraç edilen malların Irak, Suriye ve diğer Ortadoğu ülkelerine demiryolu ile taşınması ve mevcut hatta bulunan darboğazların giderilmesi amaçlanmıştır.

Bu kapsamda; "Toprakkale-Kilis-Çobanbey-Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur Demiryolu Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmetleri işi"nin ihalesi 21/05/2008 tarihinde yapılarak sözleşmesi 15/07/2008 tarihinde imzalanmıştır.

2009 yılı revizeli ödeneği 1.669.000.-TL olup, 1.668.443.-TL harcanmış olup, Projenin 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### Kırşehir-Yerköy Demiryolu Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmetleri

Bakanlığımızın 2008 yılı yatırım programında 2008E010080 proje numarası ile yer alan Muhtelif Uygulama Projeleri kapsamında Kırşehir İli'nin ulusal demiryolu ağına bağlanması planlanmaktadır.

Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri ihale edilerek 28/08/2008 tarihinde işe başlanılmış, 2009 yılında 666.155.-TL harcanarak, 2009 yılında tamamlanmıştır.

### Aydın-Çine-Yatağan-Güllük Limanı Demiryolu Projesi

Türkiye'de üretilen feldspat madeninin %95'i Aydın ili Çine ilçesi ve Muğla İli Milas ilçesi arasındaki dağlık bölgeden çıkarılmaktadır. Çine ilçesinde yoğun olarak üretilen madenin ekonomik şekilde taşınarak maliyetin düşürülmesi ve ihracat üstünlüğü elde edilebilmesi bakımından Aydın-Çine'nin mevcut demiryolu ağına bağlanması büyük önem taşımaktadır.

Diğer taraftan ihraç edilecek çimento ve mermeri Güllük limanına ulaştırmak amacıyla Yatağan-Güllük liman bağlantısı planlanmaktadır.

Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri ihale edilerek 04/09/2008 tarihinde işe başlanılmış, 2009 yılında 502.040.-TL harcanmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

## DEMİRYOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA YER ALAN İDAME PROJELERİ

### Muhtelif Fizibilite Etd.ve Etüd-Projeler

- Bandırma-İzmir Demiryolu
- Konya-Mersin Demiryolu
- İstanbul-Antalya (Eskişehir-Antalya) Demiryolu
- Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli;Ayazma-İnönü Demiryolu
- Kayseri-Şefaati Demiryolu
- Trabzon-Erzincan Dmy.
- Raylı Toplu Taşıma Kriterleri ve Mevzuatın Geliştirilmesi

-Halkalı-Kapıkule Yeni Demiryolu ÇED Araştırması

### Muhtelif Uygulama Projeleri

- Adapazarı-Bartın Demiryolu (ZBK)
- Kırşehir-Yerköy Demiryolu
- Aydın-Çine Demiryolu
- Ardahan-Çıldır Dmy.Bağlantısı

### MARMARAY

Marmaray Projesinde en derini 60 metre olmak üzere toplam 11 adet tüpün batırılması işlemi 24 Mart 2007'de başlayıp, planlanan süreden önce 23 Eylül 2008 tarihinde tamamlanmıştır. Marmaray Projesinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir.

İstanbul için asırlık bir rüyanın gerçekleşmesi olan Marmaray projesi 13,6 km uzunluğundaki Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi İnşaatı, 62,7 km mevcut banliyö hatlarının yüzeysel metroya dönüştürülmesi ve araç temini olmak üzere 4 ana gruptan oluşmaktadır.



Müşavirlik Hizmetleri Sözleşmesi	: 77.350.000 \$
BC 1 Sözleşmesi	: 1.110.000.000 \$
CR 1 Sözleşmesi	: 1.250.000.000 \$
CR 2 Sözleşmesi	: 845.000.000 \$

(31/12/2009 TCMB kurları dikkate alınmıştır.)

Tüm sistemin maliyeti	: Yaklaşık 3 milyar 282 milyon ABD \$ (özkaynak hariç)
Müşavirlik Hizmetleri Sözleşmesi	: 83 ay
BC 1 Sözleşmesi	: 1.705 gün
CR 1 Sözleşmesi	: 1.447 gün
CR 2 Sözleşmesi	: 1.981 gün

### **Gebze-Haydarpaşa, Sirkeci – Halkalı Banliyö Hattının İyileştirilmesi Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi İnşaatı (Marmaray) Projesi Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri İşi**

Mühendislik ve Müşavirlik Hizmetleri işi; Oriental Consultants Co. Ltd. Yüksel Proje Uluslararası A.Ş. ve Japan Railway Technical Services Firmalarından oluşan, Avrasya Ortak Girişim Grubuna 01/03/2002 tarihinde ihale edilerek, 14/03/2002 tarihi itibarıyla işe başlanılmıştır. Orijinal Sözleşme Bedeli 5.494.547.080 Japon Yenidir. Ancak arkeolojik kazılar nedeniyle 984 günlük (540+444) süre uzatımı verilmiştir.

Bu nedenle ortaya çıkan keşif artışı sebebi ile yeni Sözleşme Bedeli 7.142.909.374 JPY'dir.

### **Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi, Tüneller ve İstasyonlar (BC1) işi**

Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi işi; 25/05/2004 tarihinde sözleşmesi imzalanarak, 27/08/2004 tarihi itibarıyla işe başlanılmıştır. Orijinal sözleşme bedeli 86.823.610.000 JPY. ve 15.549.138.108 JPY yedek akçe olmak üzere toplam 102.372.748.108 JPY'dir.

Demiryolu Boğaz Tüp Geçişi, Tüneller ve İstasyonlar İnşaatı işinde; Arkeolojik kazılar nedeniyle 1.064 günlük (540 + 370+154) süre uzatımı verilmiştir.

Projenin Boğaz Demiryolu Tüp Geçişi (BC1) kısmının toplam uzunluğu 13.558 metredir ve bunun 1387 metresi 11 tünel elemanından oluşan batırma tüp tünel, 12.171 metresi ise yaklaşım tünellerinden oluşmaktadır.

Tuzla'da inşa edilen imalatları tamamlanan 11 adet tüp tünel elemanının deniz tabanına yerleştirilme işlemi tamamlanmış olup, Tüp tünel elemanlarının iç taban betonları ve birleşim yeri betonları tüm elemanlarda tamamlanmıştır.

Yedikule, Ayrılıkçeşme ve Yenikapı'da Tünel Açma Makinaları (TBM) ile kazı çalışmaları devam etmektedir. Bu bağlamda 2009 sonu itibarıyla Yedikule'de yaklaşık 154 m, Ayrılıkçeşme'de yaklaşık 3965 m. (Hat1) + 3402 m. (Hat2) ve Yenikapı-Sirkeci arasında 159 m. tünel kazısı gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan Yenikapı'da içme suyu, doğalgaz, telefon, elektrik hatları deplase edilmiştir; diğer altyapı çalışmaları kademeli olarak devam etmektedir. Havalandırma binası bölgesi iksasında kazılara paralel olarak çelik yatay destek, kuşak kirişi, ankraj ve king postlar arasındaki kirişlerin imalatına devam edilmektedir. Tüp tarafında fore kazık ve başlık kirişi imalatı tamamlanmıştır. Ayrıca kazılara paralel olarak kuşak kirişi ve ankraj imalatına devam edilmektedir.

Yenikapı ve Sirkeci bölgelerinde Arkeolojik kazı çalışmaları Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'nun talepleri doğrultusunda yürütülmektedir. Yenikapıda tüp istasyon sahasındaki arkeolojik kazılar 15/06/2009 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır.

İstanbul Boğazında belirlenen güzergahtaki yerine yerleştirilen tüp tünel elemanlarının iç taban betonları ve birleşim yeri betonları tüm elemanlarda tamamlanmıştır. Asya ve Avrupa tarafı preniksoil, zırh tabakası ve çapadan korunma şeridi tamamlanmıştır.

Üsküdar'da istasyon yapısı temel betonu 28 anodan oluşmakta olup, bunun 24 anosu dökülmüştür. Geri kalan 4 anosu ise TBM' lerle ilgili ekipmanlar kaldırıldıktan sonra dökülecektir. Perde ve kolonların dökümüne de başlanmış olup, çalışmalara devam edilmektedir.

Sirkeci batı şaftında, NATM çalışmaları tamamlanmıştır. Doğu tarafında acil çıkış şaftında son kuşak kirişi olan 10. kuşak kirişi imalatı, havalandırma şaftında da 2. kuşak kirişi imalatı tamamlanmıştır.

Sirkeci güney giriş yapısı iksasında 166 adet fore kazık ve başlık kirişi imalatı tamamlanmış ve alan arkeolojik kazı için müzeye teslim edilmiştir. Kuzey girişi diyafram duvarı inşaatı, merdiven yapısı iksası kazıkları ve diyafram duvar içindeki 1. kademe yatay destekleri imalatı tamamlanmıştır.

Gebzedeki sekman fabrikasında, Slurry tip 9858 adet, EPBM tip 3297 adet olmak üzere toplamda 13155 adet ring üretilerek sekmen imalatı tamamlanmış ve ringler muhtelif sahalara nakledilmiştir.

Yedikule Hat 1 tarafı haricinde kazık imalatları U kesit bölgesinde yer alan kazıkların üzerindeki duvar imalatı tamamlanmıştır. Geçici anrajların modifikasyonu işlemlerine devam edilmektedir.

### **Gebze-Haydarpaşa, Sirkeci – Halkalı Banliyö Hattının İyileştirilmesi ve Elektro Mekanik Sistemler (CR1) işi**

Asya yakasında 43,4 km, Avrupa yakasında ise 19,6 km mevcut banliyö hatlarının iyileştirilmesi ve yüzeysel metroya dönüştürülmesi işini kapsayan bu sözleşmeyle toplam 36 istasyon yenilenerek, modern istasyonlar haline getirilecektir. Mevcutta iki olan hat sayısı üçe çıkarılacak olup, sistem T1, T2 ve T3 olmak üzere 3 hattan oluşacaktır. T1 ve T2 hatlarında banliyö (CR) trenleri çalışacak, T3 hattı ise şehirlerarası yük ve yolcu trenleri tarafından kullanılacaktır.

Projenin ikinci bölümü olan Banliyö Hatlarının İyileştirilmesi kısmen Avrupa Yatırım Bankası (EIB) tarafından finanse edilmektedir. Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Yatırım Bankası arasında imzalanan bu kredi anlaşması; hat işleri, sinyal sistemi, yerüstü istasyonları, işletme, kontrol merkezi ve güç kaynağı sistemi de dahil olmak üzere, altyapı ve tüm elektro-mekanik işleri kapsamaktadır. Kalan kısmın finansmanı Haziran 2008'de imzalanan Kredi Anlaşması ile Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) tarafından sağlanmaktadır.

CR1 sözleşmesinin yüklenicisi ALSTOM-MARUBENİ-DOĞUŞ Demiryolu Konsorsiyumu 21 Haziran 2007'de işe başlanılmıştır. Marmaray Projesi kapsamında Aralık 2009 itibarıyla kamulaştırma bedeli olarak hak sahiplerine 29.556.972,42.-TL ödeme yapılmıştır.

Gebze eski istasyon binasında röleve çalışma yapılmıştır.

Gebze de kamulaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. İlave olarak depo sahasındaki iki taşınmazın kamulaştırma işlemlerinde el koyma kararı alınmıştır. Taşınmazlardan birinin tahliye işlemi yapıldı, diğer taşınmazın tahliye işlemi devam etmektedir.

Halkalı'da kamulaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. Tasarımla ilgili olarak TCDD talepleri doğrultusunda VO-3D yayınladığı, çalışmalara devam ediliyor. 9-15 nolu yolların üst yapı ve tesisler söküldü ve düşeyden sürşarj yapıldı. Kısım 1'de geotekstil ve seçilmiş malzeme ile dolgu tamamlandı. PTFA içi 180 m. dere kazısı yapıldı ve radye betonu ve 15 ano çift perde betonu döküldü. Personel ve İdare binaları için fore kazıklı kazık destek sistemi yapılıyor.

Başta köprüler olmak üzere tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Halkalı ve Gebze depo sahasında zemin sondajları tamamlanmış olup, Demiryolu Güzergahında Avrupa yakasında 225 adet sondaj planlanmış 164 adedi (%72) 'si bitirilmiştir. Asya yakasında 466 adet sondaj planlanmış 316 adedi (% 67)'si bitirilmiştir.

CR1 ve CR2 yüklenicileri arasında koordinasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

### **Demiryolu Aracı İmali (CR2)**

CR2 Projesi kapsamında 440 adet araç alınması planlanmaktadır. 22-23 m boyundaki 5 ve 10 araçtan oluşturulacak diziler ile 2025 yılına kadar yolcu talebinin karşılanması sağlanacaktır. Araçlar dünyada kabul görmüş standartlarda ve çevre dostu araçlar olacaktır. CR2 Sözleşmesi 440 adet (34 adet 10 araçlık tren dizisi ve 20 adet 5 araçlık tren dizisi) demiryolu aracının;

- Tasarımı, inşası, üretimi ve teslim edilmesi,
- Kullanılan malzeme, tesis ve işçiliğin Sözleşme gerekliliklerini karşıladığını kanıtlamak için gerekli tüm testler,
- Personel eğitimi,
- İşlerin İşletmeye alınması,
- Bitirme öncesi ve bitirme sonrası testler,
- Gerekli tüm yedek parça ve aletlerin temini,
- 5 yıl boyunca işlerin tamamının bakımı,
- Bakım süresi boyunca Araçların yedek parçalarının öngörülmesi ve temini işlerini kapsamaktadır.

CR2 Sözleşmesi kapsamında temin edilecek Araç sayısı ve Tren kompozisyonları 2025 yılı tahmini yolcu sayıları göz önüne alınarak hesaplanmıştır. Bu değerlendirmelerin sonucunda yukarıda belirtilen kapsamdaki işlerin yapımına ilişkin;

Araçların ve yedek parçaların teminine : 520.436.909 Avro  
Araçların Bakımlarının Yapılmasına : 22.979.350 Avro  
İhtiyati Akçe olarak : 41.621.825 Avro olmak üzere

Toplam: 585.038.104 Avro teklif eden HYUNDAI ROTEM Firmasının teklifi Teknik, Mali ve Enerji Tüketimi açısından en uygun teklif olarak bulunmuş ve 10 Kasım 2008 tarihinde Sözleşme imzalanmış olup, CR 2 Yüklenicisi 25 Aralık 2008 tarihinde işe başlamıştır.

CR2 Sözleşmesinin süresi yer tesliminden itibaren 1981 gün olup, tahmini olarak 440 aracın tamamının teslim tarihi Temmuz 2014 olmaktadır.

Araçlara ait tasarım çalışmalarına devam edilmektedir.

## DEMİRYOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA İHALE EDİLEN PROJELER

TABLO 11

İŞİN ADI	İLİ	İHALE TARİHİ	SÖZLEŞME TARİHİ
Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Demiryolu Bağlantı Hattı ve Lojistik Merkezi - Alt ve Üst Yapı İkmal İnşaatı	İzmir	23.02.2009	23.03.2009
Atatürk ve Sabiha Gökçen Havalimanlarına Demiryolu Bağlantıları Etüt Proje İşleri	İstanbul	17.03.2009	27.07.2009
Trabzon-Erzincan Dmy.Etüt Projesi	Trabzon-Gümüşhane-Erzincan	29.06.2009	02.11.2009
Ardahan-Çıldır Dmy. Bağlantısı Etüt Projesi	Ardahan-Kars	29.06.2009	12.10.2009
Kemalpaşa Loj.Mrk.Fiz.Etd. Ve uygulama Projesi	İzmir	29.06.2009	12.10.2009

## DEMİRYOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA BİTİRİLEN PROJELER

- Sivas-Erzincan-Erzurum-Kars Fizibilite Etüdü-Etüd Proje (Erzincan-Kars Bölümü)
- Tekirdağ-Muratlı Demiryolu Alt Ve Üst Yapı İkmal İnşaat
- Halkalı-Bulgaristan Hızlı Demiryolu Projesi
- Çarşamba-Terme-Ünye-Fatsa Demiryolu Etüt Proje ve Mühendislik Hizmetleri
- Şanlıurfa-Mürşitpınar Etüt Proje ve Uygulama Projesi

## SU YOLU SEKTÖRÜ

### TARIM (BALIKÇI BARINAKLARI)

Ülkemizde bugüne kadar toplam 187 balıkçı barınağı, 101 adet barınma ve çekek yeri inşaa edilmiş olup, toplam 288 kıyı yapısı ile balıkçılık sektörüne hizmet verilmektedir. Bu tesislerden halen 1 merkez birliği, 13 adet bölgesel su ürünleri kooperatifi, 482 adet su ürünleri kooperatifi ile bugüne kadar ruhsatlandırılmış denizde 18.790, iç sularda ise 3414 adet balıkçı teknesi istifade etmektedir.

Balıkçı barınakları ile çekek yerlerinin inşaat bakım ve onarımı ile tarama işleri sürdürülmüş, 2009 yılında; Zonguldak-Kozlu, İzmir-Eskifoça Balıkçı Barınakları ile Trabzon-Akçaabat-Akçakale Çekek Yeri İnşaatları bitirilmiştir.

Marmara Adası Çınarlı Köyü Balıkçı Barınağı İnşaatı, Balıkesir-Bandırma, Giresun-Tirebolu, Çanak-kale-Babakale, Hatay-Samandağ, Mersin-Erdemli, Yalova-Armutlu Balıkçı Barınak ve Balıkçı Kıyı Yapıları Durum ve İhtiyaç Analizi 2009 yılında sağlanan ilerleme çerçevesinde 2010 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

### 2009 YILI YATIRIM PROGRAMI TARIM (BALIKÇI BARINAKLARI)'DA YER ALAN PROJELER Bandırma Balıkçı Barınağı İnşaatı



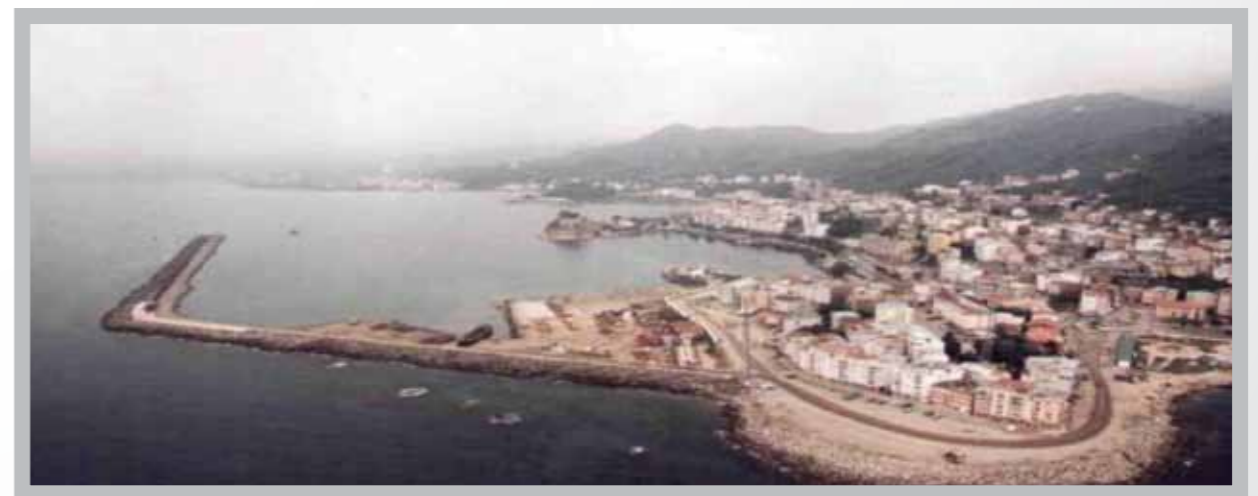
Yöre balıkçılığının gelişmesine hizmet üzere planlanmıştır. 660 m uzunluğunda ana mendirek, 70 m tali mendirek, 500 m rıhtım, 100 m uzunluğunda çekek yeri, 63.000 m<sup>2</sup> korunan su alanı, 100 adet balıkçı motoru, ihale yılı 1995, keşif bedeli 250.000 YTL, keşif azalışı oranı % 0,43, 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 95,29'dir. Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 4.250.000.- TL olup, 4.249.458.-TL harcanmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### Marmara Adası Çınarlı Köyü Balıkçı Barınağı İnşaatı

Yöre balıkçılığının geliştirilmesi ve balıkçıların daha iyi hizmet alabilmesi için 1995 yılında 110.000 YTL keşif bedeli ile %13,10 tenzilatla ihale edilmiştir. 31/12/2009 itibarıyla fiziki gerçekleşmesi % 88,65'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 1.602.000.-TL olup, 1.597.303.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### Giresun Tirebolu Balıkçı Barınağı Onarımı ve Tevsii İnşaatı



Tarım sektöründe bölge balıkçılığının geliştirilmesi ve bölge balıkçıların verilen hizmeti kolaylaştırmak amacıyla 1994 yılında 200.000 YTL ilk keşif bedeli ile %11,05 tenzilatla ihale edilmiştir. İşin keşfinde

%6,64'lük bir artma olmuştur. 31/12/2009 tarihi itibarıyla işin fiziki gerçekleşmesi % 99,73'dir. İnşaatta 980 m Ana mendirek, 380 m Rıhtım ve 297 m Çekek yeri mevcut olup, korunan su alanı 250.000 m<sup>2</sup> dir. Söz konusu balıkçı barınağına 2 adet 5000 tonluk gemi, 120 adette irili ufaklı balıkçı motoru yanaşabilecektir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşmesi % 99,73'dür.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 2.750.000.-TL olup, tamamı harcanmış ve 2010 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

#### **Zonguldak-Kozlu Balıkçı Barınağı İnşaatı**

Yöre balıkçılığının gelişmesine hizmet vermek üzere planlanmış olan barınağın 500 m ana mendirek, 100 m tali mendirek ve 103 m. iskele ve 358 m. rıhtım boyu olup, 72,15 m uzunluğunda çekek yeri, 40 adet yat ve 120 adet muhtelif boyda balıkçı teknelerinin faydalanması düşünülen iş 08/08/1995 tarihinde 260.000 YTL keşif bedeli ile ihale edilmiştir. İşte %10,24 oranında keşif artışı vardır. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşmesi %99,45 olup, Proje tamamlanmıştır.

#### **Trabzon Akçaabat-Akçakale Çekek Yeri İkmal İnşaatı**



Trabzon İli, Akçaabat İlçesine bağlı Akçakale beldesinde geçtiğimiz yıllarda Bakanlığımızca gerçekleştirilen yaklaşık 200 m uzunluğunda dalgakırandan oluşan mevcut çekek yerinin, yöre balıkçılarının ihtiyacını karşılayacak nitelikte geliştirilmesi amacıyla planlanmıştır.

"Akçaabat-Akçakale İkmal İnşaatı" işi kapsamında ana dalgakıran boyunun 200 m. den 425 m.ye uzatılması, 130 m uzunluğunda tali dalgakıran inşaatı, 100 m uzunluğunda (-4 m) derinliğinde rıhtım inşaatı, yaklaşık 300 m. uzunluğunda çekek yeri ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

İhale yapılarak 18/06/2008 tarihinde işe başlanılmış, fiziki gerçekleşme oranı %95,62'dir. Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 3.117.000.-TL olup, 2.844.941.-TL harcanmış ve 2009 yılında bitirilmiştir.

#### **İzmir Eskifoça Balıkçı Barınağı İnşaatı**

Halen Eskifoça körfezi içerisinde Bakanlığımızca yaptırılan mevcut turizm rıhtımları hem turizm amaçlı yatlar, hem de balıkçı tekneleri için hizmet vermektedir. Turizm amaçlı yatların ve büyük balıkçı teknelerinin mevcut rıhtımları birlikte kullanmalarından oluşan olumsuzlukların giderilmesi, ayrıca rıhtım geri sahasının

balıkçıların ihtiyacını karşılayabilecek boyutlarda olmaması nedenleriyle Eskifoça-Fenerburnu mevkiinde balıkçılar için yeni bir balıkçı barınağı yapılması, mevcut rıhtımların ise yalnızca turizm amaçlı kullanılması planlanmıştır.

"Eskifoça Balıkçı Barınağı İnşaatı" işi kapsamında 50 m uzunluğunda mahmuz inşaatı, toplam 350 m uzunluğunda çelik kazıklı iskele, toplam 283 m uzunluğunda (-1 m) derinlikli rıhtım inşaatı ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu projeye ait 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ile ÇED Raporu onaylı olup, 2007 yılında ihalesi sonuçlandırılmıştır. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı %98,85'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 2.487.000.-TL olup, 2.483.011.-TL harcanarak, 2009 yılında tamamlanmıştır.

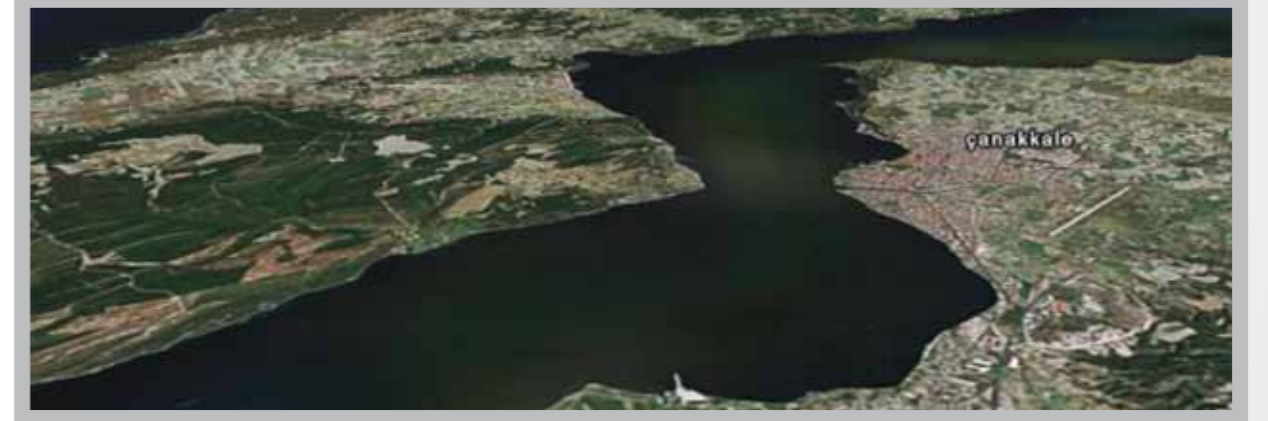
#### **Hatay Samandağ Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı**

Hatay İli, Samandağ İlçesinde muhtelif tipte 250 adet balıkçı teknesine hizmet vermekte olan Samandağ Balıkçı Barınağının ana mendireği, beklenenin üzerinde dalgalara maruz kaldığından hasar görmüş olup, ikmal inşaatı işi kapsamında ana mendireğin onarılması öngörülmektedir.

1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve ÇED raporu onaylanmış bulunan söz konusu işin Yöre Balıkçılarına hizmet veren barınağın Ana Mendireğinin uzatılması onarımı için planlanarak 24.04.2008 tarihinde ihale edilerek işe başlanılmış, 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı %74,74'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 4.000.000.-TL olup, 3.999.985.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Çanakkale Babakale Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı**



"Babakale Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı" işi kapsamında halihazırda mevcut bulunan 575 m uzunluğunda ana dalgakıran ve 270 m uzunluğunda tali dalgakıran döküsünün tanzimi ve güçlendirilmesi, 120 m uzunluğunda (-3 m) derinlikli rıhtım, 260 m uzunluğunda (-2 m) derinlikli rıhtım inşaatı ve çekek yeri ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı %74,09'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 3.000.000.-TL olup, 2.935.859.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Kırklareli İğneada Beğendik Köyü Balıkçı Barınağı**

Yöre balıkçılığının gelişmesine hizmet etmek üzere planlanmıştır. 528 m ana mendirek, 225 m tali mendirek, 85 m çekek yeri, 295 m rıhtım boyu ile korunan su alanı 35.000 m<sup>2</sup> olup, 100 adet balıkçı motoru kapasitelidir.



21/03/1997 tarihinde 280.500 YTL keşif bedeli ile ihale edilmiştir. İşte %15,89'luk fiziki gerçekleşme olmuştur. 31/05/2002 tarihinde inşaat müteahhidinin ekonomik sıkıntısı nedeniyle inşaat başka bir müteahhide devredilmiş olup, inşaat mahalline yakın kum ocağı olmaması nedeniyle yatırım programında iz bedelle yer almıştır. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 17,89'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 376.000.-TL olup, 371.428.-TL harcanmış ve 2010 yılında inşaatına devam edilecektir.

#### **İçel Erdemli Balıkçı Barınağı**

Mersin İli, Erdemli İlçesi ve yakın civarında mevcut balıkçı teknelerinin yararlanması ve yöre balıkçılığının geliştirilmesi amacıyla planlanmıştır.

Söz konusu proje kapsamında 695 m. uzunluğunda ana dalgakıran, 156 m. uzunluğunda tali dalgakıran, 140 m. uzunluğunda (-4 m), 200 m. uzunluğunda (-3 m), 85 m. uzunluğunda (-2 m) derinlikli rıhtımlar, 90 m. uzunluğunda çekek yeri ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. "Erdemli Balıkçı Barınağı" projesine ait 1/1000 ölçekli imar planı ve ÇED raporu onaylı olup, 2007 yılında ihalesi gerçekleştirilerek firmaya tebligat yapılmıştır. 20/05/2008 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. Keşif bedeli 4.254.977,34 TL dir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 68,73'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 3.800.000.-TL olup, 3.796.245.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Yalova Armutlu Balıkçı Barınağı**



Yalova İli, Armutlu ilçesinde mevcut bulunan balıkçı teknelerinin güvenle barınabileceği ve av ürünlerini karaya çıkartabilmelerini sağlamak üzere planlanmıştır.

Söz konusu proje kapsamında 400 m. uzunluğunda ana dalgakıran, 133 m. uzunluğunda tali dalgakıran, 167 m. uzunluğunda (- 3 m.) derinlikli rıhtım, 200 m. uzunluğunda (- 2 m.) derinlikli rıhtım, 74 m. uzunluğunda çekek yeri ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı %74,03'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 4.120.000.-TL olup, 4.115.267.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **Samsun Alaçam-Toplu Göçkün-Doyran Balıkçı Barınağı**

Samsun ili, Alaçam İlçesine bağlı Toplu-Göçkün-Doyran köylerinin balıkçı barınağı ihtiyacını karşılamak amacıyla planlanmıştır. Söz konusu projeye ait ÇED Raporu onaylı olup, 1/1000 ölçekli uygulama imar

planı onaylanmıştır. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 28,25'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 1.302.000.-TL olup, 1.301.027.-TL harcanmış ve 2010 yılında inşaatına devam edilecektir.

#### **Sinop Demirciköy Balıkçı Barınağı**

Sinop- Demirciköy ilçesi ve yakın civarda bulunan balıkçı teknelerinin yararlanması ve yöre balıkçılığının geliştirilmesi amacıyla planlanmıştır. Projeye ait ÇED Raporu onaylı olup, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı onaylanmıştır. 17.12.2008'de ihalesi yapılmıştır. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşme oranı % 39,33'dir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 4.926.000.-TL olup, 4.925.517.-TL harcanmış ve 2010 yılında inşaatına devam edilecektir.

#### **Balıkesir Ekinlik Adası Balıkçı Barınağı**

Ekinlik Adasında 2004 yılında Bakanlığımızca gerçekleştirilen mevcut yanaşma yerlerinin lodos rüzgarlarına açık olması nedeniyle fırtınalı havalarda balıkçı tekneleri güvenle barınamamakta olup, diğer taraftan bölge balıkçılığının geliştirilmesine katkıda bulunulması amacıyla planlanmıştır.

Söz konusu proje kapsamında 330 m. uzunluğunda ana dalgakıran, 310 m. uzunluğunda tali dalgakıran, yaklaşık 50 m. uzunluğunda çekek yeri ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Ekinlik Adası Balıkçı Barınağı projesine ait ÇED Raporu onaylı olup, 2008 yılında çalışmalarına devam edilen 1/1000 ölçekli uygulama imar planının onaylanmasını müteakip ihalesi gerçekleştirilecektir.

#### **Adana Karataş Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı**

Adana İli, Karataş İlçesinde mevcut balıkçı barınağı kapasitesinin yetersiz kalması nedeniyle, yöre balıkçılarının ihtiyacını karşılamak üzere planlanmıştır. Söz konusu ikmal inşaatı işi kapsamında mevcut rıhtımlara ilave olarak toplam 380 m. uzunluğunda iskele, 220 m. uzunluğunda (- 3 m.) derinliğinde rıhtım, 133 m. uzunluğunda çekek yeri inşaatı ile birlikte su ve elektrik tesisatı işlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Karataş Balıkçı Barınağı projesine ait ÇED Raporu onaylı olup, 2008 yılında çalışmalarına devam edilen 1/1000 ölçekli uygulama imar planının onaylanmasını müteakip 03/12/2009 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir.

#### **Isparta Hoyran Balıkçı Barınağı İnşaatı**

Bölge balıkçılığının geliştirilmesi ve yöredeki balıkçılara istihdam alanı yaratılması amacıyla planlanmış projedir. Ancak bölgenin sit alanı kapsamı içerisinde olması nedeniyle ÇED raporu onaylanamadığından tasfiye edilerek, proje yatırım programından çıkartılmıştır.

#### **Rumeli Feneri Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı**

İstanbul İli, Rumeli Fenerinde mevcut balıkçı barınağı kapasitesinin yetersizliği dikkate alınarak yöre balıkçılarının rıhtım ihtiyacını karşılamak üzere yatırım programımızda yer almıştır. Söz konusu Balıkçı Barınağının 1/1000 ölçekli imar planının bulunmaması nedeniyle imar planı çalışmaları başlatılmış, ancak bahse konu bölgede kıyı kenar çizgisinin bulunmaması ve proje alanının bir bölümünün askeri saha içerisine rastlaması nedeniyle kıyı kenar çizgisi tespit çalışmalarının tamamlanması uzun süreç almıştır.

Kıyı kenar çizgisi Bayındırlık ve İskan Bakanlığınca onaylanmış olup, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı hazırlanarak ilgili Kurumun onayına sunulma aşamasındadır. 1/1000 ölçekli imar planının onaylanmasından sonra ihale edilecektir.



## DENİZYOLU SEKTÖRÜ

İç ve dış ticarete hizmet veren 26 adet kamu limanı ile özel sektör liman ve iskelelerinin toplam kapasitesi 200 milyon ton/yıldır.

Bu kapasitenin özellikle önümüzdeki yıllarda yetersiz kalacağı göz önüne alınarak 2015 yılına kadar 200 milyon ton/yıllık kapasite ilavesiyle liman kapasitemizin 400 milyon ton/yıl'a çıkarılması hedeflenmektedir.

Diğer taraftan, Asya, Avrupa, Ortadoğu üçgeni içerisinde yer alan Ülkemiz, yük trafiği açısından son derece dinamik ve stratejik bölgede yer almakta olup, Sovyetler Birliği'nin dağılması sonucunda oluşan Türk Cumhuriyetlerinin dünyaya açılmasında da koridor konumundadır.

Son yıllarda ulaşım sistemlerinde gözlenen değişiklikler ve dünyada yaygın olarak kullanılan konteynır taşımacılığı paralelinde ülkemiz limanlarının altyapıları ve işletmecilik koşullarının geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Bu bağlamda;

- Öncelikle mevcut limanlarımızın fiziki durumlarının iyileştirilmesi ve tevsiatlarının yapılması,
- YİD modeli ile önümüzdeki dönemde ihaleleri planlanan konteynır terminalleri ve yeni liman pro-

jelerinin bitirilerek hizmete sokulması hedeflenmektedir.

Karadeniz'de oluşacak yükü Türkiye'ye çekebilecek, özellikle 25 milyon ton/yıl kapasiteli Zonguldak Filyos Limanının, Marmara Bölgesinin güney kesiminde, mevcut limanların kapasitesinin gelecek yıllarda yetersiz kalacağı belirlendiğinden, 1 milyon TEU kapasiteli Derince Konteynır Terminalinin YİD modeline göre ihale edilebilmeleri için, 1/1000 ölçekli imar planı ve ÇED revizyonu çalışmaları Bakanlığımızca yürütülmektedir.

Karadeniz'e komşu ülkelere, Orta Asya Türk Cumhuriyetlerine, Ege ve Akdeniz'e komşu ülkelere "Konteynır Aktarma Merkezi Hub Port" olarak hizmet vermek üzere; ege bölgesinde planlanan 2 milyon teu (20.000.000 ton) kapasiteli Kuzey Ege (Çandarlı) Limanının fizibilite etüdü İspanyol hibe kredisi kapsamında tamamlanmış, ÇED olumlu belgesi alınmıştır.

Avrupa Birliği hibe fonlarına başvurularak, kalan bölüm için de; kredi ve/veya genel bütçe imkanlarının araştırılması bakımından 2008 yılı programına dahil edilmiş, proje ve revize fizibilite çalışmaları ihale edilerek çalışmalar sonuçlandırılmıştır. Akdeniz bölgesinde, hizmet vermek üzere planlanan 4 milyon teu (40.000.000 ton) kapasiteli Mersin Ana Konteynır Limanının fizibilite etüdü İspanyol Hibe Kredisi kapsamında tamamlanmış, ÇED raporu onay aşamasındadır.

İskenderun Limanında 300.000 TEU kapasiteli bir Konteynır Terminalinin Bakanlığımızca YİD modeli ile gerçekleştirilmesi konusunda YPK kararı bulunmaktadır.

Karasu Limanının alt ve üst yapı eksikliklerinin tamamlanması ve işletme hakkının YİD modeliyle ihale edilmek üzere Yüksek Planlama Kurulundan (YPK) yetki talep edilmiştir.

### 2009 yılında;

5000 kişiye istihdam sağlayacak, 10.000 DWT'a kadar gemilerin inşa edilebileceği 100.000 DWT/Yıl gemi inşaa kapasitesine sahip, yıllık yaklaşık 120 Milyon ABD Doları gelir elde edilecek Sürmene Yeniçam Tersanesi ile Sakarya Karasu Limanı İnşaatı tamamlanmıştır. Karadeniz Ereğlisi Tersaneler Bölgesi Mendirek ve Tersane Limanı ile Samsun Tekkeköy Mendirek ve Tersane Limanı İnşaatları 2010 yılı içerisinde bitirilerek hizmete sunulması planlanmaktadır. Ayrıca Ulaştırma Kıyı Yapıları Master planının da 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

## 2009 YILI YATIRIM PROGRAMI ULAŞTIRMA-DENİZYOLUNDA YER ALAN PROJELER

### Karasu Limanı İnşaatı

Ulaştırma amaçlı hizmet vermek üzere planlanmıştır. 1600 m Ana mendirek, 125 m Tali mendirek, korunan su alanı 450.000 m<sup>2</sup> olup, aynı anda iki adet 15.000 DWT ve 20.000 tonluk iki gemi yanaşacaktır. 28/09/1994 tarihinde 180.000-YTL keşif bedeli ile ihale edilmiştir.

%28,21 mertebesinde keşif artışı yapılan proje 2009 yılında tamamlanmış olup, Ana ve Tali mendirek dışında geriye kalan imalatların ayrı bir ihale kapsamında yapılması öngörülmüştür.

Karasu Limanı projesinin, yöresel ve ülkesel ihtiyaçlar bağlamında özel sektör yatırımcıları için cazip bir proje olduğu değerlendirilerek, ikmal inşaatı için genel bütçeden kaynak ayrılmaksızın YİD modeli çerçevesinde altyapı eksiklikleri ile üst yapı inşaatlarının tamamlanması, gerekli ekipman ve teçhizat temini ve limanın işletilmesi YPK kararı oluşturulması amacıyla DPT Müsteşarlığı nezdinde girişimde bulunulmuştur. Söz konusu talebin değerlendirilmesi amacıyla istenilen "Ön Yapılabilirlik Etüdü" 2009 yılı içerisinde hazırlanarak YPK'na iletilmiştir.

Projenin ihalesi 26/07/2006 tarihinde yapılmıştır. 13/11/2006 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. 41.494.566,02 YTL keşif bedelli projede %9,86'lık bir keşif artışı meydana gelmiştir.

Proje kapsamında 2.250 m ana mendirek, 332 m tali mendirek, 350 m -10 m lik rıhtım, 285.000 m<sup>2</sup> korunan su alanı mevcuttur. 31/12/2009 tarihi itibarıyla %100,00 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

### Trabzon Sürmene Yeniçam Tersanesi



Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 5.802.000.-TL olup, 5.801.509.-TL harcanmış ve 2009 yılında bitirilmiştir.

### Karadeniz Ereğli Tersaneler Bölgesi Mendirek ve Tersane Limanı Yapımı

Projenin ihalesi 12/12/2006 tarihinde yapılmıştır. 30/04/2007 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. Keşif bedeli 18.033.344,68 YTL dir. Proje kapsamında 690 m ana mendirek, 270 m tali mendirek ve 260.000 m<sup>2</sup> korunan su alanı mevcuttur. İş normal seyrince devam etmektedir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla fiziki gerçekleşmesi % 94,37 seviyesindedir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 10.509.000.-TL olup, 10.508.195.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### Samsun Tekkeköy Mendirek ve Tersane Limanı Yapımı

Son yıllarda çoğu tersanelerimiz gemi inşa tecrübesini oldukça yüksek düzeylere çıkarmış olup, Avrupa için vazgeçilmez bir sipariş merkezi olma durumuna gelmiştir. Samsun ili sahil yapısı tersane yapımına coğrafi özellikleri ve geri alandaki potansiyeli itibarıyla en uygun konumda sanayileşme ve organize sanayi bölgeleri bakımından da önemli bir potansiyele sahip ulaşım açısından ise demiryolu, karayolu, denizyolu ve uluslararası havalimanı imkanlarına sahip bir bölgedir. Teknik ve idari heyet tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda Samsun İli Tekkeköy mevkiinde bulunan alanın gemi inşa ve bakım onarım merkezi için kullanılmasının en uygun alternatif olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle, söz konusu alana mendirek ve tersane limanı yapımına yönelik çalışmalar tamamlanmış olup, 17/10/2007 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu Proje kapsamında 1800 m. uzunluğunda ana dalgakıran, 200 m. uzunluğunda tali dalgakıran ve -10 m. derinliğinde rıhtım gerçekleştirilecektir. 450.000 DWT 7 yıl toplam üretim kapasitesine sahip Samsun Tekkeköy tersanesinde kapasiteleri 50.000 ile 170.000 DWT 7 yıl arasında değişen dört adet tersane faaliyet gösterecektir. 400 m. genişliği olan liman baseninde kuru havuzlama teknikleri kullanılarak max. 260 m. boyunda gemiler üretilebilecektir. 31/12/2009 tarihi itibarıyla % 88,04 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 17.501.000.-TL olup, 17.500.496.-TL harcanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

### İzmir Çandarlı Limanı Revize Etüdü

Batı Anadolu'da İzmir Limanı Büyük bir hizmeti gerçekleştirmektedir. Ancak halihazırda mevcut Limanın genişletilmesinde fiziksel kısıtlamalar olup, tevsiat yapılması konusunda imkansızlık mevcuttur.

Bu nedenle liman gelişiminin mevcut limanın dışında yeni bir alanda düşünülmesi gereği ortaya çıkmış olup,

- İzmir'in kuzeyinde Çandarlı Körfezinde belirlenen bir noktada; Batı Anadolu hinterlandına İzmir limanının alternatifi olarak hizmet vermek,
- Avrupa ile Orta Doğu, Doğu arasındaki potansiyel trafikten kaynaklanacak kombine taşımacılık zincirinde gelecekte aktarma merkezi karakterinde bir halka oluşturmak,
- Toplam maliyeti 325.500.000 Euro olan limanın, demiryolu ve karayolu bağlantısı 1. Aşama maliyetine dahil edilmiştir.
- Fizibilite çalışmalarının tamamlanmasını takiben söz konusu projenin YİD Modeli ile gerçekleştirilmesini teminen, dalgakıran, geri saha yol bağlantıları ile ilgili imalatının genel bütçe kapsamında, Terminal alt/üst yapı tüm imalatları ile YİD modeliyle gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Bakanlığımız DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü 2008 yılı yatırım programında Ulaştırma-Denizyolu Sektöründe "Revize Fizibilite Etüdü DPT tarafından onaylanmadan harcama yapılamaz" dipnotu ile Çandarlı Limanı Projesi yer almış; söz konusu notun gereği olarak "Çandarlı Limanı Revize Fizibilite Etüdü, Zemin Etüdü ve Kesin Proje Hazırlanması" işi, Kurumumuzca 16/05/2008 tarihinde ihale edilmiş olup, 30/11/2009 tarihinde tamamlanmıştır.

Proje ve fizibilite çalışmaları tamamlanmış olup, onaylandıktan sonra yapım ihalesine çıkılacaktır.

### YAT LİMANLARIMIZ

Halen ülkemizde kamu ve özel sektöre ait işletmeye açık 30 adet yat limanı bulunmakta olup, bunların toplam kapasitesi yaklaşık 10.500 yat'tır.

Yatırım programımızdaki işler ile birlikte yap işlet devret modeli ile ihale edilen ve ihalesi planlanan projelerin kademeli olarak tamamlanması sonucunda, yaklaşık 9.500 yatlık ilave bir kapasite elde edilerek toplam 20.000 yat kapasitesine ulaşılabilecektir.



Böylece Akdeniz Ülkeleri arasında %5 olan yat bağlama kapasitemiz %10'a yükselecek ve yıllık 2 milyar Dolar olan yat turizmi gelirimiz ise 4 milyar dolar'a ulaşacaktır.

YİD Modeli ile ihale edilen Aydın-Didim Yat Limanında 22 Şubat 2007 tarihinde başlayan inşaat 2009 yılında bitirilmiştir.

2009 yılı yatırım programında inşaatı devam eden işlerden;

- Antalya-Alanya, Antalya-Kaş, İzmir-Çeşme, İzmir-Sığacık, Yalova ve Mersin Yat Limanı Projeleri YİD modeliyle ihale edilerek işe başlanılmıştır.
- Antalya-Gazipaşa Yat Limanı Projesi YİD modeliyle ihale edilerek sözleşmesi imzalanmış olup, yer tahsisi aşamasındadır.
- Mersin-Kumkuyu, İzmir-Karaburun, İzmir-Yeni Foça, İzmir-Çeşme-Şifne, Muğla-Ören, İstanbul-Silivri, Tekirdağ, Balıkesir-Avşa Adası-Türkeli, İzmir-Seferihisar ve Trabzon Yat Limanları da YİD modeliyle ihale edilmek üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

### 2009 YILI YATIRIM PROGRAMINDA TURİZMDE YER ALAN PROJELER

#### Taşıyıcı Feribot ve Yat Yanaşma Yeri

Yörenin turizm aktivitelerinin geliştirilmesine hizmet vermek amacıyla yapılması planlanan proje kapsamında, 100 metre uzunluğunda feribot yanaşma rıhtımı, 230 metre uzunluğunda yat yanaşma rıhtımı, 60 metre uzunluğunda çekek yeri bulunmaktadır. ÇED olumlu belgesi alınmış ve imar planı onaylanmıştır.

Proje 18/11/2009 tarihinde ihale edilmiş olup, ihaleyi alan firma ile 28/01/2010 tarihinde sözleşme imzalanmış ve 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### Sinop Kale Surları Koruma Mendireği Projesi

Söz konusu proje tarihi Sinop Kalesi surlarının olumsuz deniz koşullarında hasar görmesi nedeniyle bir an önce korumaya alınması amacıyla planlanarak 2008 yılı yatırım programımıza "Revize Fizibilite Etüdü DPT Müsteşarlığı tarafından onaylandıktan sonra ihale edilecektir." Dip notu ile yer almıştır. Adı geçen işin tarihi Sinop kalesinin surlarını koruma amaçlı bir proje olması nedeniyle yatırım programımızdaki dip notun kaldırılması konusunda DPT Müsteşarlığına yapılan talebimiz uygun görülerek dip not kaldırılmıştır. 1/1000 ölçekli uygulama imar planı Belediyesince hazırlanmakta olup, onaylanmasını müteakip ihalesi gerçekleştirilecektir.

#### Amasra Limanı Yolcu İskelesi

Turizm açısından önemli bir potansiyele sahip Amasra İlçesinde, deniz yolu yolcu taşımacılığı ihtiyacı paralelinde yolcu iskelesi gerçekleştirilmek üzere 2008 yılı yatırım programımızda söz konusu proje "Revize Fizibilite Etüdü DPT Müsteşarlığı tarafından onaylandıktan sonra ihale edilecektir." dip notu ile yer almıştır. Söz konusu işin fizibilite etüdü, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve ÇED çalışmalarının 2009 yılı yatırım Programı toplulaştırılmış projeler kapsamına alınmıştır. Bu çalışmalardan fizibilite etüdü tamamlanarak DPT Müsteşarlığına, imar planı ise Bayındırlık ve İskan Bakanlığına iletilmiştir. ÇED Etüdü onaylanmış olup, imar planı ve fizibilite çalışmalarının ilgili kuruluşlarca onayı beklenmektedir.

Amasra Limanı Askeri iskelesinin yolcu gemileri tarafından kullanılabilme imkanı da göz önüne alınarak, yeniden değerlendirme çalışması devam etmekte, buradan çıkacak sonuca bağlı olarak gerekli işlemler yapılacaktır.

#### İzmir Karaburun Yolcu İskelesi

Turizm potansiyeline sahip bulunan İzmir İli, Karaburun İlçesinde, ülkemizde gelişmekte olan deniz yolu yolcu taşımacılığı ihtiyacı paralelinde yolcu iskelesi gerçekleştirilmek üzere 2008 yılı yatırım programı-

mızda "Revize Fizibilite Etüdü DPT Müsteşarlığı tarafından onaylandıktan sonra ihale edilecektir." dip notu ile yer almıştır.

Söz konusu işin fizibilite etüdü, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve ÇED çalışmaları yürütülmektedir.

### SU YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA BİTİRİLEN PROJELER

- Zonguldak Kozlu Balıkçı Barınağı İnşaatı
- İzmir Eski Foça Balıkçı Barınağı İnşaatı
- Trabzon Akçaabat Akçakale Çekek Yeri İkmal İnşaatı
- Trabzon Sürmene-yeniçam Tersanesi Ana Mendirek, Tali Mendirek ve Fener Kulesi İnşaatı

### SU YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA YER ALAN İDAME PROJELERİ

- Dört Yol Balıkçı Barınağı İmar Planı Hazırlanması
- Cide-İlyasbey Balıkçı Barınağı İmar Planı Hazırlanması
- Çatalzeytin Ginolu Balıkçı Barınağı İmar Planı Hazırlanması
- İnebolu Özlüce Balıkçı Barınağı İmar Planı Hazırlanması
- Karasu Sahil Tahkimat İmar Planı Hazırlanması
- Karasu Sahil Tahkimat ÇED Araştırması
- İğneada Beğendik Balıkçı Barınağı İmar Planı Hazırlanması
- Rumeli Feneri Balıkçı Barınağı ÇED Araşt.
- Sakarya-Paralı Köyü Taşocağı
- Düzce-Çiçekpınar Taşocağı
- Zonguldak Kilimli-Karadere Taşocağı
- Kozlu-Yahma Köyü Taşocağı
- Çaycuma-Çömlekçi Taşocağı
- Kdz.Ereğli-Değirmendere Taşocağı
- Alaplı-Kavuklavlağı Taşocaklar
- Bartın Gürgenpınarı Taşocağı
- Gömü Köyü Taşocakları
- Kastamonu-Palamar Taşocağı
- Sinop Boyabat Akçakese Köyü Taş Ocağı ÇED Araştırması
- Çeşme Fener Burnu Bal.Bar.Fiz.Etd.Haz.İşi
- Çeşme Fener Burnu Bal.Bar.İmar Planı Haz.İşi
- Çeşme Fener Burnu Bal.Bar.ÇED Araşt.İşi
- Etüd - Projesi Yapılacak İşler
- Biga Kemerköy Bal.Bar. Onr.
- Çakıl Köyü Bal.Bar.Hasar Onr.
- Kumyaka Balıkçı Bar. İkml. İnş.
- Kumburgaz Bal.Bar.Eksik Kısımların Onr.
- Poyrazköy Balıkçı Barınağı
- Fatsa Bolaman Bal.Bar. Hasar Onr.İnş.
- Akçaabat Balıkçı Bar. Onr.
- Araklı Kalecik Bal.Bar.Onr.
- Görele Bal.Bar.İlave İşler İnş.
- Aliğa Çakmaklı Bal.Bar.Onr.
- Dikili Bal.Bar.



- Edremit Altınoluk Bal.Bar.Ana Men.Onr.
- Küçükkuyu Bal.Bar.Rıhtım İlavesi
- Derince Konteynır Terminali ÇED Araşt.
- Arhavi Ortacalar Taşocağı
- Of Kaban Köyü Taşocağı
- Görele Çavuşlu Taşocağı
- Bulancak Şeyhmusa Taşocağı
- Bulak Köyü Taşocağı
- Tirebolu Domaçlı Taşocağı
- Rize Çorapçılar Mah. Taşocağı
- Çayeli Yalı Mah. Taşocağı
- Karasu Limanı Ön Yapılabilirlik Etüdü
- Amasra Limanı Yolcu İskelesi ve Küçük Tekne Yanaşma Yerleri Jeolojik-Jeoteknik Etüd Raporu
- Doğanyurt Balıkçı Barınağı Jeolojik-Jeoteknik Etüd Raporu
- Amasra Limanı Yolcu İskelesi ve Küçük Tekne Yanaşma Yerleri İmar Planı
- Amasra Limanı Yolcu İskelesi ve Küçük Tekne Yanaşma Yerleri İnşaatı ÇED Araştırması
- Karaburun Yolcu İskelesi İskeleleri Fizibilite Etüdü
- Karaburun Yolcu İskelesi İmar Planı Hazırlanması
- Karaburun Yolcu İskelesi ÇED Araştırması
- Rumelifeneri Balıkçı Barınağı İmar planına esas Jeolojik, Jeolojik-Jeoteknik ve Mikro bölgeleme Etüdü
- Poyrazköy Bal. Bar. İmar planına esas Jeolojik, Jeolojik-Jeoteknik ve Mikrobölgeleme Etüdü
- Marmaraadası-Çınarlı Bal. Bar. İmar planına esas Jeolojik, Jeolojik-Jeoteknik ve Mikrobölgeleme Etüdü
- Armutlu İskelesi İmar planına esas Jeolojik, Jeolojik-Jeoteknik ve Mikrobölgeleme Etüdü
- Etüd - Projesi ÇED Araşt. Fiz. Etd. İmar Pl.Yap. İşler
- Abana Bal.Bar. Onr. Ve Rıhtım İlavesi İnş.
- Eceabat Bal.Bar. (ana ve tali mendirek yapılması)
- Marmara Adası Gündoğdu Köyü Sahil Düzenlenmesi
- Gündoğdu Barınma Yeri İkmal İnşaatı
- Urla İskele Bal.Bar. Mend. Onr.
- Araklı Yalıboyu Köyü Çekek Yeri İnşaatı
- Akçaabat Söğütlü Çekek Yeri İkmal İnşaatı
- Pazar Balıkçı Köy Mendirek Onr. ve İlave Rıhtım
- Giresun Aksu Bal.Bar.Çekek Yeri İnşaatı
- Pazar Kirazlık T mahmuz
- Pazar İkiztepe Çekek Yeri İkmal İnşaatı
- Rize Müftü Mahallesi Barınma Yeri Onarım İnşaatı
- Yalova Çınarcık Koruköyü Bal.Bar. Çek.Yeri
- Trabzon Beşikdüzü Bal.Bar.Onr.
- Ardeşen Yeni Yol Çekek Yeri
- Marmaris Turunç Rıhtım Onr.
- Yalova Çınarcık Kocadere İsk.Onr.
- Zeytinbağı Sahil Tahkimatı

## SU YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA İHALE EDİLEN PROJELER

TABLO 12

İHALESİ YAPILAN İŞİN ADI	İLİ	İHALENİN TARİHİ	SÖZLEŞME TARİHİ
Armutlu Balıkçı Barınağı	Yalova	20.10.2008	16.01.2009
Alaçam-Göçkün Doyran Bal.Bar.	Samsun	26.12.2008	09.03.2009
Demirciköy Bal.Bar.	Sinop	17.12.2008	30.03.2009
Babakale Balıkçı Barınağı	Çanakkale	14.01.2009	01.06.2009
Taşucu Feribot ve Yat Yanaşma Yeri	Mersin	18.11.2009	28.01.2010
Karataş Balıkçı Barınağı	Adana	03.12.2009	İhale süreci devam ediyor
Deniz Ekipmanı		13.11.2009	29.01.2010

## HAVAYOLU SEKTÖRÜ

Elazığ Havaalanı, PAT sahaları ve Emniyete Yönelik İşlere devam edilmiş olup, 2009 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- Balıkesir (Körfez),
- Eskişehir,
- Ağrı

Havaalanlarının geliştirilerek uluslararası boyutlara getirilmesi işleri ile ilgili yapım ihaleleri gerçekleştirilmiştir.

Balıkesir (Körfez) Havaalanı ve Ağrı Havaalanı inşaatlarının 2010 yılında, Eskişehir Havaalanı ise 2011 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca, yıl içerisinde 2008 yılı Yatırım Programına yeni proje olarak dahil edilen Bingöl, Iğdır, Hakkari (Yüksekova) ve Şırnak Havaalanı inşaatlarının ihalesi gerçekleştirilmiştir.

## HAVA YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELER

### ELAZIĞ HAVAALANI

#### (Yeni Pist Yapımı ve Müteferrik İşler)

Her iki başında doğal manialar nedeni ile geliştirilmesi mümkün olmayan 1720 m. (13/31 Kuzeybatı-Güneydoğu istikametinde) boyundaki mevcut pist yerine, farklı yönde (07/25- Güneybatı – Diyarbakır ve Malatya karayolu tarafı), (Kuzeydoğu – Bingöl ve Tunceli karayolu tarafı) ve ilk etapta mevcut üst yapı tesislerinden azami yararlanılabilecek şekilde, büyük uçaklara hizmet verebilecek konvansiyonel boyutlarda (3000 x 45 m) beton kaplamalı pist yapımı öngörülmüştür.

#### MEVCUT TESİSLER

Pist : 1720x30 m  
Apron : 225x50 m  
Taksirut : 100x18 m

Terminal Binası : 1416 m<sup>2</sup> (607 m<sup>2</sup>'si yolcuya açık alan)  
Fiziki Gerçekleşme % 91,88'dir.

#### YENİ TESİSLER

3000x45 m  
165x120 m  
230x24 m

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 2.500.000.-TL olup, 1.508.634.-TL harcanmış ve 2009 yılında bitirilmiştir.

#### **(Emniyete Yönelik İşler)**

İşin bünyesinde; 12,5 km'lik perde duvar üzeri emniyet tel örgüsü, 7,25 km çevre yolu, 19 adet nöbetçi kulübesi ve çevre yolu aydınlatma sistemini içermektedir.

Projenin 2009 yılı revizeli ödeneği 1.650.000.-TL olup, 1.444.717.-TL harcanmış ve 2009 yılında bitirilmiştir.

#### **BALIKESİR-KÖRFEZ HAVAALANI**

##### **(Balıkesir Körfez Havaalanı PAT Sahaları Geliştirilmesi Alt Yapı Tesisleri İnşaatı)**

ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanarak 05/08/2008 tarihinde 24.737.482,56.-TL bedel ile EMT İnş. Tur. San. VE Tic. A.Ş.'ne ihale edilen işin sözleşmesi 28/11/2008 tarihinde taraflarca imzalanmış olup, 04/12/2008 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır.



Söz konusu işte 9 adet hakediş yapılmış olup, 26.499.544,00 Milyon TL tutarında harcama yapılarak %90 mertebesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Genel Müdürlük Makamının 09/09/2009 tarih ve 13256 sayılı olur'u ile işe %18,79 oranında iş artışı verilmiştir. Sözleşmesine göre işin süresi yer teslim tarihinden itibaren 430 gündür.

##### **(Balıkesir Körfez Havaalanı Üstyapı Tesisleri İnşaatı)**

ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanarak 17/10/2008 tarihinde 11.856.272,15.-TL ile anah-tar teslimi götürü bedel üzerinden Başak Tur. İnş. Oto. San. Ve Tic. Ltd. Şti'ne ihale edilmiş olup, işin sözleşmesi taraflarca 31/12/2008 tarihinde imzalanmıştır. İşin yer teslimi 09/01/2009 tarihinde yapılmıştır.

Söz konusu işte 10 adet hakediş yapılmış olup, 12.048.711,48 TL tutarında harcama yapılarak %92 mertebesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Genel Müdürlük Makamının 25/09/2009 tarih ve 14320 sayılı olur'u ile işe %9,99 oranında iş artışı verilmiştir. Sözleşmesine göre işin süresi yer teslim tarihinden itibaren 395 gündür.

#### **AĞRI HAVAALANI**

ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanarak 19/12/2008 tarihinde 39.958.815,56.-TL ile anah-tar teslimi götürü bedel üzerinden Doğusan Doğu Demir. San. İnş ve Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiş olup, işin sözleşmesi taraflarca 16/04/2009 tarihinde imzalanmıştır. İşin yer teslimi 08/05/2009 tarihinde yapılmıştır.

Söz konusu işte 6 adet hakediş yapılmış olup, 9.641.460,74 TL tutarında harcama yapılarak %36 mertebesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

#### **HAKKARİ YÜKSEKOVA HAVAALANI**

"Hakkari (Yüksekova) Havaalanı Altyapı ve Müteferrik İşler" ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanan işin ihalesi 29/07/2009 tarihinde yapılmış olup, iş Sarıdağlar İnş ve Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiştir. 31/12/2009 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmesine göre 2013 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **BİNGÖL HAVAALANI**

"Bingöl Havaalanı Altyapı İkmal ve Müteferrik İşler" ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanan işin ihalesi 27/08/2009 tarihinde yapılmış olup, iş EMT İnş Tur.San. ve Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiştir. Sözleşmesi 29/01/2009 tarihinde imzalanan işin 25/02/2010 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 2011 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **ŞIRNAK HAVAALANI**

"Şırnak Havaalanı Altyapı ve Müteferrik İşler" ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanan işin ihalesi 09/09/2009 tarihinde yapılmış olup, iş Doğusan Doğu Demir. San. İnş ve Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiştir. İşin 2012 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **İĞDIR HAVAALANI**

"İğdir Havaalanı Altyapı İkmal ve Müteferrik İşler" Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanan işin ihalesi 25/08/2009 tarihinde yapılmış olup, iş EMT İnş Tur.San. ve Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiştir. 08/12/2009 tarihinde sözleşmesi imzalanan işin 10/12/2009 tarihinde yer teslimi yapılmış ve işe başlanılmıştır. 21/12/2009 tarih ve (1) no'lu hakediş ile 2.663.280,00.-TL tutarında harcama yapılarak, %13 mertebesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. İşin 2011 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **ESKİŞEHİR HAVAALANI PAT SAHALARININ GELİŞTİRİLMESİ**

"Eskişehir Havaalanı Pat Sahalarının Geliştirilmesi" ÇED, Fizibilite ve Proje çalışmaları tamamlanarak 28.11.2008 tarihinde 39.818.655,32.-TL bedelle İntaş İnş Taah. Tic. A.Ş.'ne ihale edilmiş olup, işin sözleşmesi taraflarca 26/02/2009 tarihinde imzalanmıştır. Yer teslimi 03/03/2009 tarihinde yapılarak işe başlanılmıştır. 20/12/2009 tarihli (2) no'lu hakediş ile 7.264.504,24.-TL tutarında harcama yapılarak, %26,93 mertebesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır. Sözleşmesine göre işin süresi yer teslim tarihinden itibaren 600 gün olup, 2011 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

#### **HAVA YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA YAPILAN ETÜT-PROJE İŞLERİ**

- Şırnak Havaalanı (GAP)
- Trabzon Havaalanı Yeni Paralel Pist (DOKAP)
- Çukurova Bölgesel Havaalanı
- Ordu-Giresun (OR-Gİ) Havaalanı (DOKAP)
- Etüd - Projesi Fiz. Ve ÇED Araşt. Yap. İşler

### Muhtelif Hava ve Lim.Altyapı ve Üstyapı Proje İşi

- Muhtelif Havaalanları Tip Terminal Binası PİD Hizmetleri (Uygulama Projesi ve İhale Dosyası Düzenlemesi)
- Elazığ Havaalanı Üstyapı Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Düzenleme İşi
- Hakkari(Yüksekova) Havaalanı Üstyapı Uygulama Projeleri PİD Hizmetleri
- Iğdır Havaalanı Üst yapı Tesisleri Uygulama Projeleri PİD Hizmetleri
- Şırnak Havaalanı Üst yapı Tesisleri Uygulama Projeleri (PİD Hizmetleri)
- Bingöl Havaalanı Üst yapı Tesisleri Uygulama Projeleri RevizyonuPİD Hizmetleri
- Çukurova Bölgesel Havaalanı Halihazır Harita
- Ordu-Giresun (OR-Gİ) Havaalanı Revize Fiz.Etüdü
- Gümüşhane (Salyazı) Havaalanı Fizibilite Etüdü
- Ardahan Havaalanı Fizibilite Etüdü

### HAVA YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA BİTİRİLEN PROJELER

- Elazığ Havaalanı Yeni Pist Yapımı ve Müt.İşler ve Emniyete Yönelik İşler

### HAVA YOLU SEKTÖRÜNDE 2009 YILINDA İHALE EDİLEN PROJELER

**TABLO 13**

İHALESİ YAPILAN İŞİN ADI	İLİ	İHALENİN TARİHİ	SÖZLEŞME TARİHİ
Eskişehir Havaalanı PAT Sahalarının Geliştirilmesi	Eskişehir	28.11.2008	26.02.2009
Ağrı Havaalanının Genişletilmesi ve Müt. İşler.	Ağrı	19.12.2008	15.03.2009
Hakkari-Yüksekova Havaalanı Altyapı ve Müteferrik İşler	Hakkari	29.07.2009	31/12/2009
Iğdır Havaalanı Altyapı İkmal ve Müteferrik İşler	Iğdır	25.08.2009	08.12.2009
Bingöl Havaalanı Altyapı İkmal ve Müteferrik İşler	Bingöl	27.08.2009	29.01.2010
Şırnak Havaalanı Altyapı ve Müteferrik İşler	Şırnak	09.09.2009	KİK 'de incelemede

### B.1.2. Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü

#### B.1.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### Karayolu Taşımacılığı Otomasyon Sistemi

Yapılan düzenlemelerin amacına ulaşması ve uygulamanın sağlıklı işleyişi bakımından Bakanlığımızda kurulan Kara Taşımacılığı Otomasyon Sistemi sayesinde Bakanlığımızın ilgili tüm birimlerinin yanı sıra bilgi paylaşımı yapılan diğer kurumlarda da yapılan işlemler sırasında bu sistemin kullanılması sağlanmıştır.

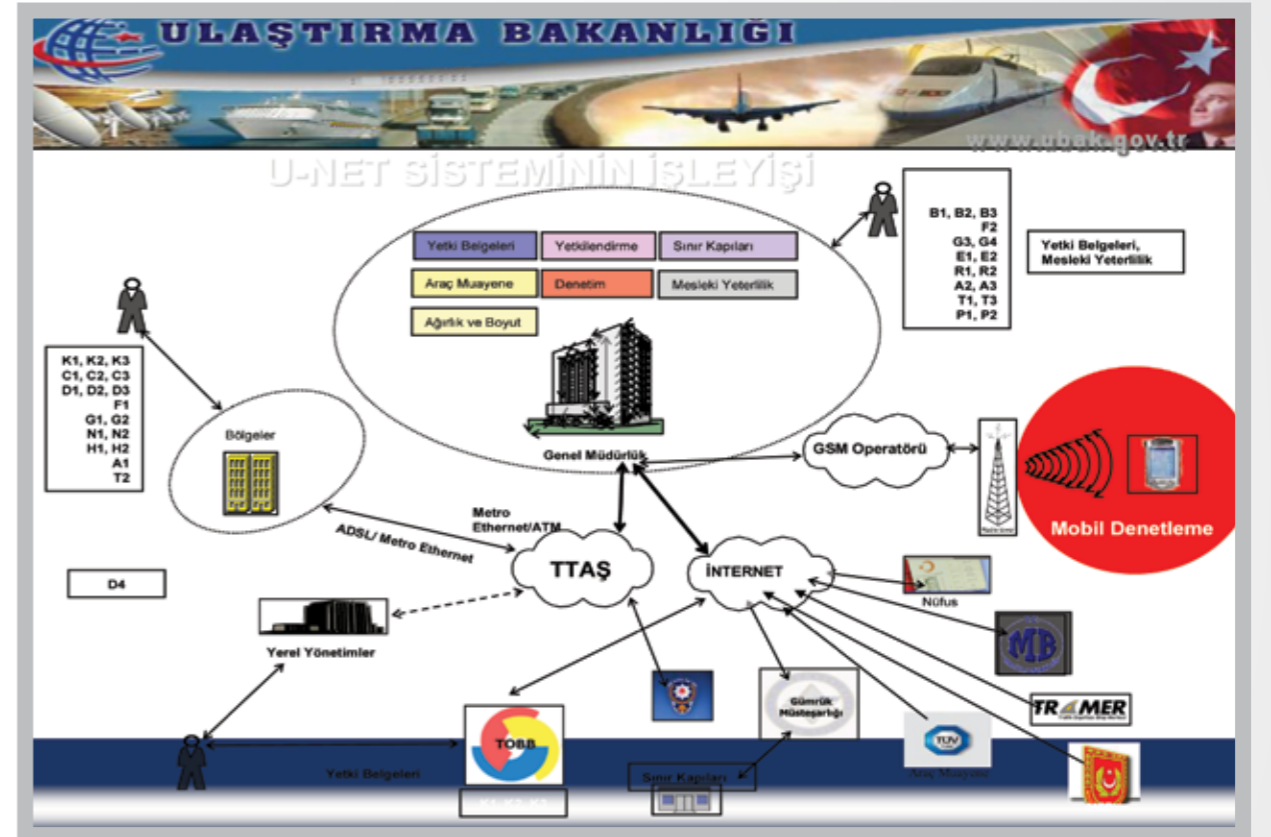
#### Bu amaçla;

1. Başbakanlık Gümrük Müsteşarlığı,
2. İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğü,
3. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü,
4. Milli Savunma Bakanlığı,
5. Maliye Bakanlığı,
6. Hazine Müsteşarlığı (Tramer),

7. Bankalar (Ziraat Bankası, Vakıfbank),
8. Araç Muayene İstasyonları,
9. Ağırlık ve Boyut Denetim İstasyonları,

bilgi sistemleri ile anında bilgi alış veriş sağlanarak hızlı, doğru bilgilere dayalı yetkilendirme/lisanslanmanın yanı sıra her türlü iş ve işlemin yapılması sağlanmıştır. Böylece yapılan işlemler sırasında vatandaşlarımızdan önceden istenilen bir kısım belgelerin de istenmesine artık gerek kalmamıştır.

2008 yılında firmalarımıza on-line başvuru yapma imkânı getirilmiştir. Bu da işlemlerimizin çok daha hızlı ve doğru yapılmasını sağlayacaktır. Diğer yandan, gerek Genel Müdürlüğümüzde gerekse Bölge Müdürlüklerimizde otomasyon sistemini kullanacak personel için eğitimler verilerek ve bilgisayar donanımları sağlanarak bu birimlerin idari ve teknik kapasiteleri güçlendirilmiş olup, bu çalışmalara devam edilmektedir.



#### - Yetki Belgesi İşlemleri

Karayolu taşımacılık faaliyetleri için yetki belgesi düzenleme işlemleri devam etmektedir. Yapılan faaliyetler ve piyasa/sector yakından takip edilerek, gerektiğinde ilgili mevzuatta da değişiklikler yapılmaktadır.

Bu kapsamda Bakanlığımıza intikal eden talepler, ihtiyaçlar, yargı kararları ve benzeri hususlar dikkate alınarak ilki 25 Şubat 2004 tarihinde yürürlüğe giren Karayolu Taşıma Yönetmeliği yenilenmiş, 11 Haziran 2009 tarihli Resmi Gazete'de yeniden yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.

Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamında faaliyette bulunacaklara yetki belgesi verilmesi işlemlerine 2009 yılında da devam edilmiştir.

2003 yılı başında 4176 olan yetki belgeli işletme sayısı; yapılan çalışmalar sonucu 2008 yılı sonu itibarıyla 295.072 iken, 2009 yılı sonunda ise 345.267 olmuştur.

Karayolu Taşıma Kanunu ve Karayolu Taşıma Yönetmeliğine göre düzenlenen yetki belgesi sayılarını gösterir liste aşağıdadır.



**BAKANLIĞIMIZ, ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ VE YETKİLENDİRİLEN ODALAR TARAFINDAN VERİLEN YETKİ BELGESİ SAYILARI (31/12/2009 TARİHİ İTİBARIYLA)**

**TABLO 14**

BELGE TÜRÜ	BELGE TANIMI	VERİLEN BELGE SAYISI
A1	Otomobille Şehirlerarası Yolcu Taşımacılığı	60
A2	Otomobille Uluslararası Yolcu Taşımacılığı	105
A3	Oto kiralama İşletmeciliği	1
<b>A TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>166</b>
B1	Otobüsle Uluslararası Tarifeli Yolcu Taşımacılığı	69
B2	Otobüsle Uluslararası Tarifesiz Yolcu Taşımacılığı	74
B3	Otobüsle Uluslararası ve Yurtiçi Kendi Personelinin Taşınması	
<b>B TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>143</b>
C1	Kendi iştigali ile ilgili Uluslararası ve Yurtiçi Eşya Taşımacılığı	109
C2	Uluslararası ve Yurtiçi Ticari Eşya Taşımacılığı	1.488
C3	Uluslararası ve Yurtiçi Ev/Büro Eşyası Taşımacılığı	7
<b>C TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1.604</b>
D1	Otobüsle Şehirlerarası Tarifeli Yolcu Taşımacılığı	414
D2	Otobüsle Yurtiçi Tarifesiz Yolcu Taşımacılığı	803
D3	Otobüsle Yurtiçi Kendi Personelinin Taşınması	109

<b>D TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1.326</b>
E1	Kamu Kuruluşları Ticari Yolcu ve Eşya Taşımaları	1
<b>E TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1</b>
F1	Yurtiçi Yolcu Taşıma Acenteliği	2.230
F2	Uluslararası ve Yurtiçi Yolcu Taşıma Acenteliği	84
<b>F TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>2.314</b>
G1	Yurtiçi Eşya Taşıma Acenteliği	257
G2	Uluslararası ve Yurtiçi Eşya Taşıma Acenteliği	274
G3	Yurtiçi Kargo Acenteliği	1.123
G4	Uluslararası ve Yurtiçi Kargo Acenteliği	1
<b>G TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1.655</b>
H1	Yurtiçi Eşya Komisyonculuğu	1.436
H2	Uluslararası ve Yurtiçi Eşya Komisyonculuğu	61
<b>H TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1.497</b>
L1	Yurtiçi Lojistik İşletmeciliği	131
L2	Uluslararası ve Yurtiçi Lojistik İşletmeciliği	31
<b>L TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>162</b>
M1	İl İçi Kargo İşletmeciliği	12
M2	Yurtiçi Kargo İşletmeciliği	18
M3	Uluslararası ve Yurtiçi Kargo İşletmeciliği	2
<b>M TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>32</b>
N1	İl İçi Nakliyat Ambarı İşletmeciliği	124
N2	Yurtiçi Nakliyat Ambarı İşletmeciliği	232
<b>N TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>356</b>
P1	İl İçi Dağıtım İşletmeciliği	111
P2	Yurtiçi Dağıtım İşletmeciliği	17
<b>P TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>128</b>
R1	Yurtiçi Taşıma İşleri Organizatörlüğü	1.068
R2	Uluslararası ve Yurtiçi Taşıma İşleri Organizatörlüğü	166
<b>R TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>1.234</b>
T1	Büyükşehir Belediye Sınırları İçinde Yolcu Terminali İşletmeciliği	36
T2	Büyükşehir Belediye Sınırları Dışında Yolcu Terminali İşletmeciliği	292
T3	Eşya Terminali İşletmeciliği	5
<b>T TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>333</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>10.951</b>
K1	Yurtiçi Ticari Eşya Taşımacılığı	171.336
K2	Kendi iştigali ile ilgili Yurtiçi Eşya Taşımacılığı	162.018
K3	Yurtiçi Ticari Ev/Büro Eşyası Taşımacılığı	962
<b>K TÜRÜ TOPLAM</b>		<b>334.316</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>345.267</b>

**- Mesleki Yeterlilik**

Karayolu Taşımacılık Faaliyetleri Mesleki Yeterlilik Eğitimi Yönetmeliği kapsamında eğitimden ve sınavdan muaf olarak mesleki yeterlilik belgesi almak üzere 28 Aralık 2009 tarihine kadar Bakanlığımıza yaklaşık 1.747.286 adet müracaat yapılmıştır.

Bu müracaatlardan 28 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 1.744.710 adedi incelenmiş olup, mesleki yeterlilik



belgesi almayı hak eden 1.374.653 kişiye 2.262.982 adet belge verilmiştir.



Diğer yandan, Bu yönetmelik kapsamında 2007 yılı sonuna kadar 49 adet kuruma mesleki yeterlilik eğitimi vermek üzere yetki belgesi verilmiş iken, 2008 yılında 169 adet kuruma mesleki yeterlilik eğitimi vermek üzere yetki belgesi verilmiş ve toplam eğitim kurumu sayısı 2009 yılı sonu itibarıyla 208 adet olmuştur.

Bakanlığımızca yetkilendirilen bu kurumlarda eğitim alan kişilerden 21.459 kişinin katılımıyla 21 Şubat 2009-23 Mayıs 2009 ve 10 Ekim 2009 tarihlerinde 3 kez daha Mesleki Yeterlilik Sınavı yapılmıştır.



#### - Ağırlık ve Boyut Kontrol İstasyonları

Bakanlığımıza verilen araçların ağırlık ve boyut kontrollerinin yapılması görevi; Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerine bağlı olarak toplam 24 adet ağırlık ve boyut kontrol istasyonunda 24 saat esasına göre yapılmaktadır. 21 adet olarak devralınan istasyonlara ilave olarak inşa edilen 3 istasyonla birlikte istasyon sayısı 24'e ulaşmıştır.

2007 yılı Eylül ayı içerisinde satın alınarak Bölge Müdürlüklerine teslim edilen 200 adet son teknoloji ile üretilmiş kablosuz seyyar kantarlarda denetimlerde ihtiyaç duyulan yerlerde kullanılmaya devam edilmektedir.

Söz konusu istasyonlardaki inşaat çalışmalarına ilave olarak kantar sistemlerinin modernizasyon işlemleri tamamlanmış, veri aktarımı için kablolama çalışmaları devam etmektedir.

Bu istasyonlarda 2009 yılı içerisinde 4.221.523 araç kontrol edilmiş, 4925 sayılı Kanuna göre ihlal yaptığı tespit edilen 25.653 araç için 68.306.149 TL, 2918 sayılı Kanuna göre ihlal yaptığı tespit edilen 47.231 araç için 72.411.108 TL tutarında idari para cezası karar tutanağı düzenlenmiştir.

Halen Devam Eden İşler:

Ağırlık ve Boyut Kontrol Denetim İstasyonları Yenileme, Geliştirme ve Yapım Projesi, DPT tarafından 2009 yılı için verilen 14.000.000 TL ödenek kapsamında programa alınmış ve 2009 yılı sonu itibarıyla 16.523.000 TL harcama yapılmıştır.

Mevcut 24 adet ABK istasyonuna ilave olarak, Avrupa Birliği – Türkiye mali işbirliği çerçevesinde 22 adet daha ağırlık ve boyut kontrol istasyonunun ülkemiz TINA ağı üzerinde kurulması çalışmaları çerçevesinde, ABK istasyonu kurulabilmesi için gerekli yerler tespit edilmiş olup, bu yerlerin tahsis ve kamulaştırma işlemlerinde son aşamaya gelinmiştir.

Bunun yanı sıra, AB projesi haricinde Bakanlığımızca yapılması planlanan yeni istasyonlar için de yer tespiti yapılmış, keşif ve proje çalışmaları tamamlanmak üzeredir.





### - Araç Muayene İstasyonları

Karayolunda seyreden motorlu ve motorsuz araçların teknik muayenelerini daha etkin ve sağlıklı şekilde yapacak gerçek ve tüzel kişilere ait muayene istasyonlarının açılması ve işletilmesine yönelik kuralları belirleyen "Araç Muayene İstasyonlarının Açılması, İşletilmesi ve Araç Muayenesi Hakkında Yönetmelik" in yürürlüğe girmesinden sonra araç muayene hizmetleri özelleştirilmiştir.

Proje, 14/04/2009 tarihinde tamamlanmış olup, 450 Milyon ABD Doları yatırım ile 1.830'u teknik personel olmak üzere yaklaşık 3000 personel istihdamı sağlanmıştır. 2009 yılı sonu itibarıyla; 81 ilde 190 sabit ve 72 adet seyyar istasyon hizmete açılmıştır.

Yapılan muayene sonucunda aracın durumuna göre;

- 1- Kusursuz
- 2- Hafif Kusurlu
- 3- Ağır Kusurlu
- 4- Emniyetsiz

raporlarından biri tanzim edilmektedir.

TABLO 15

2009 Yılı [Araç Muayene] - Sonuca Göre Muayene Sayıları

Muayene Edilen Araç Sayısı	5.189.227
Kusursuz	258.470
Hafif Kusurlu	2.824.533
Ağır Kusurlu	1.900.863
Emniyetsiz	205.361

2009 yılında yapılan muayene sonuçlarına göre; periyodik muayeneye gelen araçların yaklaşık %40,59'u ilk muayeneden geçememiş, belirlenen kusurlarının giderilmesinden sonra tekrar muayeneden geçirilmiştir.





#### - Denetim

Yapılan denetimler sonucu;

01/01/2009 tarihi ile 31/12/2009 tarihleri arasında toplam 4.221.523 taşıt denetime tabi tutulmuş; 2918 sayılı Kanuna aykırılığı tespit edilen 47.321 taşıt için 72.411.108 TL idari para cezası karar tutanağı,

4925 sayılı Kanuna aykırı taşımacılık faaliyetinde buldukları tespit edilen 25.653 taşıt için de toplam 68.306.149 TL idari para cezası karar tutanağı düzenlenmiştir.

Uygulanan caydırıcı nitelikteki yüksek cezalar sayesinde mevzuata uygun yükleme yapılmayan taşıtların kara yollarımıza zarar vermesinin ve yetki belgesi olmaksızın taşımacılık faaliyetinde bulunanların önüne geçilmeye veya yetki belgesi sahiplerinin ilgili mevzuata uygun olarak faaliyette bulunmaları temin edilmeye çalışılmaktadır.



### - Uluslararası Karayolu Taşıma Faaliyetleri

Eşya taşımacılığımızın uluslararası boyutuna 2009 yılında da özel bir önem verilmiştir. Yabancı ülkelerle yürütülen kararlı ve başarılı müzakereler sonucunda, gerek mevcut geçiş belgesi kotalarının artırılması, gerekse bir kısım ülkeler ile geçişlerin libere edilmesi veya tek giriş için geçerli belge sisteminin çok-girişli belge sistemine dönüştürülmesi suretiyle, ülkemiz geçiş izni sayılarında önceki yıllara oranla yaklaşık olarak % 109 artış sağlanmıştır.

KUKK, KEK, UKK ve çok taraflı toplantılar olmak üzere 2009 yılında toplam 46 adet uluslararası toplantı düzenlenmiş ve bu toplantılara aktif katılım sağlanmıştır.

Bu çalışmaların sonucunda 2006 yılı sonu itibarıyla; ikili izin belgeleri ile çok girişli ve UBAK izin belgeleri ile yapılan sefer sayıları da dikkate alındığında, toplam 952.060 adet olan geçiş izin sayımız, 2009 yılı sonunda 1.024.685 adede çıkartılmıştır.

Yabancı ülkelerde taşımacılarımızca kullanılmak üzere temin edilen geçiş belgelerine olan ihtiyaç her yıl hızlı bir şekilde artan dış ticaret hacmimize paralel olarak daha da artmakta olduğundan karayolu taşımacılık anlaşması imzalamış olduğumuz 56 ülke ile bir araya gelinerek hem kota artışları hem de taşımacılarımızın karşılaştığı sorunlar masaya yatırılmaktadır.

Anlaşmamız bulunan 56 ülkeden;

- 18 ülke ile ikili ve transit
- 3 ülke ile ikili
- 1 ülke ile transit

taşımacılar geçiş belgesinden muaf hale getirilmiştir.

Tüm ülkeleri kapsayan geçiş belgesiz ve kotasız bir uluslararası eşya taşımacılığı temel hedefimizden hareketle ikili ve çok taraflı platformlarda çabalarımız devam etmektedir.

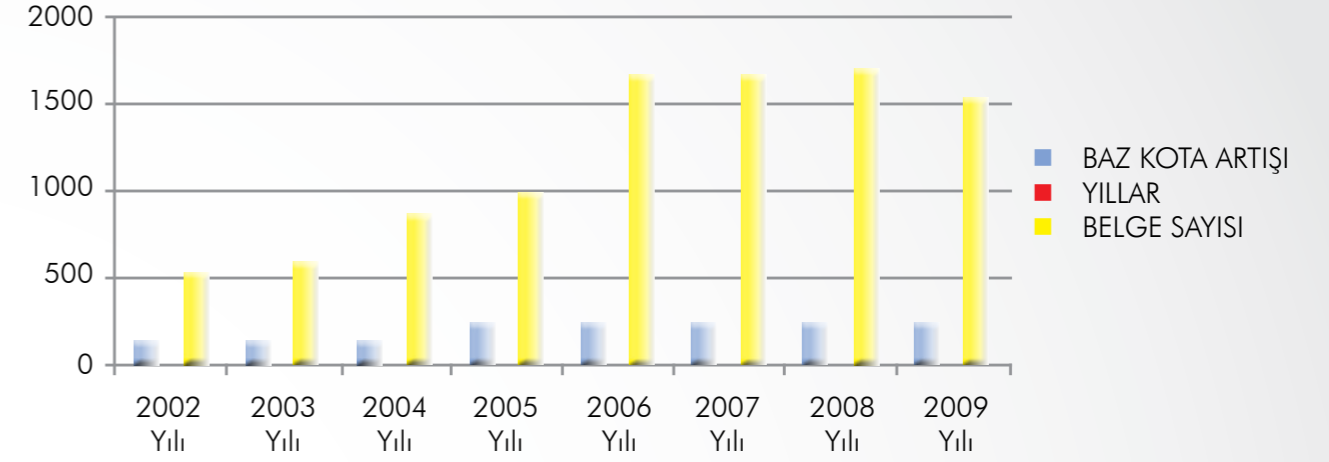


### - UBAK Çok Taraflı İzin Belgeleri

Uluslararası karayolu taşımacılığımız açısından çok önemli bir araç olan UBAK üyesi 43 ülkede tek bir belge ile uluslararası karayolu taşımacılığında çok giriş-çıkışlı taşıma imkanı sağlayan UBAK çok taraflı izin belgesi sistemi yeniden yapılandırılmıştır.

Diğer bazı üye ülkelerin yanı sıra ülkemiz adına Bakanlığımızın da 2 yıllık yoğun bir çalışması sonucu kabul edilmesi sağlanan yeni sistemle mevcut UBAK çok taraflı temel kotamız 141'den 250'ye çıkarılarak %80 oranında önemli bir artış sağlanmıştır. 2005 yılında elde edilen UBAK izin belge sayımız 985 adet iken bu sayı yeni kota artışı ile birlikte 2007 yılı için 1670, 2008 yılı için 1695 ve 2009 yılı için de 1540 adet olmuştur.

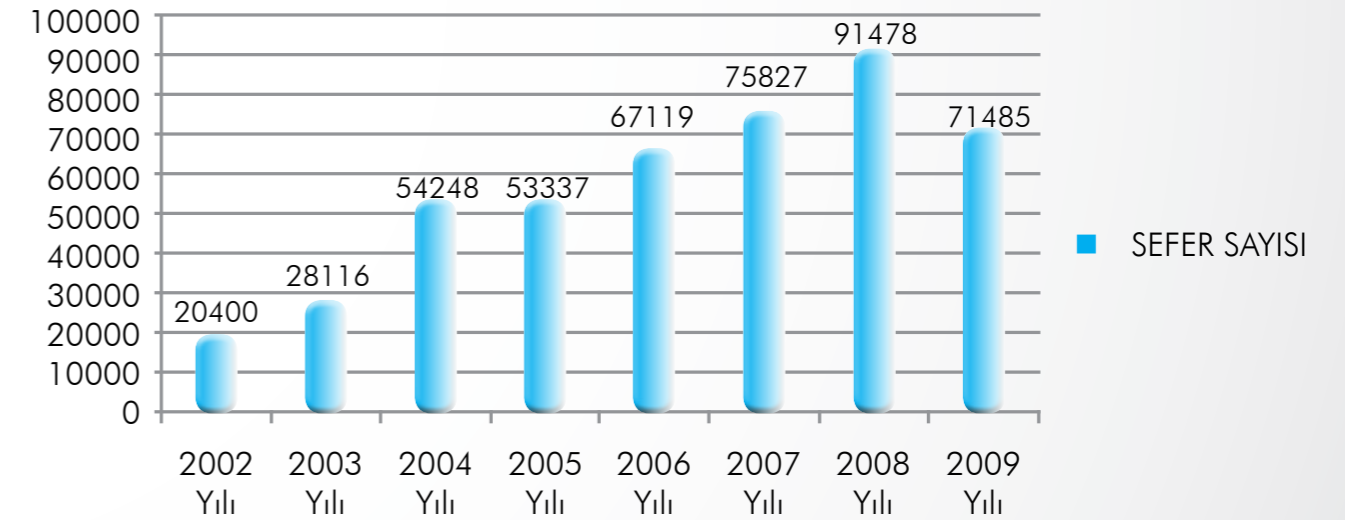
### UBAK BELGESİ SEKRETARYASI TARAFINDAN ÜLKEMİZE UYGULANAN BAZ KOTA VE TEMİN EDİLEN UBAK BELGELERİ



Baz Kota Artış Oranı = %77

Belge Artış Oranı = 2.9 KAT

### UBAK BELGESİ İLE YAPILAN SEFER SAYILARI



### - AB Mali Destekli Projeler/Yatırımlar

**1. "Ağırlık ve Boyut Kontrol İstasyonlarının Kurulması Projesi":** Türkiye-AB Mali İşbirliği kapsamında hazırlanmış olup, proje ile ülkemizin ihtiyacı olan ABK İstasyonlarından 22 adedi bu proje kapsamında pilot uygulama olarak kurulacak ve gerekli eğitimler verilecektir. Söz konusu projenin finansman kaynağı Avrupa Birliği ve Ulaştırma Bakanlığı olup, 11.600.000 Euro bedelle proje edilmiştir.

**2. IPA Programlaması kapsamında KUGM ye Teknik Destek Sağlanması Projesi:** (Karayolu Taşımacılık Sektörü 2009-2015 Yılı Strateji Planının Oluşturulması): Proje kapsamında, ileriki yıllarda (2011-2014) AB Komisyonuna sunulmak üzere 7 proje önerisi belirlenmiş ve proje fişleri hazırlanmıştır.

-Bu proje kapsamında 2 yabancı uzman tam zamanlı olarak Genel Müdürlüğümüzde 4 aya yakın bir süre görev almışlardır.

-Çeşitli kamu ve sektör kuruluşları eşliğinde bir Karayolu Taşımacılığı sektör stratejisi oluşturulmuştur.

**3-Türkiye’de İntermodal Taşımacılığın Güçlendirilmesi Projesi:** “Türkiye’de İntermodal Taşımacılığın Güçlendirilmesi AB Projesi”: Ülkemizde ulaştırma türleri arasında dengeli, çevreye saygılı, güvenli ve sürdürülebilir bir ulaştırma sisteminin desteklenmesini amaçlayan bir projedir. Söz konusu projenin finansman kaynağı Avrupa Birliği ve Ulaştırma Bakanlığı olup, 1.000.000 Euro bedelle proje edilmiştir. Projenin ihalesine çıkmış olup, teklifler değerlendirme aşamasındadır.



### - Ekonomik ve Teknik Ömrünü Doldurmuş Taşıtların Piyasadan Çekilmesi

Bu amaçla 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu’nun 33. Maddesinde yapılan değişiklik ile ticari yolcu ve eşya taşımalarında kullanılan otobüs, kamyon, tanker ve çekicilerden ekonomik ve teknik ömrünü tamamlamış olanların belli bir bedel karşılığında devir alınması ile ilgili mevzuat düzenleme çalışmaları tamamlanmış ve bir kısım motorlu karayolu taşıtlarının piyasadan çekilmesine ilişkin olarak 2009 yılında 56 ve 57 No.lu Tebliğler yürürlüğe konulmuştur.

“Taşıt olma özellikleri korunmuş/mevcut olarak” ve “hurdaya ayrılmıştır” kaşeli trafik tescil belgesinin aslı ile “Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKEK) Hurda İşletmesi Müdürlüğü”nün “Kırıkkale Hurda Müdürlüğü”, “İzmir - Aliağa Hurda Müdürlüğü”, “Kocaeli-Seymen Hurda Müdürlüğü”nden herhangi birine teslim edilen bu araçlar buralarda imha edilerek trafikten çekilmektedir.

Bu Tebliğ kapsamına giren taşıtların piyasadan toplanması işlemlerine 2009 yılında da devam edilmiş ve yılsonu itibarıyla; ekonomik ve teknik ömrünü doldurmuş (kamyon, çekici, tanker, otobüs) 15.331 adet araç alınmış, araç sahiplerine 8781 adet araç için 47.327.894,30 TL ödeme yapılmıştır. Diğerleri için ödeme işlemleri devam etmektedir.





#### - Saldırı Sonucu Hayatını Kaybeden Ŗoför Yakınlarına Yardım Yapılması

Uluslararası taşıma yaparken uğradıkları saldırı sonucu hayatını kaybeden Ŗoförlerin yakınlarına, 4925 sayılı Kanununun 33 üncü maddesi gereğince Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden, 40.000 TL'ye kadar ödeme yapılmasıyla ilgili olarak 2009 yılı sonu itibarıyla 82 aileye toplam 3.035.000 TL ödeme yapılmıştır.





### B.1.3. Haberleşme Genel Müdürlüğü

Haberleşme Genel Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler çerçevesinde 2009 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

#### B.1.3.1. Faaliyet Bilgileri

##### Mevzuata Yönelik Faaliyetler

Avrupa Birliğine uyum çalışmaları çerçevesinde telekomünikasyon alanındaki mevzuatın Avrupa Birliği (AB) mevzuatına uyumlu bir şekilde düzenlenmesi bilgi ve iletişim sektöründeki dağınıklığın giderilerek, bu hizmetlerin kaliteli ve etkin bir biçimde sağlanması amacıyla ülkemizdeki telekomünikasyon sektörünü tam anlamıyla düzenlenmesini sağlayan "Elektronik Haberleşme Kanunu" 10/11/2008 tarih ve 27050 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 2009 yılı içerisinde adı geçen Kanun'un ikincil mevzuatına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Ülkemizde, AB üyesi ülkelerde olduğu şekliyle posta sektörünü düzenleyen resmi bir birim (Ulusal düzenleyici otorite) henüz oluşturulmamış olup, Ulaştırma Bakanlığı'nın ilgili Kamu İktisadi Kuruluşu olan PTT; 5584 sayılı Posta Kanunu ve Ana Statüsü uyarınca posta piyasasında mevzuat düzenleme ve işletme faaliyetlerini bir arada yürütmektedir.

Öte yandan; Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı, 24/07/2003 tarih ve 25178 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu Ulusal programın Posta sektörü ile ilgili 'Posta Hizmetleri Alanında Avrupa Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmalarına Başlanması' başlıklı 19.3 nolu önceliğinde: 5584 sayılı Posta Kanununda, birliğin posta hizmetleri iç pazarının gelişimi ve hizmet kalitesinin yükseltilmesi için ortak kurallara ilişkin 97/67/EC sayılı direktifi ve bu direktifte değişiklik yapan 2002/39/EC sayılı direktif ile 2008/6/EC sayılı posta direktifine uygun olarak değişiklik yapılması öngörülmüştür.

Bu itibarla, AB Müktesebatının üstlenilmesine ilişkin Türkiye Ulusal Programında öngörüldüğü ve AB Posta Direktiflerinde belirtildiği şekilde yeni düzenleme çalışmaları neticesinde sektörü düzenleyen ve PTT

A.Ş. Genel Müdürlüğünün kurulmasına ilişkin "Posta Hizmetlerinin Düzenlenmesi, Denetlenmesi ve Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketinin Kuruluş Görev ve Yetkileri Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı" Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının ve işletmecilerinde görüşleri alınmıştır. Başbakanlığa sevk edilmek üzere çalışmalar Bakanlık ve PTT Genel Müdürlüğünce devam ettirilmektedir.

Bu çalışmalar kapsamında hazırlanan Kanun Tasarısı Taslağının amacı; "ülke genelinde posta hizmetlerinin kaliteli, sürekli, tüm kullanıcılar için karşılanabilir bir ücretle etkin rekabet esasına dayalı olarak sunulmasını teminen posta sektörünün kademeli olarak serbestleştirilmesi, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaflığı sağlanmış sektörde düzenleme ve denetimin yapılması ile faaliyet konuları ve hizmetlerin yürütülmesine ilişkin usul ve esasların düzenlenmesi" olarak belirlenmiştir.

#### Koordinasyon Faaliyeti

2006/10316 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile e-devlet kapısının kurulması ve yönetilmesi görev ve sorumluluğu Başbakanlık adına Bakanlığımıza verilmiştir. Daha sonra Bakanlığımız tarafından e-devlet kapısının teknik altyapısının kurulması ve işletilmesi görev ve sorumluluğu da Türksat Uydu Haberleşme ve Kablo Tv İşletme A.Ş.'ne verilmiştir.

E-devlet kapısı projesi, devlet hizmetlerinin tek bir internet sayfası üzerinden basit, sade ve anlaşılabilir bir dilde vatandaşlara ve iş dünyasına sunulduğu bir platformdur. Bu çerçevede sunulacak hizmetler Bakanlığımız koordinasyonunda Türksat tarafından yürütülmektedir. Söz konusu hizmetin belirlenen hedefler doğrultusunda tamamlanıp sunulabilmesi için ilgili Kamu kurum ve kuruluşları ve işletmecilerle koordinasyon toplantıları yapılmaktadır.

#### Uluslararası Faaliyetler

Ülkemizin üyesi bulunduğu uluslararası kuruluşlar nezdinde 2009 yılında gerçekleşen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

#### 1-Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU)

ITU faaliyetleri Telekomünikasyon Standardizasyonu (ITU-T) Radyokomünikasyon Sektörü (ITU-R) ve Telekomünikasyon Geliştirme (ITU-D) olarak adlandırılan üç sektör vasıtasıyla sürdürülmektedir.

Konsey, ITU Sözleşmesi ve Anlaşmasında yer alan hükümler çerçevesinde, Birliğin yönetimi ile ilgili kararların uygulanmasını takip etmek, politika ve strateji belirlemek için çalışmalar yapmak, program ve faaliyetleri koordine etmek gibi görevleri yerine getirmektedir.

Konsey bünyesinde oluşturulan ve ITU Sözleşme ve Anlaşmasında Terminoloji, Güvenlik ile İlgili Terminolojilerin Bilgi ve İletişim Teknolojilerine Kullanımı ile Dünya Bilgi Toplumu Zirvesi Çalışmalarının Değerlendirilmesine yönelik Çalışma Grubu Toplantıları 22-28 Ocak 2008 tarihlerine Cenevre'de yapılmış olup, Genel Müdür Yardımcısı ve Şube Müdürü düzeyinde katılım sağlanmıştır.

ITU Konseyi 2009 yılı olağan toplantısı 20-30 Ekim 2009 tarihlerinde yapılmış olup, Bakanlığımızdan Genel Müdür Yardımcısı ve Şube Müdürü düzeyinde katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda ITU'nun 2009 Yılı faaliyetleri gözden geçirilerek 2009-2011 dönemi planları üzerinde çalışmalar yapılmıştır.

#### 2-Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Teşkilatı (UNESCO) Genel Konferansı

Birleşmiş Milletlerin ihtisas kuruluşu olan Eğitim, Bilim ve Kültür Teşkilatı'nın (UNESCO) Genel Konferansı 6-23 Ekim 2009 tarihlerinde Fransa/Paris'te yapılmıştır. Bu konferans kapsamında İletişim İhtisas Komisyonunun toplantısı 13-15 Ekim 2009 tarihinde yapılmış olup, UNESCO Türkiye Milli Komitesi tarafından oluşturulan heyete Bakanlığımızdan Şube Müdürü düzeyinde katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda ifade özgürlüğü ve bilgiye erişim konuları esas tema olarak belirlenmiş, Bakanlığımızca Bilgi Toplumu Zirvesi kapsamında paydaşlar arasında yer alan Uluslararası Telekomünikasyon Birliği çalışmalarında takip edilen konular çerçevesinde katkı sağlanmıştır.



### 3- İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD)

İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı - OECD, 1961 yılında 19 ülkenin katılımı ile kurulmuş olup, Türkiye kurucu ülkelerden birisidir. Hali hazırda OECD'ye 30 ülke üye bulunmaktadır. OECD, küreselleşmenin getirdiği ekonomik, sosyal ve çevresel zorluklara karşı 30 ülkenin delegelerinin birlikte çalıştıkları ve bu zorlukları aşmada çözüm önerileri getirdikleri, Yönetişim ve Bilgi Ekonomisi gibi güncel alanlarla meydana gelen gelişmeleri ve bunların sonuçlarını birlikte inceleyen ve bu konularda hükümetlere danışmanlık yapan bir kuruluştur. OECD üye ülkelerin çeşitli alanlardaki deneyimlerini karşılaştırabilecekleri, ortak problemlere ortak çözümler bulabilecekleri, en iyi uygulamaları tespit edebilecekleri ve ortak politikalar oluşturabilecekleri bir platform olma özelliğine sahiptir.

Genel Müdürlüğümüzce 2008 yılı içerisinde; OECD bünyesinde yer alan Bilgi, Bilgisayar ve İletişim Politikaları (ICCP) Komitesinin 4-7 Mart 2008 tarihleri arasında Paris/Fransa'da yapılan 54. toplantısı ile Seul/Güney Kore'de 17-18 Haziran 2008 tarihli "İnternet Ekonomisinin Geleceği konulu Bakanlar Konferansı"ni takiben 9 Haziran 2008 tarihinde yapılan 55. toplantısına katılım sağlanmıştır.

2009 yılı içerisinde, OECD tarafından düzenlenen toplantılara fiili katılım sağlanamamış olmakla birlikte, üye ülkelerin görüşüne sunulan çeşitli dokümanlarla ilgili olarak yazılı görüş bildirilmek suretiyle bu alandaki faaliyetlere 2009 yılında da devam edilmiştir.

### 4-Avrupa Birliği (EU)

Genel Müdürlüğümüzce Avrupa Birliğine üyelik sürecinde telekomünikasyon ve posta sektörü alanlarında mevzuat uyumu ve diğer ilgili hususlarda faaliyetler takip edilmektedir. Bu kapsamda gerek müzakere fasılları gerekse alt komite toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

"Galileo", Avrupa Birliği ( AB) ve Avrupa Uzay Ajansı (ESA) tarafından ortaklaşa yürütülen uydularla konum belirleme ve seyrüsefer sistemidir. AB ve Ülkemiz açısından stratejik önemi bulunmaktadır. Uydulama Programı ile bu çalışmalar kapsamında yapılan toplantılara katılım sağlanmaktadır. Ancak; "Galileo" yöneticileri ile yapılan görüşmelerde AB temsilcileri tarafından üye olmadığımız için, ancak çerçeve programlara projeler kapsamında katılım sağlanabileceği belirtilmiştir. Bu bağlamda Türksat Uydulama Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. tarafından yürütülen projeler bulunmaktadır. Öte yandan, Avrupa GNSS otoritesi tarafından Akdeniz Ülkelerinde de GNSS servislerinin desteklenebilmesi amacıyla Euro-MED GNSS 1 programı çerçevesinde hazırlanan 30 aylık bir proje olan METIS'in 22 Ekim 2008 tarihinde Kahire/Mısır ve 29 Ocak 2009 tarihinde İstanbul'da yapılan çalışma toplantılarına da katılım sağlanmıştır.

Telekomünikasyon Politikasında Yeni Yaklaşımlar (NATP) Projesi de Genel Müdürlüğümüz tarafından takip edilen çalışmalar arasındadır.

Öte yandan, Brüksel'de yapılan, AB Komisyonu Haberleşme Komitesi toplantılarına gözlemci statüsünde katılım sağlanmaktadır. Söz konusu komitenin 2008 yılı içinde Şubat, Nisan Haziran, Ekim ve Aralık aylarında planlanmış toplantıları bulunmaktadır. Komiteye Ülkemiz gözlemci statüsüyle katılmakta olup, Ülkemize; 1 adedi Telekomünikasyon Kurumu'na 1 adedi de Genel Müdürlüğümüze olmak üzere, 2 adet sandalye tahsis edilmiştir.

AB tarafından mali olarak desteklenen diğer çalışma Güneydoğu Avrupa'da Elektronik Haberleşme ve Bilgi Toplumu Hizmetlerinde Pazar Gelişimi ve Düzenlemenin İzlenmesi Projesidir. Proje kapsamında Kasım 2007'de İstanbul'da, 11-12 Eylül 2008 tarihlerinde Zagreb/Hırvatistan'da ve 3-4 Şubat 2009 tarihlerinde Budva'da (Karadağ) forumlar düzenlenmiş olup, Bakanlığımızdan Uzman düzeyinde katılım sağlanmıştır.

AB tarafından yürütülen bir başka çalışma da "e-Inclusion" (e-Katılım) projesidir. Avrupa Birliği Konseyinin, 2000 yılında Portekiz'in başkenti Lizbon'da yapılan zirve toplantısında kabul edilen ve Lizbon Stratejisi olarak adlandırılan kararları takiben, 2006 yılında Letonya'nın başkenti Riga'da yapılan Bakanlar konferansında e-Katılımın güçlendirilmesi amacıyla bu konudaki taahhütlerini ve sorumluluklarını belirtmek amacıyla Bakanlar Konseyi tarafından bir deklarasyon yayınlanmıştır.

2-3 Aralık 2007 tarihlerinde Portekiz'in başkenti Lizbon'da yapılan Bakanlar Konferansında e-Katılım konusunda Riga'da yapılan Bakanlar Konferansında alınan kararlar çerçevesinde e-Katılım konusu çeşitli

başlıklar altında ele alınmış ve 2008 yılı sonunda tamamlanmak üzere ICT alanında farkındalığın artırılması ve ICT kullanımının yoğunlaştırılmasına yönelik çeşitli aktiviteleri içeren "e-Inclusion: Be part of it" (e-Katılım: Onun bir parçası ol ) kampanyasını başlatmıştır.

Riga ve Lizbon'da yapılan Bakanlar Konferanslarının devamı niteliğinde olan e-Katılım (e-Inclusion) Bakanlar Konferansı 30 Kasım-02 Aralık 2008 tarihleri arasında Avusturya'nın başkenti Viyana'da yapılmış olup, söz konusu konferansa Genel Müdürlüğümüz personelinin de dahil olduğu bir heyet tarafından katılım sağlanmış ve sonucunda bir rapor düzenlenmiştir.

Öte yandan e-inclusion teşvik çalışmaları kapsamında değişik zamanlarda formlar, çalıştaylar düzenlenmektedir. 7 Aralık 2009 tarihinde Brüksel'de (Belçika) yapılan, "Self Servis Terminalleri ve Yardımcı Teknolojiler" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Bilgi ve İletişim teknolojilerinin bireysel ve sosyal engellerine bakılmaksızın tüm toplum kesimlerine ulaştırılmasına yönelik proje örneklerine ilişkin sunumlar üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur.

### -İnternet Ortamında İşlenen Suçlar Sözleşmesi

Avrupa Konseyi tarafından hazırlanıp yürütülen bu çalışma Avrupa Birliği tarafından da titizlikle izlendiğinden AB kapsamında ele alınmaktadır. "Sanal Ortamda İşlenen Suçlar Sözleşmesi", uluslararası alanda bilişim suçları konusunda devletler nezdinde en kapsamlı uzlaşmayı sağlayan antlaşmadır. Sözleşme ayrıca, bilgisayar teknolojisi ve ceza hukuku konusunda ilk uluslararası belge olma niteliğini haizdir. Sözleşmede yer alan konular genel olarak, telif hakları ihlalleri, bilgisayarla ilgili sahtecilik fiilleri, çocuk pornografisi, ağ güvenliği ihlalleri, bilişim suçlarıyla mücadelede kullanılacak yetki ve usullerden oluşmaktadır. 48 maddeden oluşan sözleşmeyle, sözleşmeye uygun ulusal düzenlemelerin yapılması, uluslararası alanda işbirliğinin geliştirilmesi ve sözleşmeyi imzalayan tüm taraf devletlerde benzer suç tipleri tespit edilerek uluslararası yeknesaklığın sağlanması toplumun bilişim suçlarına karşı korunması için ortak bir ceza politikasının oluşturulması amaçlanmaktadır. Sözleşmede genel olarak bilgisayar veri ve sistemlerinin gizliliğine, bütünlüğüne ve ulaşılabilirliğine yönelik, bilgisayar marifetiyle işlenen, içerikle ilgili, telif hakları ve bağlantılı hakların ihlali ilgili suçlar düzenlenmiştir.

Amacı ortak bir ceza politikası ve suç tanımlarının oluşturulması ile toplumun bilişim suçlarına karşı korunması, soruşturma yöntemlerinin belirlenmesi ve uluslararası işbirliğinin geliştirilmesi olan "Sanal Ortamda İşlenen Suçlar Sözleşmesi"nin imzalanmasıyla, bilişim suçlarıyla etkin mücadele edilmesi mümkün olacak, bilişim suçları faillerinin belirlenmesi ve yakalanması kolaylaşacaktır.

Sözleşmeye taraf olmak üzere süreç başlatılmıştır.

### -AB Posta Direktifi Çalışmaları

Malumları olduğu üzere, Avrupa Birliği'nde (AB) Posta hizmetlerine ilişkin toplam üç adet direktif bulunmaktadır. Bunlar 97/67/EC, 2002/39/EC ve 2008/6/EC sayılı direktiflerdir.

Posta Hizmetleriyle ilgili olarak AB'ye üye ülkeler arasında halihazırda uzlaşma konusunda bir sorun bulunmamakla beraber hizmet sunumu ile ilgili olarak üye ülkeler arasında farklı uygulamalar bulunmaktadır. AB Komisyonu söz konusu farklı uygulamaların birleştirilmesi ve Posta hizmetleri alanında ortak pazarın yerleştirilmesi için üye ülkelere 2012 yılına kadar süre vermiş ve bu konudaki çalışmalarını hızlandırmış bulunmaktadır.

Bu çerçevede, son olarak Şubat 2008'de yürürlüğe giren 2008/6/EC sayılı direktif ile daha önceki direktifler revize edilmiş ve başta evrensel hizmet, evrensel hizmet yükümlüsünün belirlenmesi, evrensel hizmetin net maliyetinin hesaplanması, kamu ihale yöntemleri, yetkilendirme, lisanslandırma, pazara giriş ve düzenleyici otoritelerin görev ve yetkileri gibi önemli hususlar gözden geçirilmiştir.

AB Komisyonu bu süreçte söz konusu direktifin üye ülkelerde uygulanmasını ve posta hizmetleri konusunda bir iç pazar kurulmasını teminen Posta Hizmetleri Çalışma Grubu oluşturmuştur.

Çalışma grubunun hazırladığı belge ve sunumlar belirli aralıklarla yapılan toplantılarda üye ve aday ülkelere sunulmaktadır. Böylelikle üye ülkelerdeki uygulamalardan karşılıklı görüş alışverişinde bulunul-

maktadır. Sonuç olarak bu çalışmayla, Üye ülkelerde, 2008/6 sayılı posta direktifinin en iyi biçimde uygulanması ve posta pazarının tam serbestleşmesi sağlanmış olacaktır.

Posta sektörünün AB müktesebatına uyum sağlaması için yapılacak çalışmalar kapsamında, 27 Nisan 2009 ve 13 Mart 2009 tarihinde Belçika/ Brüksel’de yapılmış olan AB Posta Direktifi Komitesi Çalışma Grubu toplantıları ve 03-04 Haziran 2009 tarihinde Belçika/ Brüksel’de yapılmış olan AB Posta Direktifi Komitesi Çalışma Grubu’nun pazarın izlenmesi ve serbestleştirilmiş pazarda tüketicinin korunması, 1997’den bu yana AB posta pazarında meydana gelen gelişmeler konulu çalıştaylara Genel Müdürlüğümüzce katılım sağlanmıştır. Söz konusu fasıl ve alt çalışma grubu toplantılarında ülkemizdeki durum ve Müktesebat ile uyum sağlanmasını teminen yapılan yasal düzenleme çalışmalarından bahsedilmiştir.

### 5-Dünya Ticaret Örgütü (WTO)

Ülkemizin üye olduğu bir kuruluştur. 1986 da başlayıp Aralık 1993 tarihinde sona eren Uruguay Round müzakereleri sonucunda 15 Nisan 1994 Marakeş’te imzalanıp 1 Ocak 1995 tarihindeki nihai senet içerisinde yer alan DTÖ kuruluş anlaşmasıyla kurulmuştur. Ticaretin her alanda serbestleşmesi ve ticaretin önündeki engellerin kaldırılmasını amaçlayan bir kuruluştur. Üye ülkelerin taahhüt listeleri temelinde yapılan çoklu talep toplantıları şeklinde gerçekleşen müzakereler yapılmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında üye ülkelerin tüm sektörlerde ticaretin serbestleşme durumu gözlenmektedir. Bu çerçevede başlayan en son müzakere turu 2000 tarihinde başlamış ancak halen tamamlanamamıştır.

Taahhüt listemizin yeniden gözden geçirilmesi sürecinde telekomünikasyon hizmetleri kısmının ele alınması, söz konusu taahhüt listemizin yayımlandığı tarihten bu yana ilgili mevzuattaki değişiklikler ve diğer ülke temsilcileriyle yapılan görüşmeler ile Ülkemize yöneltilen çoklu taleplerin değerlendirilmesi amacıyla Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı’nda, ilgili kurum ve kuruluş personelinin katıldığı toplantılarda alınan kararlar uyarınca çoklu müzakereler için sunulan teklifimiz ve en fazla kayırlan ülke listemiz düzenlenmektedir. Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı yetkilileri DTÖ Sekreteryası ile irtibat halinde olup, verilecek teklifimizin DTÖ anlaşmasına uygunluğu ve ileride çıkabilecek sorunlar açısından görüş alışverişinde bulunmaktadır.

Öte yandan DTÖ Sekreteryası tarafından zaman zaman bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. İkili müzakere sürecinin açılmasıyla birlikte Güney Kore, Ukrayna ve Körfez İşbirliği Ülkeleri ile serbest ticaret anlaşması yapılmak üzere görüşmeler yapılmaktadır. Hazine Müsteşarlığı’nın koordinatörlüğünde PTT Genel Müdürlüğü ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunun katkılarıyla taahhüt listemiz ve anlaşma metni üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.

### 6-Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (BSEC)

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü 25 Haziran 1992 Zirve Deklarasyonu ve Boğaziçi Bildirisiyle kurulmuştur. Ülkemiz, üye ülkeler arasında ekonomik, ticari, kültürel iletişim ve diğer bütün alanlarda işbirliğini ve ortak çalışmalarla bölgenin gelişmesini gelişmeyi öngören kuruluşun kurucu üyelerindedir.

Dünya bilgi toplumu zirvesinde alınan kararlar ve bilgi ve iletişim teknolojileri alanında işbirliğinin önemi göz önünde bulundurularak bilgi ve iletişim teknolojileri çalışma grubu kurulmuştur. Bilgi ve iletişim teknolojileri çalışma grubu, üye ülkelerin bilgi iletişim teknolojileri alanında mevcut durumu ve edinilen tecrübeler hakkında bilgi alışverişinde bulunulması ile mevcut işbirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Bu kapsamda her yıl, dönem başkanlığını yapan ülkenin ev sahipliğinde çalışma toplantıları düzenlenmektedir. KEİ Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubunun 2-3 Kasım 2009 tarihleri arasında yaptığı toplantıda Azerbaycan temsilcisi “Trans-Asya Avrupa Otoyolu Projesini kısaca anlatarak üyelerden destek talep etmiştir. Projede, bilgi toplumuna dönüşüm konusunda BİT’in öneminin kavrandığı ancak, her ülkenin bu imkanlardan aynı ölçüde yararlanamadığı belirtilerek üye ülkeler arası işbirliği ile sayısal uçuruma bir köprü kurulabileceği hususu üzerinde durulmaktadır. Katılımcılar Azerbaycan’ın sayısal bölünme konusundaki endişelerini paylaştıklarını ve bu projenin daha fazla ortak çalışılması imkanları üzerinde çalışacaklarını belirtmişlerdir. Toplantıda ayrıca, Tarafımızdan TÜBİTAK’ın koordinasyonunda yürütülmekte olan “Karadeniz Ara Bağlantı Projesi”nin sonraki safhalarına KEİ’nin paydaş olarak katılımı önerisinde bulunulmuştur.

### 7-Kuzey Atlantik İttifakı Örgütü (NATO)

Genel Müdürlüğümüz, üyesi olduğumuz NATO tarafından düzenlenen toplantılara, eğitimlere, seminerlere ve tatbikatlara katılım sağlamaktadır.

09-11 Eylül 2009 tarihlerinde Brüksel’de Belçika Telekomun ev sahipliğinde NATO Sivil Haberleşme Planlama Komitesi’nin (CCPC) “Sivil Haberleşme Güvenliği ve Acil Çağrı Planları” konularında yapılan Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.

04-10 Mart 2010 tarihlerinde Milli Güvenlik Kurulu’nda NATO CMX- 2009 Kriz Yönetimi Tatbikatına katılım sağlanmıştır.

### 8-İkili Uluslararası İlişkiler

Bakanlığımız ile Irak İletişim Bakanlığı arasında bilgi ve iletişim teknolojileri arasında işbirliğini geliştirmek amacıyla 16 Ekim 2009 tarihinde Bağdat’ta Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Söz konusu mutabakat zaptının hazırlanması için Ankara’da Bakanlığımızda heyetler arası görüşmeler yapılmış olup, bu görüşmelere Genel Müdür Vekili ve Uzman düzeyinde katılım sağlanmıştır.

Bakanlığımız ile Suriye Arap Cumhuriyeti İletişim Bakanlığı arasında, bilgi ve iletişim teknolojileri alanında var olan işbirliğini geliştirmek amacıyla 23 Aralık 2009 tarihinde Şam’da Mutabakat Zaptı imzalanmış olup, Sayın Bakanımızın başkanlığında oluşturulan heyette Genel Müdür Vekili düzeyinde katılım sağlanmıştır.

### 9-Proje Bilgileri

Genel Müdürlüğümüzün, tabi olduğu mevzuatı çerçevesinde 2009 yılında uygulamaya koyduğu projeler ve projelerin gerçekleştirme aşamaları aşağıda belirtilmiştir.

#### Bilgi Teknolojileri Sınıfları

Bakanlar Kurulunun 28/02/2006 tarih ve 10038 sayılı Kararı ile “Bilgi toplumunun oluşumuna katkı sağlamak amacıyla bilgisayar okuryazarlığı da dahil olmak üzere bilgi teknolojilerinin yaygınlaştırılmasına yönelik hizmetlerin” 5369 sayılı Evrensel Hizmetler Kanunu kapsamı alınması üzerine, Milli Eğitim Bakanlığınca yürütülmekte olan eğitime %100 destek kampanyası çerçevesinde Bakanlığımız ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında “Bilgisayarlı Eğitime Destek Alanında İşbirliği Protokolü” 10/05/2006 tarihinde imzalanmıştır.

Bu protokol kapsamında; 17.261 okula Bilgisayar ve çevre birimi ve mobilya alımı ile 1220 okula (Bilgi Teknolojileri) BT sınıfı kurulması ihalesi 22/05/2008 yılında yapılmış olup, Aralık 2008 tarihi itibarıyla tamamlanarak, Milli Eğitim Bakanlığı’na devredilmiştir. Bu proje ile okullara 1120 adet öğretmen bilgisayarı, 87.974 adet öğrenci bilgisayarı, 18.481’er adet yazıcı, tarayıcı, projeksiyon cihazı ve mobilya (masa, sandalye, dolap) alınmış ve BT sınıflarının elektrik, data kabloları yapılmıştır.

Milli Eğitim Bakanlığı ile Bakanlığımız arasında 09/03/2009 tarihinde yapılan ikinci bir İşbirliği Protokolü imzalanarak, Bakanlığımız tarafından 1.500 ilköğretim okulu ile 750 ortaöğretim okuluna olmak üzere toplam 2250 okula BT Sınıfı kurulması kararlaştırılmıştır. 2009 yılı içerisinde bu iş için ihaleye çıkılmış fakat ihale iptal edildiğinden proje başlatılamamıştır. 2010 yılının ilk ayı itibarıyla 2250 Okula BT Sınıfı Kurulması projesinin yeniden başlatılması için teknik şartname çalışmaları bitirilmiş olup, ihale süreci devam etmektedir.

#### Bilişim Teknolojileri Destekli Fen Laboratuvarı Kurulması Projesi

11/07/2006 tarihli ve 2006/38 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı’yla onaylanan bilgi toplumunun geliştirilmesine katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilmesinin öngörüldüğü “Bilgi Toplumu Stratejisi ve ek’i Eylem Planı” 28/07/2006 tarihli ve 26242 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve söz konusu Eylem Planında 1 Nolu Eylem olarak, Okullarda Bilgi Teknolojileri (BT) Altyapısı oluşturulmasına ilişkin bölüm yer almıştır.



Bakanlığımız ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında 24/03/2008 tarihinde imzalanan İşbirliği Protokolü çerçevesinde geliştirilen proje kapsamında, fen ve matematik eğitiminde bilişim teknolojisi destekli fen deney araçlarını öğretim etkinliklerinde kullanmalarının sağlanması amacıyla kullanılmak üzere Milli Eğitim Bakanlığına bağlı 1333 adet okula birer adet 16 takımdan oluşan Taşınabilir Elektronik Deney Seti kurulumu 2009 yılı itibarıyla tamamlanmış ve ilgili kuruma devredilmiştir.

#### **Öğrenme Hesnesi Alımı Projesi**

11/07/2006 tarihli ve 2006/38 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı'yla onaylanan bilgi toplumunun geliştirilmesine katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilmesinin öngörüldüğü "Bilgi Toplumu Stratejisi ve ek'i Eylem Planı" 28/07/2006 tarihli ve 26242 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve söz konusu Eylem Planında 1 Nolu Eylem olarak, Okullarda Bilgi Teknolojileri (BT) Altyapısı oluşturulmasına ilişkin bölüm yer almıştır.

Bu kapsamda; MEB'e bağlı 17.500 okula "Öğrenme Nesnesi" adı altında Web tabanlı yazarlık yazılımı alınıp teslim edilmesi planlanmıştır. Alınacak yazarlık yazılımı platformu her bir bilgisayar için olmak üzere, her lisansa ait medyaları ile birlikte toplam 89.194 adet verilecektir. Bu yazılım ile web tabanlı, interaktif çoklu ortam eğitimi içeriğini ve uygulamalarını geliştirmek için eksiksiz bir yazılım platformu sağlanmış olacaktır.

Öğrenme nesnesi alımı ihalesi 25/09/2008 tarihinde yapılmış olup, Ocak 2009 itibarıyla 17.500 okula teslimatlar tamamlanmış bulunmaktadır.

#### **İnternet Alt Yapısı Olmayan Okulların İnternet Alt Yapısının Kurulması**

Milli Eğitim Bakanlığına bağlı internet alt yapısı olmayan 4918 adet okulun alt yapısı VSAT teknolojisi kullanılmak suretiyle TÜRKSAT A.Ş. tarafından 2009 yılı itibarıyla kurulmuştur. Muayene ve kabul işlemleri devam etmektedir.

Milli Eğitim Bakanlığı'ndan alınan son bilgilerde TTAŞ tarafından ADSL bağlantısı yapılması gereken okullardan 3200 adedi Türk Telekom'un imkanları ile tamamlanmıştır. Kalan 5980 okulun ise internet alt yapısının ilave DSLAM yatırımı yapılmak suretiyle çözümleneceği bildirilmiştir. Bu konuda da Türk Telekom ile sözleşme 23/01/2009 tarihinde imzalanmıştır. Ekim 2009 sonu itibarıyla iş tamamlanmış olup, MEB tarafından muayene ve kabul işlemleri başlatılmıştır.

#### **Kamu İnternet Erişim Merkezleri (KİEM) Kurulması**

Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planında "2 Nolu Eylem" de belirtildiği üzere Milli Eğitim Bakanlığının sorumluluğunda yürütülecek proje ile evlerinde internet erişim imkanı olmayan bireylerin internet erişimini sağlayacak merkezlerin Halk Eğitim Merkezleri (HEM), Mesleki Eğitim Merkezleri (MEM), kütüphaneler ile askeri kışlalarda Kamu İnternet Erişim Merkezi (KİEM) adı altında kurulması planlanmıştır.

Bu kapsamda; Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumuna bağlı Gençlik Merkezleri, Huzurevleri ve Yetiştirme Yurtları olmak üzere toplam 151 merkez ile 131 adet Askeri Kışlaya toplamda 282 adet Kamu İnternet Erişim Merkezi Kurulması 2009 yılı itibarıyla tamamlanmış ve ilgili kurumlara devredilmiştir.

#### **Gören Göz Projesi**

Görme engelli vatandaşlara herhangi bir yerden istediği bir yere kolay ve en uygun biçimde seyahatinin planlanmasını sağlayacak ve bunu kullanıcıya sesli bir şekilde bildirecek bir yazılım yüklü cihazın alımı yapılarak ilgililere teslim edilmesi planlanmıştır. Bu amaçla pilot il olarak Ankara ve İstanbul'da bulunan görme özürlülere 5000 adet cihaz dağıtılması planlanmıştır.

Bu konuda teknik şartname çalışmaları tamamlanmış ve 2009 yılında ihaleye çıkmıştır. Ancak; Teklif veren çıkmadığı için ihale yenilenecektir.

#### **Kamu güvenliği ve acil çağrı sistemleri kurulması projesi**

Elektronik Haberleşme Kanununun 5'inci maddesinin (f) bendi ile elektronik haberleşmenin doğal afetler ve olağanüstü haller nedeniyle aksamamasını teminen gerekli tedbirleri almak ve koordinas-

yonu sağlamak, haberleşmenin aksaması riskine karşı önceden haberleşmenin kesintisiz bir biçimde sağlanmasına yönelik alternatif haberleşme alt yapısını kurmak, kurdukmak ve ihtiyaç durumunda söz konusu sistemi devreye sokmak, aynı kanunun 5'inci maddesi (g) bendi ile olağanüstü hal ve savaşta elektronik haberleşme hizmetlerini, 16/07/1965 tarihli ve 697 sayılı Kanun hükümleri dahilinde planlamak, gerekli işleri yapmak ve yaptırmak, 05/12/2008 tarih ve 02854 sayılı Başbakanlığın Genelgesi ile kamu güvenliği ve acil yardım haberleşme ihtiyacının karşılanması amacıyla, ilgili kuruluşlarla koordinasyon sağlamak, ülke genelinde bir kamu güvenliği ve acil yardım telsiz haberleşme sistemi kurmak veya kurdukmak görevleri Bakanlığımıza verilmiştir.

Bu kapsamda; Doğal afetler, olağanüstü hal ile kamu güvenliği ve acil yardım durumunda kullanılacak olan haberleşme altyapısı için İllerimizin talepleri ve İllerde kullanılan mevcut altyapıdan ne ölçüde faydalanılabileceği ve İllerimizde uygulamaya yönelik altyapının tespiti amacıyla İstanbul, Bolu, Bursa, Düzce, Kocaeli, Sakarya, Yalova Valilik ve Belediye Başkanlıklarıyla 2008 yılında toplantılar yapılmış olup, 2009 yılında da devam etmektedir.

#### **Kızılay Genel Müdürlüğünün Haberleşme İhtiyacının Uydu Üzerinden Karşılanması**

Bakanlar Kurulunun 28 Kasım 2007 tarih ve 2007/12821 sayılı Kararnamesiyle evrensel hizmet kapsamına alınan "Türkiye Kızılay Derneğinin, kan ihtiyaçlarının karşılanması ve insani yardım faaliyetlerinin sevk ve idaresi ile afetler için gerekli olan haberleşmenin etkin ve kesintisiz sağlanmasını teminen, uydu üzerinden ihtiyaç ses, veri ve görüntü dahil tüm telekomünikasyon hizmetleri" nin 27 lokasyonda tesis edilmesini sağlamak üzere, TÜRKSAT ile yapılan görüşmeler sonrası protokol imzalanmıştır. 25 lokasyonda kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Kalan ikisi için de Kızılay tarafından araç teslim edilmesi beklenmektedir. Tamamlanan 25 lokasyonun muayene ve kabul işlemlerine başlanmıştır.

#### **Alt Yapısı Olmayan Köylere Telefon Hizmeti Götürülmesi**

Ülke genelinde Valilikler kanalıyla yapmış olduğumuz geniş çaplı bir araştırma sonrası, haberleşme alt yapısı olmayan 1040 adet köy, 209 adet tek telefonlu köy, 99 adet tek telefonlu mezra, 1179 adet telefonsuz mezra olmak üzere yaklaşık 2527 adet yerleşim yerinin olduğu tespit edilmiştir.

Bu konuda Türk Telekom A.Ş. geçici evrensel hizmet yükümlüsü olarak belirlenmiştir. Türk Telekom çalışmaları devam etmektedir. Kablosuz erişim teknikleri kullanılmak suretiyle bu yerleşim yerlerinin alt yapı sorununun çözümlenebileceği belirtilmiştir. Haberleşme sorunu yaşayan 2527 adet yerleşim merkezinden 712'sine geçici çözüm kapsamında Globalstar uydu telefonu kurulmuştur.

#### **B.1.4. Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı**

##### **B.1.4.1. Faaliyet Bilgileri**

##### **Operasyonel Program**

Avrupa Birliği mali yardımlarının 2007-2013 yıllarını kapsayacak yeni döneminde, mali yardımların kullanılmasının aracı olan IPA (Instrument for Pre-Accession - Katılım Öncesi Aracı) kapsamındaki mali yardımlar için ehil sektörlerin başında ulaştırma - altyapı yatırımları gelmektedir. Bu çerçevede, Bakanlığımız IPA kapsamında ulaştırma sektörüne sağlanan fonların yönetiminden sorumlu Program Otoritesi olarak belirlenmiştir. 2007-2009 dönemi için toplam 179,7 milyon avro olan hibe niteliğindeki söz konusu fonların kullanımını teminen, ulaştırma alt-bileşenin yer aldığı IPA 3. Bileşeni -Bölgesel Gelişme- için Stratejik Koordinatör olarak görev alan DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanan Stratejik Çerçeve Belgesi ışığında, Ulaştırma Operasyonel Programı (OP) hazırlanmıştır. Programın hazırlığı aşaması, Stratejik Koordinatör sıfatıyla DPT Müsteşarlığı'nın yanı sıra Bakanlığımızın, yetki ve faaliyet alanları çerçevesinde katılımı gereken ana hizmet birimleri/bağlı ve ilgili kuruluşları (DLHI Genel Müdürlüğü, Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Karayolları Genel Müdürlüğü, Denizcilik Müsteşarlığı, TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü, DHMI Genel Müdürlüğü) ile ilgili tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşların katkılarıyla gerçekleştirilmiştir. Ulaştırma Operasyonel Programı 7 Aralık 2007 tarihinde Avrupa Komisyonunca onaylanmıştır.

Halihazırda, AB Komisyonu tarafından ulaştırma sektörüne 159.45 milyon avro ek fon tahsisatı yap-

mayı taahhüt etmiştir. Yeni fonların programlanmasını teminen, Ulaştırma Operasyonel Programının (2007-2009) bütçe, gösterge ve zaman takvimi açısından revize edilerek "Ulaştırma Operasyonel Programı (2007-2011) hazırlanması çalışması başlatılmıştır.

Bu bağlamda, 2007-2011 programlama dönemini için revizyon çalışmaları süren Ulaştırma OP, ulaştırma sektöründe orta dönem hedeflerin ve ihtiyaçların analizini içermektedir. Program kapsamında tahsis edilen fonların, Avrupa Birliği'nin "n+3" kuralı gereğince, 2014 yılı sonuna kadar harcanması gerekmektedir.

Ulaştırma OP kapsamındaki fonlardan finansmanı sağlanacak projeler TINA-Türkiye çalışması sonucu ortaya çıkan öncelikli projeler arasından indikatif olarak belirlenmiştir. Söz konusu projeler şunlardır:

- Ankara-İstanbul Hızlı Tren Demiryolu Hattı Yapımı Projesi kapsamında Köseköy-Gebze Kesiminin Yeniden Yapımı Projesi
- Ankara-İstanbul Hızlı Tren Demiryolu Hattı Yapımı Projesi kapsamında Behiçbey Hızlı Tren Deposunun Yapımı Projesi
- Çandarlı Limanı Yapımı Projesi
- Irmak-Karabük-Zonguldak Demiryolu Hattının Rehabilitasyon ve Sinyalizasyonu Projesi
- Halkalı Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi
- Mersin Konteynır Limanı Yapımı Projesi

Listedeki ilk dört proje için hazırlanan "Büyük Proje Başvuru Formu" Komisyona sırasıyla 30 Ekim 2009, 21 Aralık 2009, 21 Aralık 2009, 04 Aralık 2009 tarihlerinde sunulmuştur. Projeler Komisyonca IPA fonları kapsamında "kabul edilebilir-admissible" bulunmuştur.

Ayrıca, "Mersin Konteynır Limanı Yapımı Projesi" için, projenin teknik dokümanlarının AB kriterlerine uygunluğunu teminen hayata geçirilen teknik destek projesinde nihai aşamaya gelinmiştir. "Halkalı Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi" için ise, Avrupa Yatırım Bankasının desteğiyle bir teknik destek projesinin hayata geçirilmesi gündemdedir.

Operasyonel Program'ın yönetiminden sorumlu Program Otoritesi (Operating Structure) olan Bakanlığımız, 24 Aralık 2008 tarih ve 27090 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Çerçeve Anlaşma'nın Ek-A'sında tanımlandığı üzere;

- Operasyonel Programı hazırlamak; etkin bir şekilde yönetilmesi, uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi, tanıtımının yapılması sağlamak ve bu amaçla kurulan Sektörel İzleme Komitesine Avrupa Komisyonu ile birlikte eş-başkanlık etmek ve sekretaryasını yürütmek,
- Program bünyesinde finanse edilecek projelerin ilgili kriterlere ve mekanizmalara uygun şekilde seçilmesi ve onaylanmasını müteakiben yine ilgili AB mevzuatına uygun şekilde ihale edilmesi, sözleşmesinin imzalanılması, ödemelerinin yapılması ve muhasebesinin tutulmasını sağlamak,
- Operasyonel Program ve bünyesinde projelerin uygulanışına ilişkin gerekli denetim ve raporlamanın yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,

faaliyetlerini yürütmekle sorumludur.

Operasyonel Programın onaylanmasını müteakip olarak bahse konu fonların işlerlik kazanması için Program Otoritesi olan Bakanlığımızın uygulama yapısı olarak Avrupa Komisyonunca akredite edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, 2007 yılı süresince sürdürülen çalışmalar sonucu 15 Mayıs 2007 tarihli bir Makam Oluru ile Başkanlığımız içerisinde Programlama, İhale Yönetimi, Sözleşme Yönetimi, Finans Yönetimi ile İzleme ve Değerlendirme Alt Birimlerinden müteşekkil bir IPA Yönetim Birimi kurulmuş ve bünyesinde 11 personel görevlendirilmiştir. 9 Haziran 2008 tarihli bir diğer Bakan Oluru ile bu alt-birimlere Kalite Güvence ve Kontrol Alt-Birimi eklenmiştir. Buna ilaveten söz konusu alt birimlerde çalışacak personelin çalışma esasları ile diğer hususların yer aldığı El Kitaplarını (Manuals of Procedure) da içeren kapsamlı bir Akreditasyon Paketi hazırlanmış ve Haziran 2008 tarihinde Hazine Müsteşarlığı'na iletilmiştir. Ayrıca, 2010-2013 döneminde sağlanacak IPA fonlarının ihale yönetimi, sözleşme yönetimi ve ödeme süreçlerinde çalışmak üzere 5 personel deneyim edinmeleri maksadıyla Merkezi Finans ve İhale Biriminde geçici olarak

görevlendirilmiştir. Hazine Müsteşarlığı koordinasyonunda yürütülen akreditasyon süreci nihayetlenmiş ve 23 Temmuz 2009 tarihinde akredite olunmuştur.

### AB Mali Yardımı Programlaması ve Proje Havuzu Oluşturulması Çalışmaları

TINA çalışması kapsamında yürütülen önemli bir çalışma; Ulaştırma sektörü için proje havuzu oluşturma çalışmasıdır. AB'nin, 2007-2013 dönemi için geçerli olmak üzere planladığı IPA (Instrument for Pre-Accession - Katılım Öncesi Aracı) kapsamında, çevre ile birlikte AB fonlarından en çok yararlanacak sektör olan ulaştırma sektörünün hak ettiği mali desteği alabilmesi için bir proje stokunun oluşturulması ve söz konusu proje stokunun etkin bir şekilde değerlendirilmesi gerekmektedir.

Bu nedenle, TINA çalışması sonucunda, Türkiye'nin Trans-Avrupa Ağlarına bağlanması için izleyeceği strateji ve yapması gereken yatırımların belirlendiği de dikkate alınarak, ulaştırma altyapı yatırımlarının AB kaynaklarından yararlandırılabilmesi için indikatif bir proje listesi hazırlanmıştır. Yukarıda ifade edildiği üzere, bu indikatif proje listesi;

- Ankara-İstanbul Hızlı Tren Demiryolu Hattı Yapımı Projesi kapsamında Köseköy-Gebze Kesiminin Yeniden Yapımı Projesi
- Ankara-İstanbul Hızlı Tren Demiryolu Hattı Yapımı Projesi kapsamında Behiçbey Hızlı Tren Deposunun Yapımı Projesi
- Çandarlı Limanı Yapımı Projesi
- Irmak-Karabük-Zonguldak Demiryolu Hattının Rehabilitasyon ve Sinyalizasyonu Projesi
- Halkalı Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi
- Mersin Konteynır Limanı Yapımı Projesi

projelerinden müteşekkildir.

Ulaştırma altyapı projelerinin Avrupa Birliği mali yardımlarından finanse edilebilmeleri için, Fizibilite Raporu, ÇED ve diğer ilgili dokümanlarının AB'nin mali yardım ve altyapı yatırımlarına ilişkin ilke ve mevzuatı ile tam uyumu gerekmektedir. Bu çerçevede, Bakanlığımızca AB Entegrasyon Sürecini Destekleyici Faaliyetler (Support to European Integration Activities- SEIA) kapsamında 2008 yılında gerçekleştirilen ve IPA fonlarının kullanımı konusunda sorun yaşanmaması için, başta OP öncelikli projeleri olmak üzere, TINA öncelikli projeleri arasından seçilen 24 ulaştırma altyapı projesi için,

- ilgili proje dokümanlarının; IPA Tüzüğü başta olmak üzere AB altyapı yatırımları ve maliyet-fayda analizi ilkeleri ekseninde değerlendirilerek eksikliklerinin tespiti ve
- söz konusu eksiklerin giderilmesi için proje dokümanlarının AB standartlarına yükseltilmesine yönelik olarak "İş Tanımları"nın yazılması

faaliyetlerini kapsayan "eksikliklerin tanımlanması" çalışmasının ışığında; yine SEIA fonları ile 2009 yılında "eksikliklerin tamamlanması" çalışması hayata geçirilmiştir. Çalışma ile;

- Irmak-Karabük-Zonguldak Demiryolu Hattının Rehabilitasyon ve Sinyalizasyonu Projesi
- Çandarlı Limanı Yapımı Projesi
- Mersin Konteynır Limanı Yapımı Projesi ve
- Filyos Limanı Yapımı Projesi

için 4 adet "Teknik Yardım Projesi" yapılmıştır. Bu teknik yardım çalışmaları, alınan danışmanlık hizmeti ile, yukarıda adı geçen projeler için Fizibilite Raporu, Çevre Etki Değerlendirmesi ve ihale dosyası gibi teknik dokümanların AB standartlarında hazırlanması/revize edilmesi faaliyetlerini kapsamıştır.

Listedeki ilk üç proje için yürütülen teknik destek projeleri 2009 yılının sonunda tamamlanma aşamasına getirilmiş olup, "Filyos Limanı Yapımı Projesi" için yürütülmekte olan teknik destek çalışması devam etmektedir.

#### B.1.4.2. Proje Bilgileri

##### 3.2.1.2.1. AB Mali İşbirliği Kapsamında Yürütülen Projeler

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlık aşamasının en önemli boyutlarından birini oluşturan ulaştırma alanında, AB Mali İşbirliği kapsamında yürütülen projeler büyük önem arz etmektedir.

##### Türk Radyo'nun Teknik ve Operasyonel Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi

Projenin Amacı: Türk sahillerinde can, mal, sefer ve çevre güvenliğinin artırılması ve deniz güvenliği konusunda AB müktesebatı ile uyumlu bir şekilde Türk Radyo'nun idari ve teknik kapasitesinin güçlendirilmesi.

Projenin Bütçesi: Projenin öngörülen toplam bütçesi 3.050.000 Avro ve bunun 2.350.000 Avrosu AB tarafından finanse edilecek olup, bütçenin bileşenlere göre dağılımı şu şekildedir:

Eşleştirme Bileşeni : 250.000 Avro

Tedarik (Supply) Bileşeni : 2.800.000 Avro

Projenin Süresi: 2010 Ocak ayı itibarıyla, Projenin eşleştirme bileşenine ilişkin sözleşme hazırlığı çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu Projenin tedarik bileşeni kapsamında ise ihale değerlendirmesi çalışmaları devam etmektedir.

##### Türk Demiryolu Sektörünün Reformu Projesi

Projenin Amacı: Türk demiryolu sektörünün AB müktesebatı ile uyumlu olacak şekilde rekabete açılması için yeniden yapılandırılması.

Projenin Bütçesi: Proje için öngörülen toplam bütçe 3.600.000 Avro'dur. (Tamamı AB tarafından finanse edilecektir.)

Projenin Süresi: Proje ihale aşamasında olup, 2010 yılının 3.çeyreğinde başlaması öngörülmektedir.

##### Türkiye'de Karayolu Güvenliğinin Artırılması Projesi

Projenin Amacı: Devlet ve il yolları üzerinde kaza riski taşıyan kesimlerde geometrik ve fiziksel standartlarının iyileştirilerek kaza sayısı, ölü ve yaralı sayılarının azaltılması, bunun neticesi olarak da sosyal ve ekonomik kayıpların azaltılması.

Projenin Bütçesi: 27 milyon 300 bin Avro'dur.

Projenin Süresi: Projenin ihale süreci tamamlanmış olup, proje kapsamında yapılan inşaat işlerinin Kasım 2010 itibarıyla tamamlanması öngörülmektedir. Projenin tamamlanması için öngörülen tarih 2011 yılının Kasım ayıdır.

##### IPA Sürecinde Proje Havuzu Oluşturma ve Kurumsal Kapasitenin Arttırılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Proje Faaliyetleri

Bu kapsamda yürütülen projeler, Ulaştırma OP'de yer alan öncelikli projelerin ilgili dokümanlarının, IPA finansmanı için gereken AB standartlarında revize edilmesi/hazırlanması; gelecek dönem operasyonel programı için hazırlık olması amacıyla TINA öncelikli projelerinden uygun görülenlerin ilgili dokümanlarının AB standartlarında revize edilmesi/hazırlanması ve IPA sürecinin etkin yönetimini teminen kurumsal kapasitenin arttırılmasına yönelik yürütülen teknik destek faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu projelerin finansmanı SEIA ve MATRA G2G fonları ile sağlanmaktadır.

##### Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi- MATRA G2G Kapsamında Yürütülen Proje Olgunlaştırma Faaliyetleri

Hollanda hükümetince sağlanan MATRA-G2G fonları kapsamında yürütülen "Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesinin fizibilite çalışması ve fayda-maliyet analizinin AB standartlarına göre revize edilmesi için Teknik Destek Projesi" 2008 yılında başlatılmış ve 2009'un ilk yarısında tamamlanmıştır. Pro-

jenin toplam maliyeti 75.000 Avro olup, Hollanda hükümetince karşılanmıştır.

Hollanda menşeli ECORYS firmasından alınan danışmanlık hizmeti ile hayata geçirilen proje kapsamında aşağıdaki faaliyet yürütülmüştür.

"Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi"nin mevcut fizibilite ve fayda-maliyet analizi çalışmaları AB standartları ile karşılaştırılmış ve Türk Danışman tarafından AB standartlarına göre revize edilen fizibilite çalışması ve fayda-maliyet analizi Hollandalı danışman firmanın yorumları ekseninde geliştirilmiştir.

Diğer taraftan, teknik dokümanların hazırlığını müteakiben, IPA kapsamında "Büyük Proje Başvuru Formu" hazırlanarak Komisyona sunulmuştur. Ulusal eş-finansman için kredi başvurusunda bulunulan "Avrupa Yatırım Bankası (AYB)"nın Komisyon ile yaptığı ortak değerlendirmeler sonucunda, fizibilite çalışmasının geliştirilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Bu çerçevede, gerek Ulaştırma OP ve gerekse TEN-T kapsamında yürütülen müzakereler için büyük önem arz eden "Halkalı Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı Projesi" için AYB desteğiyle yeni bir teknik destek projesi planlanmıştır. Bu teknik destek projesine ait İş Tanımı AYB tarafından hazırlanmıştır. İş Tanımı IPA Başvuru Formu ve ekleri olan Fizibilite Çalışması, Fayda-Maliyet Analizi, ÇED' in yanında İhale Dosyası hazırlanmasını da kapsamaktadır. İş Tanımına göre sözleşmenin Mayıs 2010'da imzalanması planlanmakta olup, proje süresi 2 yıldır.

##### Köseköy-Gebze Hattı Hızlı Demiryolu Projesi

Halkalı- Kapıkule Demiryolu Hattı Yapımı projesi Operasyonel Program kapsamında fonlanmak üzere ilk öncelikli proje olarak değerlendirilmiş ve projenin hayata geçirilmesi için büyük çaba sarf edilmiştir. Ancak Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ve Avrupa Komisyonu mevcut fizibilite çalışmasını projenin değerlendirilmesi için yeterli bulmamıştır. AYB ve Komisyon, Ulaştırma Operasyonel Programına tahsis edilen fonların kaybedilmemesi için yeni proje önerilerinde bulunulmasını tavsiye etmişlerdir. Komisyon ve Türk otoritelerinin karşılıklı görüşmeleri neticesinde Ankara-İstanbul Hızlı Demiryolu Hattının, 56 km uzunluğundaki, "Köseköy-Gebze kesiminin" yapılması projesi ön plana çıkmıştır.

Projeye ait Büyük Proje Başvuru Formu 30 Ekim 2009 tarihinde Komisyon'a sunulmuş ve Komisyon'dan gelen 12 Kasım 2009 tarihli yazı ile projenin kabul edilebilir bulunduğu bildirilmiştir. TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından daha önce Avrupa Yatırım Bankasından alınacak krediye yönelik hazırlanan ihale dokümanları AB mevzuatına göre revize edilerek Kasım 2009 tarihinde MFİB'ye gönderilmiştir. Söz konusu projeye ait "İnşaat" ve "Müşavirlik" işlerinden oluşan iki ihale gerçekleşecek olup, İnşaat işine ait "Ön İhale Duyurusu" 29 Aralık 2009 tarihinde Europeaid sayfasında yayınlanmıştır. Yaklaşık 30 ay sürecek ve demiryolu altyapısı, demiryolu üst yapısı, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon işlerinden oluşan inşaat işleri sözleşmesinin 2010 yılı sonuna kadar yapılması planlanmaktadır.

##### Çandarlı Limanı Projesi

Söz konusu projenin ilgili dokümanlarının AB standardına getirilmesi, AB/uluslararası inşaat ihalesi prosedürlerine uygun olarak ihale dosyalarının ve İş Tanımının hazırlanmasına yönelik teknik destek projesi 30 Kasım 2008 tarihinde başlamış olup, proje süresi 1 yıldır. Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) fonlarından faydalanmak üzere, 04 Aralık 2009 tarihinde yaklaşık maliyeti 139 milyon avro olan mendirek yapımı için Büyük Proje Başvuru Formu Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir.

##### Mersin Konteynır Limanı Yapımı Projesi

Söz konusu projenin ilgili dokümanlarının AB standardına getirilmesi, AB/uluslararası inşaat ihalesi prosedürlerine uygun olarak ihale dosyalarının ve iş tanımının hazırlanmasına yönelik teknik destek projesi 30 Kasım 2008 tarihinde başlamış olup, 2009 yılı Kasım ayında sona ermiştir. Halihazırda Danışman tarafından proje kapsamında hazırlanması gereken çıktılara ilişkin revizyonlar yapılmaktadır. Teknik destek projesini müteakip projenin yapım ihalesine çıkılması planlanmaktadır.

### **Irmak-Karabük-Zonguldak Demiryolu Hattının Rehabilitasyonu ve Sinyalizasyonu**

Söz konusu projenin ilgili dokümanlarının AB standardına getirilmesi, AB/uluslararası inşaat ihalesi prosedürlerine uygun olarak ihale dosyalarının ve iş tanımının hazırlanmasına yönelik teknik destek projesi 29 Kasım 2008 tarihinde başlamış olup, 2009 yılı Kasım ayında sona ermiştir. Proje çıktılarına yönelik gerekli revizyonların Danışman tarafından 2010 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) fonlarından faydalanmak üzere, 4 Aralık 2009 tarihinde yaklaşık maliyeti 318 milyon avro olan rehabilitasyon ve sinyalizasyon işi için Büyük Proje Başvuru Formu Avrupa Komisyonu'na iletilmiştir. 2011 yılı ikinci yarısında yapım ihalesinin tamamlanması planlanmaktadır.

### **Filyos Limanı Yapımı Projesi**

Söz konusu projenin ilgili dokümanlarının AB standardına getirilmesi, AB/uluslararası inşaat ihalesi prosedürlerine uygun olarak ihale dosyalarının ve iş tanımının hazırlanmasına yönelik teknik destek projesi 28 Kasım 2008 tarihinde başlamış olup, proje süresi 18 aydır.

### **AB-SEIA Fonundan Yürütülen Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesine Yönelik Projeler**

Mevcut Operasyonel Programın yönetilmesine ilişkin olarak, acil teknik destek ihtiyaçlarının (eğitim, uzman desteği ve sair) giderilebilmesini teminen SEI (Support to European Integration) fonları kapsamında "Teknik Destek" ve "Eğitim" iş tanımları hazırlanmış ve ihale edilmiştir.

### **SEI Teknik Destek Projesi**

118.435 Avro bütçeli Teknik Destek İş Tanımının ihalesi Çerçeve Sözleşmesi kapsamında Merkezi Finans ve İhale Biriminde sonlandırılmış olup, ilgili sözleşme imzalanmış, projenin başlangıç toplantısı 3 Kasım 2008 tarihinde seçilen firma COWI ile gerçekleştirilmiştir.

Teknik Destek İş Tanımı ile iki uzmandan oluşan bir Danışman takımın, Operasyonel Programın yürütülmesi çerçevesinde hazırlanması gereken İletişim Stratejisi, İletişim Eylem Planı ve söz konusu Eylem Planı ile ilgili faaliyetleri yürütmek için hazırlanacak İş Tanımlarını hazırlaması ve ayrıca Akreditasyon Paketinde yer alan Program Uygulama Manüelleri (Program Implementation Manuals-PIM) ile Program Operasyonel Rehberlerini (Program Operational Guidelines-POG) revize etmesi, geliştirmesi ve güncellemesi hedeflenmiştir. Danışmana bahse konu faaliyetleri gerçekleştirmek için 90 çalışma günlük süre öngörülmüş olup, projenin toplam süresi 6 ay olarak belirlenmiştir.

Söz konusu teknik destek projesi Mayıs, 2009'da tamamlanmış ve proje kapsamında öngörülen çıktılar elde edilmiştir. Projeye ilişkin Final Rapor 3 Kasım 2009 tarihinde onaylanmıştır.

### **SEI Eğitim Projesi**

Ulaştırma Bakanlığı bünyesindeki IPA Biriminin Kapasitesinin Güçlendirilmesi konulu eğitim projesinin ihale bedeli 118.156 Avro olup, sözleşmesi 3 Kasım 2008 tarihinde imzalanmıştır. Projenin başlangıç toplantısı 17 Kasım 2008 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu proje kapsamında Ulaştırma Bakanlığı IPA Birimi ve ilgili kurumları (DLH, TCDD, KGM ve DHMİ), Devlet Planlama Teşkilatı, Merkezi Finans ve İhale Birimi ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu personeline AB tarafından finanse edilen altyapı projelerinin yönetimine ilişkin eğitimler verilmiştir.

Bu çerçevede; teorik ve pratik bölümlerden oluşan eğitim programı 5 modülü kapsamaktadır:

- 1) PRAG Prosedürlerine göre ihale ve sözleşme yönetimi
- 2) Ulaştırma altyapı projeleri için FIDIC sözleşmeleri ve ihale dosyalarının hazırlanması
- 3) Ulaştırma altyapı projeleri için FIDIC sözleşmelerinin yönetimi
- 4) Ulaştırma sektöründe Yapısal Fonlar/uyum Fonu/ISPA/IPA fonlarının programlaması
- 5) Risk belirlenmesi ve yönetimi

Eğitim programı 16 Aralık 2008 tarihinde başlamış ve 6 Şubat 2009 tarihinde sona ermiştir.

### **Ulaştırma OP-Teknik Destek Önceliği**

Kurumsal kapasitenin artırılması faaliyetleri bağlamında, Ulaştırma Operasyonel Programında yer alan "Teknik Destek" önceliği çerçevesinde "Teknik Destek Planı" hazırlanmıştır. Programın uygulanmasında Yönetim Birimine destek sağlamak ve Yönetim Biriminin idari kapasitesini eğitim programları ile geliştirmek amaçlarının yanı sıra 2010-2013 dönemi proje stokunun geliştirilmesi ve gerek Operasyonel Program ve gerekse bu çerçevedeki projelerin görünürlüğünün artırılması amaçlarını benimsemektedir. Hazırlanan Planda öngörülen teknik destek faaliyetleri üzerinde 26 Kasım 2009 tarihli Sektörel İzleme Komitesi Toplantısında Komisyon tarafından da mutabık kalınınca, faaliyetlerin hayata geçirilmesine yönelik olarak gerekli, İş Tanımlarının hazırlıklarına başlanmıştır.

### **Danışma ve Denetim Birimleri**

#### **B.1.5. Teftiş Kurulu Başkanlığı**

##### **B.1.5.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri**

3348 sayılı Ulaştırma Bakanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun'un 17 nci maddesi uyarınca Ulaştırma Bakanı tarafından verilen görevleri yerine getiren Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda;

- Ulaştırma Bakanlığı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların faaliyetlerini ilgilendiren konularda 38 adet inceleme ve soruşturma yapılmış, Bakanlık Makamı'nca onaylanmasını müteakip gereği yapılmıştır.
- 41 adet dilekçe, gereği için ilgili kuruluşa havale edilmiştir.
- 2008 yılında alınan Bakanlık Makamı'nın Olurları uyarınca, Bakanlığımız Mevzuatı ile ilgili konularda incelemelerde bulunmak üzere 1 yıllık süre ile yurtdışında bulunan 4 denetim elemanı yılın değişik zamanlarında yurtdışı görevlerini tamamlayarak kuruldaki görevlerine dönmüşlerdir.
- Bakanlık Makamı'nın 19/01/2009 tarihli emirleri çerçevesinde Bakanlık teşkilatı ile Bakanlığa bağlı ve ilgili kuruluşların merkez ve taşra teşkilatını kapsayan 5 adet teftiş gerçekleştirilmiştir.

#### **B.1.6. İç Denetim Birimi Başkanlığı**

##### **B.1.6.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri**

##### **Denetim Faaliyetleri**

Denetim faaliyetleri; yapılan risk değerlendirmeleriyle belirlenen öncelikli alanların planlı denetimini kapsar.

Bakanlığımızın teşkilât kanunu ve ilgili mevzuatta sayılan görevleri, belirlenen stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda Bakanlığımız faaliyetlerinden 17 adet süreç denetim evreni olarak saptanmıştır. Belirlenen denetim alanlarının; mali etki, imaj/itibar, faaliyetlerin karmaşıklığı/mevzuatın yoğunluğu, işlem hacmi ve personel sayısı kriterleri gözetilerek risk düzeyleri ölçülmüş; Kamu İç Denetiminde Risk Değerlendirme Rehberinde belirtilen ilkeler doğrultusunda kümülatif yöntemle göre risk analizleri yapılmıştır.

Denetim alanlarına ilişkin olarak yapılan risk analizleri sonucunda, ortaya çıkan yüksek riskli süreçlerin her yıl, orta riskli süreçlerin iki yılda bir, düşük riskli olanların ise üç yılda bir denetlenmesi ve en yüksek riskli alanlara öncelik verilmesi esas olmakla birlikte, yüksek ve orta riskli süreç sayısının fazla olması nedeniyle denetim kaynaklarının yeterliliği göz önünde bulundurularak, yüksek ve orta riskli alanlara öncelik verilmek suretiyle 2008-2010 Dönemi İç Denetim Planı hazırlanmıştır.

Plan hazırlanmasında, istihdam edilen denetçi sayısı, kamuda iç denetim anlayışının ve birimimizin kuruluşunun yeni olması, denetimlere başlanması ile yapılan işlerde uluslararası standartların ve mevzuatın gereklerine tam uyumun ancak geçiş sürecinin tamamlanmasından sonra mümkün görülmesi, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun sözlü ve yazılı tavsiyelerinde de yer verildiği üzere ilk denetimlerin daha çok pilot mahiyette değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınmıştır.

2008-2010 Yılları İç Denetim Planı doğrultusunda hazırlanan 2009 Yılı İç Denetim Programı, 18/05/2009-31/12/2009 tarihlerini kapsamakta olup, program döneminde denetim için ayrılacak sürenin kısıtlılığı da göz önünde bulundurularak, yüksek ve orta riskli süreçler arasında yer alan;

-Bolu, Diyarbakır, Erzurum, Samsun Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinin Karayolu Taşımacılık Yetki Belgesi ve DLH İnşaatı Faaliyetleri Süreci,

-IPA Koordinasyon ve Uygulama Biriminin Ulaştırma Operasyonel Programı Süreci,

-Merkezi Finans ve İhale Biriminin IPA Süreci,

-Eğitim Dairesi Başkanlığının Eğitim Faaliyetleri Süreci,

-DLH İnşaatı Genel Müdürlüğünün Demiryolları Etüt ve Proje Süreci'nin 2009 yılı içerisinde denetlenmesi öngörülmüştür.

### **Bolu, Diyarbakır, Erzurum, Samsun Ulaştırma Bölge Müdürlüklerinin Karayolu Taşımacılık Yetki Belgesi ve DLH İnşaatı Faaliyetleri Sürecinin Denetimi:**

3348 sayılı Ulaştırma Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanununun 31 inci maddesine istinaden kurulmuş olan Ulaştırma bölge müdürlüklerince yürütülen kara ulaştırması yetki belgelerinin düzenlenmesi, yetki belgelerinin iptali, yetki belgelerinin denetimi ve ağırlık-boyut kontrolleri ile DLH İnşaatı işleri kapsamında yürütülen kontrollük faaliyetleri ve satın alma, taşınır mal işlemleri süreçlerinin nasıl işlediği, ihtiyaçların ne şekilde belirlendiği, mevcut süreçlerin ihtiyaçları etkin ve yeterli şekilde karşılayıp karşılamadığı, buna ilişkin kayıtların sağlıklı tutulup tutulmadığı, bu süreçlerde mevzuattaki usullere uyulup uyulmadığı ve buna yönelik iç kontrol sisteminin işleyişi vb. yönlerden, ikişer kişilik ekipler tarafından denetlenmiş olup, denetim sonuçlarına ilişkin oluşturulan bulgular ve geliştirilen öneriler nihai rapora bağlanmıştır.

### **IPA Koordinasyon ve Uygulama Biriminin Ulaştırma Operasyonel Programı Sürecinin Denetimi**

Bakanlığımız AB Koordinasyon Dairesi Başkanlığı bünyesinde yürütülen bu faaliyetlerle ilgili denetimler, 02/11/2009- 08/12/2009 tarihleri arasında 3 iç denetçi tarafından tamamlanmıştır. Yapılan denetimlerde bir yandan birimin iç kontrol, risk yönetimi ve süreç yönetimi sistemlerinin ihtiyaçları etkin ve yeterli şekilde karşılayıp karşılamadığı, buna ilişkin kayıtların sağlıklı tutulup tutulmadığı, bu süreçlerde mevzuattaki usullere uyulup uyulmadığı ve buna yönelik iç kontrol sisteminin işleyişi değerlendirilmiş, diğer yandan da daha önce Avrupa Birliği Denetçileri tarafından düzenlenmiş olan Doğrulama Denetimi Raporunda ve Avrupa Birliği komisyonu Yetki Devri kararı ekinde belirtilen önerilerin ne oranda yerine getirildiği hususunun izlenmesi şeklinde bir denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim sonuçlarına ilişkin oluşturulan bulgular ve geliştirilen öneriler nihai rapora bağlanmıştır.

### **Merkezi Finans ve İhale Biriminin IPA Sürecinin Denetimi**

Ulaştırma Operasyonel Programının Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından yetki devri anlaşması kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin olarak MFİB İç Denetçisi Fatih AKBULUT ile Bakanlığımız İç Denetçisi Onur AYTAR tarafından 26/10/2009-28/10/2009 tarihleri arasında yapılan ortak denetimle, yürütülen faaliyetlerin genel bir değerlendirilmesi yapılmış ve daha sonraki yıllarda gerçekleştirilecek ortak denetimlere ilişkin bir çerçeve çizilmiştir.

### **Eğitim Dairesi Başkanlığının Eğitim Faaliyetleri Sürecinin Denetimi**

Bakanlığımız Eğitim Dairesi Başkanlığı bünyesinde 02/11/2009-11/12/2009 tarihleri arasında gerçekleştirilen denetimler esnasında, 2008 ve 2009 yıllarında gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerinin neler olduğu, bu faaliyetlerin nasıl programlanıp uygulandığı, programların etkin bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı, amaçlanan hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, bu konularda eksik ve hatalı bir uygulama olup olmadığı, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerine ilişkin süreçlerle ilgili risklere karşı uygulanan kontrollerin etkinliği ile eğitim faaliyetleri kapsamında kurs, seminer, toplantı, panel vb eğitim faaliyetlerinin yerine getirilip getirilmediği ve bu tür faaliyetlerle ilgili kontrol işlemlerinin etkin bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı

hususları değerlendirilmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin oluşturulan bulgular ve geliştirilen öneriler nihai rapora bağlanmıştır.

### **DLH İnşaatı Genel Müdürlüğünün Demiryolları Etüt ve Proje Sürecinin Denetimi**

DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü Demiryolları Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığınca yürütülen bu süreçle ilgili sistem bazlı iç denetim 01/06/2009-10/07/2009 tarihleri arasında 3 kişiden oluşan denetim ekibiyle gerçekleştirilmiş olup, denetimler esnasında, Demiryolları Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığının risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği, demiryolları güzergah etüdü çalışmalarının en uygun ve en ekonomik şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği, projelerinin ihalesi aşamasında mevzuata uygunluğun sağlanıp sağlanmadığı, projelerin sözleşme ve şartnamesine uygun olarak kontrollüğünün gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği hususları değerlendirilmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin oluşturulan bulgular ve geliştirilen öneriler nihai rapora bağlanmıştır.

### **B.1.7. Strateji Geliştirme Başkanlığı**

#### **B.1.7.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri**

#### **Stratejik Planlama**

#### **1. Kamu Hizmet Sunumu**

Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik 31 Temmuz 2009 tarihli ve 27305 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdikten sonra, Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı tüm Bakanlıkların Yönetmeliğin uygulanması için gerekli tüm idari, teknik ve hukuki düzenlemelerini 31 Ocak 2010 tarihine kadar tamamlamasını istenmiştir.

Ayrıca; Yönetmelikte belirtilen ve e-Devlet kapısında yayınlanması öngörülen Kamu Hizmet Envanteri ve Hizmet Standartları tablolarının <http://kamu.turkiye.gov.tr> adresinden veri girişini yapmak üzere kullanıcıların yetkilendirilmesi amacıyla Bakanlığımız birimlerinden en az bir kullanıcı olmak üzere 40 adet kullanıcı için TÜRKSAT A.Ş. den şifre talebinde bulunulmuş, TÜRKSAT A.Ş. yetkililerince ilgili personele e-Devlet veri girişi için şifre verilerek içerik yazarlığı yetkilendirmesi yapılmıştır.

Kamu Hizmet Sunumu hakkındaki Yönetmelikte belirtilen idari, teknik ve hukuki düzenlemelerin 31 Ocak 2010 tarihine kadar tamamlanabilmesi ve iş süreçlerinin takibi için Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı'nca geliştirilen "Yönetmeliğin Uygulanması Takip Tablosu" nun 2 aylık periyotlarla doldurularak gönderilmesi işi devam etmektedir.

Uygulamalar hakkında koordinasyonda bulunmak üzere, Bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurumu ve Kuruluşları ile Bölge Müdürlüklerinden, birisi en az Daire Başkanı veya muadili düzeyinde olmak üzere iki personelin görevlendirilmesi sağlanmış ve iletişim bilgileri temin edilmiştir. Yönetmeliğin Uygulanması Takip Tablosunun sonuncusu, 04 Şubat 2010 tarih ve 206 sayılı yazımız ile Başbakanlığa gönderilmiştir.

Ayrıca, Bakanlığımız Kamu Hizmet Standartlarının, Bakanlığımız İnternet sayfasında yayımlanması için Bilgi İşlem ve Basın Yayın birimleriyle görüşülmüş, gerekli dokümanlar elektronik ortamda gönderilmiştir.

#### **2. Başbakanlığa Gönderilen Haftalık Faaliyet Raporları**

Başbakanlığın bilgilendirilmesi amacıyla, Başbakanlık Özel Kalem Müdürlüğünün 17/04/2003 tarih ve 01-51/01545 sayılı yazısına göre, Bakanlığımız ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarınca gerçekleştirilen faaliyetlerinden, Sayın Başbakanımıza arz edilecek önem ve özellikte olan o hafta içinde sonuçlandırılmış bulunan Haftalık Faaliyet Raporları, 01/01/2009-31/12/2009 tarihleri arasında periyodik olarak her hafta çarşamba günü Başbakanlığa elektronik ortamda gönderilmiştir.

#### **3. Kanun, Yönetmelik Taslaklarına İlişkin Görüş Bildirme Çalışmaları**

Diğer kamu kuruluşlarınca hazırlanarak Bakanlığımızın görüşü istenilen Kanun, Tüzük ve Yönetmelik tasarı taslakları kapsamında; merkez, taşra, ilgili ve ilişkili kuruluşlarımıza yönlendirilerek, konuya ilişkin görüş ve önerileri alınmıştır. Bu görüş ve öneriler dikkate alınarak söz konusu tasarı taslağı hakkında oluşturulan görüş ve önerileri "Bakanlık Görüşü" olarak tasarıyı hazırlayan kuruluşa makam imzası ile bildirilmiştir. 2009 yılında da çalışmalarımıza bu doğrultuda devam edilmiştir. 2009 yılında 1 Kanun, 10 Yönetmelik ve 1 Tüzük taslağına ilişkin Bakanlık görüşü bildirilmiştir.

#### 4. TSE Tasarıları Hakkında Görüş Bildirme Çalışmaları

Türk Standartları Enstitüsünce hazırlanarak görüş ve öneriler için Bakanlığımıza sunulan standart tasarı taslaqları, konularına göre; merkez, taşra, ilgili ve ilişkili kuruluşlarımıza yönlendirilerek Kuruluşların taslağa ilişkin görüş ve önerileri doğrultusunda "Bakanlık Görüşü" oluşturulmuş ve Türk Standartları Enstitüsü Başkanlığına bildirilmiştir. 2009 yılında 3 adet standart taslağına ilişkin görüş bildirilmiştir.

#### 5. Bakanlığımız Ana Hizmet Birimlerinde "Saklama Süreli Standart Dosya Planı"

##### Hazırlık Çalışmaları

Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü 07/05/2009 tarihli ve 2371 sayılı yazılarında özetle; Bakanlığımız ana hizmet birimlerine yönelik "saklama süreli standart dosya planı hazırlanması" konulu bir çalışma başlatıldığı belirtilerek, bu çalışmanın Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü personeli Yusuf YAY ve Yusuf GÖK tarafından yapılacağı, adı geçen personelin 18/05/2009 tarihinden itibaren çalışmanın sonuçlanmasına kadar Bakanlığımızda görevlendirilmiş olduğu belirtilmiştir.

Çalışmanın amacına uygun ve sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Bakanlığın Ana Hizmet Birimlerinin dosya planının hazırlanmasında koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Bunun üzerine, Bakanlığımız tarafından 25/05/2009 tarihli ve 1059 sayılı yazı ile bakanlık ana hizmet birimlerine (merkezde DLH, KUGM, HGM, BİK, T.Ticaret Dairesi Bşk.'na taşrada ise -pilot uygulama yapılarak, diğer bölge müdürlüklerine teşmil edilmek üzere- Ankara ve İstanbul Ulaş. Böl. Müd. İle Marmaray Böl. Müd.) gerekli duyuru yapılmıştır.

"Saklama Süreli Standart Dosya Planı" Çalışmalarına 8 Haziran 2009 tarihinde DLH İnşaatı Genel Müdürlüğünde başlanılmıştır. Diğer ana hizmet birimlerinde de çalışmalar devam etmekte olup, 2010 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır. Bakanlığımız tarafından takibi ve koordinesi de sağlanmaktadır.

#### 6. Kamu Kurum Ve Kuruluşlarının Stratejik Plan Çalışmalarına Bakanlığımızca

##### Destek Sağlanması

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme" başlıklı 9'uncu maddesine göre Kanuna ekli I, II ve IV sayılı cetvellerde yer alan kamu kuruluşları, II Özel İdareleri, Belediyeler stratejik plan hazırlamakla yükümlü kılınmışlardır.

Söz konusu kuruluşların stratejik plan hazırlık çalışmalarında, paydaş görüş ve öneri istekleri ile her türlü toplantı, beyin fırtınası gibi taleplerine gerekli katkı ve destek sağlanmaktadır.

Ayrıca Erzincan İl Özel İdaresi'nin Stratejik Plan çalışmalarına Valilik talebi üzerine fiili katkı sağlanmıştır. Bunun için Erzincan İline geçici görevle gidilmiş, Planlama süreci gözlemlenerek, yetkililer konu hakkında bilgilendirilmiştir. Ayrıca 24/12/2009 tarihinde Stratejik Plan Taslağına ilişkin görüş bildiriminde bulunulmuştur.

#### 7. Yazılı Ve Sözlü Soru Önergelerine Cevap Verilmesi

Sayın Milletvekilleri tarafından Sayın Bakanımıza yöneltilen yazılı ve sözlü soru önergelerinin cevaplarına esas teşkil eden Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarından 01 Ocak 2009 tarihinden itibaren alınacak bilgi ve belgelerin hazırlanmasında, kuruluşlar tarafından dikkat edilmesi gereken hususlara ilişkin olarak Sayın Müsteşarımızın imzası ile kuruluşlara 13/01/2009 tarihli ve 64 sayılı genelge gönderilmiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğünün Bakanlığımızın bağlı kuruluşları arasına dahil edilmesi nedeniyle, karayolu altyapısına yönelik olarak Sayın milletvekillerince verilen yoğun soru önergeleri nedeniyle önerge sayılarında önemli oranda artış gerçekleşmiştir.

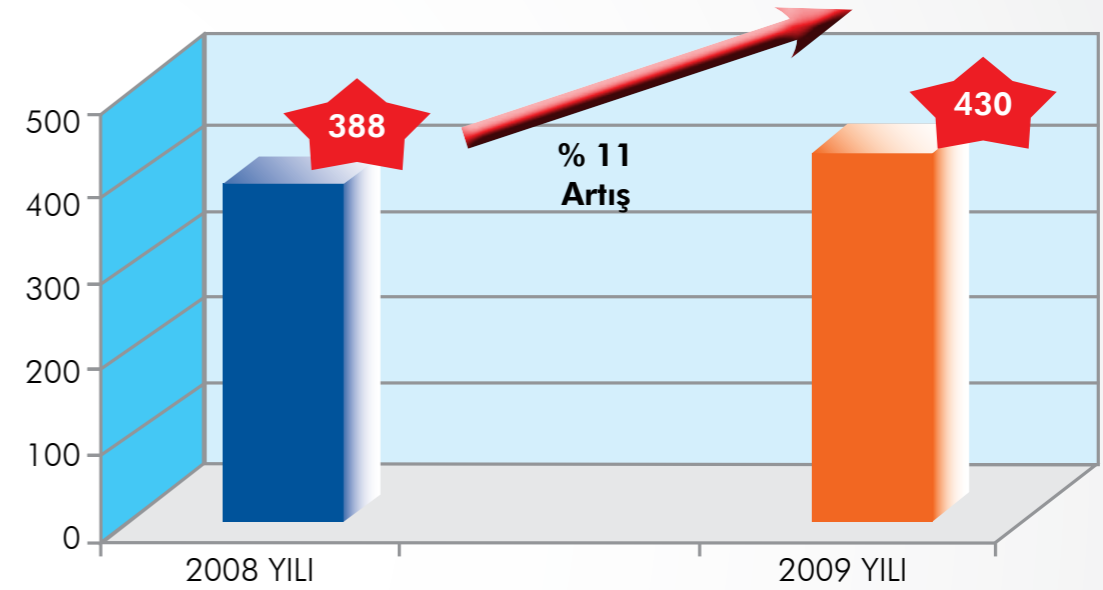
2009 yılında, Sayın Bakanımıza yöneltilen yazılı ve sözlü soru önerge sayıları aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

TABLO 16

YILI	YAZILI SORU ÖNERGE SAYISI	SÖZLÜ SORU ÖNERGE SAYISI	TOPLAM
2008	331	57	388
2009	382	48	430

GRAFİK 5

YAZILI VE SÖZLÜ SORU ÖNERGESİ



#### 8. Gökçeada ve Bozcaada İlçeleri Stratejik Gelişme Planı

Başbakanlık Onayı ile yürürlüğe konulan ve koordinasyonu İçişleri Bakanlığı tarafından yürütülen Gökçeada ve Bozcaada ilçelerinin Stratejik Gelişme Planında Bakanlığımız kuruluşlarınca da yerine getirilmesi gereken faaliyetler olduğu, bu faaliyetlere ilişkin yapılan işler ile hazırlanan projelerin rapor halinde, yazılı ve CD ortamında, altışar aylık dönemler halinde (Ocak ve Temmuz aylarının 15'inde), İçişleri Bakanlığı'na bildirilmesi gerektiği, 21/11/2008 tarih ve 1140 sayılı yazı ile Bakanlığımıza bildirilmiştir.

Stratejik Planda, Bakanlığımız merkez birimlerinden DLHİ Genel Müdürlüğü ve Haberleşme Genel Müdürlüğü ile bağlı kuruluşlardan Karayolları Genel Müdürlüğü'nün hizmet alanı dahilinde bulunan aşağıda belirtilen faaliyetler yer almaktadır.

a) Ada'ya yapılan deniz ulaşımı maliyetleri düşürülerek, bu konuda oluşan zararın Ulaştırma Bakanlığı Evrensel Fonundan karşılanması uygulamasının kalıcı olması için gerekli tedbirler alınmıştır.

b) Gökçeada'ya ulaşımı sağlayan mevcut liman tesislerinin yetersiz kaldığı noktaların daha ayrıntıda incelenerek sorunların çözülebileme imkânlarının araştırılması ve bu araştırma neticesine göre gerekmesi halinde Aydıncık ve Kemikburnu bölgelerine liman yapımıyla ilgili etüd-proje çalışmalarının yapılması talep edilmiştir. Buna göre: DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü yatırım Programı Çerçevesinde "Ulaştırma Kıyı Yapıları Master Planı" çalışması yaptırılmakta olup, bu çalışmada bölgesel ve ülkesel ihtiyaçlar bağlamında mevcut tesislerde dikkate alınarak ihtiyaç duyulan yeni tesislerin zamansal ve mekansal olarak tespit edilmesi öngörülmektedir. Söz konusu çalışma 2009 yılında ihale edilmiş olup, sözleşmesine göre 08/03/2010 tarihine kadar tamamlanması öngörülmüştür.



c) Mevcut Uğurlu İskelesi ile Kaleköy ve Kuzu Limanlarından birinin, yatların yaz-kış kalabileceği ve yat turizmine imkan sağlayacak bir marina olarak kullanılabilmesi için bölgesel yat turizmi ihtiyacı açısından değerlendirilmesi, gerekmesi halinde etüd-proje çalışmalarının başlatılması talep edilmiştir. Buna göre: DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü'nün 2009 yılı Yatırım Programı çerçevesinde "Ulaştırma Kıyı Yapıları Master Plan Çalışması" ile Turizm Kıyı Yapıları Master Plan Çalışması yapılmış, "Turizm Kıyı Yapıları Master Planı" çalışması kapsamında Gökçeada İlçesi de yat turizmi açısından incelenmektedir. "Ulaştırma Kıyı Yapıları ve Turizm Kıyı Yapıları Master Plan Çalışmaları" kapsamında Gökçeada ve Bozcaada ilçelerine deniz yolu ile yolcu ve yük ulaşımı, adaların yat turizmi açısından değerlendirilmesinin yapılması öngörülmektedir. Söz konusu çalışma 2009 yılında ihale edilmiş olup, sözleşmesi gereğince 08/03/2010 tarihinde tamamlanacaktır.

d) Bozcaada Limanının Genişletilmesi talep edilmiştir. Buna göre: Hali hazırda kullanılan limanın geliştirilmesine yönelik ihtiyaçların tespiti, bu amaçla düzenlenecek alternatif projelerin ihtiyaca cevap verip vermediğinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu değerlendirmeler neticesinde uygun görülecek projeye ait fizibilite etüdü, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve ÇED araştırması gerçekleştirilecektir. Söz konusu limanın gerisinde askeri bölge bulunması nedeniyle 15/10/2008 tarih ve 16068 sayılı yazımız ile Genel Kurmay Başkanlığından, askeri bölgede yapılacak çalışmalar için gerekli iznin verilmesi talep edilmiş olup, Genelkurmay Başkanlığının 16/07/2009 gün ve 3164920 sayılı yazıları ile uygun görülmüştür. Konu ile ilgili çalışmaların yapılması için Bursa Ulaştırma Bölge Müdürlüğüne yetki verilmiştir.

e) Kumburnu Mevkiine yeni bir arabalı vapur yanaşma yeri yapılması için etüd-proje çalışması yapılması talep edilmiştir. Bu çalışmanın 2010 yılında değerlendirilmesi planlanmıştır.

f) Arka Deniz Mevkii; yatların yaz ve kış sürekli kalabilmesi ve yat turizmine imkan sağlayacak marina yapılabilmesi amacıyla bölgesel yat turizmi ihtiyacı açısından değerlendirilmesi, gerekmesi halinde etüd-proje çalışmalarının başlatılması talep edilmiştir. Bu bağlamda; Bakanlığımız 2009 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde "Turizm Kıyı Yapıları Master Plan" çalışması yapılmakta bu çalışma kapsamında Bozcaada da Yat Turizmi açısından ihtiyaç duyulan kıyı yapılarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

## 9. Diğer Bakanlık ve Kamu Kuruluşlarının Toplantılarında Bakanlığımızı Temsil Etme

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Tüketici Konseyine, Milli Prodüktivite Merkezi, Türk Patent Enstitüsü gibi kurumların yıl içerisinde muhtelif tarihlerde yapılan her türlü Genel Kurul, Konsey vb. toplantılarında, Konsey Temsilciliği, Delege Üyeliği, Genel Kurul Temsilciliği gibi sıfatlarla, Bakanlığımızın görüş ve önerilerini sunmak amacıyla katılım sağlanmıştır.

## Yatırım Hazırlama ve İzleme

### 1. DPT Müsteşarlığı ile birlikte yürütülen çalışmalar

Bakanlığımız merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların Yatırım Programı Teklifleri koordine edilerek DPT Müsteşarlığına iletilmiştir. Yatırımlar ile ilgili DPT Müsteşarlığında gerçekleşen sektör toplantılarına katılım sağlanmıştır. Başkanlığımızın 2010 yılı yatırım vizeleri alınmıştır.

Bakanlığımız teşkilatında yer alan kuruluşların Yatırım Programıyla ilgili revize, detay dağılım onayları, YPK ve Bakanlar Kurulu Kararlarının istihali ile ilgili işlemlerine ilişkin talepleri incelenmiş uygun görülenlerin olurları makama sunulmuş, gerekli olanlar DPT Müsteşarlığına gönderilerek Kurumların yatırımlarına ivme kazandırılmaya çalışılmıştır.

Programda yer alan ve Koordinasyonu DPT Müsteşarlığınca yapılan, Program Tedbirleri konusunda Hukuki ve Kurumsal Düzenlemelerden, Bakanlığımızı ilgilendiren konulara ait gelişmeler 3'er aylık dönemler halinde DPT Müsteşarlığına bildirilmiş ve gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

Bakanlığımız ile İlgili Kuruluşlarına ait Yatırım Harcamalarının 3'er aylık dönemler itibarıyla Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirilmiş ve gerekli olan iletişim sağlanmıştır.

DPT Müsteşarlığınca yürütülen Kalkınma Planı Çalışmalarına sektörler bazında katılmış ve diğer kuruluşlarımız ile gerekli koordinasyon temin edilerek çalışmalara katkı sağlanmıştır. Kalkınma plan ve

programlarının izlenmesi kapsamında 2009 yılında dünya bankası ve DPT Müsteşarlığı işbirliği ile 10-19 Haziran 2009 tarihleri arasında izleme ve değerlendirme konulu eğitim çalıştayını yapılmış bakanlığımız adına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (DPT), ulusal kalkınma amaçlarının (9. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda tanımlanan amaçlar) başarısını ölçmek amacıyla sonuç odaklı izleme ve değerlendirme sistemi geliştirilmesi için " Kalkınma Plan/Programlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Projesi"ni başlatmıştır. Projenin amacı, pilot sektör olarak seçilen çevre, sağlık ve ulaştırma sektörlerinde sonuç odaklı izleme ve değerlendirme sistemlerinin kurulmasına katkı sağlamaktır. Bu proje kapsamında Ulaştırma Bakanlığını temsilen gerekli katılım ve çalışmalar yürütülmüştür.

Bakanlığımız, Bağlı ve İlgili Kuruluşlarının 2009 yılı yatırım programında yer alan projelerdeki Ödenek Aktarması, Ek Ödenek Talepleri, Proje Revizyonları, YPK Kararları, Detay Onayları, Makam Olurları olmak üzere toplam 50 adet ayrıca diğer Kuruluşlarla da muhtelif konularda toplam 26 adet yazışma gerçekleştirilmiştir.

## 2. Yatırımlara İlişkin Veri Toplama ve Analiz Çalışmaları

a) Yıllar İtibarıyla Yatırım Gerçekleşmelerine ait tüm veriler saklanmakta değerlendirilmekte ve bu bilgilerin ışığında ülkemizin gelişimi açısından bakanlığımızın ilgi alanına giren hususlarda stratejik yaklaşımlarda bulunularak üst yönetime katkı sağlanmaktadır. Bu minvalde 2009 yılı içerisinde bakanlığımız merkez teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların yatırım faaliyetlerine ilişkin olarak aylık (kimi zaman 15 günlük) bazda veriler edinilmiş, bu veriler aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık olmak üzere analiz edilmiş ve ilgili kamu kurum, kuruluş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

b) 2009 yılı içerisinde; Ulaştırma Bakanlığı Merkez birimleri yanı sıra Bağlı, İlgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarda da tüm yatırımların anlık olarak izlenmesi raporlanması, proje, kurum, sektör ve il bazında analizi, zaman serileri bazında simülasyonunu hedefleyen Proje Takip Modülüne ilişkin çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda öncelikle kuruluşlarımıza gerekli eğitimlerin verilmesi temin edilmiş daha sonra kuruluşlarımızın bakanlık merkezi ile elektronik olarak bağlantılarıyla ilişkin sorunların çözümü için bilgi işlem birimi ile gerekli çalışma ve yazışmalar yapılmıştır. Kurumlar arasındaki sistem uyumsuzlukların çözümüne ilişkin kurumlarımız ziyaret edilmiş Genel Müdür Yardımcısı seviyesine kadar diyaloglar kurularak toplantılar düzenlenmiş ve hatta bu kurumların sistem tasarımlarını bakanlığımız ile uyumlaştırmalarına yönelik çözümler üretilmiştir.

## 3. Yatırım Faaliyetlerine İlişkin Rutin Devam Eden Çalışmalar

a) Diğer Bakanlıklar ile kurum ve kuruluşların bakanlık hizmetleriyle ilgili çalışmalarına ve toplantılarına katılmış ve bu konuda koordinasyonu sağlanmıştır.

b) Bakanlığımızın yatırım izleme toplantılarının sekreteryaya hizmeti ile birlikte toplantılara ilişkin kuruluşlarımıza gerekli yardım ve yol gösterme çalışmaları yapılarak yatırımların sektörel bütünlük içerisinde takip edilebilir şekilde yürütülmesi sağlanmış ve yatırımların yürütmesini engelleyecek ya da yavaşlatacak sorunlara ilişkin çözümlerin yürütülmesi takip edilmiştir.

## 4. İstanbul Uluslararası Finans Merkezine İlişkin Çalışmalar

2009 Yılı Programında 22. öncelik altında 46. tedbir olarak İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) projesi stratejisinin oluşturulacağı yer almış olup, bu amaca yönelik olarak Bakanlığımıza "Altyapı Çalışma Grubu"nda görev verilmiştir. Çalışmalara başkanlık personelimizin katılımı sağlanmış olup, çalışmalar sonucu hazırlanan İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Stratejisi ve Eylem Planı 29 Eylül 2009 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile onaylanmış ve 2 Ekim 2009 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

## 5. İl yatırımlarına ilişkin çalışmalar

a) Bakanlığımızın Türkiye genelindeki illerimize ait bilgi notları; Bakanlığımız, Bağlı ve İlgili Kuruluşları ve bunların yanı sıra TOKİ, Milli Eğitim Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı ile irtibat kurularak temin edilen bilgiler doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu çerçevede;



- Sn. Bakanımız için 43 İl,
- Başbakanlık için 82 İl,
- Sn. Bakanımızın 3 danışmanı için 7 İl,
- Çevre ve Orman Bakanlığı için 105 İl,
- Milli Eğitim Bakanlığı için 7 İl,
- 4 Milletvekili için 4 İl

olmak üzere, toplam 248 İl'e ait bilgi notlarını içeren bilgi dosyaları hazırlanarak teslim edilmiştir.

**b)** Valilik ve vatandaşlardan gelen muhtelif illerdeki Bakanlığımızın yapmış olduğu yatırımlar ile ilgili bilgi talepleri Bağlı ve İlgili Kuruluşlarımızla irtibata geçilerek temin edilen bilgiler doğrultusunda cevaplandırılmıştır.

**c)** 2009 yılı Bütçe çalışmalarında değerlendirilmek üzere Bakanlığımızın Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlarının 81 ildeki 2003-2009 döneminde yapmış olduğu yatırımlar ve 2010 yılında bu kuruluşlarımızın yapmayı planladığı projeler ile yatırım miktarları temin edilerek gerekli tablolar hazırlanmıştır.

**d)** Bakanlığımız ve Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarının 3'er aylık periyotlar halinde yapmayı planladığı açılış ve temel atma törenlerini belirten tablolar hazırlanmıştır.

#### 6. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Birlikte Yürütülen Çalışmalar

**a)** Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile yapılan toplantılara katılım sağlanmış bakanlığımız Bağlı, İlgili ve İlişkili kurum ve kuruluşlarının alternatif finansman arayışına girebileceği projelerle ilgili olarak makama gerekli bilgiler sunulmuştur.

**b)** Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Türkiye'de lojistik sektörünün yatırım potansiyeli ve yatırım alanları, yabancı yatırımcıların son yıllarda yaptığı yatırımlar, önümüzdeki dönemde bu sektörde hangi alanlarda yatırım yapılması gibi konularda bir çalışma yürütmekte olup, bu çalışma ile ilgili olarak Bakanlığımızdan istediği yardıma ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

**c)** Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile YOİKK eylem planına ilişkin olarak yatırım promosyonu alanında gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

#### 7. Ulaştırma Ana Planına İlişkin Çalışmalar

Ülkemiz ulaştırma sektörleri arasındaki bütünleşmenin temini ekonomik büyüme amacına en fazla katkının sağlanması ve çevreyi tahrip etmeyen bir ulaştırma alt yapısının oluşturulması için başlatılan ulaştırma ana plan stratejisi 2005 yılında tamamlanmıştır. 2009 yılında ulaştırma ana planı teknik şartname çalışmalarına ilişkin uluslararası fonlardan destek sağlanmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

#### 8. 2010 yılı bütçesine ilişkin çalışmalar

Bakanlığımız 2010 yılı bütçe çalışmaları dahilinde; kuruluşlarımız tarafından yürütülen faaliyet ve yatırımlara ilişkin hazırlanan "Ulaşan ve Erişen Türkiye 2009" kitabının hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

#### Bütçe ve Performans

**1.** 2010 ve izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Bakanlığımızın 2010 yılı bütçesi, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanmıştır.

**2.** Mevzuatı uyarınca belirlenen bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, 2009 yılı ayrıntılı harcama programı hazırlanmış ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneklerin ilgili birimlere gönderilmesi sağlanmıştır.

**3.** 2009 yılı Bakanlığımızın Bütçe kayıtları tutulmuş, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin veriler toplanarak değerlendirmeleri yapılmış ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikler hazırlanarak ilgili birimlere gönderilmiştir.

**4.** 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30 uncu maddesinde, hesap verme sorumluluğu ilkesi çerçevesinde; genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, bütçelerinin ilk altı aylık

uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamaları hükme bağlanmıştır.

Bu çerçevede, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde etkinliğin artırılması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması ve hesap verebilirliğin artırılması amacıyla, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu esas alınarak Ulaştırma Bakanlığının 2009 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanmış olup, Temmuz ayından itibaren internet sayfamızda kamuoyuna duyurulmuştur.

**5.** İlgili mevzuatı çerçevesinde, Bakanlığımız gelirleri tahakkuk ettirilerek, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemleri yürütülmüştür.

**6.** 02/10/2006 tarihli ve 26307 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik gereği, Bakanlığımız merkez ve taşra birimlerinin mülkiyetinde, yönetiminde ve kullanımında olan taşınmazların kaydına ve icmal cetvellerinin düzenlenmesine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında Bakanlığımızca takibi gerçekleştirilen Taşınır Mal Yönetimi işlemleri e-Ulaştırma Projesine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, icmal listelerinin söz konusu e-Ulaştırma Projesi kapsamında hazırlanması mümkün olabilmektedir. Ayrıca, harcama birimlerinde taşınır listeleri döküm çalışmaları tamamlanarak Merkez Saymanlık Müdürlüğü ile mutabakat sağlanmıştır.

**7.** Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye bilgi verilmiş ve harcama yetkililerine yönelik bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

**8.** 2009 yılında kişi borçları hesabında açılan 35 adet dosyadan 25 adedi tahsil edilerek neticelenirilmiş olup, 10 adet dosyanın takibi halen devam etmektedir. 2009 yılı öncesinde açılmış olan ve dava konusu olmuş 10 adet dosyanın hukuki takibi devam etmektedir.

**9.** 31/12/2009 tarihi itibarıyla 1114 adet ödeme emri belgesinin kontrolü yapılarak onaylanmış ve Ulaştırma Bakanlığı Merkez Saymanlığına gönderilmiştir.

**10.** 2009 yılında 48 adet revize talebi gerçekleştirilmiş, 80 adet aktarma, 74 adet tenkis, 9 adet ödenek ekleme ve 1 adet serbest bırakma işlemleri yapılmış, 924 adet ödenek gönderme belgesi düzenlenmiştir.

#### 11. Performans Programı Çalışmaları

Maliye Bakanlığı'nca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesine dayanılarak hazırlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik" 5 Temmuz 2008 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Yönetmeliğin 5 inci Maddesinde Birim Performans Programının Harcama Yetkilileri tarafından ve 6 inci maddesinde de İdare Performans Programının idarenin üst yöneticisi tarafından hazırlanacağı açıkça belirtilmiş bulunmaktadır. Bu çerçevede, Maliye Bakanlığı 2009 Yılı Performans Programı Hazırlama Rehberine uygun olarak, Strateji Geliştirme Başkanlığı 2009 Yılı Birim Performans Programı ve Ulaştırma Bakanlığı 2009 Yılı İdare Performans Programı çalışmaları koordine edilmiş olup, ilk defa 2009 yılında hazırlanmış olan Bakanlığımız 2009 Yılı İdare Performans Programı Ocak ayı sonunda internet sitemiz aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

2009 Yılı İdare Performans Programında; Bakanlığımızın 2009-2013 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında 2009 yılı içerisinde yürütülecek olan 5 adet stratejik amaç, 55 adet stratejik hedef, 23 adet öncelikli stratejik hedef ve 23 adet idare performans hedefi olmak üzere, söz konusu stratejik hedeflerin gerçekleşmesinden sorumlu birimler belirlenmiştir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı; 2009 yılı İdare Performans Programında, 5 adet idare performans hedefinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

## 12. Bütçe Hazırlama Sürecinde Sunulan Hizmetler

### a) Ayrıntılı Harcama Programı Hazırlama

5828 sayılı 2009 Mali Yılı Bütçe Kanunu'nun yürürlüğe girmesinden sonra 08/01/2009 tarihli ve 27104 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sıra No'lu 2009 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği'ne göre, ayrıntılı harcama programlarını hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. İlgili tebliğe göre Harcama Birimlerinin koordine edilmesi sonucunda AHP'ler belirlenerek Maliye Bakanlığına gönderilmiş ve vize edilen AHP icmaline göre de tertip bazında aylara dağıtılması sağlanmıştır.

### b) Bütçe Uygulama ve Kontrol

Harcama birimlerinin hizmet sunumlarında daha etkin olabilmelerine imkân tanımak amacıyla bütçe sürecinin ana unsurlarını oluşturan; serbest bırakma, revize, ekleme ve aktarma gibi bütçe işlemleri vardır. Harcama Birimleri kendilerine tahsis edilen bütçe tertiplerinde, bu işlemlere ihtiyaç duyduğunda taleplerini gerekçeli olarak Başkanlığımıza göndermektedirler.

Strateji Geliştirme Başkanlığınca; yılı merkezi yönetim bütçe kanununa veya bütçesine, bütçe tertibine, ayrıntılı harcama veya finansman programlarına, bütçe ödeneklerinin dağıtım ve kullanımına ilişkin usul ve esaslara uygunluğu yönünden kontrol edilen ve uygun bulunan Harcama Birimlerinin talepleri, Strateji Geliştirme Başkanlığınca sonuçlandırılmak üzere gerekli girişimlerde bulunulur ya da Maliye Bakanlığı tarafından işlemler re'sen gerçekleştirilir. 2009 mali yılı içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri aşağıda yer almaktadır.

#### Serbest Bırakma İşlemi

Bakanlığımıza ait Ayrıntılı Harcama Programı (AHP) yürürlüğe girmeden önceki dönemde aylık harcamalara ilişkin genelgeyle düzenlenen harcama izinlerinin yetersiz kaldığı durumlarda ödenek kullanımına izin veren 1 adet tertibin serbest bırakması sağlanmıştır.

#### Ödenek Ekleme İşlemleri

İlgili kanunları gereğince, Bakanlığımızda toplam 9 adet tertip için Maliye Bakanlığınca ödenek ekleme işlemi yapılmıştır.

#### Ödenek Aktarma İşlemleri

Belli bir tertibe tahsis edilmiş olan ödeneğin, 5018 sayılı Kanun, yılı bütçe kanunu ve diğer kanun hükümlerine dayanılarak bir tertipten düşülüp başka bir tertibe eklenmesi işlemlerini ifade etmektedir.

Bakanlığımız yetkisinde olan aktarmalar ile talebimiz doğrultusunda Maliye Bakanlığınca gerçekleştirilenler ve yine Maliye Bakanlığınca re'sen gerçekleştirilen olmak üzere; Bakanlığımız Harcama Birimlerine ait 80 adet bütçe tertibinden ödenek aktarılmıştır.

#### Ödenek Gönderme Belgeleri

Yılı merkezi yönetim bütçe kanununa veya bütçesine, bütçe tertibine, ayrıntılı harcama veya finansman programlarına, bütçe ödeneklerinin dağıtım ve kullanımına ilişkin usul ve esaslara uygunluğu yönünden kontrol edilen ve uygun bulunan toplam 924 ödenek gönderme belgesine e-bütçe sistemi üzerinden onay verilerek ödeneklerin kullanımına izin verilmiştir.

### c) 2010-2012 Yılı Bütçe Hazırlıkları

Bütçe hazırlıkları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanunu hükümlerine göre yürütülmektedir. 2010 yılı Bütçe Hazırlıklarının, Maliye Bakanlığının 28/07/2009 tarihli ve 9712 sayılı yazısı doğrultusunda, 2010-2012 dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi Taslağına göre yapılması ve 10/08/2009 tarihine kadar Başkanlığımıza gönderilmesi hususu, 05/08/2009 tarihli ve 1845 sayılı yazımızla harcama birimlerine bildirilmiştir.

Bu doğrultuda, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca hazırlanıp, Bakanlar Kurulunca kabul edilen ve 16/09/2009 tarihli ve 27351 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Orta Vadeli Program ile Maliye Bakanlığınca hazırlanan ve Yüksek Planlama Kurulunca 17/09/2009 tarihli ve 2009/29 sayılı kararıyla kabul edilip, 18/09/2008 tarihli ve 27353 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Orta Vadeli Mali Plan

çerçevesinde 2010-2012 bütçe çalışmalarına başlanılmıştır.

Söz konusu çalışmalar çerçevesinde; Harcama Birimlerinin bütçe tekliflerinin e-bütçe'de girişleri sağlanmış ve Başkanlığımızca konsolide edilerek hazırlanan dosyalar Maliye Bakanlığına teslim edilmiştir.

Tekliflerin, Maliye Bakanlığınca incelenmesini müteakip birim bütçelerinin görüşülmesi maksadıyla Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün belirlemiş olduğu tarihte birim yetkililerinin katılımıyla bütçe rakamları üzerinde görüşmeler yapılmıştır.

Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nce belirlenen bütçe rakamlarının açıklanmasını müteakip Ulaştırma Bakanlığı 2010 Mali Yılı Bütçe Tasarısı Kitabı bastırılmış ve yeterli sayıda TBMM Plan Bütçe Komisyonuna teslim edilmiştir.

Ulaştırma Bakanlığı Bütçesinin Plan Bütçe Komisyonunda görüşülmesi sırasında, Bakanlığımız bütçesi herhangi bir değişikliğe uğramadan geçmiş ve TBMM Genel Kurulunun 21/12/2009 tarihinde yapılan görüşmesinde kabul edilmiş olup, 5944 sayılı 2010 Mali Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31 Aralık 2009 tarihli ve 27449 1. mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

### d) 2008 Mali Yılı Kesin Hesap İşlemleri

Türkiye Büyük Millet Meclisi, merkezi yönetim bütçe kanununun uygulama sonuçlarını onama yetkisini kesin hesap kanunuyla kullanır.

Kesin hesap kanunu tasarısı, muhasebe kayıtları dikkate alınarak, merkezi yönetim bütçe kanununun şekline uygun olarak Maliye Bakanlığınca hazırlanır. Bu tasarı, bir yıllık uygulama sonuçlarını karşılaştırmalı olarak gösteren değerlendirmeleri içeren gerekçesiyle birlikte izleyen mali yılın Haziran ayı sonuna kadar Bakanlar Kurulunca Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulur ve bir örneği Sayıştay'a gönderilir.

Bakanlığımız Kesin Hesap cetveli hazırlanarak, Bütçe giderleri kesin hesap cetvelinin açıklamasında; ödenek ve gider arasındaki farklar, nedenleri, iptal edilen ödenekler ve iptal edilme nedenleri, ödeneklerin bütçe giderlerine oranı gösterilerek, hedef, malî ve fiziki gerçekleşme durumu, bütçe başlangıç ödeneğine göre sapmalar ve nedenleri hakkında yeterli bilgi verilmiştir.

### İç Kontrol

1. Strateji Geliştirme Başkanlığının "Birim Faaliyet Raporu" hazırlanmış ve harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak Ulaştırma Bakanlığının 2008 Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Basımı yapılan 2008 Faaliyet Raporu diğer kurum- kuruluşlara ve harcama birimlerine dağıtımı yapılmış olup, www.ubak.gov.tr adresinde yayınlanmıştır.

2. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yönetime ve harcama yetkililerine gerekli bilgiler sağlanmıştır.

3. Ulaştırma Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilatı personelinin 2009 yılına ait yan ödeme ve özel hizmet tazminatı cetvelleri 31/12/2005 tarih ve 26040 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara Ait Yönetmelik" in 24 üncü maddesi hükmü çerçevesinde kontrol edilmiştir. Kontrol edilen asıl listeler Üst yönetici onayına sunulmak üzere Personel Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

4. Ulaştırma Bakanlığı Merkez ve Taşra Teşkilatı personelinin 2009 yılına ait Kadro Dağılım Cetvelleri, Geçici İşçi Pozisyonları, Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri, 31/12/2005 tarih ve 26040 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara Ait Yönetmelik" in 20,23,25 inci maddeleri çerçevesinde kontrol edilmiştir. Kontrol edilen asıl listeler Personel Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

5. Başkanlık personelinin özlük hakları, hastalık, devam ve devamsızlık gibi konuları Daire Başkanlıkları ile koordineli olarak yerine getirilmiştir.

6- Bakanlığımızın 2009 yılı Bütçesinin uygulanmasına yönelik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, Başkanlığımız tarafından 01/01/2009- 31/12/2009 tarihleri arasında 15 adet ihale dosyası ön mali kontrolden geçirilerek, uygun görüş yazısı yazılmıştır. Ayrıca devam etmekte olan yatırımlarla ilgili 846.472.082,00 TL'lik 319 adet hak ediş kontrolü yapılarak Ulaştırma Bakanlığı Merkez Saymanlığına gönderilmiştir.

**TABLO 17**
**2009 Yılında Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İhale Dosyaları**

Sıra No	Birimi	İşin Adı	Firma Adı	İşin Tutarı
1	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Armutlu Balıkçı Barınağı İnşaat İşİ	AK-İŞ İnş.Tic.Koll.Şti. Celal Hop ve Ortaklığı	4.661.564,79 TL
2	Haberleşme Genel Müdürlüğü	MEB'e Bağlı 2000 okula Bilişim Teknolojileri destekli Fen Laboratuvarı kurulması işİ	Probil Bilgi İşl. Destek ve Dan. San. ve Tic. A.Ş.+ Telkotek Bilişim Tekno. San. Ve Tic.A.Ş. , Bimsa Uluslararası İş.Bilg. ve Yön.Sist. A.Ş.	38.961.072,00 TL
3	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Personel Taşıma işİ	Yılmazlar Turz. Ve Otobüs İşl. San. Ve Tic. A.Ş.	1.072.467,00 TL
4	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Eskişehir Havaalanı Pat sahalarının geliştirilmesi işİ	İntaş İnş. Taah. Ve Tic. A.Ş.	26.979.656,75 TL
5	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Alaçam Gökçün Doğan Balıkçı Barınağı İnşaatı işİ	OR-NA İnş. Taah. Ve Tic. Ltd.İşti.	3.906.279,23 TL
6	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Demirciköy Balıkçı Barınağı İnşaatı işİ	Bülbüloğlu İnş. San.ve Tic. A.Ş.	9.368.854,39 TL
7	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Babakale Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı işİ	AL-GA İnş. Taah. Turz. San. İth.lhr. ve Tic. Ltd.Şti	3.294.009,00 TL
8	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Kemalpaşa organize sanayi bölgesi demiryolu bağlantı hattı alt ve üst yapı ikmal inşaatı işİ	Açılım İnş. Tic. Ve San.Ltd.Şti.	44.384.686,26 TL
9	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Ağrı Havaalanı pistinin genişletilmesi ve müteferrik işler	Doğuşan Doğu Demir San. İnş. Ve Tic. A.Ş.	26.968.110,33 TL
10	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Babakale Balıkçı Barınağı İkmal İnşaatı işİ	AL-GA İnş. Taah. Turz. San. İth.lhr. ve Tic. Ltd.Şti	3.294.009,00 TL
11	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Sabiha Gökçen ve Atatürk Havalimanlarına demiryolu bağlantısı Etüt, Proje ve Müh. Hizm. işİ	Yüksel Domaniç Müh. Ltd. Şti + Ataç Müh.Müş. İnş. Mad. San.Tic. Ortak Girişim	1.752.825,00 TL
12	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu Demiryolu etüt, proje ve Müh. Hizm. İşİ	Emay Ulus. Müh. Müş. Ve Tic. Ltd. Şti.	2.697.000,00 TL
13	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Trabzon-Tirebolu- Gümüşhane-Erzincan Demiryolu etüt, proje ve Müh. Hizm. işİ	Yüksel Domaniç Müh. Ltd. Şti	1.452.684,00 TL
14	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Iğdır Havaalanı altyapı ikmal ve müteferrik işler inşaatı işİ	EMT İnş. Turz. San. Ve Tic.A.Ş.	20.817.006,47 TL
15	DLH İnşaatı Genel Müdürlüğü	Hakkari (Yüksekova) Havaalanı alt yapı ve müteferrik işler İnşaatı işİ	Sarıdağlar İnş. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.	40.741.685,40 TL
TOPLAM				230.351.909,62 TL

**7. İç Kontrol Sisteminin Kurulması Çalışmaları**

5018 sayılı Kanun uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, stratejik plan ile performans esaslı bütçelemenin ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuda mali yönetim ve kontrol sistemi bütünüyle değiştirilerek, uluslararası standartlara ve Avrupa Birliği normlarına uygun hale getirilmesi amaçlanmıştır. Kamu mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin kurulmasını ve bunun bir unsuru olarak da idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde iç kontrol faaliyet ve süreçlerinin tasarlanıp uygulanmasını öngörmektedir.

Maliye Bakanlığı tarafından mali yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin standart ve yöntemlerin belirleneceği, geliştirileceği ve uyumlaştırılacağı 5018 sayılı kanunun 55 inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilmiştir. Ayrıca 31/12/2005 tarihli ve 26040 (3.Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 5 inci maddesinde de kamu idarelerinin mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara uymakla ve gereğini yerine getirmekle yükümlü bulunduğu ifade edilmiştir.

Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 26/12/2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla (18) standart ve bu standartlar için gerekli (79) genel şart belirlenmiştir.

5018 sayılı Kanun ve ilgili diğer mevzuat uyarınca kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi esas olarak üst yönetimin sorumluluğunda olmakla birlikte, Maliye Bakanlığı çalışmalarında idarelerde yardımcı olmak üzere 05/02/2009 tarihinde Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi hazırlanmıştır.

Bakanlığımız iç kontrol ortamının Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumu için yapılacak çalışmaları kapsayan "UBAKİK Projesi" de 10/03/2009 tarihinde üst yönetici tarafından onaylanmıştır.

Bu mevzuat ve proje kapsamında, Bakanlığımız iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde kurulması ve uygulanmasının sağlanması bakımından; İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturularak çalışmalar başlatılmış, Kurul ve Grubun çalışmaları ile koordinasyonu Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

UBAKİK Projesinin tanıtımı amacıyla, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 26/03/2009 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.

Eylem Planı hazırlık çalışmaları 12/05/2009 tarihinde fiilen başlatılmış olup, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile yapılan toplantılar sonucunda belirlenen standart ve gerekli genel şartlara uygun olarak hazırlanan, 2009/2011 yıllarını kapsayan Bakanlığımız İç Kontrol Eylem Planı 01/07/2009 tarihinde üst yönetici tarafından onaylanmış ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Eylem planı kitap haline getirilerek tüm ilgili ve birimlere gönderilmiştir.

Eylem planında yer alan faaliyetlerden, sorumlu birimler tarafından ilk altı ayda tamamlanması planlanan faaliyetler büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, gerçekleştirme sonuçlarını içeren rapor, eylem planı formatında hazırlanarak Strateji Geliştirme Başkanlığı'na göndermişlerdir.



Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu Toplantısı



Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu Toplantısı

Söz konusu toplantıda yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonucu elde edilen çıktı ve sonuçlara ilişkin dokümanlar ile hazırlama grubu raporu 29/12/2009 tarihinde yapılan toplantıda İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından incelenerek uygulamaya alınması için üst yöneticinin onayına sunulması uygun görülmüştür.



İzleme ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı

2009/2011 yıllarını (altışar aylık dört dönem) kapsayan İç Kontrol Eylem Planının ilk altı aylık döneminde genel olarak, İç kontrol sistemi ile ilgili ilkelerin ve kavramların bilinirliğinin artırılması amacıyla bilinçlendirme, farkındalık ve kurumsal kapasitenin artırılması çalışmalarına önem verilmiştir.

Ulaştırma Bakanlığında İç Kontrol Sisteminin kurulması amacıyla 2009 yılında İç Kontrol Dairesi Başkanlığınca gerçekleştirilen faaliyetler özetle aşağıda yer almaktadır.

- 26/01/2009- 04/02/2009 tarihleri arasında düzenlenen Kurum Kültürü ve Verimlilik konulu eğitimde İç Kontrol Sistemi ve Eylem Planı hakkında farkındalık yaratmak amacıyla genel bilgilendirme eğitimi verildi.
- 05/02/2009 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda İç Kontrol Sistemi proje kapsamında değerlendirilmiş ve UBAKİK Projesi 10/03/2009 tarihli Makam Oluru ile hayata geçirilmiştir.
- Rehber doğrultusunda 10/03/2009 tarihli Makam Oluru ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.
- UBAKİK Projesinin tanıtımı amacıyla, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 26/03/2009 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.
- Eylem Planı hazırlık çalışmaları 12/05/2009 tarihinde fiilen başlamıştır.
- Mevcut durum analizine dayandırılarak hazırlanan eylem planı üst yönetici tarafından 01/07/2009 tarihinde imzalanarak işleme konulmuş olup, Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- Eylem planı kitap haline getirilerek tüm ilgili ve birimlere gönderilmiştir.
- 18/12/2009 tarihinde Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile birimlerin sorumluluğundaki faaliyetlerin gerçekleşme durumu değerlendirilmiştir.
- 29/12/2009 tarihinde İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile eylem planı dahilinde ilk 6 ayda yapılan çalışma ve ortaya çıkan uygulamalar değerlendirilerek, üst yöneticinin onayına sunulması uygun görülmüştür.

## Ar-Ge Faaliyetleri

### 1. Ulaştırma Bakanlığı Ar-ge Bilgi Günü

Bakanlığımız görev alanına giren konularda Ar-ge faaliyetlerinin arttırılmasını teşvik etmek amacıyla, 25 Şubat 2009 tarihinde "Ulaştırma Bakanlığı Ar-ge Bilgi Günü", Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Ulaştırma Bakanlığı bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları ve merkez teşkilatı genel müdürlüklerinden Ar-ge konusunda çalışan uzman ve yetkililerin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen bu etkinlik sonucunda ulaşırmada Ar-ge farkındalığı arttırılmış ve Ar-ge konusunda çalışan uzmanlar arasında bir network oluşması sağlanmıştır.

### 2. Ar-ge ve İstatistik Projelerinin Belirlenmesi

Üniversiteler, araştırma merkezleri, araştırma kuruluşları ile TÜBİTAK ve DPT gibi kuruluşlarla ulaştırma sektöründe yapılması gerekli görülen öncelikli Ar-ge faaliyetleri konusunda çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleştirilmiş ve bu görüşmeler sonucunda belirlenen Ar-ge ve istatistik projeleri ilk defa 2009 yatırım programına alınmıştır. Bu kapsamda yapılması planlanan projelere ilişkin teknik içerik çalışmaları yıl içinde gerçekleştirilmiştir.

### 3. Cebit Bilişim Eurasia'ya İlişkin Gerçekleştirilen Faaliyetler

Ulaştırma ve bilgi iletişim sektörlerinde verilen hizmetlerin tanıtımı, vatandaş ve özel sektör ile ortak bir platform oluşturma ve bilgi alışverişinde bulunma amacıyla Bakanlığımızın 2009 yılında ikinci kez katıldığı Cebit Bilişim Eurasia fuarında Dairemiz tarafından da temsil sağlanmış, stant organizasyonu, vatandaş memnuniyet anketinin düzenlenmesi, ziyaretçi sorularının cevaplandırılması, değerlendirme raporunun hazırlanması gibi faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

## İstatistik Faaliyetleri

### 1. 10 uncu Ulaştırma Şurası

10 uncu Ulaştırma Şurası (27 Eylül-01 Ekim 2009) kapsamında 1529 katılımcı ile Sektör projelerinin önceliğinin belirlenmesi amacıyla "Sektör Projeleri Öncelik" ve 1274 kişi ile organizasyon hakkındaki görüşlerin alınması için "Şura Katılımcı Memnuniyet" anketleri yapılmış ve değerlendirilmesi tamamlanmıştır.

### 2. Cebit Bilişim Eurasia 2009 Fuarı

07-11 Ekim 2009 tarihlerinde İstanbul Cebit Bilişim Eurasia 2009 fuarı kapsamında Bakanlığımız standını ziyaret eden 3236 kişi ile ulaştırma hizmetlerinin kullanım sıklığı, ulaştırma hizmetlerinden ve yatırımlarından memnuniyet durumu, ulaştırma türlerinin tercih nedeni, PTT ve e-Devlet hizmetlerinden memnuniyet sorularının yöneltildiği anket gerçekleştirilmiş olup, değerlendirmesi tamamlanmıştır.

### 3. Ulaştırma Bakanlığı İstatistik Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

Bakanlığımızın Merkez Teşkilatı, bağlı, ilgili-ilişkili Kurum ve Kuruluşlara ait istatistiksel iş süreçlerini iyileştirecek ayrıca ITF, EUROSTAT ve TÜİK'in NA-CE, NUTS, ve NST 2007 sistematığına uygun verilerin karşılaştırılmasına imkan verecek İstatistik Altyapı Projesi için etüt çalışmaları yapılmıştır.

## 10 Uncu Ulaştırma Ve Haberleşme Şurası

### 1. Şura'nın Hukuki Dayanağı

Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevlerini düzenleyen 09/4/1987 tarihli ve 3348 sayılı Kanun'un "Ulaştırma Şurası" başlıklı 29'ncü maddesinde aynen; "Ulaştırma Şurası, Ulaştırma Bakanının veya Müsteşarının başkanlığında Devlet Planlama Teşkilatı ile resmi ve özel sektöre mensup iktisadi, mali, mesleki, ilmi, idari ve hukuki sahalarda yetkili ilim ve iş adamları arasından Ulaştırma Bakanı tarafından seçilecek üyelerden meydana gelir." hükmü yer almaktadır. Yine aynı Kanun'un "Ulaştırma Şurasının Görevleri" başlıklı 30'ncü maddesinde ise; "Ulaştırma Şurasının görevleri şunlardır:

- Ulaştırma sistemlerini ülkenin sosyal, ekonomik ve coğrafi yapısına ve topyekün savunma ihtiyaçlarına uygun hale getirmek amacıyla yapılmış incelemeleri tartışarak bu husustaki tavsiyelerini

Bakanlığa sunmak,

- Bakanlığın çeşitli işlemlerinde, kendi uzmanlıklarına göre faaliyette bulunan araştırma ve geliştirme kurullarının hazırlayacakları plan ve etüdüleri inceleyip görüş bildirmek
- İşletmeler arasında koordinasyon ve uyum sağlamak amacıyla gereken tedbirleri tavsiye etmek,
- Bakanlık kuruluş ve görevlerine ait kanunlarda yazılı görevlerle ilgili olmak üzere sunulacak teklifleri inceleyerek sonuçlarını ve tavsiyelerini Bakanlığa sunmak,
- İncelenmesine bakanlıkça gerek görülen diğer işler hakkında görüş bildirmek,
- Bakanlıkça verilecek benzeri görevleri yapmak.
- Şuranın çalışma usul ve esasları yönetmelikle düzenlenir." hükmüne yer verilmiştir.

03/11/1985 tarihli ve 18917 sayılı Resmi Gazete'de ise "Ulaştırma Şurası Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, şuranın yılda en az bir defa toplanacağını belirten söz konusu yönetmeliğin "Toplantı Usulü" başlıklı 6'ncı maddesinin birinci fıkrasında yapılan ve 28/03/1997 tarihli ve 22947 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile "Ulaştırma Şurası gerekli görülen konuları görüşmek üzere uygun görülecek tarihlerde toplanır." şeklinde değişiklik yapılmıştır.

10 uncu Ulaştırma ve Haberleşme Şurası yukarıda belirtilen hukuki düzenlemelere uygun olarak icra edilmiştir.

### 2. Şuranın Genel Tasarımı

10 uncu Ulaştırma Şurasının icrası için Bakanlık Makamı'nın 11/02/2009 tarihli ve 256 sayılı Oluru ile;

- Şura Yönlendirme Komitesi,
- Şura Yürütme Komitesi,
- Şura Koordinatörü,
- Şura Genel Sekreteri

ve genel sekreterlikte görevlendirilenler tespit edilmiştir.

Yönlendirme Komitesi, Bakanlığımız Müsteşarı M.Habib SOLUK'un başkanlığında 25 kişiden oluşmaktadır. Komitede, Başkan Vekili olarak Denizcilik Müsteşarı Hasan NAİBOĞLU, Koordinatör olarak Bakan Danışmanı Prof. Dr. Metin YEREBAKAN, Genel Sekreter olarak Strateji Geliştirme Başkanı Kenan BOZGEYİK görev almışlardır. Ayrıca, komite üyesi olarak Bakanlığımızın bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlarının üst düzey yöneticilerinin yanı sıra, DPT Müsteşarlığı, YÖK, THY, İstanbul Büyükşehir Belediyesinden üst düzey temsilciler de görev almışlardır.

### -Çalıştaylar:

Ulaştırma ve Haberleşme Sektörünün sorunlarının tartışıldığı, karayolu, demiryolu, denizyolu, havayolu, haberleşme, İnter Modal, Posta ve kent içi olmak üzere 8 ana başlıkta ve her başlığın altında;

- altyapı,
- üst yapı,
- regülasyon
- Ar-ge olmak üzere dörder çalıştay kurulmuş, ayrıca, İntermodal ana başlığı altında ise;
- finans,
- çevre,
- güvenlik,
- lojistik
- boru hatları,

başlıklarında 5 ayrı farklı çalıştay olmak üzere şura kapsamında toplam 29 ayrı çalıştay kurulmuştur.

Her bir çalıştay, başkan, başkan yardımcısı ve sekreter dahil ortalama 30'ar kişiden oluşturulmuştur. Bu oluşumda, bürokratlar, akademisyenler ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin (1/3 oranında) eşit sayıda yer almasına azami özen gösterilmiştir. Çalıştaylarda Toplam 1191 kişi görev almıştır.

#### -Paneller

Şura kapsamında; Karayolu, Demiryolu, Havayolu, Denizyolu, Kentiçi Ulaşım, Haberleşme, Posta, İntermodal, Engelliler ve 3. Köprü konularında toplam 33 adet panel icra edilmiştir. Panellere 118 yabancı, 260 yerli olmak üzere toplam 378 panelist katılarak tebliğlerini sunmuştur. Panellere olan ilgi beklenenin üzerinde ve oldukça yoğun olmuştur. Ortalama 5.000 yerli ve yabancı katılımı ile icra edilmiştir.

### 3. Genel Değerlendirme

Şuralar; karar alıcılara yol gösteren, ışık tutan, sektörlerle etkileşim içinde bulunan tarafları bir araya getirerek, konsensüse dayalı, açık, saydam ve katılımcı bir alt yapı sağlayan önemli bir kuruldur.

Bakanlığımız tarafından 1998 yılına kadar dokuz adet Ulaştırma Şurası düzenlenmiş olup, bunların tamamı ulusal mahiyette gerçekleştirilmiştir. Son olarak 8-10 Haziran 1998 tarihlerinde ODTÜ Kongre ve Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiş olan Dokuzuncu Ulaştırma Şurasından bu yana 11 yıl geçmiştir. Aradan geçen bu sürede, özellikle bilgi ve iletişim sektörlerinde yaşanan baş döndürücü gelişme ve değişmelere paralel olarak, insanımızın, ülkemizin, ulaşım ve iletişim sektörlerinin beklentileri, talepleri ve ihtiyaçları da önemli ölçüde değişmiştir.

Bu ihtiyaçlara cevap verebilmek ve "ben yaptım oldu" mantığından uzak kalınarak, ortak akli bulabilmek için 27 Eylül - 01 Ekim 2009 tarihlerinde İstanbul Sütluçe Kongre Merkezinde icra edilmiş olan 10'ncu Ulaştırma Şurası hazırlık çalışmalarına 15 Ocak 2009 tarihinde başlanmış ve 8 ay süren, oldukça yoğun bir hazırlık dönemi geçirilmiştir.

Bu süre zarfında, önceden belirlenen formata uygun olarak tüm çalıştaylar tarafından konularıyla ilgili olarak birer rapor hazırlanmıştır. Hazırlanan raporlar, başkanlığını bizzat Sayın Bakanımızın yaptığı ve tüm çalıştay, başkan ve üyelerin katıldığı toplantılarda değerlendirilmiştir.

Öte yandan, şura organizasyonunu kolaylaştırmak, katılımcılara zamanında tam ve doğru bilgileri ulaştırmak, taraflarla karşılıklı bilgi alış-verişini sağlamak amacıyla, "www.ulastirmasurasi.org.tr." adresiyle hizmet vermek üzere hazırlanan WEB sayfası kullanıma açılmıştır.

Başbakanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından açılışı yapılmış olan 10 uncu Ulaştırma ve Haberleşme Şurasına; Bosna Hersek Başbakanı'nın yanı sıra, Bulgaristan, Danimarka, İran, Irak, Suriye, İtalya, Kırgızistan, Libya, Makedonya, Suudi Arabistan, Ukrayna, Arnavutluk ve Bosna Hersek Ulaştırma Bakan ve Bakan yardımcıları katılmıştır.

Ayrıca, eski Başbakanlarımızdan Sayın Yıldırım AKBULUT'un yanı sıra, Ulaştırma eski Bakanlarımız Sayın İbrahim ÖZDEMİR, Sayın Ali Şevki EREK, Sayın Prof.Dr. Ekrem PAKDEMİRLİ, Sayın Hasan Basri AKTAN da şura açılış törenlerine iştirak etmek suretiyle, bizleri onurlandırmışlardır.

Şura açılışını müteakip, Ulaştırma Bakanımız Sayın Binali YILDIRIM'ın moderatörlüğünde, konuk bakanlarla bir panel icra edilmiştir. İlk defa icra edilen panelde bilgi ve deneyim paylaşımı sağlanmış, sınır ötesi ilişkiler ayrı ayrı ele alınmış, karşılıklı bilgi alış- veriş ile komşularımızla arada bir yaşanan ulaşım ve haberleşme tıkanıklıklarına da köklü çözüm yolları aranmıştır.

Şurada; "HEDEF 2023: Zirveye Yolculuk" ana temasına uygun olarak, Cumhuriyetin yüzüncü yılında Türkiye'yi, ulaşım ve haberleşmede dünyanın en rekabetçi on ülkesi arasına taşıyacak stratejik hedefler belirlenmiş, ulaşım ve haberleşme sektörlerimizin yirmi yıllık geleceği planlanmıştır.

#### 9'uncu Ve 10'uncu Ulaştırma Şuralarının Mukayesesi

1. 9 uncu Ulaştırma Şurası ulusal bazda yapılmışken, 10 uncu Ulaştırma Şurası hem ulusal, hem de uluslararası nitelikte gerçekleştirilmiştir.

2. Katılımcı sayısı bakımından da 10 uncu Ulaştırma Şurası rekor denilebilecek sayıda katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

3. 9 uncu Ulaştırma Şurası kapsamında sadece 7 ayrı komisyon/çalıştay kurulmuşken, 10 uncu Ulaştırma Şurasında 29 ayrı çalıştay kurulmuştur.

4. 9 uncu Ulaştırma Şurası "Sonuç Bildirgesi"; daha makro bir anlayışla, ulaşım ve haberleşme sektörlerinde uygulanacak politika ve prensipleri tavsiye etmiş ve sonuç bildirgesi;

- İdari, Örgütsel Yapı ve Koordinasyon,
- Yasal Düzenlemeler,
- Finansman,
- Yatırımlar,
- İnsan Kaynakları

başlıkları altında oluşturulmuştur.

Oysa, 10 uncu Ulaştırma Şurası Sonuç Bildirgesinde;

- Karayolu,
- Denizyolu,
- Kent içi,
- Demiryolu,
- Posta,
- Haberleşme,
- Havacılık

Sektörleri başlığı altında, 2023 yılına kadar yapılması önerilen proje ve faaliyetler ortaya konulmuştur.

#### Bilişim Projeleri

Küreselleşme olgusunun gelişiminde önemli etkisi olan bilgi ve iletişim teknolojilerindeki yenilikler, ekonomik ve sosyal yaşamın her alanını ve toplumun tüm kesimlerini çeşitli yönlerden etkisi altına almakta; kamu yönetimi yaklaşımlarını, iş dünyasının iş yapma usullerini ve bireylerin yaşamlarını derinden etkilemekte, bir başka ifadeyle toplumsal bir dönüşüme neden olmaktadır.

Bilgi Toplumu Stratejisi ve ek'i Eylem Planı, Yüksek Planlama Kurulu kararıyla 28/07/2006 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Eylem Planı, Bilgi Toplumu Stratejisi kapsamında belirlenen stratejik amaç ve hedeflere ulaşılmasını sağlamak üzere, stratejinin uygulama döneminde hayata geçirilecek faaliyet ve projeleri içermektedir. Bilgi Toplumu Stratejisi içerisinde 111 Eylem Planı yer almaktadır. Bu eylemler içerisinde 59 no'lu Ulusal Ulaştırma Portalı Projesi, 61 no'lu Ulaştırma Talep Yönetim Sistemi Projesi ve 62 no'lu Ulaşımada e-Ödeme Standartları Projesi Ulaştırma Bakanlığının sorumluluğunda bulunan projeler arasında yer almaktadır. Eylem Planında yer alan eylemler, stratejik öncelik ve hedefler göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

Eylem ana temaları aşağıdaki gibidir:

- Devlet ile iş yapma kolaylıklarının sağlanması,
- Ortak teknoloji hizmetleri ve altyapı,
- Vatandaş odaklı yaklaşım,
- Sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri,
- Adalet ve emniyet hizmetleri,
- Sosyal güvenlik ve yardım hizmetleri,
- Vatandaşlık, kayıtlar ve izinler,
- Tarım, iş dünyası, ulaşım, maliye, yerel yönetimler,
- Güvenlik ve kişisel bilgilerin mahremiyeti,

59 nolu Eylem Planı "Ulusal Ulaştırma Portalı"

“Ulusal Ulaştırma Portalı” Projesi 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu uyarınca TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo Tv ve İşletme A.Ş. tarafından yapılacaktır.

#### 61 no’lu Ulaştırma Talep Yönetim Sistemi Projesi

Eyleminin gerçekleştirilmesine yönelik bir proje yönetim ofisi oluşturulmuştur. Bu proje yönetim ofisi, Eylem kapsamında yapılması gereken işler için fizibilite raporu çalışmalarını sürdürmektedir. Eylemin kapsamı belirlenmiş olup, istatistiksel anlamda kategori çalışmaları yapılmaktadır. Fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

#### 62 nolu Eylem Planı “Ulaştırmada e-Ödeme Standartları”

Ülke çapında toplu taşımada elektronik ödeme sistemleri, akıllı kart, mobil ve e-bilet uygulamalarının standartlaştırılması, yaygınlaştırılması ve entegrasyonuna yönelik bir fizibilite raporu hazırlanacaktır. Bu raporda kamu toplu taşıma hizmetlerinde ülke çapında ortak bir elektronik ödeme sistemi altyapısı oluşturulması, özel sektör toplu taşıma şirketleriyle işbirliği potansiyeli, sistemlerin birlikte çalışabilirliği, gelirin dağıtımı gibi konular ile dünyada bu alandaki örnek uygulamalar incelenerek Türkiye için en uygun toplu taşıma ödeme sistemi modeline yönelik öneriler oluşturulacaktır.

Projenin amaç ve kapsamı netleştirilmiş olup; yol haritası ortaya çıkarılmıştır. İhale süreci devam etmektedir.

### B.1.8. Hukuk Müşavirliği

#### B.1.8.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Müşavirliğimiz 3348 sayılı Kanununun 19 uncu maddesi uyarınca verilen görevleri ifa etmekte olan bir Danışma birimidir. Bu itibarla Kanunun söz konusu maddesi hükmü gereğince Bakanlığımız aleyhine açılan adli ve idari davalar haciz ve icra takipleri hakkında Hukuk Müşavirliği tarafından gerekli işlemler yapılmaktadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla devam eden:

- 2125 adet idari dava,
- 1986 adet adli dava ,
- 95 adet haciz ve icra takibi bulunmaktadır.

2009 yılında Bakanlığımız aleyhine 250 adet idari dava, 63 adet adli dava açılmış ve 14 adet Sulh Ceza mahkemelerinde açılan idari para cezalarına itiraza karşı işlemler yürütülmektedir. Ayrıca bu tarih itibarıyla Müşavirliğimize 95 adet haciz ve icra takibi tebliğ edilmiş bulunmaktadır.

15/03/2010 tarihi itibarıyla devam eden:

- 2160 adet idari dava,
- 2059 adet Adli dava,
- 110 adet haciz ve icra takibi bulunmaktadır.

İdari davalar genelde, yönetmelik, tarife, tazminat, idari para cezaları, personel hareketleri ve özlük hakları, kamulaştırma işlemlerinin iptalleri ile Bakanlığımızca verilen yetki belgeleri ve lisanslarının geri alınma ve iptalleri ile ihaleden yasaklama işlemlerine ilişkin bulunmaktadır. (Bakanlığımızın bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının işlemleri hakkında Bakanlığımız aleyhine davalar yürütülmektedir.)

Adli davalar ise, kamulaştırma bedellerinin arttırılması, işçilerin fazla mesai ve tazminat taleplerine ilişkin davalardan oluşmaktadır.

Bakanlığın diğer birimlerinden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçları doğuracak işlemler hakkında görüş bildirilmektedir. Bu kapsamda 2009 yılında Demiryollar, Limanlar Ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü, Kara Ulaştırması Genel Müdürlüğü, Haberleşme Genel Müdürlüğü ve diğer birimlerden gelen görüş talepleri doğrultusunda toplam 17 adet yazılı hukuki görüş verilmiştir.

### B.1.9. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

#### B.1.9.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği kayıtlarında genel anlamda 2009 yılı içerisinde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin tablo aşağıda sunulmuştur.

TABLO 18

ETKİNLİK	ADET
Müşavirliğimize Gelen Evrak Sayısı	425
Müşavirliğimizden Giden Evrak Sayısı	496
Bilgi Edinme Birimine Gelen Evrak Sayısı	5.928
Bilgi Edinme Biriminden Giden Evrak Sayısı	5.928
BİMER olarak Gelen Evrak Sayısı	5.316
BİMER olarak Giden Evrak Sayısı	5.316

### B.1.10. Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

#### B.1.10.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2009 yılı içerisinde Bakanlığımızın koordinasyonunda gerçekleştirilen Toplantı ve Komisyon çalışmaları:

TABLO 19

	Yurtiçinde	Yurtdışında	Genel Top.
İkili İlişkiler	12	14	26
Çok Taraflı İlişkiler	47	23	70
Toplam	34	35	96

TABLO 20

İmzalanan Protokol	2
Antlaşma	2
Tutanak	-
Sonuç Belgesi	-
Deklarasyon	1
Ortak Açıklama Metni	-
Toplantı Raporu	1
Kabul Edilen Büyük Elçi Ziyaretleri	17
Mutabakat Zaptı	5
Konuk Bakan Ziyaretleri	9



### Yardımcı Hizmet Birimleri

#### B.1.11. Personel Dairesi Başkanlığı

##### B.1.11.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Personel Dairesi Başkanlığınca, Bakanlık e-Ulaştırma uygulamaları kapsamında halen çalışmaları devam eden portal uygulamasında (e-bilişim), Bakanlık personelinin tüm özlük bilgilerinin veri girişi 2009 yılında tamamlanmıştır.

Başbakanlığın 2006/4 sayılı genelgesi gereğince T.C. Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan İnternet erişimli web tabanlı bir sistem kurulmuş ve Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatında görev yapan tüm personelin nüfus, hizmet, emekli keseneği bilgileri girilmiştir. Sonradan çeşitli nedenlerle Bakanlığımızda göreve başlayan personelin de bilgileri sisteme dahil edilmektedir.

#### B.1.12. Eğitim Dairesi Başkanlığı

##### B.1.12.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

##### Hizmet İçi Eğitim Programları

TABLO 21

	Eğitim Konusu	Katılan Personel Sayısı
1	Kurum Kültürü ve Verimlilik Eğitimi	66
2	Sosyal Güvenlik Eğitimi	60
3	Aday Memurluk Eğitimi	65
4	Zaman ve Toplantı Yönetimi Semineri	40
5	Etik Kültürü Seminerleri (5 seminer)	258
6	Etik Kültürü Konferansı	52
7	Özel Güvenlik Personeli Eğitimi	10
8	Gerçekleştirme Görevlileri Eğitimi	35
9	Bilgisayar Eğitimi	6
10	Yüksek Lisans Eğitimi	1
	<b>TOPLAM</b>	<b>593</b>

2009 yılında Eğitim Dairesi Başkanlığınca düzenlenen hizmet içi eğitim faaliyetlerinden toplam 593 personel faydalanmıştır.

#### Hizmetiçi Eğitim Faaliyetlerine İlişkin Açıklamalar

##### 1. Aday Memurluk Eğitimi

Bakanlığımızda 2008 yılında göreve başlatılan AB Uzman Yardımcılarına "Aday Memurların Yetiştirilmelerine İlişkin Genel Yönetmelik" gereğince, 2009 yılı Mart, Nisan aylarında 10 gün Temel Eğitim, 30 günde Hazırlayıcı Eğitim verilmiştir. Aday memurların, ayrıca birimlerinde 2 ay süreyle staj yapmaları sağlanmıştır. Öte yandan, Bakanlığımızda 2009 yılında göreve başlatılan aday memurlara ise 2009 yılı Kasım ve Aralık aylarında Temel Eğitim ve Hazırlayıcı eğitim verilmiştir.

##### 2. Sosyal Güvenlik Eğitimi

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 01 Ekim 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş olması nedeniyle, söz konusu Kanunun uygulanması konusunda 10-11 Şubat 2009 tarihlerinde Bakanlığımızda konuyla ilgili personele eğitim verilmiştir. Eğitim Sosyal Güvenlik Kurumunun uzman personeli tarafından, Kanunun uygulanması açısından bütün konu başlıkları işlenmek suretiyle gerçekleştirilmiştir.

##### 3. Zaman ve Toplantı Yönetimi Semineri

Bakanlığımız personelinin zaman ve toplantı yönetimi konusunda becerilerini geliştirmek amacıyla Bakanlığımızdan 40 personelin katılımıyla, Milli Prodüktivite Merkezinin Uzman personelinin sunumuyla bir seminer düzenlenmiştir.

##### 4. Kurum Kültürü ve Verimlilik Eğitimi

Bakanlığımız personelinin kaynaşmasını sağlamak, kurum kültürünün oluşumunu sağlamak ve personelin verimliliğini artırmak amacıyla 2009 yılı Ocak-Şubat aylarında Antalya da bir otelde 2 grup halinde 5'er gün süreli "Kurum Kültürü ve Verimlilik Eğitimi" düzenlenmiştir. Söz konusu Eğitim, Ankara Üniversitesinin akademik personelinin sunumuyla gerçekleştirilmiş ve Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatı birimlerinden 66 personel katılmıştır.

##### 5. Etik Kültürü Konferansı

"25 Mayıs Etik Günü ve Haftası" münasebetiyle Bakanlığımızın üst düzey yöneticileri için 27 Mayıs 2009 tarihinde Bakanlığımız Konferans Salonunda "Kamuda Etik Kültürü" konulu bir Konferans düzenlenmiştir. Söz konusu Konferans Ankara Üniversitesinin akademik personelinin sunumuyla gerçekleştirilmiş ve Konferansa Bakanlığımız merkez teşkilatı ve Bağlı, İlgili Kuruluşlarından 52 üst düzey yönetici katılmıştır.

##### 6. Etik Kültürü Eğitimi

Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Kurulu tarafından yürütülmekte olan "Etik Kültürü Projesi" kapsamında, Bakanlığımız Etik Komisyonunca hazırlanan "Ulaştırma Bakanlığı Etik Eğitimi Stratejisi" çerçevesinde 2009 yılı Nisan ve Mayıs aylarında birer gün süreli 5 Etik Kültürü Semineri düzenlenmiştir. Bu seminerlere Bakanlığımızdan 258 personelin katılımı sağlanmıştır.

##### 7. Yüksek Lisans Eğitimi

Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü tarafından her yıl düzenlenmekte olan ve bir öğretim yılı (9 ay) süren Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programına DLH İnşaatı Genel Müdürlüğünden bir personelin katılımı sağlanmış ve ilgili personel programı başarı ile bitirerek görevine dönmüştür.

##### 8. Bilgisayar Eğitimi

Bakanlığımızdan bir kısım üst düzey yöneticinin 2009 yılı Kasım, Aralık aylarında özel bir kurs merkezinde; word, Excel, Powerpoint ve işletim sistemleri konularında orta düzey bilgisayar eğitimi almaları sağlanmıştır.

##### 9. Gerçekleştirme Görevlileri Eğitimi

Bakanlığımızın merkez teşkilatı birimlerinde ve Bölge Müdürlüklerinde gerçekleştirme görevini yürüten personelin; hizmet alımları, yapım işleri, yolluk ödemeleri, fatura ödemeleri, demirbaş tamir ve bakım ve onarım giderleri konularında iki gün süreyle hizmetiçi eğitim almaları sağlanmıştır.

#### B.1.13. İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

##### B.1.13.1. Faaliyet Bilgileri

##### 1. Genel Evrak ve Arşiv Hizmetleri

Bakanlığımızın Genel Evrak ve Arşiv hizmetleri Başkanlığımızca yürütülmektedir. Bu çerçevede, 2009 yılı içerisinde 68.901 adet gelen evrak kaydı yapılmıştır. Çıkan evrak numaraları ise her birimin kendi evrak subelerince yapılmaktadır.

## 2. Güvenlik Hizmetleri

Bakanlığımız iç ve dış güvenlik hizmetleri Başkanlığımızca yürütülmekte olup; 24 saat güvenlik hizmeti veren personelimizin bir bölümü Bakanlığımız; bir bölümü Bağlı ve İlgili Kuruluşlar kadroludur. Koruma ve güvenlik personeli sayısının yetersiz kalması nedeniyle 2009 özel güvenlik hizmetinin alımı yapılmıştır.

Güvenlik personelimizin kadrolarının bulunduğu yere göre sayıları aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

## 3. Yemekhane Hizmeti

Bakanlığımız yemekhanesi Başkanlığımızca yapılan iyileştirme çalışmalarıyla birlikte hizmet kalitesini gün geçtikçe artırarak sürdürmeye devam etmektedir. 0,90 -1,30.TL aralığında, personelin kadro ve derecesine göre yapılan ücretlendirme ile personele 4 çeşit yemekten oluşan tabldot hizmetinin verildiği yemekhanemizden 0.90 kr ve 1.30 TL arasındaki ücretlendirmeye tabi olan personelimizin yararlanma sıklığı daha yüksektir. Söz konusu bu ücretin Maliye Bakanlığınca belirlenen memurları öğle yemeğine katkı payı olan 1.35 TL de bütçemizden aktarılmaktadır.

Bakanlığımız Yemekhanesinde 2009 yılı içerisinde gerçekleşen yemek fişi ve yemek kartı gelirleri,

**TABLO 22**

	Adet	Tutar (TL)
Yemek Kartı	5.879	171.109,18
Yemek Fişi (3,50.-TL)	16.573	58.005,50
Yemek Fişi (5,00.-TL)	5.655	28.275,00
<b>TOPLAM</b>	<b>28.107</b>	<b>257.389,68</b>

Bakanlığımız yemekhanesine başkanlığımız 16.01.00.04.04.5.9.00.1.05.3 kar amacı gütmeyen kuruluşlara yapılan transferler harcama kaleminin 05.3.1.05 memurların öğle yemeğine yardım tertibinden 2009 yılında toplam 158.000,00- TL kaynak aktarmıştır.

## 4. Lojman Hizmeti

2009 yılında yatırım bütçemizde bulunan 984.000.-TL ödeneğin yıl içerisinde taşrada bulunan lojmanların bakım ve onarımları için 934.000.-TL'si aktarılmış olup, kalan 50.000.-TL'nin 43.070.-TL'si merkezdeki lojmanların Bakım ve onarımları için kullanılmıştır.

İlgili mevzuat gereği 2009 yılı içerisinde boş bulunan lojmanların ısınma giderlerini karşılamak üzere Başkanlığımız bütçesinden toplam 9.678,34.-TL ödenek kullanılmıştır.

**TABLO 23**

TAHSİS DURUMU	ADET
GÖREV TAHSİSLİ	38
SIRA TAHSİSLİ	93
HİZMET TAHSİSLİ	2
BOŞ	5
<b>Toplam</b>	<b>138</b>

## 5. Eğitim ve Dinlenme Tesisi (Kamp) Hizmeti

Bakanlığımıza ait Antalya Konyaaltı'nda bulunan Eğitim ve Dinlenme Tesisi Başkanlığımız yönetiminde olup, Tesiste 49 adet klimalı oda ile 13 adet oba evi bulunmaktadır. Yaklaşık 200 yatak kapasiteli olan kampın ayrıca; yemek salonu, eğitim, spor ve eğlence bölümleri mevcuttur. Başkanlığımızca; kamp ücretlerinin tespiti, tahsili ile kamp tesislerine ilişkin diğer işlemler de gerçekleştirilmektedir. Söz konusu Eğitim ve Dinlenme Tesislerinden 2009 yılı içerisinde yaklaşık 1500 kişi yararlanmıştır.

01.01.2009- 31/12/2009 tarihleri arası Antalya Eğitim ve sosyal tesisleri gelir-gider tablosu

**TABLO 24**

Gelir	Gider
434.212,39	386.636,66

## 6. Taşıt Hizmeti

Başbakanlıkça belirlenen Usul ve esaslar doğrultusunda; Bakanlığımız hizmetlerinde kullanılmak üzere İhalesi Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğüne; Sevk ve idareleri ise Başkanlığımızca yapılan 15 adet taşıt bulunmaktadır.

## 7. Elektrik, Su Ve Doğalgaz Temin ve Kullanımı Hizmetleri

Bakanlığımızın da içinde yer aldığı sitenin elektrik, su ve doğalgaz sarfiyatları tek merkezden yapıldığından; hissesinin %54'ünün Bakanlığımız, %43 ünün Kültür ve Turizm Bakanlığı, % 3' ünün ise Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün paylaşılmasının öngörüldüğü bir protokol yapılarak harcamalar bu protokol çerçevesince yapılmaktadır.

Söz konusu protokole ilişkin olarak Bakanlığımız hissesine düşen su ve doğalgaz harcamalarının karşılanması yetki ve sorumluluğu da Başkanlığımız görev alanı içerisindedir.

### a) Elektrik

2009 yılı elektrik tüketimi ve harcama tutarı aşağıdaki tablo da yer almaktadır.

**TABLO 25**

	2009 Yılı Elektrik tüketimi
Elektrik Tüketimi (kw)	1.482.963,06
Elektrik Harcaması (TL)	446.689,39

Ancak 2009 yılı bütçesindeki ödenek yetersizliği nedeniyle elektrik faturalarının büyük bir bölümü Bakanlığımız Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü tarafından karşılanmıştır.

**b) Doğalgaz**

2009 doğalgaz tüketimine ve harcamasına ilişkin tablo aşağıdadır.

**TABLO 26**

2009 Yılı Doğalgaz Tüketimi	
Doğalgaz Tüketimi (m3)	251.584,00
Doğalgaz Harcaması (TL)	240.000,00

**c) Hurda Araçların Piyasadan Çekilmesi**

Hurda araçların piyasadan çekilmesine yönelik olarak İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının 2009 yılı çalışmaları içerisinde önemli bir yer edinmiştir. Bu doğrultuda 15.090 aracın piyasadan çekilmesi işlemi ciddi bir sorunla karşılaşmadan gerçekleştirilmiş ve araç sahiplerine DÖSİM aracılığı ile 80.207.705,30 TL ödenmiştir.

**TABLO 27**

Piyasadan Çekilen Araç Sayısı	Ödenen Miktar (TL)
15.090	80.207.705,30

**B.1.14. Savunma Sekreterliği**
**B.1.14.1. Faaliyet Bilgileri**
**a) Hizmet İçi Eğitim Programları**

2009 Yılı Eğitim Programında öngörülen faaliyetlerden bazıları Savunma Sekreterliğinin yıl içerisinde 5902 sayılı Kanunla kaldırılmış olması ile Savunma/Sivil Savunma Uzmanı kadrolarının boş ve yeterli idari personel bulunmaması gibi nedenlerle icra edilmemiştir.

**b) Eğitim ve Kurs Programları**

Sekreterliğimiz personeli yıl içerisinde bakanlık içinde ve dışında düzenlenen 1-3 gün arasında değişen sürelerde eğitime tabi tutulmuştur.

**c) Savunma Sekreterliği Tarafından Düzenlenen ve/veya Katılım Sağlanan Toplantılar ve Tatbikatlar**
**TABLO 28**

Sr. No	Toplantı Konusu	Tarihi	Konuşmacı	Toplantı Yeri	Katılım
1	Türkiye'nin Deniz Güvenlik Stratejileri Toplantısı	17/02/2009	Genelkurmay Başkanlığı Plan Prens. Bşk.	Genelkurmay Başkanlığı	İlgili Bakanlık, kurum ve kuruluşlar
	Milli Alarm Sistemi Semineri Koordinasyon Toplantısı	26/02/2009	Alarm Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Genelkurmay, Bakanlık, kurum ve kuruluşların temsilcileri.
3	NATO/CEP Faaliyetleri Toplantısı	30/04/2009	Daire Başkanı	Dışişleri Bakanlığı	NATO Sivil Uzmanları ve Temsilciler
4	Arama Kurtarma Tatbikatları Koordinasyon Toplantısı	14/04/2009	SUGİD Başkanı	Genelkurmay Başkanlığı	Bakanlık, ilgili kurum ve kuruluşlar
5	Milli Alarm Sistemi Tatbikatı icrası	16/04/2009	Alarm Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Bakanlık, ilgili kurum ve kuruluşlar
6	GÜVEN-2008 Milli Kriz Yönetimi Semineri İlk Planlama Toplantısı	30/04/2009	MGK Tatbikatlar Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Bakanlık, kurum ve kuruluşlar
7	NATO Milli Koordinasyon Toplantısı	14/05/2009	NATO Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Genelkurmay, İlgili Bakanlık Temsilcileri
8	Şehit Teğmen Caner GÖNYELİ-2008 AK Tatbikatı İcrası	16/06/2009 18/06/2009 tarihleri arasında.	Deniz Kuv. Komutanlığı Tatbikatlar Başkanı	KKTC	Genelkurmay Başkanlığı, ilgili bakanlık ve kuruluşlar
9	GÜVEN-2009 Milli Kriz Yönetimi Semineri Koordinasyon Toplantısı	31/07/2009 01/06/2009	Savunma Sekreteri	DLH Toplantı Salonu	Genkur, Bakanlık, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları

10	İhtiyaç Kriterleri Toplantısı	09/09/2009	Savunma Sekreteri	SHGM Toplantı Salonu	Bakanlık, bağlı, ilgili, ilişkili kuruluşları
11	Tatbikat Tarihleri Koordinasyon Toplantısı	25/11/2009	MGK Tatbikatlar Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar.
12	NATO Milli Koordinasyon Toplantısı	04/11/2009	NATO Müşaviri	MGK Genel Sekreterliği	Genelkurmay, ilgili Bakanlık Temsilcileri
13	YILDIRIM-2010 Seferberlik Tatbikatı Koordinasyon Toplantısı	02/12/2009 03/12/2009 tarihlerinde	MSB Seferberlik Dairesi Başkanı	MSB Seferberlik Dairesi Başkanlığı	Bakanlık, ilgili kurum ve kuruluşlar
14	GÜVEN-2009 Milli Kriz Yönetimi Semineri	18/11/2009 19/11/2009 tarihlerinde	MGK Genel Sekreteri	MGK Genel Sekreterliği	Bakanlık kurum ve kuruluş yetkilileri
15	AFET-2009 Milli Kriz Yönetimi Tatbikatı	23/12/2009 25/12/2009 tarihleri arasında	Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı	MGK Genel Sekreterliği	Bakanlık kurum ve kuruluş yetkilileri

“Başbakanlık Seferberlik ve Savaş Hali Hazırlıkları Direktifi” esaslarına göre MGK Genel Sekreterliği koordinesinde hazırlanan Bakanlığımızın seferberlik ve savaş hali hazırlıklarına ilişkin “Seferberlik ve Savaş Hali Genel Planı” ile “Ulaştırma Özel Planı” ve “Ulaştırma Tesisleri İşletme Özel Planı”nda 5902 sayılı Kanundan kaynaklanan nedenlerle 2009 yılında güncellenmiş olup, Milli Alarm Sistemi Yönergesi ile diğer yönerge, talimat ve planlar 2010 yılı içerisinde güncellenecektir.

MGK Genel Sekreterliğinde yapılan toplantı neticesinde kararlaştırılan 2011 Şubat ayında icra edilecek Bakanlığımız Plan Tatbikatına ilişkin hazırlıklarda 2010 yılı içerisinde yapılacaktır.

#### Toplantıların Genel Değerlendirilmesi

Bu toplantılarda bakanlığımız ve kuruluşlarının imkan ve kabiliyetleri çerçevesinde ülke savunmasına yapacağı katkılar ele alınarak, ulaştırma ve haberleşme hizmetlerinin seferberlik ve savaş hali ile acil durumlarda etkin ve süratli bir şekilde kullanılmasına yönelik faaliyetlerin tatbikatlarla denemesi ve hazırlıkların gözden geçirilerek eksikliklerin tamamlanması amaçlanmaktadır.

#### Proje Bilgileri

TABLO 29

Birimin Adı	Projeleri	Proje Sorumlusu	Proje Maliyetleri
Savunma Sekreterliği	UBAK Savunma İşletim Sistemi (SABİS)	Şakir ÜNVER Savunma Sekreteri	Projenin maliyetinin öngörülenden yüksek olması nedeniyle şu aşamada proje beklemeye alınmıştır.



# PERFORMANS SONUÇLARI

## B.2- Performans Sonuçları Tablosu

PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU			
<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	1.3. Havayolu ulaşımını geliştirmek, yaygınlaştırmak ve ülkemizi uluslararası alanda bölgesel hava ulaşım merkezi haline getirmek, bu doğrultuda iç ve dış hatlarda yolcu trafiğini 2013 yılı sonunda yıllık 130 milyona yükseltmek, transit geçiş trafiğini arttırmak; hava alanlarının raylı sistem ve diğer toplu taşıma sistemleri ile bağlantısını sağlamak.		
<b>Performans Hedefi</b>	1.3.1.Havayolu ulaşımını geliştirecek ve yaygınlaştıracak kapasite artırımı, yeni kapasite oluşturma ve bağlantı projelerini hayata geçirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Devam eden proje sayısı	5	5	%100
Başlayan proje sayısı	7	6	%85
Tamamlanan Proje Sayısı	-	1	-
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Havayolu Sektöründe 5 adet mevcut projeye devam edilmiş olup, 6 adet yeni hava meydanı projesi ihale edilmiştir. Trabzon Havaalanı Yeni Paralel Pist İnşaatı İşinin Etüd Projesi yapılmış olup, henüz ihaleye çıkılmamıştır. (X) Kütahya-Afyon-Uşak Bölgesel Havaalanı YPK Kararı ile Yatırım Programından çıkarılarak, DHMİ' nin Yatırım Programına dahil edilmiştir.		

PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU			
<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	1.4.Ankara merkez olmak üzere "Ankara-İstanbul, Ankara-Konya, Ankara-Sivas" hızlı tren projeleri ile; -İstanbul (Halkalı)-Edirne (Kapıkule) demiryolu projelerini gerçekleştirmek, -Ankara-İzmir hızlı tren projesini başlatmak, -Yeni Ankara garı'nı yapmak. Ayrıca; 4984 km uzunluğunda standardı yüksek yeni demiryolu hattı yapılması için gerekli mühendislik, kontrolörük ve müşavirlik çalışmalarını gerçekleştirmek, Mühendislik kontrollük ve müşavirlik çalışmaları tamamlanan demiryolu hattından 1503 km lik bölümünün yapımını tamamlamak suretiyle demiryolu ağını geliştirmek ve plan dönemi sonunda, demiryolu ile yük taşımacılığını %100, yolcu taşımacılığını ise %50 oranında arttırmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	1.4.1.Demiryolu ağını ve kombine taşımacılığı geliştirecek inşaat ve müşavirlik projelerini hayata geçirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Devam eden proje sayısı	6	6	%100
Tamamlanan proje sayısı	1	1	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Demiryolu ağını ve kombine taşımacılığı geliştirmek için 6 adet demiryolu projesine devam edilmiş olup, 9 adet yeni demiryolu projesinin de etüd proje işleri tamamlanmış olup, ihaleye çıkılacak duruma gelmiştir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
Stratejik Hedef	1.5.Seyir mesafesini kısaltmak, seyir sürekliliğini sağlamak için 1 adet demiryolu ve 2 adet karayolu olmak üzere toplam 3 adet tüp tünel bağlantısını gerçekleştirmek.		
Performans Hedefi	1.5.1. Seyir mesafesini kısaltmak, seyir sürekliliğini sağlamak için 1 adet demiryolu ve 2 adet karayolu olmak üzere toplam 3 adet tüp tünel bağlantısını gerçekleştirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Devam eden proje sayısı	1	1	%100
Tamamlanan proje sayısı	2	-	-
Performans Sonuçları Analizi	Marmaray (BC1) Projesinin yapımına devam edilmiş olup, planlanan seviyeye ulaşılmıştır. İstanbul Karayolu Tüp Tünel Projesi YİD modeli ile ihale süreci devam etmektedir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
Stratejik Hedef	1.8.Sanayi, turizm, Enerji ve tarım sektörlerinin ulusal ve uluslararası denizyolu taşımacılığı ihtiyacını karşılamak üzere, mevcut yat bağlama ve limanların yük eleme kapasitelerini 2009-2013 döneminde 2 kat arttırmak, balıkçı barınakları projelerinin programlanmasını etkin hale getirmek ve idame yatırımları öncelikli olmak üzere ihtiyaca yönelik yatırımların daha kısa sürede tamamlanmasını sağlamak.		
Performans Hedefi	1.8.1.Su yolu (Denizyolu-Tarım-Turizm) sektörünün ulusal ve uluslararası denizyolu ihtiyacını karşılayacak kapasite artırımı ve etkinleştirme projelerini hayata geçirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Devam eden proje sayısı	26	26	%100
Tamamlanan proje sayısı	6	4	%66
Performans Sonuçları Analizi	Su yolu sektöründe 26 adet mevcut projeye devam edilmiş olup, 1 adet proje inşaatına da başlanmıştır. Bitirilmesi planlanan 6 adet projenin 4 ü tamamlanmıştır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	1.9.Kombine taşımacılığı geliştirmeye yönelik olarak; tüm ana limanların karayolu ve demiryolu bağlantılarını tamamlamak.		
<b>Performans Hedefi</b>	1.9.1.Kombine taşımacılığı geliştirmek için Ulusal demiryolu ağına 7 adet demiryolu hattı bağlantısını sağlamak.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Başlayan proje sayısı	1	1	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Söz konusu Projenin Etüt, Proje ve Mühendislik Hizmet işleri ihale edilerek 04.09.2008 tarihinde işe başlanılmış olup, 2010 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	DLH İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	1. Ulaştırma sistemini; teknik ve ekonomik etkinlikte hizmet verecek, daha dengeli bir yapıya kavuşturmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	1.10.Başta trafik tıkanıklığı yaşayan büyük kentler olmak üzere raylı toplu taşıma projelerine öncelik ve önem vermek. (Başkentray, Egeray, Marmaray vb.)		
<b>Performans Hedefi</b>	1.10.1.Yoğun trafik sıkışıklığını çözmeye yönelik olarak Başkentray, Egeray, Marmaray raylı sistem projelerini hayata geçirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Devam eden proje sayısı	1	1	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Marmaray (CR1-CR2) Projesinin yapımına devam edilmiş olup, planlanan seviyeye ulaşılmıştır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009
Birim	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.
Stratejik Hedef	2.1. Ulaştırma sektörünü etkileyen tüm faktörler (enerji, tarım, çevre, sağlık vs.) ile alternatif ulaştırma modlarını dikkate alarak; kullanıcının avantajlı ulaşım modunu belirleyebileceği, ulaştırmada koridor yaklaşımı metodunu kullanmak ve ulaştırma projelerinin geliştirilmesinde bu yaklaşımdan yararlanmak.
Performans Hedefi	2.1.1. Kullanıcı faydasını arttırmak için, ulaştırma sektörünü etkileyen tüm faktörleri dikkate alarak yeni güzergahlar belirlemek ve yeni ulaştırma metodolojilerinin oluşturulmasına yönelik projeler geliştirmek.

Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
1-Yayımlanan uluslararası güzergah sayısı	2	-	-
2-Yük noktaları tespit edilen il sayısı	4	-	-
3-e-Ulaştırma sistemine dahil edilmiş birim/kuruluş sayısı	3	3	%100

**Performans Sonuçları Analizi**

1. Uluslararası taşıma güzergâhlarının ve yük noktalarının belirlenmesine ilişkin çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir. İllerin kendine özgü yükleri ve her yükün de kendine özgü taşıma koşulları olması nedeniyle taşıma güzergâhları ve yük noktalarının; taşınacak yüke, yolun yapısına ve planlanan gelecek dönem ulaştırma ve lojistik hareketlerine göre planlanması gerekmektedir.

2. Öncelikle yük talebinin yüksek olduğu iller/ülkeler kapsamında değerlendirmeler devam etmektedir.

3. Mevcut e-ulaştırma sistemi Bakanlığımız Hukuk Müşavirliği, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği haricinde tüm birimler tarafından kullanılmakta olup, bağlı ve ilgili kuruluşlar şu aşamada yalnızca "proje yönetim sistemi"ni kullanmaktadır. Diğer Bakanlık merkez birimleri ile bağlı ve ilgili kuruluşların e-ulaştırma sistemine dahil edilmesi için çalışmalara devam edilecektir.

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009
Birim	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.
Stratejik Hedef	2.2.Ulaştırma sektöründe sürekli güncellenen ve homojen bir yapıya oturtulmuş ulaştırma veri tabanı oluşturmak. Bu veri tabanı ile sektörde faaliyet gösteren kamu kuruluşlarının performanslarını ölçmek üzere her alt moda uygun performans kriterleri belirlemelerine ve izleme mekanizmaları geliştirilmesine olanak sağlamak.

Performans Hedefi	2.2.1.Ulaştırma sektöründe faaliyet gösteren kamu kuruluşlarının performanslarını ölçmek üzere ulaştırma veri tabanını oluşturmak ve bu veri tabanı ile uyumlu çalışacak bir performans sistemi geliştirmek.
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Belirlenen veri giriş yetkilileri sayısı (Daire Başkanlığı seviyesinde)	1	-	-

**Performans Sonuçları Analizi** Belirlenen hedefe ilişkin çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir



## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	2.3. Karayolu taşımacılığını ihtiyaçlara ve standartlara uygun olacak şekilde geliştirmek ve yaygınlaştırmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	2.3.1. Karayolu taşımacılığı denetleme sisteminin etkinliğini arttırmak üzere yeterlilik kriterlerini tanımlamak ve sektörü bu kriterlere uygun yapıya kavuşturacak tedbirleri almak.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
1-Piyasadan toplanan yetersiz nitelikteki ticari araç sayısı	25.000	15.331	%61
2-Kullanıma sunulan ağırlık ve boyut kontrol istasyonu sayısı	29	3	%10
3-Mesleki yeterlilik belgesi sayısı/ taşıt kartı sayısı	1,4	1,4	%100
4-Kurulmuş ve kurulacak araç muayene istasyonu sayısı	6	6	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	1. Mevcut taşımacılık faaliyetini sürdüren taşıtlardan ekonomik ve teknik ömrünü doldurmuş araçların hurdaya ayrılarak piyasadan toplanması ile ilgili işlemlerde Genel Müdürlüğümüzden kaynaklanan herhangi bir gecikme söz konusu olmayıp, bu konuda yayımlanan Tebliğlere uygun olarak gelen taleplere göre işlemler yapılmıştır. 2. Uygun yer tespiti, belirlenen yerlerin kamulaştırılması ve yapım ile ilgili ihale sürecindeki işlemlerin uzaması sebebiyle kullanıma sunulacak ağırlık ve boyut kontrol istasyonları ile ilgili çalışmalar 2010 yılında devam edecektir. - Proje kapsamında hizmet verilmesi öngörülen toplam 189 adet sabit araç muayene istasyonu hizmete açılmıştır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	2.4. Karayolu ve demiryolu ulaşımında güvenliğe katkı sağlamak üzere "Akıllı Ulaşım Sistemlerinden" yararlanmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	2.4.1. Karayolu ve demiryolu ulaşımında güvenliği arttıracak "akıllı ulaşım sistemleri" nin uygulanabilirliğini araştırmak ve kullanıcıların bilinç düzeyini geliştirmeye yönelik faaliyetlerde bulunmak.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Ulaşım güvenliği bilinç ve bilgi düzeyi artırılma oranı	%40	%15	%37,5
Kullanıma sunulan tam donanımlı denetim aracı sayısı	13	-	-
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Ulaşım Güvenliği hem yol güvenliğini hem trafik güvenliğini hem de yolcu güvenliğini kapsayan bir kavram olup, Bakanlığımızca her kesime hitap eden projeler ile ulaşım güvenliğinde bilinçlendirmeye yönelik bu hedeflere ilişkin çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.		
Stratejik Hedef	2.12. Ulaştırma sistemlerinin çevresel etkilerini araştırmak ve olumsuz etkilerin en aza indirilmesi yönünde gerekli tedbirleri almak, uygun projeler geliştirmek.		
Performans Hedefi	2.12.1. Ulaştırma sistemlerinin çevreye etkisinin azaltılmasına yönelik olarak kullanıcıların bilinç düzeyini geliştirecek projeler gerçekleştirmek ve bu kapsamda yürütülecek çalışmaları desteklemek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Bilgi ve bilinç düzeyinin artma oranı	%5	%3	%60
Performans Sonuçları Analizi	Bilgi ve bilinç düzeyini artırıcı faaliyetlerin sağlanması için 2009 yılında bastırılan afiş ve broşürler Bakanlığımız Bölge Müdürlüklerine, Araç Muayene İstasyonlarına, Ağırlık ve boyut denetim istasyonları ile ilgili Sivil Toplum Kuruluşlarına dağıtılmıştır. Bu faaliyetlerin sürdürülmesinin yanı sıra aktif katılımın sağlandığı toplantılarla bu göstergenin gerçekleşme oranının artırılmasına çalışılmaktadır. Stratejik Amaç'ta da öngörüldüğü üzere; can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak, güvenli bir taşımacılık sistemi oluşturabilmek, daha etkin düzenlemeleri, uygulamaları ve denetimleri hayata geçirmek için belirlenen hedefe ilişkin çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	4. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinin uluslararası rekabet gücünü geliştirmek.		
Stratejik Hedef	4.2. Uluslararası ticari yük taşımacılığı yapan ticari araçların, geçiş belgesi şartı aranmaksızın transit/ikili taşıma yaptıkları ülke sayısını arttırmak.		
Performans Hedefi	4.2.1. Libere edilmiş ülke sayısını ve geçiş belge kotalarını arttırmak.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
1-Libere edilecek ülke sayısı	9	4	%44,4
2-Geçiş belge kotasının artış oranı	%5	%1	%20
Performans Sonuçları Analizi	1. 2009 İdare Performans Programında yer alan hedef toplam ülke sayısını ifade etmektedir. 2. 2009 yılında yaşanan küresel ekonomik krizden dolayı belge talebinin azalması nedeniyle belge artış oranı sabit kalmıştır. Belirlenen hedeflere ilişkin çalışmalara 2010 yılında da devam edilecektir.		

**PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU**

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke geneline yaygınlaştırmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	3.1. Bilgi ve iletişim sektörünün, sürdürülebilir etkin bir rekabet ortamı içinde gelişmesini sağlamak		
<b>Performans Hedefi</b>	3.1.1. Bilgi ve iletişim sektörünün etkin bir rekabet ortamında gelişimini sürdürebilmek için gerekli olan mevzuat çalışmalarını gerçekleştirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
5809 sayılı Kanuna ilişkin düzenlenecek İkincil mevzuat sayısı	1	1	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	2009 yılı içerisinde söz konusu Kanuna ilişkin yönetmelik çalışmaları yapılmıştır.		

**PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU**

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke geneline yaygınlaştırmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	3.2. Stratejik plan döneminde geniş bant internet abone sayısını 11 milyonun üzerine çıkartmak, Evrensel Hizmet Kanunu kapsamında sosyal sorumluluk bilinci ile tüm okullara geniş bant internet hizmeti sunmak ve bilişim alanında, yerleşimin yoğun olduğu şehir merkezleri ile kırsal kesim arasındaki erişim farklılığını ortadan kaldırmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	3.2.1. Eğitim ve öğretim alanında bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak gerçekleştirilmesi öngörülen kurumların tamamını hayata geçirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
1-internet altyapısı kurulacak okul sayısı	5600	5227	%93
2-B.T. destekli fen laboratuvarı kurulacak okul sayısı	2000	1333	%67
3-Alınacak web tabanlı yazarlık yazılımı programı sayısı	89.194	89.194	%100
4-Web tabanlı yazarlık yazılımı alınacak okul sayısı	17.500	17.500	%100
5-Emniyet Genel Müdürlüğüne kurulacak akıllı sınıf sayısı	125	-	-
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	<p>1. 2009 yılı için Genel Müdürlüğümüzce evrensel hizmet faaliyetine ilişkin idare performans hedefi; eğitim ve öğretim alanında bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak gerçekleştirilmesi öngörülen projelerin tamamını hayata geçirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedef çerçevesinde, internet altyapısı kurulacak okul sayısı performans göstergesi olarak belirlenmiş ve hedef değeri 2009 yılı için 5600 adet olarak saptanmıştır. 2009 yılı itibarıyla, TTAŞ tarafından ilave DSLAM yatırımı yapılarak belirlenen hedef değerinin üstünde bir performansla 5980 adet okulun internet altyapısı Ekim 2009 sonu itibarıyla tamamlanmış olup, MEB tarafından muayene ve kabul işlemleri başlatılmıştır.</p> <p>2. BT destekli fen laboratuvarı kurumunu projesi için ihale, her paket için ayrı fiyat teklifi verilmek suretiyle 3 paket olarak yapılmıştır. Ancak, 667 adet okul olarak belirlenen 2. pakete teklif veren firma yeterlilik sağlamadığı için söz konusu paketin ihalesi iptal edilmiş olup, 1'inci ve 3. paketlerin toplamı olan 1333 adet okul olarak ihale edilerek, 2009 yılı içerisinde kurulumu tamamlanmış ve MEB'na teslim edilmiştir.</p> <p>3. 2009 yılı içerisinde Emniyet Genel Müdürlüğü ile 125 merkeze kurulacak olan akıllı sınıf pojesi için ihale dokümanı hazırlık çalışmaları başlatılmış ve yaklaşık maliyet tespit çalışmaları sonucunda maliyetin çok yüksek olduğu görülmüş ve Emniyet Genel Müdürlüğünden projenin revizyonu istenmiştir. Emniyet Genel Müdürlüğü 82 merkeze kurulmak üzere projeyi revize etmiştir. Bu çalışmalar 2009 yılı içerisinde yetiştirilemediğinden ihale 2010 yılına ertelenmiştir.</p>		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009
Birim	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke geneline yaygınlaştırmak.
Stratejik Hedef	3.4. Vatandaşların, işletmelerin ve tüm kamu kurum ve kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojilerini yaygın kullanımını sağlamak üzere, Bilgi Toplumu Stratejisinde yer alan ve sorumluluğu Ulaştırma Bakanlığına verilen eylemleri gerçekleştirmek.
Performans Hedefi	3.4.1. Bilgi toplumu Stratejisi eylem planında Ulaştırma Bakanlığına düşen sorumlulukların hayata geçirilmesine yönelik projeler geliştirmek ve uygulamaya koymak.

Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
1-Kurulmuş tamamlanmış Kamu İnternet Erişim Merkezi (KİEM) sayısı	1200	-	-
2-Kurulacak KİOKS sayısı	1000	-	-
3-Görme engelli vatandaşlar için alımı yapılacak cihaz sayısı	5000	-	-
4-Kızılay'ın haberleşme ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulacak tesis sayısı.	27	25	%93

## Performans Sonuçları Analizi

1. Kurulması planlanan Kamu İnternet Erişim Merkezleri (KİEM) ilgili kurumlardan gelen talep doğrultusunda yapılmaktadır. 2009 yılı içerisinde kurumlardan herhangi bir talep gelmediğinden hedeflen performans değeri gerçekleştirilememiştir.

2. Evlerinde erişim imkânı olmayan vatandaşın ev ve işyerleri dışında internete erişimi, ihtiyaçlarının karşılanması ve vatandaşın e-Devlet uygulamalarından faydalanması gibi imkanlar sağlamak amacıyla belirli noktalarda kurulacak olan bilgisayar terminallerinden yaklaşık 1000 adet kurulması planlanmış ancak; PTT Genel Müdürlüğü ile yapılan çalışmalar devam ettiğinden proje 2010 yılına ertelenmiştir.

3. 2009 yılında teknik şartname çalışmaları tamamlanmış ve ihaleye çıkmıştır. Ancak; Teklif veren çıkmadığı için ihale ertelenmiştir. 2010 yılı ilk ayı itibarıyla yeniden ihaleye çıkılması çalışmaları başlatılmış yaklaşık maliyet tespitinden sonra ihale ilanına hemen çıkılabilecektir.

4. Türksatla yapılan protokol çerçevesinde 25 lokasyonda kurulum çalışmaları tamamlanmış olup, kalan iki lokasyon içinde Kızılay tarafından araç teslim edilmesi beklenmektedir. Tamamlanan 25 lokasyonun muayene ve kabul işlemlerine başlanmıştır.

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009
Birim	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke geneline yaygınlaştırmak.
Stratejik Hedef	3.8. IP TV kullanımı ile sayısal yayın projesini geliştirmek.
Performans Hedefi	3.8.1. Sayısal yayıncılık projesinin ülkenin genelinde gerçekleşmesini sağlamak.

Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Tesis kurulacak il sayısı	13	-	-

## Performans Sonuçları Analizi

TRT Genel Müdürlüğüne yürütülen IP TV ve sayısal yayıncılığa ilişkin hizmetlere yönelik yapılan çalışmalar devam etmektedir. TRT tarafından deneme yayınlarına başlanmış olup, yapılan deneme yayınlarının ardından 13 ilde tesis kurulmasının yapılması planlanmaktadır.

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke geneline yaygınlaştırmak.		
<b>Stratejik Hedef</b>	3.12. e-Devlet Kapısı altyapısını tamamlamak ve 2013 yılı sonunda tüm kamu hizmetlerinin %40'ının e-Devlet Kapısından sunulmasını sağlamak.		
<b>Performans Hedefi</b>	3.12.1. e-Devlet Kapısı altyapısının tamamlanması ve hizmetinin sunulması konusunda gerekli koordinasyon faaliyetlerini yürütmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
İlgili kurumlarla yapılan koordinasyon toplantılarına katılım oranı	%100	%100	%100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	2009 yılı için söz konusu koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
<b>Stratejik Amaç</b>	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	5.8.PTT Genel Müdürlüğünce yürütülen posta banka ve lojistik hizmetlerini daha modern ve rekabetçi bir yapıya kavuşturmak ve günün gelişen ve değişen şartları dahilinde AB uyum sürecine göre yeniden yapılandırmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	5.8.1. PTT Genel Müdürlüğünce Yürütülen hizmetlerin AB standartlarına uygun biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla gerekli mevzuat çalışmalarını tamamlamak.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Hazırlanacak Kanun tasarısı	1	-	-
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Bu hedef çerçevesinde, hazırlanacak Kanun Tasarısı performans göstergesi olarak belirtilmiş ve söz konusu tasarının hazırlanması süreci 2004 yılı itibarıyla başlatılmış olup, çalışmalar halen devam etmekte olduğundan performans hedef değeri 2009 yılı için belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir. 2010 yılı içinde bu değere ulaşılması hedeflenmektedir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	AB KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	4.Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinin uluslararası rekabet gücünü geliştirmek.		
Stratejik Hedef	4.1.Ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinde Avrupa Birliği müktesebatına uyum sağlamak.		
Performans Hedefi	4.1.1. Ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinde uluslararası ve haberleşme alanında faaliyet gösteren 16 uluslararası örgütün toplantılarına katılımı koordine etmek ve rapor sunmak.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Ulusal ve uluslararası düzeydeki toplantılara katılım (Alt komite, Euromed) (yapılan koordinasyon top.sayısı)	140	140	%100
Koordine edilen toplantı sayısı	55	35	%80
İkili ilişkilerin yürütüldüğü ülke sayısı	80	60	%80
Performans Sonuçları Analizi	<p>1. Programda anılan konular için yıllık düzenli kurumlar arası koordinasyon toplantıları ve AB'nin ilgili birimleri ile karşılıklı toplantılar şeklinde rutin olarak yürütüldüğünden idare Performans Programı 2009 için gösterilen toplantı göstergesi gerçekleşmiştir.</p> <p>2. Bu hedefin gerçekleştirilmesi sonucunda Bakanlığımızın düzenli ve arazi uluslararası platformlarda etkin temsili ve ilgili uluslararası platformlardaki gelişmelerin ülkemiz çıkarları doğrultusunda şekillendirilmesi sağlanmış olmaktadır.</p> <p>3. Ulaştırma alanında başta komşu ülkeler olmak üzere söz konusu 80 ülke ile ikili ilişkilerimizin güçlendirilmesi ve ikili resmi ziyaretler çerçevesinde potansiyel işbirliği alanlarının araştırılması amaçlanmaktadır.</p>		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	AB KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
Stratejik Hedef	5.1. Beşeri ve maddi kaynak israfını önlemek ve yönetimde daha süratli ve etkin karar alma süreci oluşturmak amacıyla, Ulaştırma Bakanlığı'nın teşkilat ve görevleri hakkındaki 3348 sayılı Kanunda gerekli düzenlemelerin yapılmasına katkıda bulunmak.		
Performans Hedefi	5.1.1. Ulaştırma Bakanlığında organizasyonel etkinliği arttırmak üzere 3348 sayılı teşkilat kanununda gerekli düzenlemeleri hayata geçirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Yapılan hukuki düzenleme sayısı	1	-	-
Performans Sonuçları Analizi	<p>Ulaştırma OP'nin uygulanmasına yönelik olarak 15 Mayıs 2007 tarihli Bakan Oluru ile Başkanlığımız bünyesinde üç alt birimden müteşekkil bir IPA <b>Koordinasyon</b> ve Uygulama Birimi oluşturulmuş ve 09 Haziran 2008 tarihili diğer bir Bakan Oluru ile bu birimin alt-birim sayısı dörde çıkarılmıştır. "IPA Koordinasyon ve Uygulama Birimi"nin yasal çerçevesini oluşturmak amacıyla 2009 Yılı Programı kapsamında, Başkanlığımızca Orta Vadeli Programdaki Ana/Alt Gelişme Eksen ve Öncelik/Sektör Adı "III.D.1. ii" olarak önerilen:"IPA kapsamında AB mali yardımlarından faydalanabilmek üzere yapılacak olan kurumsal düzenlemeler için gerekli olan 3348 Sayılı Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanunda Değişiklik yapılması" tedbirinin hayata geçirilmesi Hazine Müsteşarlığı koordinasyonunda yürütülen, "IPA Fonlarının Aday Ülke Sıfatıyla Türkiye'de Kullanılmasına Yönelik Çerçeve Yasa"nın çıkartılmasına bağlıdır. Bahse konu "IPA Yasası"na ilişkin çalışmaların ise Haziran 2010'a kadar tamamlanması planlanmaktadır. Dolayısıyla, 2009 yılı için Bakanlığımızca yapılması gereken çalışmalar bundan sonra başlayacaktır.</p>		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI		
<b>Stratejik Amaç</b>	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	5.2. Bakanlık hizmetlerinin daha etkin yürütülerek, kurumsal gelişmeye katkıda bulunmak için ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlaşmış personelin istihdamını sağlamak.		
<b>Performans Hedefi</b>	5.2.1. Bakanlık hizmetlerinin etkinliğini arttıracak ve kurumsal gelişimin sürekliliğini sağlayacak yeniden yapılandırma çalışmalarını gerçekleştirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
İncelenen ülke sayısı	13	5	% 38,5
1 yıllık çalışma programı sonucu sunulan model sayısı	4	4	% 100
Yurtdışına görevlendirme sayısı	23	5	% 38,5
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Kurulumuza Bakan tarafından tetkiki emredilen inceleme, ön inceleme, soruşturma işlerinin yoğunluğu ve yurtiçi teftişlerin yapılması nedeniyle hedeflenen yurtdışı görevlerinin tamamı gerçekleştirilememiştir. Hedeflenen 4 model ile ilgili çalışma tamamlanarak raporları Bakanlık Makamına sunulmuştur.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI		
<b>Stratejik Amaç</b>	2. Can ve mal güvenliğinin en üst seviyede sağlandığı, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemine kavuşmak için daha etkin düzenleme, uygulama ve denetimleri hayata geçirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	2.4. Karayolu ve demiryolu ulaşımında güvenliğe katkı sağlamak üzere "Akıllı Ulaşım Sistemlerinden" yararlanmak.		
<b>Performans Hedefi</b>	2.4.1. Karayolu ve demiryolu ulaşımında güvenliği arttıracak "akıllı ulaşım sistemleri" nin uygulanabilirliğini araştırmak ve kullanıcıların bilinç düzeyini geliştirmeye yönelik faaliyetlerde bulunmak.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Hazırlanan fizibilite raporu sayısı	1	-	-
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Bahse konu hedefin gerçekleştirilmesine ilişkin oluşturulmaya çalışılan teknik ve hukuki altyapı eksiklikleri tamamlanamadığından bu tür çalışmaların önümüzdeki yıllarda yapılmasının uygun olacağı, bu süreçte de bahsi geçen hedefe yönelik projelerin ilgili sektör Genel Müdürlüklerince yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek, sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke genelinde yaygınlaştırmak.		
Stratejik Hedef	3.3. Bilgi ve iletişim teknolojilerinde AR-GE çalışmalarını teşvik etmek.		
Performans Hedefi	3.3.1. Bilgi ve İletişim teknolojileri alanında AR-GE faaliyetlerini teşvik edecek organizasyonel yapılanmayı hayata geçirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Kurulan Daire Başkanlığı sayısı.	2	-	-
Performans Sonuçları Analizi	Kadro ile ilgili çalışmalar Personel Dairesi Başkanlığı tarafından devam etmektedir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	3. Bilgi ve iletişim sektörünü yenilikçi ve mükemmelliği destekler şekilde geliştirmek, sosyal sorumluluk bilinci içerisinde bilgi ve iletişim hizmetlerini ülke genelinde yaygınlaştırmak.		
Stratejik Hedef	3.4. Vatandaşların, işletmelerin ve tüm kamu kurum ve kuruluşlarının bilgi ve iletişim teknolojilerini yaygın kullanımını sağlamak üzere, Bilgi Toplumu Stratejisi'nde yer alan ve sorumluluğu Ulaştırma Bakanlığına verilen eylemleri gerçekleştirmek.		
Performans Hedefi	3.4.1. Bilgi toplumu Stratejisi eylem planında Ulaştırma Bakanlığına düşen sorumlulukların hayata geçirilmesine yönelik projeler geliştirmek ve uygulamaya koymak.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Ulusal Ulaştırma Portalı kurulması işinin tamamlanma oranı/yıl.	%45	-	-
Ulaştırma Talep Yönetim Sistemi oluşturulması işinin tamamlanma oranı/yıl	%20	-	-
Ulaştırma sistemlerinde e-Ödeme standartlarının oluşturulması işinin tamamlanma oranı/yıl	%100	-	-
Performans Sonuçları Analizi	1. "Ulusal Ulaştırma Portalı" Projesi 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu uyarınca, 17 Temmuz 2009 tarih ve B.11.O.SGB.0.10.609.06.02/1705 sayılı yazımızla TÜRKİYE UYDU Haberleşme Kablo Tv ve İşletme A.Ş. ye devredilmiştir. 2. Eyleminin gerçekleştirilmesine yönelik bir proje yönetim ofisi oluşturulmuştur. Bu proje yönetim ofisi, Eylem kapsamında yapılması gereken işler için fizibilite raporu çalışmalarını sürdürmektedir. Eylemin kapsamı belirlenmiş olup, istatistiksel anlamda kategori çalışmaları yapılmaktadır. Fizibilite çalışmaları devam etmektedir. 3. Projenin amaç ve kapsamı netleştirilmiş olup; yol haritası ortaya çıkarılmıştır. İhale süreci devam etmektedir.		



## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	4. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinin uluslararası rekabet gücünü geliştirmek.		
Stratejik Hedef	4.4. Özel sektörün dinamizminden azami yararlanarak, alternatif hizmetlerin sunumunu sağlamak. Böylece ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinde rekabeti artırmak		
Performans Hedefi	4.4.1. Ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinin rekabet gücünü değerlendirmek ve arttırmaya yönelik olarak Ulaştırma Ana Planını oluşturmak ve tahsis edilen fonlarının öncelikler doğrultusunda kullanımını temin etmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Sunulan değerlendirme raporu sayısı.	1	-	-
Ulaştırma Ana Plan projesinin tamamlanma oranı/yıl.	%10	-	-
Performans Sonuçları Analizi	2009 yılında yapılan Ulaştırma Şurası sonuçlarını da göz önüne alarak Ulaştırma Ana Planı çalışmalarının 2010 yılında yapılması öngörülmüştür.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
Stratejik Hedef	5.1. Beşeri ve maddi kaynak israfını önlemek ve yönetimde daha süratli ve etkin karar alma süreci oluşturmak amacıyla, Ulaştırma Bakanlığı'nın teşkilat ve görevleri hakkındaki 3348 sayılı Kanunda gerekli düzenlemelerin yapılmasına katkıda bulunmak.		
Performans Hedefi	5.1.1. Ulaştırma Bakanlığında organizasyonel etkinliği arttırmak üzere 3348 sayılı teşkilat kanununda gerekli düzenlemeleri hayata geçirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Yeniden yapılandırma ile ilgili olarak hazırlanan fizibilite raporu sayısı.	1	-	-
Performans Sonuçları Analizi	Ulaştırma OP'nin uygulanmasına yönelik olarak 15 Mayıs 2007 tarihli Bakan Oluru ile AB Koordinasyon Dairesi Başkanlığı bünyesinde üç alt birimden müteşekkil bir IPA Koordinasyon ve Uygulama Birimi oluşturulmuş ve 09 Haziran 2008 tarihli diğer bir Bakan Oluru ile bu birimin alt-birim sayısı dörde çıkarılmıştır. "IPA Koordinasyon ve Uygulama Birimi"nin yasal çerçevesini oluşturmak amacıyla 2009 Yılı Programı kapsamında, AB Koordinasyon Dairesi Başkanlığınca Orta Vadeli Programdaki Ana/Alt Gelişme Eksen ve Öncelik/Sektör Adı "III.D.1. ii" olarak önerilen: "IPA kapsamında AB mali yardımlarından faydalanabilmek üzere yapılacak olan kurumsal düzenlemeler için gerekli olan 3348 Sayılı Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanunda Değişiklik yapılması" tedbirinin hayata geçirilmesi Hazine Müsteşarlığı koordinasyonunda yürütülen, "IPA Fonlarının Aday Ülke Sıfatıyla Türkiye'de Kullanılmasına Yönelik Çerçeve Yasa"nın çıkartılmasına bağlıdır. Bahse konu "IPA Yasası"na ilişkin çalışmaların ise Haziran 2010'a kadar tamamlanması planlanmaktadır. Dolayısıyla, 2009 yılı için Bakanlığımızca yapılması gereken çalışmalar bundan sonra başlayacaktır.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ		
Stratejik Amaç	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
Stratejik Hedef	5.1. Beşeri ve maddi kaynak israfını önlemek ve yönetimde daha süratli ve etkin karar alma süreci oluşturmak amacıyla, Ulaştırma Bakanlığı'nın teşkilat ve görevleri hakkındaki 3348 sayılı Kanunda gerekli düzenlemelerin yapılmasına katkıda bulunmak.		
Performans Hedefi	5.1.1.Ulaştırma Bakanlığında organizasyonel etkinliği arttırmak üzere 3348 sayılı teşkilat kanununda gerekli düzenlemeleri hayata geçirmek.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
İdari ve adli davalar ile icra takibine yönelik işlemlerin zamanında takip edilmesi oranı	%100	%100	%100
Performans Sonuçları Analizi	Dava takibi ve diğer işlemlerle ilgili olarak Müşavirliğimizce tüm işlemler yerinde getirilmekte ve işlemler %100 gerçekleştirilmektedir.		

## PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Yıl	2009		
Birim	DIŞİLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI		
Stratejik Amaç	4. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinin uluslararası rekabet gücünü geliştirmek.		
Stratejik Hedef	4.1. Ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinde Avrupa Birliği müktesebatına uyum sağlamak.		
Performans Hedefi	4.1.1. Ulaştırma, bilgi ve iletişim sektörlerinde uluslararası ve haberleşme alanında faaliyet gösteren 16 uluslararası örgütün toplantılarına katılımı koordine etmek ve rapor sunmak.		
Performans Göstergesi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı
1-Koordine edilen toplantı sayısı	55	35	%80
2-İkili ilişkilerin yürütüldüğü ülke sayısı	80	60	%80
Performans Sonuçları Analizi	1. Bu hedefin gerçekleştirilmesi sonucunda Bakanlığımızın düzenli ve arazi uluslararası platformlarda etkin temsili ve ilgili uluslararası platformlardaki gelişmelerin ülkemiz çıkarları doğrultusunda şekillendirilmesi sağlanmış olmaktadır. 2. Ulaştırma alanında başta komşu ülkeler olmak üzere söz konusu 80 ülke ile ikili ilişkilerimizin güçlendirilmesi ve ikili resmi ziyaretler çerçevesinde potansiyel işbirliği alanlarının araştırılması amaçlanmaktadır.		

**PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU**

<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI		
<b>Stratejik Amaç</b>	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	5.2. Bakanlık hizmetlerinin daha etkin yürütülerek, kurumsal gelişmeye katkıda bulunmak için ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlaşmış personelin istihdamını sağlamak.		
<b>Performans Hedefi</b>	5.2.1. Bakanlık hizmetlerinin etkinliğini arttıracak ve kurumsal gelişimin sürekliliğini sağlayacak yeniden yapılandırma çalışmalarını gerçekleştirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Uzmanlaşmış personele ihtiyaç duyulan faaliyet alanları sayısı	35	34	% 97,14
İstihdam edilen Memur sayısı	1110	1211	% 109,09
İstihdam edilen Sözleşmeli personel sayısı	18	17	% 94,44
İstihdam edilen İşçi sayısı	565	569	% 100
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	İnsan kaynakları planlaması örgütün gelecekte ihtiyaç duyacağı personelin nitelik ve nicelik açısından önceden belirlenmesi ve bu ihtiyacın nasıl ve ne derece karşılanabileceğinin saptanması faaliyetlerinin tümüdür. İnsan kaynakları planlaması örgütün uyum sağlayabilmesi için personelle ilgili faaliyetleri yönlendirir. Bu noktada Başkanlığımız, insan kaynakları yönetimi konusunda kurumsallaşmayı geliştirmeyi amaç edinmiştir.		

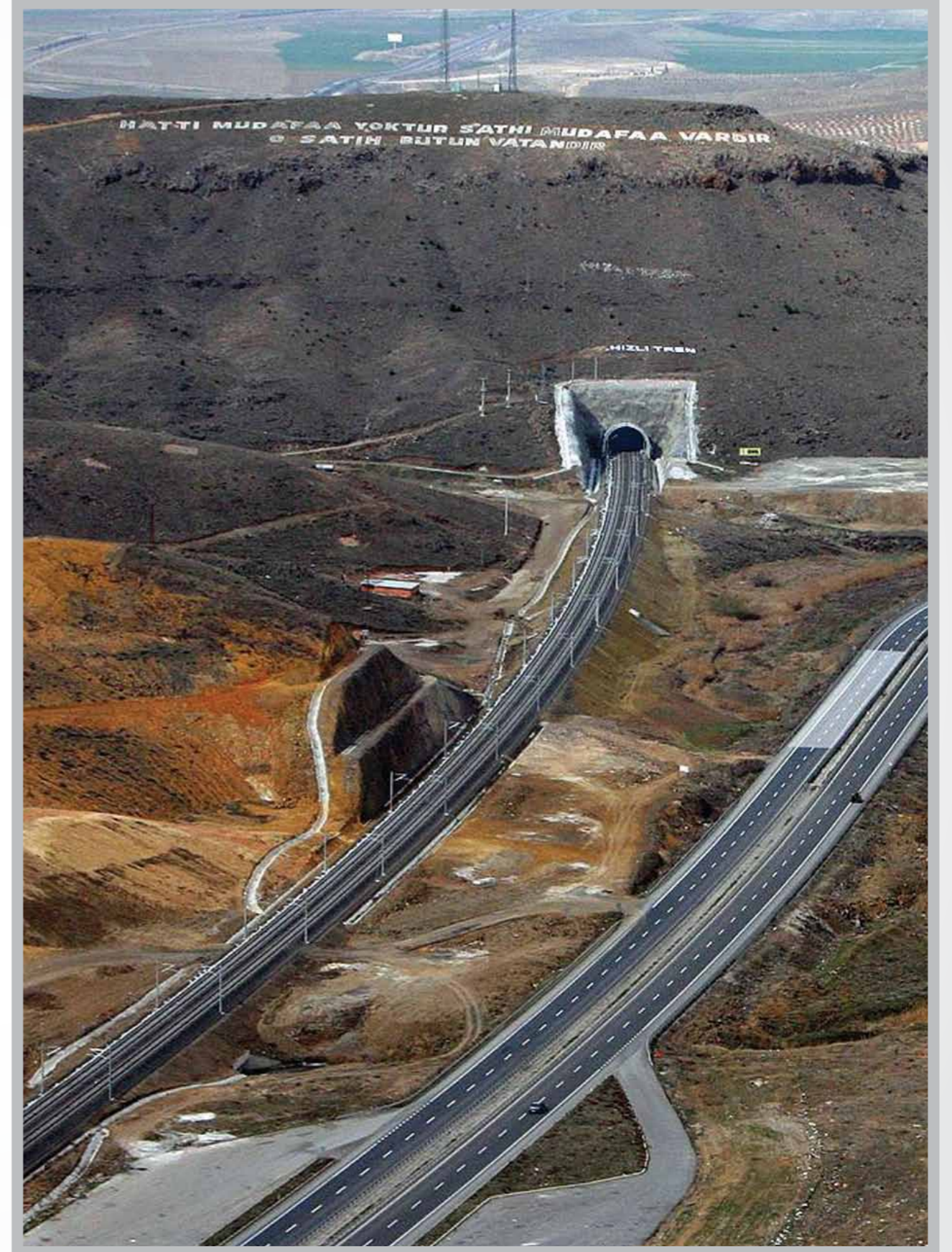
**PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU**

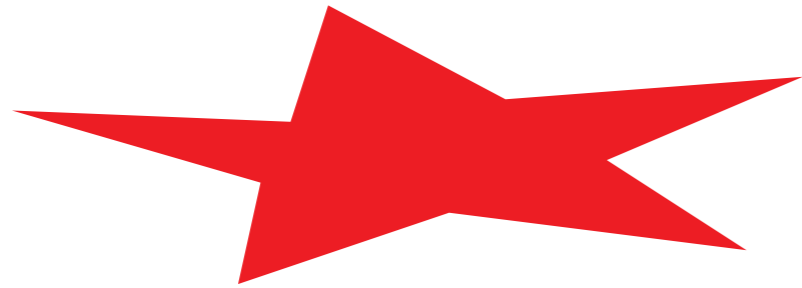
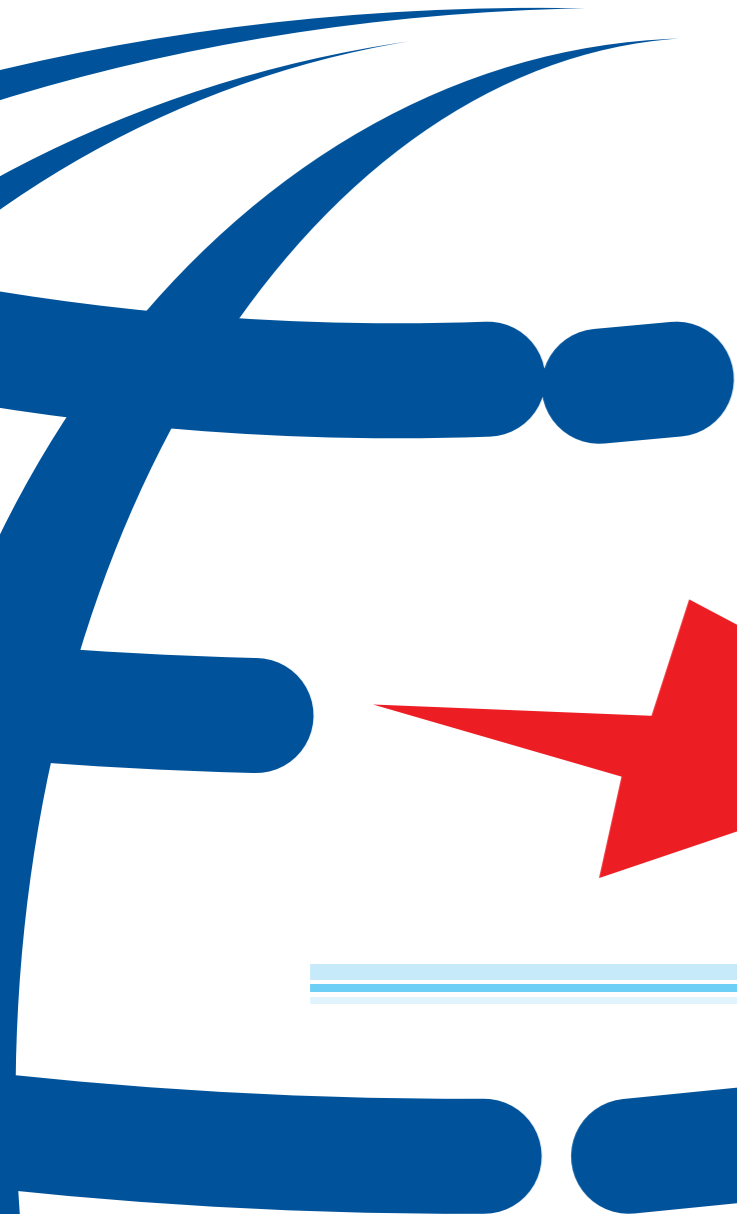
<b>Yıl</b>	2009		
<b>Birim</b>	EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI		
<b>Stratejik Amaç</b>	5. Ulaştırma ile bilgi ve iletişim sektörlerinde, karar alma ve planlama sürecinde etkinliği artıracak bir yapı oluşturmak ve uzmanlaşmış insan kaynağı ile kurumsallaşmayı geliştirmek.		
<b>Stratejik Hedef</b>	5.2. Bakanlık hizmetlerinin daha etkin yürütülerek, kurumsal gelişmeye katkıda bulunmak için ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlaşmış personelin istihdamını sağlamak		
<b>Performans Hedefi</b>	5.2.1. Bakanlık hizmetlerinin etkinliğini artıracak ve kurumsal gelişimin sürekliliğini sağlayacak yeniden yapılandırma çalışmalarını gerçekleştirmek.		
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı</b>
Hizmetiçi eğitime katılan personel sayısı	600	593	% 98
Verilen Eğitimin Süresi (Gün)	354	213	% 60
Birimlerin talep ettiği eğitim sayısı	55	26	% 47
<b>Performans Sonuçları Analizi</b>	Eğitime katılan personel sayısının hedefe yaklaştığı görülmekte, ancak bu durum Program dışı etik eğitimi seminerlerinin yapılmasından kaynaklanmaktadır. Buna karşın, gün olarak gerçekleşen eğitim süresi göstergesi ile sayı olarak gerçekleşen birimlerin talep ettiği eğitim sayısı göstergesi, hedeflerin gerçekleşme oranlarını daha gerçekçi olarak göstermektedir. Buna göre, hedeflerin yaklaşık olarak % 50 oranında gerçekleştiği görülmekte olup, hedeflerden sapma nedenleri şöyle sıralanabilir. <b>-Fiziki mekan sorunu:</b> Bakanlığımızın bir eğitim merkezi veya eğitim salonu, eğitim araç-gereçleri bulunmaması nedeniyle eğitim faaliyetlerimiz gereğince yapılamamaktadır. <b>-Ödenek Yetersizliği:</b> Başkanlığımızın 2009 yılı bütçesinde eğitim hizmet alımları tertibi için yaklaşık 32.000 TL ödenek talep edilmiş ancak, 13.500 TL ödenek verilmiştir ve bu ödenek yetersiz kalmıştır. Döner Sermaye Bütçesinden harcama yetkisi ise yıl sonuna doğru verildiğinden yeterince kullanılamamıştır. <b>-Personel Yetersizliği:</b> Başkanlığımızın kadro çizelgesinde 25 personel kadrosu görülmektedir. Bu kadrolardan 2009 yılında 9 adedi dolu görülmekte olup, bu personelden 4'ü başka birimlerde geçici görevli bulunmaktadır.		

### B.3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme, kaynakların idarenin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsisini ve etkili ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlayan, yıl içerisinde performans ölçümü yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını izleme ve değerlendirme yöntemi ile raporlayan, elde edilen sonuçlara göre hedeflerin revize edilmesini gerektiren, idarenin farkındalığını arttırarak kurumsal kültürün yerleşmesini sağlayan bir sistemdir.

Bu sistemin hayata geçirilmesi amacıyla Bakanlığımız 2009 yılı için Performans Esaslı Bütçesini hazırlamış ve uygulamıştır. 2009 yılı Bakanlığımız Performans Esaslı Bütçesinde Bakanlığımızın tüm birimleri Stratejik Planda yer alan amaçlarla ilişkilendirilmiş olup, birim performans hedefleri oluşturularak, performans göstergeleri belirlenmiştir. Bakanlığımız Performans Esaslı Bütçesinde toplam 68 adet performans göstergesi yer almıştır. Yıl içerisinde izlemeye tabi tutulan bu göstergeler 2009 yılı Faaliyet Raporunun gereği olarak değerlendirilmiştir.





# KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

# 09

T.C. ULAŞTIRMA BAKANLIĞI FAALİYET RAPORU

## A. KURUMSAL ÜSTÜNLÜKLERİMİZ

- Kurumsal yapının Cumhuriyet dönemine dayanan köklü bir geçmişinin olması,
- Ülkemizin üç yanını kaplayan denizlerle bağlantılarının olması,
- Ülkemizin Avrupa – Asya demiryolu taşımacılığının koridorunda bulunması,
- Geniş yetkiler veren bir kuruluş kanunu olması ve sektöre yön vermesi,
- Ulaştırma Bakanlığı'nın yatırımlar anlamında Hükümetten tam destek alması,
- AB mevzuatına en uygun Bakanlık olması,
- Diğer ülkelerdeki ulaşım yönetim sistemlerinin incelenmesi ve değişimin kaçınılmazlığı,
- Diğer bakanlık ve genel müdürlüklerle iş birliği yapma gücü ve takip etme vizyonu,
- Özellikle havacılık alanında sistem ve hizmet ihraç eden kuruluşları oluşturacak bir alt yapıya sahip olması,
- İhracatın alt yapısını oluşturmak ve geliştirmeye yönelik bir yapıda olması,
- İletişim sektöründeki hızlı gelişimin koordinasyonunu yapıyor olması,
- Ulaştırma ve Haberleşme alanında özel sektöre öncülük yapması ve aldığı kararlarla özel sektörün gelişimini sağlaması,
- Uzman görüşlerine daha fazla önem verilmeye başlanması,
- Gelişime ve değişime en açık Bakanlık olması,
- Uluslararası standartlara ve etkileşime (ikili ve çok taraflı anlaşmalar) dayalı bir kurum olması,
- Bakanlığın bünyesindeki kurumlar arası koordinasyonun gelişmiş olması,
- Ulaştırma ile ilgili bütün kurumların Bakanlığımız bünyesinde olması,
- Bilgisayar ve bilişim sistemlerinin yaygın bir şekilde kullanılıyor olması.

## B. KURUMSAL ZAYIFLIKLARIMIZ

- Mevcut personelde yükselme olanağının kısıtlı olması ve düşük ücret politikası nedeniyle oluşan motivasyon eksikliği ve diğer kuruluşlara nakil isteği,
- Yönetim Bilgi Sisteminin kurulma aşamasında olması,
- Kurum kapasitesinin güçlendirilmesi için gerekli hizmet içi eğitimin eksikliği,
- Ulaştırma konularında ulusal bir araştırma enstitüsünün bulunmaması,
- Bakanlığın yabancı dil eğitimi almış personel sayısının yetersizliği,
- Personel sayısının yetersizliği ve özelleştirilen kurumlardan naklen atanan personelin Ulaştırma Bakanlığı'na adaptasyonunun tam olarak sağlanamaması,
- Personel değerlendirmesinin olmaması ve maaş dengesizliği,
- Demiryolu alt yapı maliyetlerinin yüksek ve uzun süreli olmasının, yatırımları geciktirmesi veya yatırımlardan vazgeçilmesine sebep olması,
- Alt yapı iyileştirmesinde ve kapasite artırımında kaynak yetersizliği,
- Genel Müdürlük ve bağlı kuruluşların Ar-Ge çalışmasına yeterli kaynağı ayırmaması,
- İletişim sektörü gibi, ileri teknoloji metodları kullanılan bir alandan yeterince istifade edilmemesi,
- Türkiye genelindeki Üniversitelerle iletişimin kısmen sağlanması,

## C. GENEL DEĞERLENDİRME

Ulaştırma ve haberleşme sektörleri; sanayi, ticaret, tarım, turizm gibi birçok sosyal ve ekonomik sektörün dinamizminde belirleyici olan sektörlerdir. Bu nedenle, teknolojik, sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmeler, ulaştırma ve haberleşme alanlarındaki ilerlemelerle çok yakından ilişkilidir.

Sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçişin yaşandığı günümüz dünyasında ulaştırma ve haberleşme alanlarında baş döndürücü gelişmelere şahit olmaktayız. Her iki sektörde çağdaş hedeflere ulaşmak; uluslararası gelişmelere paralel, ülkemiz gerçeklerine uygun, sağlıklı politikaların oluşturulup, uygulamaya konulması ile mümkün olacaktır.

Ülkelerin kalkınmışlık düzeyinin belirlenmesinde önemli göstergeler olan ulaştırma ve haberleşme hizmetleri, ülke özellikleri ve gereksinimleri dikkate alınmadan, başka bir ifade ile uygulanabilir planlamalar yapılmadan sağlanmaya çalışıldığından, içinden çıkılmaz sorunlara neden olmaktadır. Ülke ekonomilerinin dinamizmi, bu sektörlerin aldığı biçim ve kendilerini yenileme gücü ile doğrudan ilişkilidir.

Yolcu ve yük taşımacılığında ulaşım türlerinin her birinden faydalanma noktasında; ülkenin sosyal durumuna, mali imkânlarına, sahip olduğu enerji kaynakları ile arazisinin topoğrafik özelliklerine, teknolojik yapısına uygun düşen ulaştırma türlerinin seçilip, her birine gerekli olan ağırlığın verilmesi gerekmektedir. Bunun yanında, ulaştırma bir bütün olduğuna göre bu türler arasında dengelerin sağlanması, türlerin birbirlerinin rakibi değil birbirlerini besleyen sistemler şeklinde bir bütün olarak işletilmeleri, ülke için ekonomik, hızlı, güvenli bir taşıma hizmetinin sağlanmasında göz önünde tutulması gereken ana unsurlardır.

## ÖNERİLER VE TEDBİLER

### Fırsatlar

- AB kapsamında taşımacılık ağının genişlemesi ve miktarının artması imkanı,
- Karayolu taşımacılığının düzenlenmesi ile haksız rekabetin ortadan kalkması,
- Avrupa Birliği ülkeleri ile demiryolu hatlarının birleşmesi neticesinde kalitenin, rekabetin, teknolojinin ve taşıma standardının yükselmesi,
- Ülkemizin Avrupa – Asya bağlantı koridorunda olması,
- Ülkemizin AB'ye adaylık süreci içinde bulunması nedeniyle teknik ve finansal imkanların gündemde olması,
- Tam donanımlı "Hidrolik Araştırma Laboratuvarı" nın kıyı yapılarının en sağlıklı şekilde projelendirilmesine olanak sağlaması,
- Ulaştırma alt yapı sektörü özellikle hava meydanları anlamında ileri teknoloji gerektiren uçak sanayi ile işbirliği içinde geliştiğinden, mevcut alt yapı ve muhtemel projelerin her an için denetim altında tutulabilmesi.

### Tehditler

- Demiryolu yatırım projelerinin yüksek maliyetli olması,
- Ulaştırma ve demiryolu taşımacılığına gerekli mali kaynağın yeterince ayrılmaması,
- AB ile ilişkilerin diğer nedenlerden dolayı aksamaması,
- Kıyılarımızda plansız yapılaşmanın önüne geçilememesi ve kıyı yönetiminin eksikliği,
- Ülkemizin, deprem ülkesi olması ve aynı zamanda kıyılarımızın ciddi dalga etkisi altında bulunması nedeniyle hasar ve kıyı değişimine maruz kalması, bunun ise ülkemiz ekonomisine ilave mali yük getirmesi,
- Hava meydanları alt sektörü itibarıyla dünyadaki gelişmelerden anında etkilenir olması, olumsuz gelişmeler karşısında kurumun projelerinin sorgulanır hale gelmesi,

2009 YILI BÜTÇE TERTİPLERİNİN ÖDENEK DURUM LİSTESİ  
 16 - ULAŞTIRMA BAKANLIĞI

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.000.02.04.5.9.00-1-01.1	689.600,00	158.000,00	0,00	847.600,00	847.600,00	845.069,20	99,7%
16.000.02.04.5.9.00-1-01.5	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	27.572,18	27,6%
16.000.02.04.5.9.00-1-02.1	68.700,00	18.000,00	0,00	86.700,00	86.700,00	85.805,55	99,0%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.2	10.440,00	0,00	0,00	10.440,00	10.440,00	9.323,76	89,3%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.3	316.800,00	0,00	0,00	316.800,00	316.800,00	300.094,45	94,7%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.5	108.000,00	0,00	5.540,00	102.460,00	102.460,00	102.387,94	99,9%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.6	180.000,00	500,00	0,00	180.500,00	180.500,00	180.442,23	100,0%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.7	2.700,00	5.540,00	0,00	8.240,00	8.240,00	5.399,99	65,5%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.8	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,0%
16.000.02.04.5.9.00-1-03.9	21.400,00	22.440,00	0,00	43.840,00	43.840,00	43.728,70	99,7%
16.000.02.04.5.9.02-1-03.2	7.920,00	0,00	0,00	7.920,00	7.920,00	7.896,50	99,7%
16.000.02.04.5.9.02-1-03.3	108.450,00	0,00	0,00	108.450,00	108.450,00	101.455,29	93,6%
16.000.02.04.5.9.02-1-03.5	10.350,00	0,00	0,00	10.350,00	10.350,00	5.435,34	52,5%
16.000.02.04.5.9.02-1-03.7	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,0%
16.000.02.04.5.9.02-1-03.9	2.400,00	480,00	0,00	2.880,00	2.880,00	1.903,72	66,1%
<b>ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>1.628.560,00</b>	<b>204.960,00</b>	<b>5.540,00</b>	<b>1.827.980,00</b>	<b>1.827.980,00</b>	<b>1.716.514,85</b>	<b>93,9%</b>
16.000.20.04.5.9.00-1-01.1	584.800,00	0,00	0,00	584.800,00	584.800,00	581.280,40	99,4%
16.000.20.04.5.9.00-1-02.1	69.200,00	6.000,00	0,00	75.200,00	75.200,00	74.791,97	99,5%
16.000.20.04.5.9.00-1-03.2	2.250,00	0,00	1.440,00	810,00	810,00	0,00	0,0%
16.000.20.04.5.9.00-1-03.3	153.450,00	80.000,00	0,00	233.450,00	233.450,00	161.647,81	69,2%
16.000.20.04.5.9.00-1-03.5	450,00	1.440,00	0,00	1.890,00	1.890,00	1.284,95	68,0%
16.000.20.04.5.9.00-1-03.7	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,0%
16.000.20.04.5.9.00-1-03.9	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	14.614,70	58,5%
<b>TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI</b>	<b>836.050,00</b>	<b>87.440,00</b>	<b>1.440,00</b>	<b>922.050,00</b>	<b>922.050,00</b>	<b>833.619,83</b>	<b>90,4%</b>
16.01.00.03.02.2.0.00-1-01.1	210.300,00	0,00	82.745,00	127.555,00	127.555,00	85.520,04	67,0%
16.01.00.03.02.2.0.00-1-02.1	32.200,00	0,00	11.671,00	20.529,00	20.529,00	14.096,81	68,7%
16.01.00.03.02.2.0.00-1-03.2	7.110,00	0,00	7.110,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
16.01.00.03.02.2.0.00-1-03.3	6.210,00	0,00	5.710,00	500,00	500,00	500,00	100,0%
16.01.00.03.02.2.0.00-1-03.5	180,00	0,00	120,00	60,00	60,00	59,56	99,3%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.00.03.02.2.0.00-1-03.7	3.330,00	0,00	2.213,00	1.117,00	1.117,00	1.116,72	100,0%
16.01.00.03.02.2.0.00-1-03.9	11.000,00	0,00	6.581,00	4.419,00	4.419,00	4.418,85	100,0%
<b>SAVUNMA SEKRETERLİĞİ</b>	<b>270.330,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116.150,00</b>	<b>154.180,00</b>	<b>154.180,00</b>	<b>105.711,98</b>	<b>68,6%</b>
16.01.00.04.01.3.9.00-1-01.1	1.274.900,00	49.000,00	0,00	1.323.900,00	1.323.900,00	1.322.555,37	99,9%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-02.1	200.200,00	13.000,00	0,00	213.200,00	213.200,00	212.052,36	99,5%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.2	27.270,00	2.000,00	0,00	29.270,00	29.270,00	28.691,54	98,0%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.3	10.800,00	350,00	0,00	11.150,00	11.150,00	10.995,18	98,6%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.4	5.850,00	0,00	4.850,00	1.000,00	1.000,00	911,10	91,1%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.5	148.500,00	0,00	68.000,00	80.500,00	80.500,00	78.610,68	97,7%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.7	31.050,00	15.210,00	0,00	46.260,00	46.260,00	43.982,75	95,1%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.8	34.200,00	14.840,00	0,00	49.040,00	49.040,00	47.653,76	97,2%
16.01.00.04.01.3.9.00-1-03.9	115.700,00	14.000,00	0,00	129.700,00	129.700,00	129.618,91	99,9%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-01.1	0,00	82.745,00	0,00	82.745,00	82.745,00	0,00	0,0%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-02.1	0,00	11.671,00	0,00	11.671,00	11.671,00	0,00	0,0%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-03.2	0,00	7.110,00	0,00	7.110,00	7.110,00	0,00	0,0%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-03.3	0,00	5.710,00	0,00	5.710,00	5.710,00	5.598,62	98,0%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-03.5	0,00	120,00	0,00	120,00	120,00	77,85	64,9%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-03.7	0,00	2.213,00	0,00	2.213,00	2.213,00	2.183,00	98,6%
16.01.00.04.02.2.0.00-1-03.9	0,00	6.581,00	0,00	6.581,00	6.581,00	6.558,91	99,7%
16.01.00.04.04.5.9.00-1-03.2	982.350,00	0,00	0,00	982.350,00	982.350,00	960.964,95	97,8%
16.01.00.04.04.5.9.00-1-03.5	1.085.040,00	0,00	9.062,00	1.075.978,00	1.075.978,00	1.049.389,65	97,5%
16.01.00.04.04.5.9.00-1-03.7	10.350,00	2.062,00	0,00	12.412,00	12.412,00	11.724,58	94,5%
16.01.00.04.04.5.9.00-1-05.3	158.000,00	0,00	0,00	158.000,00	158.000,00	157.999,95	100,0%
16.01.00.04.04.5.9.00-1-06.7	984.000,00	0,00	934.000,00	50.000,00	50.000,00	43.070,00	86,1%
<b>İDARI VE MALİ İŞLER BAŞKANLIĞI</b>	<b>5.068.210,00</b>	<b>226.612,00</b>	<b>1.015.912,00</b>	<b>4.278.910,00</b>	<b>4.278.910,00</b>	<b>4.112.639,16</b>	<b>96,1%</b>
16.01.00.05.01.3.1.00-1-01.1	465.600,00	0,00	0,00	465.600,00	465.600,00	428.721,07	92,1%
16.01.00.05.01.3.1.00-1-02.1	74.300,00	0,00	0,00	74.300,00	74.300,00	72.982,98	98,2%
16.01.00.05.01.3.1.00-1-03.2	6.120,00	350,00	0,00	6.470,00	6.470,00	6.457,94	99,8%
16.01.00.05.01.3.1.00-1-03.3	1.350,00	450,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.791,19	99,5%
16.01.00.05.01.3.1.00-1-03.5	450,00	0,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,0%



TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.00.05-01.3.1.00-1-03.7	2.250,00	0,00	350,00	1.900,00	1.900,00	1.813,66	95,5%
16.01.00.05-01.3.1.00-1-03.9	40.000,00	5.000,00	0,00	45.000,00	45.000,00	43.483,95	96,6%
<b>PERSONEL DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	<b>590.070,00</b>	<b>5.800,00</b>	<b>800,00</b>	<b>595.070,00</b>	<b>595.070,00</b>	<b>555.250,79</b>	<b>93,3%</b>
16.01.00.06-01.3.9.00-1-01.1	165.000,00	16.800,00	0,00	181.800,00	181.800,00	181.047,62	99,6%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-02.1	25.200,00	1.000,00	0,00	26.200,00	26.200,00	25.792,59	98,4%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-03.2	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.779,42	98,9%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-03.3	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.248,25	69,3%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-03.5	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	11.786,40	87,3%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-03.7	1.440,00	0,00	0,00	1.440,00	1.440,00	678,50	47,1%
16.01.00.06-01.3.9.00-1-03.9	18.000,00	0,00	4.500,00	13.500,00	13.500,00	11.440,07	84,7%
<b>EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI</b>	<b>226.740,00</b>	<b>17.800,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>240.040,00</b>	<b>240.040,00</b>	<b>233.772,85</b>	<b>97,4%</b>
16.01.00.12-01.1.9.00-1-01.1	333.700,00	0,00	0,00	333.700,00	333.700,00	258.877,00	77,6%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-01.2	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	52.502,62	95,5%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-02.1	49.300,00	0,00	0,00	49.300,00	49.300,00	39.967,05	81,1%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-02.2	10.500,00	2.000,00	0,00	12.500,00	12.500,00	12.095,71	96,8%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-03.2	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.795,02	99,7%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-03.3	91.350,00	66.033,00	0,00	157.383,00	157.383,00	144.748,28	92,0%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-03.5	1.350,00	0,00	1.350,00	0,00	0,00	0,00	
16.01.00.12-01.1.9.00-1-03.7	90,00	718,00	0,00	808,00	808,00	693,36	85,8%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-03.9	22.000,00	4.350,00	0,00	26.350,00	26.350,00	26.040,50	98,8%
16.01.00.12-01.1.9.00-1-05.6	356.000,00	0,00	16.751,00	339.249,00	339.249,00	339.248,82	100,0%
<b>DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BŞK.</b>	<b>921.090,00</b>	<b>73.101,00</b>	<b>18.101,00</b>	<b>976.090,00</b>	<b>976.090,00</b>	<b>875.968,36</b>	<b>89,7%</b>
16.01.00.23-01.3.2.00-1-01.1	1.527.200,00	0,00	0,00	1.527.200,00	1.527.200,00	1.457.950,06	95,5%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-02.1	173.200,00	0,00	0,00	173.200,00	173.200,00	171.728,56	99,2%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.2	34.110,00	0,00	260,00	33.850,00	33.850,00	33.845,45	100,0%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.3	19.800,00	300.000,00	0,00	319.800,00	319.800,00	108.838,53	34,0%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.4	450,00	0,00	450,00	0,00	0,00	0,00	
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.5	45.090,00	9.010,00	0,00	54.100,00	54.100,00	49.033,57	90,6%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.7	4.950,00	0,00	3.800,00	1.150,00	1.150,00	1.128,08	98,1%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-03.9	65.000,00	18.500,00	0,00	83.500,00	83.500,00	79.847,28	95,6%
16.01.00.23-01.3.2.00-1-06.2	1.375.000,00	0,00	0,00	1.375.000,00	1.375.000,00	70.092,00	5,1%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.00.23-01.3.2.00-1-06.3	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	0,0%
<b>STRATEJİ GELİŞTİRME BŞK.</b>	<b>8.244.800,00</b>	<b>327.510,00</b>	<b>4.510,00</b>	<b>8.567.800,00</b>	<b>8.567.800,00</b>	<b>1.972.463,53</b>	<b>23,0%</b>
16.01.00.24-01.3.9.00-1-01.1	280.200,00	0,00	0,00	280.200,00	280.200,00	190.290,78	67,9%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-02.1	41.700,00	0,00	0,00	41.700,00	41.700,00	27.792,98	66,6%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.2	2.790,00	0,00	530,00	2.260,00	2.260,00	531,00	23,5%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.3	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00	2.700,00	896,00	33,2%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.4	6.300,00	0,00	0,00	6.300,00	6.300,00	5.308,35	84,3%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.5	900,00	530,00	0,00	1.430,00	1.430,00	1.151,71	80,5%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.7	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	0,00	0,0%
16.01.00.24-01.3.9.00-1-03.9	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	10.796,42	30,8%
<b>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</b>	<b>371.390,00</b>	<b>530,00</b>	<b>530,00</b>	<b>371.390,00</b>	<b>371.390,00</b>	<b>236.767,24</b>	<b>63,8%</b>
16.01.00.25-01.3.9.00-1-01.1	56.900,00	15.500,00	0,00	72.400,00	72.400,00	71.721,34	99,1%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-02.1	9.100,00	4.000,00	0,00	13.100,00	13.100,00	12.603,64	96,2%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-03.2	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	2.340,00	2.265,98	96,8%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-03.3	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00	2.068,66	57,5%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-03.5	9.000,00	0,00	7.500,00	1.500,00	1.500,00	847,73	56,5%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-03.7	9.450,00	3.000,00	0,00	12.450,00	12.450,00	12.426,76	99,8%
16.01.00.25-01.3.9.00-1-03.9	4.500,00	8.500,00	0,00	13.000,00	13.000,00	12.450,39	95,8%
<b>BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞ.</b>	<b>94.890,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>7.500,00</b>	<b>118.390,00</b>	<b>118.390,00</b>	<b>114.384,50</b>	<b>96,6%</b>
16.01.00.61-04.5.2.00-1-01.1	8.206.100,00	0,00	0,00	8.206.100,00	8.206.100,00	7.952.235,24	96,9%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-01.2	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,0%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-01.3	9.095.200,00	0,00	570.500,00	8.524.700,00	8.524.700,00	7.747.998,75	90,9%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-02.1	1.150.300,00	20.000,00	0,00	1.170.300,00	1.170.300,00	1.167.424,71	99,8%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-02.2	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00	11.900,00	0,00	0,0%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-02.3	1.378.000,00	153.000,00	0,00	1.531.000,00	1.531.000,00	1.514.213,77	98,9%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.2	1.001.700,00	0,00	258.670,00	743.030,00	743.030,00	683.703,69	92,0%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.3	171.000,00	50.000,00	0,00	221.000,00	221.000,00	204.379,36	92,5%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.4	45.900,00	29.180,00	0,00	75.080,00	75.080,00	73.865,05	98,4%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.5	1.146.510,00	30.000,00	0,00	1.176.510,00	1.176.510,00	1.156.843,43	98,3%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.7	126.000,00	0,00	0,00	126.000,00	126.000,00	103.736,62	82,3%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.30.00-04.5.2.00-1-03.8	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	31.500,00	25.338,83	80,4%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-03.9	610.000,00	30.000,00	0,00	640.000,00	640.000,00	594.417,69	92,9%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-05.3	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	42.000,00	40.770,00	97,1%
16.01.00.61-04.5.2.00-1-06.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
16.01.00.61-04.5.9.00-1-06.7	0,00	934.000,00	0,00	934.000,00	934.000,00	918.372,40	98,3%
<b>ULAŞTIRMA BÖLGE YÖN.HZM.</b>	<b>23.024.110,00</b>	<b>1.246.180,00</b>	<b>829.170,00</b>	<b>23.441.120,00</b>	<b>23.441.120,00</b>	<b>22.183.299,54</b>	<b>94,6%</b>
16.01.30.00-04.5.3.00-1-03.2	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	821,28	18,3%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-03.3	72.900,00	0,00	15.000,00	57.900,00	57.900,00	46.868,55	80,9%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-03.5	110.700,00	22.140,00	0,00	132.840,00	132.840,00	117.447,65	88,4%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-03.7	126.000,00	0,00	5.000,00	121.000,00	121.000,00	96.237,52	79,5%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-03.8	18.000,00	0,00	12.300,00	5.700,00	5.700,00	5.525,56	96,9%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-06.1	459.250,00	0,00	0,00	459.250,00	459.250,00	287.404,44	6,3%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-06.4	0,00	84.585,00	0,00	84.585,00	84.585,00	41.677,75	49,4%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-06.5	94.313.041,00	17.790.000,00	26.000.000,00	86.103.041,00	86.103.041,00	85.595.421,22	99,4%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-06.7	1.753.500,00	500.000,00	0,00	2.253.500,00	2.253.500,00	2.166.713,26	96,1%
16.01.30.00-04.5.3.00-1-06.9	167.000,00	0,00	0,00	167.000,00	167.000,00	95.554,51	57,2%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-03.2	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00	1.350,23	37,5%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-03.3	49.500,00	0,00	22.140,00	27.360,00	27.360,00	16.152,93	59,0%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-03.5	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	31.500,00	22.321,93	70,9%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-03.7	45.000,00	0,00	10.000,00	35.000,00	35.000,00	20.691,59	59,1%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-03.8	14.850,00	0,00	4.800,00	10.050,00	10.050,00	9.697,52	96,5%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-06.1	20.875,00	0,00	0,00	20.875,00	20.875,00	0,00	0,0%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-06.4	31.287.450,00	10.000.000,00	7.000.000,00	34.287.450,00	34.287.450,00	34.112.703,64	99,5%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-06.5	207.644.500,00	85.900.000,00	20.000.000,00	273.544.500,00	273.544.500,00	260.076.099,59	95,1%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-06.9	396.625,00	0,00	0,00	396.625,00	396.625,00	361.653,12	91,2%
16.01.30.00-04.5.5.00-1-06.5	334.668.000,00	113.000.000,00	44.500.000,00	403.168.000,00	403.168.000,00	334.529.849,89	83,0%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-03.2	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	1.678,00	7,5%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-03.3	20.700,00	0,00	11.000,00	9.700,00	9.700,00	3.743,72	38,6%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-03.5	22.950,00	0,00	0,00	22.950,00	22.950,00	16.163,69	70,4%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-03.7	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	12.977,64	72,1%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-03.8	9.900,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	
16.01.30.00-04.5.6.00-1-06.1	83.500,00	0,00	0,00	83.500,00	83.500,00	57.081,32	68,4%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.30.00-04.5.6.00-1-06.4	2.087.491,00	9.500.000,00	0,00	11.587.491,00	11.587.491,00	10.031.201,23	86,6%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-06.5	25.718.000,00	55.780.000,00	14.000.000,00	67.498.000,00	67.498.000,00	67.372.886,98	99,8%
16.01.30.00-04.5.6.00-1-06.9	83.500,00	0,00	0,00	83.500,00	83.500,00	83.448,67	99,9%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-01.1	7.781.700,00	0,00	25.800,00	7.755.900,00	7.755.900,00	7.159.875,26	92,3%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-01.2	207.000,00	10.000,00	0,00	217.000,00	217.000,00	210.807,96	97,1%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-01.3	28.346.800,00	0,00	0,00	28.346.800,00	28.346.800,00	21.605.047,15	76,2%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-02.1	1.123.000,00	0,00	0,00	1.123.000,00	1.123.000,00	1.067.746,01	95,1%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-02.2	37.900,00	15.000,00	0,00	52.900,00	52.900,00	49.049,39	92,7%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-02.3	4.258.000,00	0,00	0,00	4.258.000,00	4.258.000,00	4.044.169,45	95,0%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.1	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	0,0%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.2	824.400,00	0,00	4.500,00	819.900,00	819.900,00	729.860,08	89,0%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.3	4.500,00	0,00	2.500,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	100,0%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.4	13.950,00	290.000,00	0,00	303.950,00	303.950,00	302.716,66	99,6%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.5	1.782.450,00	129.000,00	0,00	1.911.450,00	1.911.450,00	1.904.312,48	99,6%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.7	139.950,00	0,00	12.500,00	127.450,00	127.450,00	100.989,53	79,2%
16.01.30.00-04.5.9.00-1-03.9	785.000,00	0,00	57.500,00	727.500,00	727.500,00	658.093,60	90,5%
16.01.30.00-04.5.9.01-1-03.3	15.300,00	0,00	9.000,00	6.300,00	6.300,00	2.000,00	31,7%
16.01.30.00-04.5.9.01-1-03.5	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00	13.500,00	11.450,06	84,8%
16.01.30.00-04.5.9.01-1-03.7	8.100,00	0,00	7.000,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,0%
16.01.30.00-04.5.9.01-1-03.8	24.300,00	0,00	12.500,00	11.800,00	11.800,00	10.720,38	90,9%
<b>DLH. İNŞAATI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>744.621.182,00</b>	<b>293.020.725,00</b>	<b>111.721.440,00</b>	<b>925.920.467,00</b>	<b>925.920.467,00</b>	<b>832.782.127,24</b>	<b>89,9%</b>
16.01.31.00-04.5.2.00-1-01.1	1.210.000,00	0,00	0,00	1.210.000,00	1.210.000,00	1.101.945,90	91,1%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-01.2	112.300,00	2.000,00	0,00	114.300,00	114.300,00	114.010,91	99,7%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-02.1	181.800,00	0,00	0,00	181.800,00	181.800,00	171.777,40	94,5%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-02.2	19.200,00	9.000,00	0,00	28.200,00	28.200,00	27.098,12	96,1%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-03.2	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	8.137,42	90,4%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-03.3	153.900,00	0,00	0,00	153.900,00	153.900,00	151.237,39	98,3%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-03.5	4.950,00	11.000,00	0,00	15.950,00	15.950,00	15.132,46	94,9%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-03.7	2.250,00	2.000,00	0,00	4.250,00	4.250,00	3.856,24	90,7%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-03.9	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	103.563,97	86,3%
16.01.31.00-04.5.2.00-1-05.1	20.500.000,00	0,00	0,00	20.500.000,00	20.500.000,00	20.500.000,00	100,0%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.31.00-04.52.00-1-05.6	130.000,00	0,00	14.000,00	116.000,00	116.000,00	114.980,92	99,1%
<b>KARA ULAŞTIRMASI GENEL MÜD.</b>	<b>22.443.400,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>22.453.400,00</b>	<b>22.453.400,00</b>	<b>22.311.740,73</b>	<b>99,4%</b>
16.01.33.00-04.6.0.0-1-01.1	984.100,00	0,00	0,00	984.100,00	984.100,00	926.829,61	94,2%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-02.1	132.200,00	0,00	0,00	132.200,00	132.200,00	130.659,62	98,8%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.2	10.800,00	0,00	0,00	10.800,00	10.800,00	9.407,94	87,1%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.3	72.900,00	0,00	3.420,00	69.480,00	69.480,00	58.344,05	84,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.4	6.300,00	0,00	5.000,00	1.300,00	1.300,00	189,44	14,6%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.5	18.900,00	3.780,00	360,00	22.320,00	22.320,00	4.952,28	22,2%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.7	1.800,00	5.000,00	0,00	6.800,00	6.800,00	6.275,24	92,3%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.9	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	61.128,10	94,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-05.4	0,00	190.228.828,04	190.228.828,00	0,04	0,04	0,00	0,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-06.2	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-07.1	0,00	8.600.000,00	0,00	8.600.000,00	8.600.000,00	8.456.175,00	98,3%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.2	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00	1.080,00	0,00	0,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.3	49.500,00	0,00	0,00	49.500,00	49.500,00	23.754,09	48,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-03.5	18.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00	18.000,00	18.000,00	15.104,00	83,9%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-05.4	50.000.000,00	415.000,00	39.342.585,00	11.072.415,00	11.072.415,00	11.071.058,79	100,0%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-06.1	89.000.000,00	0,00	32.400.000,00	56.600.000,00	50.300.000,00	46.376.369,72	81,9%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-06.3	0,00	32.400.000,00	0,00	32.400.000,00	32.400.000,00	32.358.861,16	99,9%
16.01.33.00-04.6.0.0-1-07.1	65.000.000,00	346.600.000,00	411.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
<b>HABERLEŞME GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<b>206.373.000,00</b>	<b>596.252.608,04</b>	<b>691.580.193,00</b>	<b>111.045.415,04</b>	<b>104.732.995,04</b>	<b>99.499.109,04</b>	<b>89,6%</b>
16.01.34.00-04.5.9.00-1-01.1	209.200,00	0,00	0,00	209.200,00	209.200,00	175.415,44	83,9%
16.01.34.00-04.5.9.00-1-02.1	33.200,00	0,00	0,00	33.200,00	33.200,00	27.520,30	82,9%
16.01.34.00-04.5.9.00-1-03.2	2.070,00	0,00	2.070,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
16.01.34.00-04.5.9.00-1-03.3	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	1.477,72	65,7%
16.01.34.00-04.5.9.00-1-03.7	3.150,00	0,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
16.01.34.00-04.5.9.00-1-03.9	11.000,00	36.220,00	0,00	47.220,00	47.220,00	46.075,67	97,6%
<b>TARİFE VE TİCARET DAİRESİ BŞK.</b>	<b>260.870,00</b>	<b>36.220,00</b>	<b>5.220,00</b>	<b>291.870,00</b>	<b>291.870,00</b>	<b>250.489,13</b>	<b>85,8%</b>
16.01.35.00-04.5.9.00-1-01.1	261.000,00	0,00	0,00	261.000,00	261.000,00	209.270,28	80,2%
16.01.35.00-04.5.9.00-1-02.1	40.200,00	0,00	0,00	40.200,00	40.200,00	33.377,17	83,0%

TERTİP	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
16.01.35.00-04.5.9.00-1-03.2	450,00	0,00	0,00	450,00	450,00	0,00	0,0%
16.01.35.00-04.5.9.00-1-03.3	2.700,00	0,00	500,00	2.200,00	2.200,00	582,00	26,5%
16.01.35.00-04.5.9.00-1-03.5	180,00	500,00	0,00	680,00	680,00	411,90	60,6%
16.01.35.00-04.5.9.00-1-03.7	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	1.799,67	100,0%
16.01.35.00-04.5.9.00-1-03.9	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00	24.000,00	23.411,49	97,5%
<b>BAĞLI VE İLGİLİ KUR. DAI. BŞK.</b>	<b>330.330,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>330.330,00</b>	<b>330.330,00</b>	<b>268.852,51</b>	<b>81,4%</b>
16.01.36.00-01.3.9.00-1-01.1	112.700,00	0,00	0,00	112.700,00	112.700,00	89.240,68	79,2%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-01.2	815.700,00	91.000,00	0,00	906.700,00	906.700,00	904.700,69	99,8%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-02.1	17.200,00	0,00	0,00	17.200,00	17.200,00	13.069,25	76,0%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-02.2	77.500,00	13.000,00	0,00	90.500,00	90.500,00	90.050,10	99,5%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-03.2	3.600,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00	3.592,17	99,8%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-03.3	75.600,00	0,00	0,00	75.600,00	75.600,00	62.443,70	82,6%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-03.5	32.490,00	0,00	19.480,00	13.010,00	13.010,00	84,00	0,6%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-03.7	3.420,00	0,00	0,00	3.420,00	3.420,00	2.191,00	64,1%
16.01.36.00-01.3.9.00-1-03.9	25.000,00	3.000,00	0,00	28.000,00	28.000,00	27.673,25	98,8%
<b>AB KOORDİNASYON DAI. BŞK.</b>	<b>1.163.210,00</b>	<b>107.000,00</b>	<b>19.480,00</b>	<b>1.250.730,00</b>	<b>1.250.730,00</b>	<b>1.193.044,84</b>	<b>95,4%</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>891.661.986,04</b>	<b>805.344.986,00</b>			<b>989.245.756,12</b>	<b>89,7%</b>



## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. ANKARA 30/04/2010

Kenan BOZGEYİK  
Strateji Geliştirme Başkanlığı

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. ANKARA 30/04/2010

M. Habib SOLUK  
Müsteşar